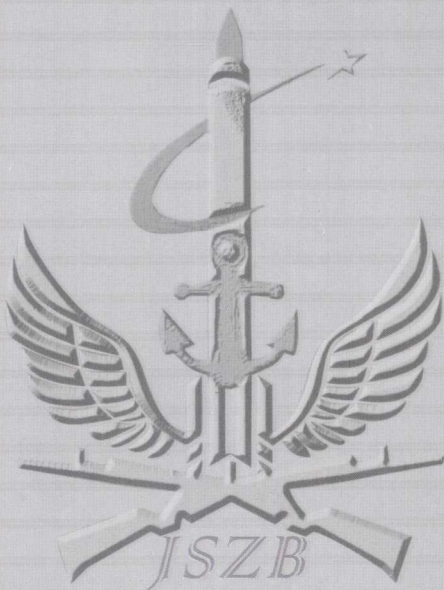




军事装备学丛书

装备指挥决策论

宋华文 著



国防工业出版社

National Defense Industry Press

014034327

E141.1
10

军事装备学丛书

装备指挥决策论

宋华文 著



国防工业出版社

· 北京 ·



北航

C1722398

E141.1
10

内 容 简 介

装备指挥是军队指挥的重要组成部分。装备指挥活动的顺利实施,有赖于科学的预测、正确的决策、周密的组织计划和高效的协调控制。本书以信息化条件下联合作战为背景,综合运用决策科学理论、系统工程理论、组织行为理论、信息控制理论等理论方法,对装备指挥决策的基本理论、基本原理和基本方法进行了研究。主要内容包括三部分。第一部分:基本理论篇(第一至二章),主要阐述了装备指挥决策的基本概念、基本特点、基本原则、基本要求、地位作用、发展历程。第二部分:基本原理篇(第三至六章),主要阐述了装备指挥决策的运行机理、决策机制构建、决策信息控制和决策行为调控。第三部分:基本方法篇(第七至十章),主要阐述了装备指挥决策的组织程序、基本方法、决策信息系统和决策艺术。本书是我军系统研究信息化条件下装备指挥科学决策问题的理论著作。

本书可用于装备指挥管理干部培训和军事装备学、军队指挥学、军事后勤学等专业的研究生或本科生的教材或教学参考书,也可供军事院校、科研院所从事装备采购、装备试验、装备保障、装备管理工作的人员学习借鉴和参考。

图书在版编目(CIP)数据

装备指挥决策论 / 宋华文著. —北京:国防工业出版社, 2014. 2
(军事装备学丛书)
ISBN 978-7-118-09369-8

I. ①装… II. ①宋… III. ①武器装备—军队指挥
IV. ①E141.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 030103 号

※

国防工业出版社 出版发行

(北京市海淀区紫竹院南路 23 号 邮政编码 100048)

北京嘉恒彩色印刷有限公司

新华书店经售

*

开本 710×960 1/16 印张 16 字数 242 千字

2014 年 2 月第 1 版第 1 次印刷 印数 1—2500 册 定价 63.00 元

(本书如有印装错误,我社负责调换)

国防书店:(010)88540777

发行邮购:(010)88540776

发行传真:(010)88540755

发行业务:(010)88540717

前 言

决策,作为人类智慧的结晶和思维活动,是立身、治国、安邦的根本发展大计。“审时,料敌,造势,用谋之根本,始计之大法”。在我国,有过不少才智过人的决策人物和精彩传世的决策范例。孙臆为田忌献策,以劣马胜齐王之良马;张良佐刘邦运筹帷幄,奠定楚汉争霸胜利之基业;诸葛亮作《隆中对》,辅刘备取三分之天下;朱升论“高筑墙,广积粮,缓称王”,助朱元璋建立明朝;毛泽东“工农武装割据,农村包围城市”的战略决策,指导中国革命走向胜利。决策,可谓攸关成败、决胜未来。

装备指挥决策,是军队指挥决策的重要组成部分,是决策科学在军事领域的重要分支,对战争的胜负起着举足轻重的作用。自战争诞生之日起,装备指挥决策便随之产生而发展。从冷兵器、热兵器时代,以“统帅+谋士”重谋略的装备指挥决策,到机械化、信息化装备时代,以“指挥员+指挥机关”重信息、重集成、重协同的装备指挥决策,装备指挥决策方式的变迁均牢刻着武器装备发展的烙印。20世纪以前,由于兵器性能的相对简单,“眉头一皱、计上心来”的“经验型”决策方式一直占据主导地位。20世纪以来,随着以信息技术为核心的高新技术迅猛发展及其在军事领域的广泛应用,武器装备结构日趋复杂,侦察技术手段日益先进,战场空间透明度显著提高,仅靠“善谋者,谋势;不善谋者,谋子”、“智者之虑,必杂于利害”的决策策略,已不足以立于信息化战场的不败之地。如何给装备指挥决策插上科学的翅膀,实现信息化条件下装备指挥决策的精确化,已成为新时期军队指挥亟待研究解决的重要课题。

本书的构思和编撰正是在上述背景下酝酿而成的。在国家社会科学基金的资助下,作者从2010年开始,经过近3年的潜心研究和不懈努力,终成此书。本书以信息化条件下联合作战为背景,综合运用决策科学理论、系统工程理论、组织行为理论、信息控制理论等理论方法,对信息化条

IV

件下联合作战装备指挥决策机理、决策组织、决策机制、决策手段、决策艺术等问题进行了深入研究,旨在揭示信息化条件下装备指挥决策的特点规律,探索信息化条件下装备指挥科学决策方法,提高信息化条件下装备指挥决策能力。

在课题研究和书稿形成过程中,得到了石世印、胡光正、崔济温、何学仁、马卫防、姜明远、郑怀洲、陈庆华、郭世贞、赵新国、于小红、曹延华、耿艳栋等很多领导、专家学者和同行的大力支持和指导帮助,吸纳了他们很多宝贵的意见建议;马玉林博士、孟冲博士在书稿框架结构调整、内容充实完善和后期统稿过程中做了大量工作;书中还吸取了学术界的诸多研究成果,借鉴参考了国内外许多文献资料。借此书出版之际,向给予本书研究撰写工作以支持和帮助的各位领导和专家学者,向本书中所借鉴、引用的参考文献作者,一并致以诚挚的敬意和衷心的感谢。

由于装备指挥决策理论还处于探索和发展阶段,加之作者水平和文献资料等方面的限制,书中内容难免会有不足之处。但是,如果能够抛砖引玉,引起大家对于装备指挥决策理论研究的关注,并为这方面的讨论提供一个起点,也就完成了本书的使命。对于书中存在的错误和不足,敬祈读者不吝赐教,以便今后进一步修正、发展和完善。

宋华文

2013年6月于北京怀柔雁栖湖畔

目 录

第一章 装备指挥决策概述	1
第一节 装备指挥决策的基本概念	1
一、决策	1
二、指挥决策	6
三、装备指挥决策	8
第二节 装备指挥决策的基本特点	11
一、适应性	11
二、对抗性	11
三、风险性	12
四、复杂性	13
五、时效性	14
六、非重复性	15
第三节 装备指挥决策的基本原则	16
一、知彼知己,科学预测	17
二、统筹全局,把握关键	17
三、群体谋划,集中决断	18
四、实时反馈,全程追踪	19
五、机变灵活,适时高效	20
第四节 装备指挥决策的基本要求	20
一、精细准确,适时决策	21
二、高效运转,快速决策	21
三、动态调整,连续决策	22
四、自主协同,联合决策	23
五、系统评估,科学决策	23
第五节 装备指挥决策的地位作用	24

第二章 装备指挥决策发展历程	26
第一节 冷兵器时代装备指挥决策	26
第二节 热兵器时代装备指挥决策	29
第三节 机械化时代装备指挥决策	34
第四节 信息化时代装备指挥决策	35
第三章 装备指挥决策机理	37
第一节 影响装备指挥决策的主要因素	37
一、装备指挥决策信息	38
二、装备指挥决策行为	43
三、装备指挥决策手段	46
四、装备指挥决策环境	49
第二节 装备指挥决策信息流动机理	53
一、装备指挥决策信息的流动过程	54
二、装备指挥决策信息的流动条件	55
三、装备指挥决策信息的流动规则	58
第三节 装备指挥决策行为控制机理	60
一、装备指挥决策行为过程	60
二、装备指挥决策行为控制条件	67
三、装备指挥决策行为控制规则	70
第四章 装备指挥决策机制构建	73
第一节 影响装备指挥决策机制构建的主要因素	73
一、作战指挥体制	73
二、装备保障体制	74
三、装备指挥体制	74
四、装备指挥手段	75
五、传统文化因素	75
第二节 装备指挥决策机制构建的思路方法	76
一、着眼全局,系统分析	76
二、需求牵引,科学定位	76
三、剖析机理,遵循规律	77
四、把握关节,以点带面	77

第三节 装备指挥决策机制构建设想	78
一、构建装备指挥决策机制基本框架	78
二、完善装备指挥决策组织制度	80
三、控制装备指挥决策信息	81
四、调控装备指挥决策行为	82
第五章 装备指挥决策信息控制	86
第一节 装备指挥决策信息控制系统	86
一、信息控制系统的内涵与功能	86
二、信息控制系统的构成要素	88
第二节 装备指挥决策信息控制目标	92
一、信息内容控制的目标	92
二、信息流动控制的目标	96
第三节 装备指挥决策信息控制程序	101
一、信息状态分析	102
二、纠偏调控设计	104
三、下达调控指令	106
四、实时追踪反馈	107
第四节 装备指挥决策信息资源的管控	107
一、加强组织领导,形成集中统一的管控体制	107
二、转变管控方式,提高信息资源的利用效率	108
三、加快规范化建设,实现信息管控协调有序	108
四、建设数据库系统,打牢信息管控数据基础	109
第六章 装备指挥决策行为调控	110
第一节 装备指挥决策行为偏差的产生	110
一、信息活动过程产生的行为偏差	110
二、方案优选过程产生的行为偏差	114
第二节 装备指挥决策行为偏差的纠正	117
一、避免认知偏差,形成对决策问题的正确认识	117
二、打破思维定势,实现对决策问题的理性思考	117
三、防止个人偏好,走出决策过程中的主观误区	118
第三节 决策支持系统对装备指挥决策行为的调控	118

一、决策支持系统对装备指挥人员心理的影响	118
二、决策支持系统对克服决策行为偏差的作用	121
三、人机结合装备指挥决策行为的实现	124
第四节 装备指挥决策行为的组织调控	126
一、装备指挥员的领导活动	127
二、装备指挥决策任务的分工	128
三、装备指挥决策权限的分配	130
四、装备指挥决策权限的控制	131
五、装备指挥人员的协作活动	132
六、装备指挥人员的沟通活动	132
第七章 装备指挥决策过程	134
第一节 装备指挥决策的程序	134
一、明确决策问题	135
二、确定决策目标	135
三、制定可行方案	136
四、分析评估方案	136
五、选择满意方案	137
六、决策组织实施	137
七、监督与反馈	137
第二节 装备指挥决策的依据	138
一、军事战略方针、作战意图与决心	138
二、作战任务及兵力编成与部署	139
三、装备保障任务与需求	139
四、装备保障能力现状	140
五、有关敌情	140
六、战场环境条件	140
第三节 装备指挥决策的主要阶段	141
一、组织筹划阶段	141
二、组织实施阶段	145
三、组织撤收阶段	147

第八章 装备指挥决策方法	149
第一节 决策思维方法	149
一、经验思维法	149
二、逻辑思维法	150
三、直觉思维法	153
第二节 决策推理方法	156
一、形象推理方法	156
二、系统推理方法	157
三、辩证推理方法	157
四、公理推理方法	158
第三节 系统决策方法	159
一、系统整体法	159
二、结构功能法	159
三、控制反馈法	160
四、系统演化法	161
第四节 定量决策方法	161
一、线性规划方法	162
二、图与网络方法	167
三、风险决策法	170
四、启发式算法	191
第九章 装备指挥决策支持系统	198
第一节 装备指挥决策支持系统概述	198
一、决策支持与决策支持系统	198
二、装备指挥决策支持系统	201
三、装备指挥决策支持系统功能	203
第二节 装备指挥决策支持系统体系结构	204
一、装备指挥决策支持系统设计原则与要求	204
二、装备指挥决策支持系统的主要组成部分	207
三、装备指挥决策支持系统的体系结构框架	209
第三节 装备指挥决策支持系统实现途径	211
一、复合模型的表示与处理	211

二、模型库、方法库与知识库的管理	212
三、智能化的人机交互技术	213
四、数字地图与地理信息库技术	214
第十章 装备指挥决策艺术	216
第一节 装备指挥决策制定艺术	216
一、洞察艺术	216
二、谋划艺术	218
三、决断艺术	219
第二节 装备指挥决策领导艺术	220
一、识人用人的艺术	220
二、沟通协调的艺术	222
三、授权与控制的艺术	224
第三节 装备指挥决策谋略艺术	226
一、把握全局的艺术	226
二、利用战机的艺术	227
三、谋略素养的提升	227
第四节 装备指挥决策中的文化因素	230
一、文化因素对装备指挥决策的影响	230
二、装备指挥决策群体文化的塑造	233
参考文献	237

第一章 装备指挥决策概述

装备指挥是军队指挥不可或缺的重要组成部分,不仅对军事斗争装备准备任务的完成起着至关重要的作用,而且对军队现代化建设同样起着十分重要的作用。装备指挥活动的顺利实施,有赖于装备指挥员及其指挥机关科学的预测、正确的决策、周密的组织计划和高效的协调控制。从一定意义上说,装备指挥的过程就是决策的过程,装备指挥活动的目的就是为了正确地实施决策。所以说,装备指挥的核心问题实质上就是决策问题,决策贯穿于装备指挥活动的始终。决策是形成决心的基础,决心是进行决策的目的,只有正确的决策,才能形成正确的决心。研究揭示信息化条件下联合作战装备指挥决策的特点规律,提出信息化条件下联合作战装备指挥决策的方式方法,对提高信息化条件下联合作战装备指挥科学决策水平具有重要意义。本章着重就装备指挥决策的概念、特点、要求以及地位作用等基本问题进行分析阐释。

第一节 装备指挥决策的基本概念

克劳塞维茨指出:“任何理论首先必须澄清杂乱的、可以说是混淆不清的概念和观念。只有对名称和概念有了共同的理解,才有可能清楚而顺利地研究问题,才能同读者常常站在一个立足点上。……如果不精确地确定它们的概念,就不可能透彻地理解它们的内在规律和相互关系。”^①因此,本章首要分析界定装备指挥决策的相关概念。

一、决策

“决策”一词在英语中是 decision,它在《牛津词典》中有如下解释:the act

^① [德]克劳塞维茨,军事科学院译,战争论[M]. 修订版(第一卷). 解放军出版社,2004:97.

of deciding (作决定的行动), a conclusive judgment (最终判决, 结论性的判断), the conclusion arrived at (得出的结论)。在《大英百科全书》中,“决策”是社会科学中用来描述人类进行选择的过程。在《中国大百科全书·自动控制与系统工程卷》中,“决策”是为最优地达到目标,对若干个备选的行动方案进行的选择。《苏联大百科全书》指出:“决策是自由意志行动的必要元素……和实现自由意志行动的手段。”“在体力动作之前要完成智力动作,要考虑完成或反对这项行动的理由。”《现代汉语词典》的解释是:“决定策略或办法;决定的策略或办法。”^①1999年版《辞海》认为:决策是指“人们在改造世界过程中,寻求并决定某种最优化目标和行动方案”。^②

决策作为一门学科,是研究科学决策的理论、原则、程序和方法的新兴综合性学科,它产生于20世纪50年代的美国,其创始人是美国的1978年诺贝尔经济学奖获得者赫伯特·西蒙。进入二十世纪三四十年代以后,社会经济和科学技术迅猛发展,社会活动日益复杂、多变,影响面也越来越大,决策科学化的问题逐渐突出起来。随着自然科学、社会科学研究的不断发展,尤其是50年代以后电子计算机和现代通信技术的迅速普及,决策科学所需要的知识和手段日趋成熟,以至终于从潜科学群中脱颖而出。最早对决策问题进行开创性研究的是美国学者赫伯特·西蒙和J. G. 马奇(J. G. March)。赫伯特·西蒙于1947年发表了《管理的行为—管理组织中决策过程的研究》;1958年他与马奇合作出版了《组织》一书。1959年和1960年赫伯特·西蒙又出版了《经济学和行为科学中的决策理论》《管理决策新科学》两本专著。这些著作作为决策的诞生奠定了理论基础。

关于决策的定义,不同的学者理解也不尽一致。赫伯特·西蒙对决策的解释较为宽泛,他的名言是“管理就是决策”。当代系统管理学家弗里蒙特·卡斯特(Fremont E. Kast)认为,决策就是进行判断和作出决定,即对两个以上的方案进行的考虑、权衡与选择;行为是实现决策目标的过程,人们逼近目标靠的是不断进行决策和实现它们。理查德·施奈德将决策界定为:“决策是一个过程,它是指决策者为达到想象中未来事务的状态,从社会所限制的各种途径中,选择一个行动计划的过程。”当代另一位美国学者亨

① 现代汉语词典,北京,商务印书馆,1996年版,决策。

② 辞海,上海,上海辞书出版社,1999年版,决策。

利艾伯斯则认为,决策有狭义和广义两种理解:从狭义方面说,决策就是在几种行为方案中作出抉择;从广义方面说,决策还包括在作出最后抉择前后所必须作出的一切活动。现在多数人比较一致的目标,是借助一定的科学手段和方法,从两个以上的可行方案中,选择最优方案并付诸实施的过程。从本质上讲,决策是人们在改造世界的过程中,寻求并实现某种最优化预定目标的活动。归纳概括起来:

一是认为决策就是“拍板”,即从几个方案中选择最佳方案,并做出决定。

二是把决策看作一个包括提出问题、确立目标、情报搜集、设计和选择方案、方案审查等活动的过程。其主要代表是决策科学的奠基人赫伯特·西蒙。1960年,西蒙发表了决策科学奠基性的著作《管理决策新科学》,提出了著名的决策模型。在这个模型中,西蒙把决策过程划分为情报搜集、方案设计、抉择等三个阶段,并将上述三类决策活动分别称为情报活动、参谋活动和决断活动。这一决策模型的提出,使决策这一概念得到了比较科学的阐述。根据这一理论,人们才比较全面地认识到:决策活动不仅包括就人们的行动目标和行动方案作出决断,也包括研究和界定决策问题、搜集和分析相关信息、确定行动的目标以及拟制行动方案等一系列活动。

三是认为从形式上看,决策表现为一个制定决策的活动过程,即决策主体为制定行动目标和行动方法,在一定时间和一定空间中所进行的一系列思维活动和行为活动;但从实质上看,决策是一项复杂的认识活动,是一种见之于客观和行动的人的主观意志及主观能力,体现了人的主观和理论对客观世界的认识,以及对未来实践的驾驭能力。^①因而必须遵循一定的思维逻辑,这是决策科学化的基本保证。但正因为其是一项复杂的认识活动,因而其除了逻辑思维外,也还包含非逻辑思维(如直觉)、情感或心理因素。^②

四是认为决策是追求有限最优的活动。一方面,决策者追求最优,但最多只能有限接近最优。任何决策都是在一定的决策环境下,有限的资源(包括外部资源和内部资源)和有限理性(认知和心智)约束下的最优化,并不存

① 史越东. 指挥决策学[M]. 解放军出版社,2005:22.

② 张智光,王仁法. 管理决策逻辑[M]. 中共中央党校出版社,1990:3,(张尚仁为该书所作的序).

在严格意义上的凌驾于现实的理性最优。^① 寻求最优一直是人们所追求和努力的目标,但即使有先进的机器作为辅助与支持工具,人仍无法完全克服主客观因素的约束和限制,决策选择不可能产生最优。另一方面,有限最优的实质,是各种条件约束下的满意。人在做决策时要考虑在各种约束条件下如何高效、高质量地确定目标,并能够在各种“满意”方案中寻求最好的方案以实现这一目标,因此,决策追求的目标应是在有限约束条件下多指标和谐的最优化。^②

综上所述,所谓决策,从广义上讲,就是作出决定,即人们为实现一定的目标所作的行为设计及其抉择。从这个角度来看,决策存在于社会生活的各个领域、各个层面,大到国家的社会管理,小到个人生活中的行为选择。从狭义上讲,决策是指社会组织在管理活动中所作的决定,是社会组织为实现一定的目标或解决面临的问题制定行动方案并加以优化选择的过程。决策是一个动态的过程。特别是现代一些关系到组织生存与发展的重大决策活动往往表现为一个非常复杂的互动过程。当然,由于决策目标的大小不一,决策内容难易不同,所以决策过程并不完全相同。

决策一般具有下列特点或属性:

(1) 决策的前提:要有明确的目的。

决策是为实现组织的某一目标而开展的管理活动,没有目标就无从决策,没有问题则无需决策。决策的目标可以是一个,也可以是相互关联的几个形成的一组。在决策前,要解决的问题必须十分明确,要达到的目标必须具体可衡量可检验。

(2) 决策的条件:有若干个可行方案可供选择。

决策最显著的特点之一就是它是在多个可行方案中选择最优方案,“多方案抉择”是科学决策的重要原则;决策要以可行方案为依据,决策时不仅要有若干个方案来相互比较,而且各方案必须是可行的。

(3) 决策的重点:方案的比较分析。

决策过程实际上是一个选择的过程,选择性是决策的重要特征之一。每个可行方案都具有独特的优点,也隐含着缺陷,因此,必须对每个备选方

① 李广海. 基于有限理性的投资决策行为研究[D]. 天津大学,2007:62.

② 赫伯特·西蒙. 管理行为——管理组织决策过程的研究(中译本)[M]. 北京经济学院出版社,1988.

案进行综合分析与评价,确定每一个方案对目标的贡献程度和可能带来的潜在问题,以明确每一个方案的利弊。而通过对各个方案之间的相互比较,可明晰各方案之间的优劣,为方案选择奠定基础。

(4) 决策的结果:选择一个满意方案。

在目标确定之后,就要为实现目标寻求有效的途径,即提出各种备选的行动方案。方案拟定并非多多益善,因为人们不得不考虑各种资源条件的限制,但只提出一种方案肯定也是不可取的做法。生活中,人们习惯上把只有一个方案可供选择、没有其他选择余地的选择称为“霍布森选择”。在情况非常严峻,无其他路可走时,霍布森选择也有可能带来好的结果,如韩信的“背水之战”。但原则上讲,在绝大多数的情况下它都不会有好的结果。每种方案各有所长,也各有所短,在选择的过程中,只有通过综合比较和评估,才能判断备选方案中哪个最优、哪个较优和哪个不优。

科学决策理论认为,追求最优方案既不经济又不现实。因此,科学决策要遵循“满意原则”,即追求的是诸多方案中,在现实条件下,能够使主要目标得以实现,其他次要目标也足够好的可行方案。

(5) 决策的实质:主观判断过程。

决策是人作出的,所以必然受到人的主观意志的影响。决策有一定的程序和规则,但它又受诸多价值观念和决策者经验的影响。在分析判断时,参与决策人员的价值判断、经验会影响决策目标的确定、备选方案的提出、方案优劣的判断及满意方案的抉择。因此,决策从本质上而言,是决策者者基于客观事实的主观判断过程。

正因为决策是一个主观判断的过程,因此对于同一个问题,不同的人有不同的决策选择结果是正常现象。尽管如此,在实践中,还是要求决策者能够在听取各方面不同意见的基础上,根据自己的判断作出正确的选择。

决策是管理者从事管理工作的基础,在管理活动中具有重要的地位和作用。

(1) 决策贯穿于管理过程始终。

西蒙认为,管理就是决策。决策是管理者经常要进行的工作,管理者的主要意图需要通过决策来实现,决策贯穿于组织的各项管理活动中。从目标的确定、资源的分配、组织机构的建立、人员的招聘及对下属的奖惩、纠偏措施的实施等,都需要管理者做出决策。

(2) 决策正确与否直接关系到组织的生存与发展。

组织的兴衰存亡常常取决于管理者特别是高层管理者的决策正确与否。长期以来,决策是以个人的知识、智慧和经验判断为基础的,这对于一些情况简单、容易掌握和判断的问题尚可应付,即使失误了影响也不大,易于扭转。但在现代,管理者所面临的许多复杂问题,已经远远不是经验决策所能解决。很多问题都涉及巨额的投资、各方面利益的平衡及众多关系的处理,需要运用多学科的知识审慎判断;而竞争的加剧又需要反应灵敏、及时决策。这就要求决策必须科学化,并努力提高决策的正确率。

(3) 决策能力是衡量管理者水平高低的重要标志。

决策是一项创造性的思维活动,体现了高度的科学性和艺术性。有效的决策取决于三个方面:一是具有有关决策原理、概念和方法等知识;二是具有收集、分析、评价信息和选择方案的娴熟技能;三是具备经受风险和承担决策中某些不确定因素的心理素质。由于管理者所面临的问题常常涉及到众多的因素,错综复杂,因此需要管理者具有多方面的才能方可作出正确的决策,加上决策在管理中的重要作用,决策能力便成为衡量管理者水平高低的重要标志。

二、指挥决策

指挥决策,是一个比较新的概念,简言之,即军队指挥中的决策活动,是一种特殊的决策活动。指挥决策是军队指挥学的核心。在作战指挥领域,决策一词有多种涵义,既包含定下决心,同时又有做出决定、制定策略的意思。^① 1997年版《中国人民解放军军语》对“决心”和“定下决心”分别进行了界定:“决心是指挥员对作战目的和行动的基本决定。内容通常包括作战企图、主要作战方向、兵力部署、各部队或分队的任务等”;“定下决心是指挥员对作战目的及行动作出基本决定的思维活动和工作过程。通常包括:了解任务,判断情况,听取决心建议,形成决心。”^②

在古今中外的军事实践以及理论著述中,指挥决策术语的使用比较鲜见。20世纪80年代后期开始,随着指挥理论从作战理论中分化出来,指挥

① 程启月. 作战指挥决策运筹分析[M]. 军事科学出版社,2004:1.

② 军事科学院. 中国人民解放军军语. 军事科学出版社,1997年版,决心,定下决心.