

百佳出版 铸造经典

SHIJI JINGDIAN
ZHIMOSHU QUANJI

| 世界经典 |
智谋书

全集

珍藏书架

孙武、鬼谷子、[西] 葛拉西安、[意] 马基雅维利 等著



湖北长江出版集团
长江文艺出版社

世界经典 智谋书

全集

珍藏书架

孙武、鬼谷子、[西]葛拉西安、[意]马基雅维利等著
邢雅欢、邵金金、杨继刚编注



湖北长江出版集团
长江文艺出版社

新出图证(鄂)字03号

图书在版编目(CIP)数据

世界经典智谋书全集 / 孙武等著, 邝雅欢等编注

武汉: 长江文艺出版社, 2012.4

ISBN 978—7—5354—4643—5

I.世… II.①孙…②邝… III.谋略—世界—通俗读物 IV.C934—49

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第158768号

责任编辑: 高娟 程华清

责任校对: 陈琪

陈俊帆

封面设计: 异一设计

责任印制: 左怡 邱莉

出版: 湖北长江出版集团

地址: 武汉市雄楚大街268号

长江文艺出版社

邮编: 430070

发行: 长江文艺出版社(电话: 027—87679362 87679361 传真: 027—87679300)

<http://www.cjlap.com>

E-mail:cjlap2004@hotmail.com

印刷: 湖北金帆印务有限公司

开本: 740毫米×1050毫米 1/16 印张: 27.875

版次: 2012年4月第1版

2012年4月第1次印刷

字数: 471千字

定价: 29.80元

版权所有, 盗版必究(举报电话: 027—87679308 87679310)

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

目 录

军政权谋

- 1 《孙子兵法》
- 19 《君王论》
- 74 《鬼谷子》
- 92 《六韬》
- 135 《三略》
- 148 《三十六计》

处世韬略

- 157 《黄石公素书》
- 163 《人物志》
- 195 《止学》
- 200 《罗织经》
- 207 《格言联璧》
- 256 《道德箴言录》
- 294 《智慧书》

修身智慧

- 364 《菜根谭》
- 408 《围炉夜话》
- 429 《名贤集》
- 434 《增广贤文》

《孙子兵法》

《孙子兵法》又称《孙武兵法》，是中国古代最伟大的军事理论著作。作者为春秋末年的齐国人孙武。

《孙子兵法》全书共十三篇。涉及到行军打仗的各个方面，从战争的筹划到具体的排兵布阵，从战争中谋略的应用到战争时具体的注意事项等。

书中包含了丰富的军事思想。他主张在战争中要更多地运用智谋而非武力。因地制宜，因时制宜，根据不同情况采取不同的战略战术。如在《九地》篇中依据“主客”形势和深入敌方的程度等划分了九种作战环境及相应的战术。而在《九变》中又具体地说明了作战的将领如何根据不同情况采取不同的战略战术。

书中的语言简洁明快，内容富有哲理性，深受后世军事家的喜爱。在现代，《孙子兵法》不仅作为一本军事著作被那些军事家们置于案头，同时也成为政治家和商人们的必读书目，影响扩大到社会生活的方方面面。

计篇

【注释】

①兵：战争。②地：所系，所在。全句意为，关系着生死存亡。③道：法则和规律。④察：了解，考察。⑤经：把握。⑥校(jiào)：分析，比较；索，探索；情，(真实)的情况。⑦道：指国家的大政方针；天，天气，气候；地，地理位置。⑧上：国君。同意，思想和目标一致。⑨阴阳：昼夜，阴晴等天气变化。时制，节令。⑩广狭：指作战和扎营的地方是开阔的还是逼仄的。⑪曲制：军队的组织编制。主用，军需粮草等军队的供需管理制度。

【注释】

①将莫不闻：将帅不可不知。②孰：哪一方。③天地孰得：哪一方得到天时地利。④士卒孰练：哪一方的士兵训练有素。⑤以：凭借这个。⑥将听吾计：如果能够听从我的计策。⑦去之：离开这里。⑧计利以听：好的计谋被采纳。⑨势：态势。这里指在战争中造成好的态势。⑩佐：辅佐，辅助。外：在国境之外的战争。⑪因利而制权：随着战争态势的变化而采取相应的应对措施，怎样对我方有利就怎么做。因，依据。权，随机应变。

【注释】

①诡道：欺诈，多变的方式。②能而示之不能：能够进攻却装作不能进攻。③用而示之不用：本来决定进攻，却装作不想进攻。④乱：混乱，取，攻取。⑤实而备之：敌人实力雄厚就要对他有所防备。⑥挠：招惹，激怒。⑦佚：闲适，安逸。此处指军队得到休整。劳之，使敌人疲惫。⑧离：离间，使分离。⑨胜：胜算，诀窍。⑩先传：事先规定。传，规定。

【注释】

①庙算：古代作战之前，一般都在庙堂上举行仪式，谋划作战方略，预计战争失败，称之为“庙算”。②得算多：具备制胜的条件

孙子曰：兵^①者，国之大事，死生之地^②，存亡之道^③，不可不察^④也。

故经^⑤之以五事，校之以计而索其情^⑥：一曰道，二曰天，三曰地^⑦，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意^⑧也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也^⑨。地者，远近、险易、广狭^⑩、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也^⑪。

凡此五者，将莫不闻^①。知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰^②有道？将孰有能？天地孰得^③？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练^④？赏罚孰明？吾以^⑤此知胜负矣。

将听吾计^⑥，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之^⑦。

计利以听^⑧，乃为之势^⑨，以佐其外^⑩。势者，因利而制权也^⑪。

兵者，诡道^①也。故能而示之不能^②，用而示之不用^③，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱^④而取之，实而备之^⑤，强而避之，怒而挠^⑥之，卑而骄之，佚^⑦而劳之，亲而离^⑧之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜^⑨，不可先传^⑩也。

夫未战而庙算^①胜者，得算多^②也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而

况于无算^③乎？吾以此观之，胜负见^④矣。

作战篇

孙子曰：凡用兵之法^①，驰车千驷^②，革车千乘^③，带甲^④十万，千里馈^⑤粮，则内外之费^⑥，宾客^⑦之用，胶漆^⑧之材，车甲之奉^⑨，日费千金，然后十万之师举^⑩矣。

其用战也胜^①，久则钝兵挫锐^②，攻城则力屈^③，久暴师则国用^④不足。夫钝兵挫锐，屈力殫货^⑤，则诸侯乘其弊^⑥而起，虽有智者，不能善其后^⑦矣。故兵闻拙^⑧速，未睹巧^⑨之久也。夫兵久而国利者，未之有也。故不尽知^⑩用兵之害者，则不能尽知用兵之利也。

善用兵者，役不再籍^①，粮不三载^②；取用于国，因粮于敌^③，故军食可足也。

国之贫于师^④者远输，远输则百姓贫。近于师者贵卖^⑤，贵卖则百姓财竭，财竭则急于丘役^⑥。力屈、财殫，中原内虚于家^⑦。百姓之费，十去其七；公家之费，破车罢^⑧马，甲冑矢弩^⑨，戟楯蔽橦^⑩，丘牛^⑪大车，十去其六。

多。^③无算：没有胜算，即完全不具备克敌制胜的条件。^④见(xiàn)：同现代汉语“现”，意为出现，显现。

【注释】

①法：法则，规律。②驰车千驷：由四匹马拉着的战车一千辆。驰车，战车。驷(sì)，原指一辆车套四匹马，这里作量词。③革车：运送军粮、军械等辎重的马车。乘(shèng)，辆。④带甲：士兵。⑤馈(kuì)：输送。⑥内外之费：在前后方作战的军队的消耗。⑦宾客：指各诸侯国的使节和游士。⑧胶漆：保养和制作盔甲和弓箭等军用器材的物品。⑨奉：保养。⑩举：出发。

【注释】

①用战：发动战争。胜：速战速决。②钝兵：使士兵士气低落。挫锐：削弱了军队的锐气。③屈：力量不足。④久暴师：军队长期在外作战。国用：国家的日常用度。⑤殫(dān)货：缺少物资。⑥弊：凋敝，指处于困境之中。⑦善其后：妥善的挽回败局。⑧拙：笨拙。⑨巧：巧妙。⑩尽知：详细的了解。

【注释】

①役不再籍：不再按照名册而继续征兵。役：兵役。籍：名册。②三载：多次运输(到前线)。③因粮于敌：靠掠夺敌人解决军队的粮食供给。因，依靠。④贫于师：因为(供养)在外征战的军队而陷入贫困。⑤近于师：靠近军队驻扎的地方。贵卖，物价上涨。⑥丘役：国家为了维持军队而向人民征缴的赋税。⑦中原内虚于家：国内经济遭到破坏，百姓家中生活困窘。中原，这里指国内。⑧罢(pí)：同“疲”，极度困乏。⑨甲冑矢弩：泛指装备战具。甲，铠甲；冑(zhòu)：头盔；弩：射箭的弓。⑩戟楯蔽橦：泛指攻防兵器。戟(jǐ)：戈和矛合一的古兵器；楯(dùn)：同“盾”；蔽橦(lǚ)：用来防御的大型盾牌。⑪丘牛：从民间征调的牛，用来运送战略物资。

【注释】

①务食：务，务必。食，取得食物。②当：相当于。③苳秆：农作物的秸秆，可用来喂马。④石(dàn)：古代的重量单位，一石等于一百二十斤。⑤怒：愿意为愤怒，此处指士兵杀敌的勇气。⑥货：财物。此处指用财物奖赏(夺取敌军资财的)士兵。⑦已：相当于“以”。⑧车杂：把缴获的敌人的战车混杂在自己的战车当中一起作战。⑨卒：敌方的士卒，即俘虏。善：善待。⑩益强：更加强大。⑪贵：崇尚。⑫司命：古代传说中掌管人生死的星宿，这里指人民命运的掌握者。⑬主：主宰。

【注释】

①全国：保全敌方的国家，即让敌国毫发无损的整体投降。②次：差。③军，旅，卒，伍：皆为古代军事单位，一万两千五百人为一军，五百人为一旅，一百人为一卒，五人为一伍。④非善之善：并不是最好的。⑤屈：使屈服。

【注释】

①上兵：最好的用兵方法。伐谋：用谋略打败敌人。②交：外交手段。③辘(fén)辘(mén)：攻城的专用车，外面蒙着牛皮，可以容纳十个人。④具：准备。⑤阨(yīn)：攻城用的土山，高于城墙，登上之后可以查看城内防守。⑥已：完成。⑦忿：愤怒。⑧蚁附：士兵像蚂蚁一样爬梯攻城。⑨拔：攻下。

【注释】

①非战：不用战争的手段。②非攻：不用直接进攻的手段。③非久：不依靠打持久战的方法。④全：保全自己的实力。⑤顿：通“钝”，疲乏，受挫。⑥十则围之：如果兵力十倍于敌人，就采取包围的战术。⑦五则攻之：兵力是敌人的五倍就直接进攻。⑧战之：把敌人的兵力分割成小块，逐一消灭。⑨坚：硬打硬拼。⑩大敌之擒：被实力强大的敌人所俘虏。

故智将务食^①于敌。食敌一钟，当^②吾二十钟；苳秆^③一石，当吾二十石^④。

故杀敌者，怒^⑤也；取敌之利者，货^⑥也。故车战，得车十乘已^⑦上，赏其先得者，而更其旌旗，车杂^⑧而乘之，卒善^⑨而养之，是谓胜敌而益强^⑩。

故兵贵^⑪胜，不贵久。

故知兵之将，生民之司命^⑫，国家安危之主^⑬也。

谋攻篇

孙子曰：凡用兵之法，全国^①为上，破国次^②之；全军为上，破军次之；全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之^③。百战百胜，非善之善^④者也；不战而屈^⑤人之兵，善之善者也。

故上兵伐谋^①，其次伐交^②，其次伐兵，其下攻城。攻城之法，为不得已。修橧辘辘^③，具^④器械，三月而后成；距阨^⑤，又三月而后已^⑥。将不胜其忿^⑦而蚁附^⑧之，杀士三分之一而城不拔^⑨者，此攻之灾也。

故善用兵者，屈人之兵而非战^①也，拔人之城而非攻^②也，毁人之国而非久^③也，必以全^④争于天下，故兵不顿^⑤而利可全，此谋攻之法也。

故用兵之法，十则围之^⑥，五则攻之^⑦，倍则分之^⑧，敌则能战之，少则能逃之，不若则能避之。故小敌之坚^⑨，大敌之擒^⑩也。

夫将者，国之辅也，辅周^①则国必强，辅隙^②则国必弱。

故君之所以患于军者三：不知军之不可以进而谓^③之进，不知军之不可以退而谓之退，是谓縻^④军。不知三军之事，而同三军之政^⑤者，则军士疑矣。不知三军之权^⑥，而同三军之任^⑦，则军士疑矣。三军既惑且疑，则诸侯之难^⑧至矣，是谓乱军引胜^⑨。

故知胜^①有五：知可以战与不可以战者胜；识众寡之用^②者胜；上下同欲者胜；以虞^③待不虞者胜；将能^④而君不御者胜。此五者，知胜之道也。

故曰：知^⑤彼知己者，百战不殆；不知彼而知己，一胜一负^⑥；不知彼，不知己，每战必殆。

形 篇

孙子曰：昔之善战者，先为不可胜^①，以待敌之可胜^②。不可胜在己^③，可胜在敌。故善战者，能为不可胜^④，不能使敌之可胜^⑤。故曰：胜可知而不可为^⑥。不可胜者，守^⑦也；可胜者，攻也^⑧。守则不足，攻则有余^⑨。善守者，藏于九地^⑩之下；善攻者，动于九天^⑪之上。故能自保而全胜也。

见胜不过^①众人之所知，非善之善者也；战胜而天下曰善^②，非善之善者也。故举秋毫^③不为多力，见日月不为明目^④，闻雷霆不为聪^⑤耳。古之所谓善战者，胜于易胜者^⑥也。

【注释】

① 辅周：辅，辅佐。周，周密，圆满。② 隙：空隙，这里指漏洞，缺陷。③ 谓：强行命令。④ 縻(mí)：羁绊，束缚。⑤ 同：干预，干涉。政，指军队里的行政事务。⑥ 权：根据情况随机应变。⑦ 任：指挥。⑧ 难：发难，侵犯。⑨ 乱军引胜：扰乱自己的军队使敌人取得胜利。

【注释】

① 知胜：取得胜利。② 众寡之用：根据敌我兵力的多少选择正确的战术。③ 虞：有准备。④ 将能而君不御者胜：将帅能力强而君主不加牵制的会获胜。能：有能力；御：牵制。⑤ 知：了解。⑥ 一胜一负：胜负的可能性各为一半。

【注释】

① 不可胜：不可战胜，即立于不败之地。② 可胜：可以战胜敌人的时机。③ 在己：我方行为和意志可以决定的事情。④ 能为不可胜：能够使自己不可战胜。⑤ 之可胜：(敌人)一定会为我所打败。⑥ 可知：可以预测。不可为：指(条件不具备时)胜利无法强求。⑦ 守：加强防御。⑧ 可胜者，攻也：一旦出现战胜敌人的时机，就要及时发动进攻。⑨ 守则不足，攻则有余：我方兵力不足就采取守势，兵力充足就采取攻势。⑩ 九地：指防守之处异常隐蔽，仿佛藏于地下。⑪ 九天：形容进攻时迅速且不露形迹，好像神兵天降。

【注释】

① 见：预见。过，超过。② 善：好。③ 秋毫：秋天动物身上长出来的极细的毫毛，此处比喻轻微。④ 明目：眼神好。⑤ 聪：听力好。⑥ 易胜者：容易得胜的时候。

⑦ 智名：智者的名声。勇功：勇武的功业。⑧ 忒(tè)：错误，差错。⑨ 已败者：濒临失败的敌人。⑩ 不失敌之败：不放过任何一个可以打败敌人的时机。⑪ 先胜：做好充分准备，立于不败之地。⑫ 修道：修明政治。保法，保证法律能得到实施。⑬ 政：主宰。⑭ 度：计量长短。这里指国土面积。⑮ 量：计算体积。这里指国家的物产资源。⑯ 数：数目。这里指国家的人口和士兵。⑰ 称：称量，权衡。指衡量两个国家的实力对比。⑱ 胜：敌我双方的实力对比。⑲ 度生量：国土的面积决定的国家物资的出产。数生称，军队的数量决定了国家军事实力的差别。称生胜，军事实力的差别决定了敌我双方的实力对比。⑳ 以镒(yì)称铢(zhū)：铢、镒，古代计量单位，二十四铢为一两，二十四两为一镒。这里用来形容敌我双方力量悬殊。㉑ 战民：指挥军队作战。㉒ 决：掘开。千仞，形容极高。溪(xī)：山涧。㉓ 形：由军事实力所形成的军事态势。

【注释】

① 治众：管理人数众多的军队。② 分数：按照一定的层次和人数组织和管理军队。③ 斗：指挥。④ 形名：指挥号令明确。⑤ 奇正：古代的军事术语。一般而言，“正”常规的军事作战。“奇”根据具体情况，因地制宜的军事作战。⑥ 加：进攻。⑦ 以礮投卵：礮(xiào)：石块。卵：鸡蛋。⑧ 虚实：避实击虚，以强击弱。

【注释】

① 合：这里指正面交战。② 无穷如天地：像天地一样（广阔）没有穷尽。③ 五声：古代的音律共分为五种：宫、商、角、徵(zhǐ)、羽。④ 胜听：用听觉去穷尽。⑤ 无色：青、红、黄、白、黑。⑥ 五味：酸、甜、苦、辣、咸。⑦ 不可胜穷：不可能穷尽所有。⑧ 奇正相生：指奇正相互配合，在战场上的灵活运用。⑨ 端：尽头，终极。

故善战者之胜也，无智名，无勇功^⑦。故其战胜不忒^⑧。不忒者，其所措必胜，胜已败者^⑨也。故善战者，立于不败之地，而不失敌之败也^⑩。是故胜兵先胜^⑪而后求战，败兵先战而后求胜。善用兵者，修道而保法^⑫，故能为胜败之政^⑬。

兵法：一曰度^⑭，二曰量^⑮，三曰数^⑯，四曰称^⑰，五曰胜^⑱。地生度，度生量，量生数，数生称，称生胜^⑲。故胜兵若以镒称铢^⑳，败兵若以铢称镒。胜者之战民^㉑也，若决积水于千仞之溪^㉒者，形^㉓也。

势 篇

孙子曰：凡治众^①如治寡，分数^②是也；斗^③众如斗寡，形名^④是也；三军之众，可使必受敌而无败者，奇正^⑤是也；兵之所加^⑥，如以礮投卵^⑦者，虚实^⑧是也。

凡战者，以正合^①，以奇胜。故善出奇者，无穷如天地^②，不竭如江河。终而复始，日月是也。死而复生，四时是也。声不过五，五声^③之变，不可胜听^④也。色不过五，五色^⑤之变，不可胜观也。味不过五，五味^⑥之变，不可胜尝也。战势不过奇正，奇正之变，不可胜穷^⑦也。奇正相生^⑧，如循环之无端^⑨，孰能穷之？

激水之疾^①，至于漂石^②者，势也；鸷鸟^③之疾，至于毁折^④者，节^⑤也。是故善战者，其势险^⑥，其节短^⑦。势如彀弩，节如发机^⑧。

纷纷纍纍，斗乱而不可乱也^⑨；浑浑沌沌^⑩，形圆^⑪而不可败也。乱生于治，怯生于勇，弱生于强。治乱，数^⑫也；勇怯，势也；强弱，形也。故善动敌者^⑬，形^⑭之，敌必从之；予之，敌必取之；以利动之，以卒待之^⑮。

故善战者，求之于势，不责^①于人，故能择人而任势^②。任势者，其战人^③也，如转木石。木石之性^④，安^⑤则静，危^⑥则动，方则止，圆则行。故善战人之势，如转^⑦圆石于千仞之山者，势也。

虚实篇

孙子曰：凡先处战地而待敌者佚^①，后处战地而趋战^②者劳。故善战者，致人^③而不致于人。能使敌人自至者，利^④之也；能使敌人不得至者，害^⑤之也。故敌佚能劳之，饱能饥之，安能动之。

出其所不趋^⑥，趋其所不意。行千里而不劳者，行于无人之地也；攻而必取者，攻其所不守也；守而必固者，守其所不攻也。故善攻者，敌不知其所守；善守者，敌不知其所攻。微^⑦乎微乎，至于无形^⑧；神^⑨乎神乎，至于无声。故能为敌之司命^⑩。

【注释】

①疾：迅速，快捷。②漂石：冲走石头。③鸷(zhì)鸟：凶猛的鸟，如鹰，雕等。④毁折：此处指鸷鸟扑杀猎物。⑤节：节奏。⑥势险：地势险要。⑦节短：节奏短促，指行动快速。⑧弩：一种借助机械发射的弓箭。发机：控制弩箭发射的开关。⑨斗乱而不可乱也：指在混乱的战斗局势中，将帅要镇定自若，让自己的军队不散乱。⑩浑浑沌沌：形势模糊，看不清。⑪形圆：结成圆形的阵势（这种阵势四面八方都可以应付敌人的进攻）。⑫数：部队的编制。⑬善动敌者：善于调动敌人的人。⑭形：以假象欺骗敌人。⑮以利动之，以卒待之：以小的利益来诱惑敌人进攻，设伏将其全部消灭。

【注释】

①责：责备，苛求。②任势：利用各种有利的态势。③战人：指挥士兵作战。④性：特性。⑤安：平坦。⑥危：地势陡峭。⑦转：使旋转翻滚。

【注释】

①处：占领，占据；佚，安逸，从容。②趋战：仓促应战。③致人：招引敌人前来交战。④利：用利益引诱。⑤害：妨害，阻碍。⑥出其所不趋：进攻敌人防守空虚的地方。⑦微：微妙。⑧无形：不露形迹。⑨神：神妙。⑩司命：古代传说中掌管人生死的星宿，这里指敌人命运的掌握者。

⑪ 冲：攻击。⑫ 垒：壁垒；沟，壕沟。二者均为防御工事。⑬ 乖其所之：乖，改变；之，进攻方向。

【注释】

① 形人：让敌人暴露行迹。② 专：专一，集中。分，分散。③ 十攻其一：以十倍的兵力攻打敌人。我方整体兵力是敌人每一股分散兵力的十倍，所以这里说“十攻其一”。④ 约：数量少，力量弱。⑤ 寡者，备人者也：那些兵力不足的人，就是那些防备别人进攻的人。⑥ 众者，使人备己者也：那些兵力充足的人就是那些让别人防备自己的人。

【注释】

① 会战：预期汇合兵力同敌人作战。② 度(duó)：揣度，猜测。③ 奚益：有什么用处。④ 胜可为：取得胜利是有把握的。⑤ 可使无斗：使敌人失去战斗力。

【注释】

① 策：计划，谋划。计，方法。② 作：触动，挑动(敌人)。理：规律。③ 形：观察地形。④ 角：较量。⑤ 形兵：在兵力布置所营造的假象。⑥ 窥：查看。⑦ 智者不能谋：纵使有计谋的人也想不出办法。⑧ 错：同“措”，放置。⑨ 形：作表面的作战方法。⑩ 形：原因。⑪ 应形：根据不同的战争情况，而采取不同的作战方略。

【注释】

① 因地制流：因，凭借，依照。制，导致。② 因敌而制胜：依照敌人的不同状态而灵活的采取战略战术，取得胜利。③ 常势：恒定不变的范式。④ 五行无常胜：古人称“金、木、水、火、土”五种物质为五行，它们相生相克，所以没有哪一种是处于长胜的地位。⑤ 四时无常位：春夏秋冬四季不停的转换。⑥ 日：白昼。⑦ 月有死生：月相盈亏的变化。

进而不可御者，冲^⑪其虚也；退而不可追者，速而不可及也。故我欲战，敌虽高垒深沟^⑫，不得不与我战者，攻其所必救也；我不欲战，画地而守之，敌不得与我战者，乖其所之^⑬也。

故形人^①而我无形，则我专而敌分^②；我专为一，敌分为十，是以十攻其一^③也，则我众而敌寡；能以众击寡者，则吾之所与战者，约^④矣。吾所与战之地不可知，不可知，则敌所备者多，敌所备者多，则吾所与战者，寡矣。故备前则后寡，备后则前寡，备左则右寡，备右则左寡；无所不备，则无所不寡。寡者，备人者也^⑤；众者，使人备己者也^⑥。

故知战之地，知战之日，则可千里而会战^①；不知战地，不知战日，则左不能救右，右不能救左，前不能救后，后不能救前，而况远者数十里、近者数里乎？以吾度^②之，越人之兵虽多，亦奚益^③于胜败哉？故曰：胜可为^④也。敌虽众，可使无斗^⑤。

故策之而知得失之计^①，作之而知动静之理^②，形^③之而知死生之地，角^④之而知有余不足之处。故形兵^⑤之极，至于无形；无形，则深间不能窥^⑥，智者不能谋^⑦。因形而错胜^⑧于众，众不能知；人皆知我所以胜之形^⑨，而莫知吾所以制胜之形^⑩。故其战胜不复，而应形^⑪于无穷。

夫兵形像水，水之形，避高而趋下；兵之形，避实而击虚。水因地而制流^①，兵因敌而制胜^②。故兵无常势^③，水无常形；能因敌变化而取胜者，谓之神。故五行无常胜^④，四时无常位^⑤，日^⑥有短长，月有死生^⑦。

军争篇

孙子曰：凡用兵之法，将受命于君，合军聚众^①，交和而舍^②，莫难于军争^③。军争之难者，以迂^④为直，以患为利。故迂其途而诱之以利，后人发，先人至^⑤，此知迂直之计者也。

故军争为利，军争为危^①。举军^②而争利则不及，委军^③而争利则辎重捐^④。是故卷甲^⑤而趋，日夜不处^⑥，倍道兼行^⑦，百里而争利，则擒三将军^⑧；劲者先，疲者后，其法十一而至^⑨；五十里而争利，则蹶上将军^⑩，其法半至^⑪；三十里而争利，则三分之二至。是故军无辎重则亡，无粮食则亡，无委积^⑫则亡。

故不知诸侯之谋者，不能豫交^①；不知山林、险阻、沮泽之形者^②，不能行军；不用乡导^③者，不能得地利。故兵以诈立^④，以利动，以分合为变^⑤者也。故其疾如风，其徐如林，侵掠如火^⑥，不动如山，难知如阴^⑦，动如雷震。掠乡分众^⑧，廓地^⑨分利，悬权^⑩而动。先知迂直之计者胜，此军争之法也。

《军政》曰：“言不相闻，故为金鼓^①；视不相见，故为旌旗。”夫金鼓、旌旗者，所以一人之耳

【注释】

① 合军聚众：招募民众，组织军队。② 交和：两军相对。和，军门。舍，驻扎。③ 军争：争取作战的先机。④ 迂：曲折，远。⑤ 后人发，先人至：虽然出发晚于敌人却比敌人先到达。

【注释】

① 故军争为利，军争为危：军争既有可能是有利的也可能是有害的。② 举军：全部军队。③ 委军：丢弃携带辎重的后勤部队。委，丢弃；军，此处指后勤部队。④ 捐：丢弃。⑤ 卷甲：卷起铠甲，形容行军速度很快。⑥ 处：休息。⑦ 倍道兼行：倍道，加倍行程。兼行：日夜不停地走。⑧ 百里而争利，则擒三将军：走不到百里，就会全军覆没。三将军，三军将领，代指全部军队。⑨ 其法十一而至：用这种方法，能够按时到达的部队还不足十分之一。十一，十分之一。⑩ 蹶：受挫。上将军，先行部队。⑪ 其法半至：用这种办法行军，可以有一半军队到达。⑫ 委积：物资储备。

【注释】

① 豫交：与（诸侯）交战。豫，与。② 沮泽：沼泽。③ 乡导：向导，给军队带路的本地人。④ 诈立：用诡计取胜。⑤ 分合为变：分散集中，灵活多变。⑥ 侵掠如火：进攻时如大火燎原，势不可当。⑦ 难知如阴：隐蔽时像阴云蔽日一样，难测虚实。⑧ 掠乡分众：夺取敌人领地的物资，分给士兵。⑨ 廓地：开疆扩土。⑩ 悬权：权衡利害得失。

【注释】

① 金鼓：古代战争所用的指挥工具，击鼓前进，鸣金收兵。

② 一人之耳目：统一军士们的视听。一，使专一，使统一。③ 用众：用，指挥。众，军队。④ 变：适应。

【注释】

① 夺气：削弱对方的士气。夺，抢夺。② 心：决心。③ 击其惰归：在敌人士气“惰”和“归”的状态下打击他们。④ 治气：在气势上压倒敌人。⑤ 哗：喧哗，此处意为军队内部发生叛乱。⑥ 治心：从心理上压倒敌人。⑦ 无邀正正之旗：邀，主动出击；正正之旗，旗帜整齐，此处代指军队部署严整。⑧ 堂堂：阵容整齐，实力雄厚。⑨ 治变：以权变之策来对付敌人。

【注释】

① 向：仰面攻击（处在高处的敌人）。② 逆：正面攻击靠近高地的敌人。③ 佯北勿从：佯，假装；北，失败；从，追击。不要追击佯装败走的敌人。④ 饵兵：充当诱饵的小股敌人。食，消灭。⑤ 遏：阻止。⑥ 围师必阙（quē）：阙，口子。对于已经围困住的敌人，一定要安排逃生的出口。避免他们做困兽之斗。

【注释】

① 圯（pǐ）地：交通不便的地方。舍：驻扎。② 衢（qú）地：与几国交界，四通八达的地方。交合，与诸侯结交。③ 绝地：地形险恶，一旦遇到敌人会进退失据的地方。④ 围地：容易被包围的地方。⑤ 死地：指军队进军无处，退军无路，只有靠拼死一搏，才有生存希望的地方。⑥ 涂：坦途。⑦ 不能得地之利：不能得到地理环境提供的有利条件。⑧ 不能得人之用：不能发挥士卒的战斗能力。

【注释】

① 杂于利害：从利和害两个方面分析。杂，让……掺杂。② 杂于利而务可信也：要看到有力的一面，才能对胜利充满信心。③ 杂于害而患可解也：要看到有害的一面，才能防止可能发生的祸患。④ 屈：使屈服。害，不利的事情。⑤ 役：役使。

目^②也。人既专一，则勇者不得独进，怯者不得独退，此用众^③之法也。故夜战多火鼓，昼战多旌旗，所以变^④人之耳目也。

故三军可夺气^①，将军可夺心^②。是故朝气锐，昼气惰，暮气归。故善用兵者，避其锐气，击其惰归^③，此治气^④者也。以治待乱，以静待哗^⑤，此治心^⑥者也。以近待远，以佚待劳，以饱待饥，此治力者也。无邀正正之旗^⑦，勿击堂堂^⑧之陈，此治变者^⑨也。

故用兵之法：高陵勿向^①，背丘勿逆^②，佯北勿从^③，锐卒勿攻，饵兵勿食^④，归师勿遏^⑤，围师必阙^⑥，穷寇勿迫，此用兵之法也。

九变篇

孙子曰：凡用兵之法，将受命于君，合军聚众，圯地无舍^①，衢地交合^②，绝地^③无留，围地^④则谋，死地^⑤则战。涂有所不由^⑥，军有所不击，城有所不攻，地有所不争，君命有所不受。故将通于九变之地利者，知用兵矣；将不通于九变之利者，虽知地形，不能得地之利^⑦矣。治兵不知九变之术，虽知五利，不能得人之用^⑧矣。

是故智者之虑，必杂于利害^①。杂于利而务可信也^②；杂于害而患可解也^③。

是故屈诸侯者以害^④，役诸侯者以业^⑤，趋诸侯者以利。

故用兵之法,无恃其不来,恃吾有以待^⑥也;无恃其不攻,恃吾有所不可攻^⑦也。

故将有五危^①:必死,可杀^②也;必生,可虏也^③;忿速,可侮也^④;廉洁,可辱也;爱民^⑤,可烦^⑥也。凡此五者,将之过^⑦也,用兵之灾也。覆军杀将,必以^⑧五危,不可不察也。

行军篇

孙子曰:凡处军、相敌^①:绝山依^②谷,视生^③处高,战隆无登^④,此处山之军也^⑤。绝水必远水^⑥;客绝水而来,勿迎之于水内,令半济而击之^⑦,利;欲战者,无附于水^⑧而迎客;视生处高,无迎水流^⑨,此处水上之军也。绝斥泽^⑩,惟亟去^⑪无留;若交军于斥泽之中,必依水草而背众树,此处斥泽之军也。平陆处易^⑫而右背高^⑬,前死后生^⑭,此处平陆之军也。凡此四军之利^⑮,黄帝之所以胜四帝也^⑯。

凡军^①好高而恶下,贵阳^②而贱阴,养生而处实^③,军无百疾,是谓必胜。丘陵堤防,必处其阳而右背之^④。此兵之利,地之助^⑤也。上雨^⑥,水沫至,欲涉^⑦者,待其定^⑧也。凡地有绝涧、天

业,重要的事情。^⑥恃:依靠。待,准备。^⑦不可攻:有让敌人进攻不下的办法。

【注释】

① 将有五危:将领的五种性格缺陷。② 必死:喜欢死战,不懂谋略变通;可杀:可以用计谋诱骗他并将其杀死。③ 必生:贪生怕死,临阵畏怯;可虏:可以直接进攻的方式将其俘虏。④ 忿速:刚猛暴烈;可侮:用侮辱的办法来激怒他。⑤ 爱民:爱护人民,这里指有仁义之心,时时担心战争对人民造成伤害的将领。⑥ 可烦:可以用使之烦劳的方法来对付他。⑦ 过:缺点。⑧ 以:因为。

【注释】

① 处军:驻扎军队;相:观察。② 绝:穿过;依:靠着。③ 视生:看得见阳光,此处引申为视野开阔。④ 隆:处在较高地理位置的敌人;无登:不要仰面对他们进行正面攻击。⑤ 此处山之军:这是在山地驻军应该注意的事项。⑥ 远水:在远离河流的地方驻扎。⑦ 令半济而击之:等他们渡河渡到一半的时候再对他们发起进攻。⑧ 附于水:背靠着水。⑨ 无迎水流:不要在敌军的下游(安营)。⑩ 绝斥泽:绝:渡过,穿越;斥泽:沼泽地。通过沼泽地带(时)。⑪ 惟亟(jǐ)去:亟,迅速;去,离去。要赶快离去。⑫ 平陆处易:在平原上驻扎,应该选择比较平坦的地方。⑬ 右:军队的主力部队。背高,靠着高地。⑭ 前死后生:前低后高。⑮ 凡此四军之利:根据上面四种地形而采取四种不同的原则。⑯ 黄帝之所以胜四帝:这是皇帝打败四帝的原因。四帝,皇帝部落周围的四个部落首领。

【注释】

① 军:驻扎军队。② 贵阳:以向阳的地方为宝贵。③ 养生:水草丰盛,粮食充足;处实:通道便利,便于输送军用物资。④ 右背之:军队的主力一定要背靠着丘陵和堤防。⑤ 地之助:这样的地理位置就会对

他有帮助。⑥上雨：河流的上游下雨，涨水。⑦涉：过河。⑧定：(雨)停止。⑨天井：四面高崖，上有流水，类似一个天然的大井。⑩天牢：高山峻岭，易进难出，类似一个天然的牢狱。⑪天罗：草木丛生，危机遍伏，类似一个天然的罗网。⑫天陷：地势低洼，道路难行之地。⑬天隙：两山相间，地势狭窄之地。⑭潢(huáng)井：凹陷积水的地方；葭(jiǎ)苇：芦苇。⑮翳荟(yì huì)：草木茂盛。⑯伏奸：伏兵。

【注释】

①近而静者：近，迫近。静，静止不动。②欲人之进：想诱使我方进攻。③居易：驻扎在平坦的地方。④障：遮住视线。⑤疑，让我方生疑，迷惑。⑥骇：因惊吓而奔跑。⑦覆：大队军马来进攻。⑧锐：尖锐，形容尘土直冲云霄。⑨卑而广者，徒来也：若扬起的尘土范围广且比较低就说明是步兵来了。徒，步兵。⑩散而条达：飞尘散乱纵横，时断时续；樵采：敌人拖着树枝拖动尘土，故意造声势。⑪少而往来者，营军也：少而往来，尘土少，而且时有时无。说明敌军正在安营扎寨。⑫辍卑：言辍卑下。益备，加强准备。⑬进：准备进攻。⑭轻车：轻型战车。⑮陈：同阵，指摆开阵势，准备战斗。⑯无约而请和：约，困顿。敌人没有困顿，就向我方求和。⑰谋：阴谋。⑱期：期待与我方会战。⑲杖而立：(士兵)拄着手中的兵器才能站立，形容士卒虚弱。⑳汲(jí)：打水。㉑鸟集者，虚也：敌人帐篷或营地里鸟群聚集，那么他的营地就是一座空营。㉒重：缺乏威严，不能服众。㉓动：此处指没有规则的乱动。㉔吏怒：军吏脾气暴躁，易怒。㉕粟马肉食：把人吃的粮食喂马，而把运送物资的牲畜杀掉吃肉。㉖军无悬瓠(fóu)：士兵把炊具打碎准备决一死战。瓠，用瓦罐做成的炊具。㉗谆谆翁翁(xī)：低声下气，恳切温和。㉘徐：慢。㉙数赏者，窘也：敌人在短时间内数次犒赏士兵，说明他们已经处于窘迫的境地。㉚先暴而后畏其众者：先前对待部下粗暴严厉，后来又怕部下造反。㉛委谢：(敌人的使者)态度谦逊委婉。㉜兵怒而相迎：敌兵气势汹汹的正面逼近我。㉝久而不合：长时间不与我正面交战。

井⑨、天牢⑩、天罗⑪、天陷⑫、天隙⑬，必亟去之，勿近也。吾远之，敌近之；吾迎之，敌背之。军行有险阻、潢井、葭苇⑭、山林、翳荟⑮者，必谨复索之，此伏奸⑯之处也。

敌近而静者①，恃其险也；远而其挑战者，欲人之进②也；其所居易③者，利也；众树动者，来也；众草多障④者，疑⑤也；鸟起者，伏也；兽骇⑥者，覆⑦也。尘高而锐⑧者，车来也；卑而广者，徒来也⑨；散而条达者，樵采也⑩；少而往来者，营军也⑪。辞卑而益备者⑫，进⑬也；辞强而进驱者，退也；轻车⑭先出居其侧者，陈⑮也；无约而请和⑯者，谋⑰也；奔走而陈兵车者，期⑱也；半进半退者，诱也。杖而立⑲者，饥也；汲⑳而先饮者，渴也；见利而不进者，劳也。鸟集者，虚也㉑；夜呼者，恐也；军扰者，将不重㉒也；旌旗动㉓者，乱也；吏怒㉔者，倦也；粟马肉食㉕，军无悬瓠㉖，不返其舍者，穷寇也。谆谆翁翁㉗，徐㉘与人言者，失众也；数赏者，窘也㉙；数罚者，困也；先暴而后畏其众者㉚，不精之至也；来委谢㉛者，欲休息也。兵怒而相迎㉜，久而不合㉝，又不相去，必谨察之。

兵非益多也，惟无武进^①，足以并力、料敌、取人^②而已。夫惟无虑而易敌^③者，必擒于人^④。

卒未亲附^⑤而罚之则不服，不服则难用也；卒已亲附而罚不行^⑥，则不可用也。故令之以文^⑦，齐之以武^⑧，是谓必取。令素^⑨行以教其民，则民服；令不素行以教其民，则民不服。令素行者，与众相得^⑩也。

地形篇

孙子曰：地形有通者，有挂者，有支者，有隘者，有险者，有远者。我可以往，彼可以来，曰通；通形者^①，先居高阳^②，利粮道^③，以战则利。可以往，难以返，曰挂；挂形者，敌无备^④，出而胜之；敌若有备，出而不胜，难以返，不利。我出而不利，彼出而不利，曰支。支形者，敌虽利我^⑤，我无出也；引而去之^⑥，令敌半出而击之，利。隘^⑦形者，我先居之，必盈^⑧之以待敌；若敌先居之，盈而勿从^⑨，不盈而从之。险形^⑩者，我先居之，必居高阳以待敌；若敌先居之，引而去之，勿从也。远形者，势均^⑪，难以挑战，战而不利。凡此六者，地之道^⑫也；将之至任^⑬，不可不察也。

故兵有走者，有弛者，有陷者，有崩者，有乱者，有北者。凡此六者，非天之灾，将之过也。夫势均，以一击十，曰走^①。卒强吏弱，曰弛^②；吏强卒弱，曰陷^③；大吏^④怒而不服，遇敌怱^⑤而自战^⑥，将不知其能，曰崩^⑦；将弱不严，教道^⑧不明，吏卒无常^⑨，陈兵纵横^⑩，曰乱；将不能料敌，以少合众，以弱击强，兵无选锋^⑪，曰北^⑫。凡此

【注释】

① 武进：（让部队）盲目的向前推进。② 并力：集中力量；料敌：查看敌情；取人：选拔人才。③ 无虑：没有经过深思熟虑；易敌：轻视敌人。④ 必擒于人：一定被敌人所俘虏。⑤ 未：没有；亲附：亲近的依附。⑥ 不行：没有实行。⑦ 文：政治思想教育。⑧ 武：军纪，军法等严厉的惩罚手段。⑨ 素：平时。⑩ 与众相得：（将帅）和部队的关系融洽。

【注释】

① “通”形者：在战争中遇到这种“通”的地形。② 高阳：视野开阔的高地。③ 利粮道：保持粮道通畅。④ 敌无备：如果敌人没有准备。⑤ 敌虽利我：敌人虽然用利益来引诱我（出战）。⑥ 引而去之：带领着部队（佯装）撤退。⑦ 隘：指地方狭窄，队伍无法平面展开的地形。⑧ 盈：充满。⑨ 从：进攻。⑩ “险”形：险要的地形。⑪ 势均：势力差不多。⑫ 地之道：依据地形作战的规律。⑬ 至任：非常重大的责任。

【注释】

① 走：奔逃，败走。② 弛：军队士兵纪律松散，不利指挥。③ 陷：陷落。④ 大吏：指主将之下的中下层将官。⑤ 怱（duì）：怨恨。⑥ 自战：擅自带兵出战。⑦ 崩：军队大面积溃败。⑧ 教道：对部下的管理和教育。⑨ 无常：不守规矩。⑩ 陈兵纵横：（出战时）列队部阵，杂乱无章。⑪ 兵无选锋：军队中没有精挑细选出来的精锐部队。⑫ 北：失败。