

MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION
MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION

亚洲(澳门)国际公开大学工商管理硕士研究论文选

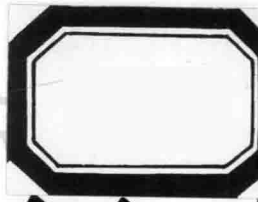
MBA

学·思·行

李俊 主编

云南民族出版社

MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION



学·思·行

► 李俊 主编

亚洲(澳门)国际公开大学工商管理硕士研究论文选

▲ 云南民族出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

MBA 学·思·行: 亚洲 (澳门) 国际公开大学工商管理硕士研究论文选/李俊主编. —昆明: 云南民族出版社, 2001.12

ISBN 7-5367-2354-7

I .M... II .李... III .企业管理—文集 IV .F270-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 092005 号

策 划: 陈志云

责任编辑: 马 耘

装帧设计: 张建荣

MBA 学·思·行

——亚洲 (澳门) 国际公开大学工商管理硕士研究论文选

李 俊 主编

云 南 民 族 出 版 社 出 版 发 行

(昆明市大观路 94 号)

楚雄师范高等专科学校印刷厂印刷

开本: 787×1092 1/16 印张: 31 字数: 742

2001 年 12 月第 1 版 2001 年 12 月第 1 次印刷

印数: 1—1000

ISBN 7-5367-2354-7 定价: 86.00 元
F·74



亚洲(澳门)国际公开大学MBA班毕业留念

2001.11.于澳门

學業醇儒富

文章大雅存

祝賀昆明理工大學成教學院

二〇一〇屆MBA論文集出版

庄善裕敬題

二〇一〇年十二月

亞洲(澳門)國際公開大學校長 庄善裕題詞

育工育精英
助云南腾飞

賀我校
商学院
MBA
班
二〇〇二
届
论文集
出版

昆明理工大学校长 何天淳

二〇〇一年十二月

序（一）

进入新世纪的时候，江泽民总书记在上海召开的一次国际会议上郑重宣告：要把中国建设成为一个学习型社会。适应新形势，谋求新发展，建树新业绩，学习比以往任何时候都显得特别重要。学习什么？党中央要求以我们正在做的事情为中心，打牢理论基础，具备世界眼光，学会战略思维，增强党性修养。我国加入 WTO 以后，我们面临着全面参与经济全球化的机遇与挑战。我们的经济、我们的企业将如何应对这种机遇和挑战呢？解决问题的途径就在于学习，在于开放式的学习和创新性的学习。这种学习就是以我们正在做的事情为中心，着眼于马克思主义理论的运用，着眼于对实际问题的理论思考，着眼于新的实践和新的发展。以建立在深厚理论基础和党性修养之上的世界眼光，对市场、资本、信息、管理、技术、人才、营销等等一系列有利于经济高速成长的种种发展要素进行前瞻性战略思维、创新性重组整合、努力同国际接轨，构筑起我国经济高速成长的厚实基础，培育出我国经济高速成长的核心竞争力，经营出我国经济美好的明天。

《MBA 学·思·行》一书收录了亚洲（澳门）国际公开大学在云南省创办的首期高级工商管理硕士学位证书班已在澳门通过了硕士学位研究论文答辩的部分答辩论文。这些论文得到了澳门方面专家学者的良好评价，答辩获准通过，学校正式授予了学位。MBA 是一种国际通行的工商管理理念和技能。本书所收录的论文正是这期学员运用这样一种全新的理念和技能思考自己所面对的经济管理或企业管理状况，而这种思考则是着眼于新理念和新技术在工商管理新实践中的运用，着眼于我们所面对的新的管理实践和新的经济发展。这样一种知行统一的学习、思考和实践，我们不仅过去需要，现在需要，将来也是需要的。只有把我们的国家建设成为一个学习型社会，不断以全新的世界眼光和战略思维去进行新的思考和实践，方能开辟经济工作与管理工作的新境界。

喜闻最近召开的云南省第七次党代会已经作出决定：要培育和壮大烟草、生物资源开发创新、矿产、旅游和电力五大支柱产业，扎扎实实打基础，突出重点抓生态，调整结构创特色，依靠科技增效益，改革开放促发展。这是云南经济发展前景所在。这是江泽民总书记“三个代表”要求在云南经济发展实际中的具体运用和实践。这使我们这些曾经在云南工作过的同志感到为之振奋。实现这一思路同样也十分需要建立在深厚理论基础和党性修养之上的世界眼光和战略思维。我们的经济工作和企业管理工作只有坚定

不移地同世界经济与管理接轨，才能使经济得到长足发展，造福于人民。我国加入WTO以后，我们只有加大力度培养和造就一大批能够熟悉和掌握先进经济管理思想和管理技能的工商管理人才，经济才能高速成长，富民强国、富民强省的目标才能实现。在这里，《MBA学·思·行》一书中所提倡的学习精神、探索精神、实践精神，以及面向世界和面向未来的执著精神能够为我们提供一种有益的借鉴。我由衷期待，这种面向世界、面向实际、面向未来的学习、探索、实践精神能够深深地扎根于云岭大地，结出丰硕的果实，使云南的明天更为美好！

是为序！

A handwritten signature in black ink, consisting of three stylized Chinese characters: '王天玺' (Wang Tianxi).

2001年12月26日于北京

（王天玺：原任中共云南省委副书记，现任《求是》杂志总编辑。）

序(二)

捧读手上这本 MBA 论文集, 可谓百感交集, 感慨万千, 此种甘苦, 实属不易。论文的作者来自云南省省会和一些地州县的企事业单位的领导和政府官员。既有国营企业经营者, 又有私营企业主; 既有地方党政领导, 又有一般工作人员。为攻读 MBA, 有的驱车数百里, 风尘仆仆赶到昆明, 来不及歇息就一头扑进课堂, 如饥似渴, 身心投入, 每次作业都是那么厚实而有分量, 用电脑打得整整齐齐, 恭恭敬敬地递上。为了排除“人在商场”或“人在官场”, “身不由己”的干扰, 他们争相做东, 在昆明、在江川、在通海、在安宁、在楚雄、在文山……, 每次都是关门数日, 潜心研讨, 各抒己见, 切磋琢磨, 此时此刻他们全然没有身份、地位的差别, 而有着一个共同的身份——MBA 学员, 好一派学习气氛, 真的是“读万卷书, 行万里路, 交八方友, 成一方气候”。

这些可敬可佩的 MBA 学员, 大多在三四十岁, 有的已年过半百, 因为种种原因, 他们以各种方式修完了大学本科或专科, 但却一直没有机会继续深造。在为他们的家乡, 为他们的企业, 为他们的父老乡亲, 为他们的员工夜以继日呕心沥血工作的时候, 他们往往已无暇顾及外语; 更不可能脱离工作岗位去就学。而 MBA 课程的学习, 使他们扬长避短, 学以致用; 而每月集中几天的安排又有效地解决了工学矛盾, 使继续教育的终身学习成为现实的可能。难为他们的只是辛苦和疲劳, 但我们永远能感受到他们的锲而不舍、孜孜不倦、无怨无悔的辛劳。

“一分耕耘, 一分收获”, “苍天不负苦心人”, 手上的这本 MBA 论文集, 浓缩着岁月, 凝结着智慧, 渗透到墨笔之间, 字里行间, 我读到的只有两个词“超越”和“追求”。

正像他们之中一位学员所说的那样, “常常为祖国边疆民族贫困地区经济的落后, 百姓的贫苦而忧心忡忡, 也为区域经济的高速成长而深沉思考, 为百姓富裕起来抱有强烈愿望”。但面对现实, 又如此无奈, 深感力不从心, 时不时勃发一种“恨己不争的心思”。哈佛有句名言称之为: “为增强智慧走进来, 为报效祖国走出去”, 正是怀着这样的抱负, 他们选择了艰辛的学习。有幸作为他们 MBA 授课老师的我, 随时都被他们的责任感、使命感所打动, 也常常因此而触发沉重感, 以致于我也颇感压力, 一点不敢懈怠, 希望能同他们分享更新的知识信息, 更多的理念方法, 更深的感悟体味。

MBA 是 Master of Business Administration 英文缩写, 翻译为工商管理硕士。工商管理硕士课程, 旨在培养高质量、高层次的职业经理人, 培养具有世界眼光和战略思维的复合型、综合型人才, 培养既有系统的管理理论和知识, 又有发现问题、解决问题的分析、判断、决策能力的实践人才。我有幸担任这期 MBA 课程班的教学组长, 深感教学相长的收益, 教师们大多用现代教学手段多媒体教学, PowerPoint 的讲义事先印发给学员,

参考教材既强调系统、结构与逻辑，又突出重点。任课教师不局限于省内，而是更多地请了境外和省外的教授。他们大多有企业顾问、咨询、策划、培训的背景，设计了典型的 MBA 案例，课堂上常常以 WorkShop 的形式围坐研讨，角色扮演、情景模拟、管理游戏的形式和内容，较传统教学均有突破与创新。学分的获取，既有课堂讨论、作业练习、开卷或闭卷考试，也有课程论文，最受欢迎的是课程设计，真正体现“教我所做，学我所用”，实际联系理论，理论联系实际。“理论是人家的，理念是自己的”，“听到不是自己的，悟出来的才是自己的”，正像一位听课学员，一家闻名全国的保健品企业的老总会颇深地说，成功在于“具体的企业，合适的方法”。MBA 的教学方法较传统教学方法更能实践成人教育的双向沟通，“教师学生双主体，共同话题是客体”；“能力不是教出来的，而是做出来的”，“比理论更重要的是理论背后的方法”，更能体会“知识是基础，态度是关键，能力是核心”。

MBA 教学强调求真、务实、创新。两年来的 MBA 教学实践，训练了学员们的思维，这本 MBA 论文集，既有抓住 WTO 的机遇，又有迎接 WTO 的挑战；既有西部大开发的对策，又有十五规划的措施；既有地区经济的发展，又有企业的市场营销……。所以与其说体现了知识的力量，不如说体现了思维的力量，它能穿透时空的深邃与广袤，因为它脚踏实地。世界上最不容易的就是否定自我、战胜自我、超越自我，这就是普通人的不寻常，这就是平凡人的伟大。可以说每一位学员的论文都是实现自我、创新自我的见证。今天呈现在我们面前，汇编成册的这本 MBA 论文集，是我们为之骄傲的这批学员，这批优秀的跨世纪人才，在 2000 年元月至 2001 年 12 月前后两年的辛勤笔耕，聪明才智的部分硕果，在我们共同分享他们累累硕果的时候，深深地祝愿他们为报效祖国和人民，学以致用，大有作为，在云南这块神奇美好的土地上演更加气势恢弘、大气磅礴、威武雄壮的活剧来！

陈志云

2001 年 12 月 27 日

于上海整体企划工作室

（陈志云教授，就职于上海市委党校、上海行政学院，兼任上海国有企业领导干部和管理人员 MBA 专家组专家，先后担任数百家国内外知名企业的顾问、咨询、策划和培训，撰有《企业领导应充分重视战略管理》等百余万字的论著。此次担任澳门国际公开大学、昆明理工大学和沃特人力资源管理顾问公司合作的 MBA 课程班教学组长，主讲《企业战略管理》和《新经济时代的思维创新与管理变革》等课程和讲座。）

楚雄州经济成长性研究·····	李俊(1)
私营企业发展中的人力资源问题·····	胡静(31)
云南昭通卷烟厂经营发展战略研究·····	文华玖(61)
现代公司制与企业发展战略	
——云天化集团公司发展实证研究·····	唐明山(86)
屏边县乡镇企业发展研究·····	林奉田(106)
云南红塔化学有限公司市场竞争战略(策略)研究·····	刘旭东(126)
陆良县电力公司股份改制方案分析·····	太小忠(156)
玉溪水松纸厂发展成因及未来探索·····	方建明(184)
大规模定制管理模式	
——云南通海汉光包装工业有限公司案例研究·····	葛道林(206)
云南文山盘龙河流域水电开发有限公司资本运营研究·····	卢新胜(230)
浅析文山县水利水电开发投资有限公司发展对策·····	金波(252)
玉溪环球彩印公司可持续发展战略研究·····	马永兵(278)
中小型国企建立现代企业制度问题研究	
——安宁化肥厂改制实践·····	赵恩明(303)
昆钢建立现代企业制度探索·····	周耀先(322)
△△△厂工资分配制度改革的探讨·····	李文泓(349)
在中国股票市场进行理性投资的研究·····	罗嵘波(380)
青刺果产品的经济价值及其市场分析·····	胡深(405)
昭通生物资源创新产业的发展研究·····	薛剑峰(424)
剖析海尔成长历程 浅议企业核心能力·····	王晟(441)
昆明信用社在农村金融改革中的发展研究·····	姚靖(456)
文山县城市建设发展研究·····	付加兴(474)
云南梅塞尔公司目标市场选择研究·····	洪河(476)
昆明中山建设总公司进入家居装饰市场战略研究·····	姚晨琼(478)
云南红塔包装实业有限责任公司未来十年竞争战略研究·····	瞿阳慧(480)
企业创新与发展分析·····	胡展宏(482)
企业发展中的技术进步要素研究·····	樊瑜(484)

楚雄州经济成长性研究

李 俊

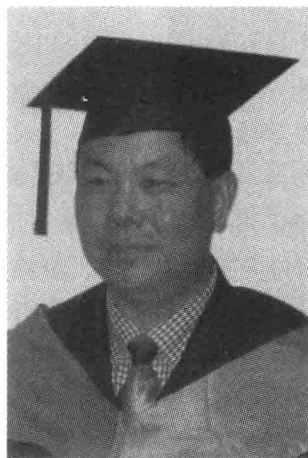
Abstract

Chuxiong Autonomous Prefecture is located in the underprivileged and multi-national province, Yunnan of Southwest China. The growth of regional economy in Chuxiong not only has the base of economic accumulation through years, but also meets the opportunity of China's western development, the turn of transformation from planning economy to free marketing economy, and the time of China's bid to WTO. The latter conditions make the economy of Chuxiong more globalized and integrative with the whole world's economy.

Analyzing the advantages and disadvantages of economy growth of Chuxiong, its industrial structure, system of objectives and base of economic growth, the main purpose of this article is to provide helpful ideas for the strategic decision-making of the growth of economy in Chuxiong, even for the decision-making of the regional economy growth of the multi-national and poor states in western area of China.

According to the author, the study on the economy growth of multi-racial and poor regions in western part of China should depend on two categories of factors, inside and outside. Inside factors are essential while outside factors are the necessary conditions. A deep probe and systematic investigation on what are these respective factors that may be of great influence to the economy growth and their relationship should be aware of. Only can it reach the target of benefit local people by being aware of the advantages and disadvantages, stressing the main point, understanding the characteristic, clearing of perspective, using differential competition, and leading the regional economy to grow characteristically. In today's trends of international economy and China's free marketing economy, there are five key factors of the growth of multi-racial and poor areas in the western part of China, i. e. qualified human resources, economic structure, organizational system, innovation, and environment.

The economy growth of Chuxiong depends on China's economy development in western area. It



must meet the demand of China's free marketing economy as well as global economy. Overcoming our regional disadvantages is important. The economy growth is mainly targeting at the frame of such a industrial system that integrates five industries, including tobacco, natural biological pharmacy, green food manufacturing, metallurgical industry and construction material, distinctive tourism. Innovations in means, organizational system, the ways of growth, human resources, and folk culture are the drives for the growth. Through the construction of fundamental facilities, communication facilities, ecological environmental protection and the development of urbanization, the rapid growth of economy in western part of China will become true. The future is bright.

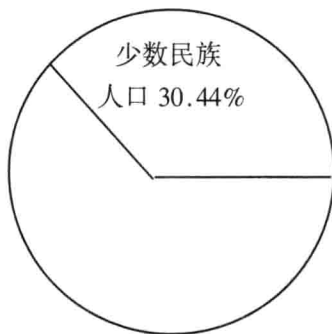
Keywords: Economy Growth Chuxiong area Economic structure Western development Innovation

1. 绪 论

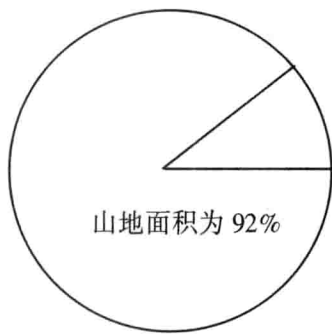
1.1 研究的背景

楚雄彝族自治州是一个以彝族为主体自治民族的少数民族自治州，位于云南省中部。全州辖九县一市，总人口 254 万人，其中少数民族人口占 30.44%（见图表一之图一）。主要有彝族、苗族、傈僳族、回族、哈尼族、傣族等少数民族。全州总面积为 29258 平方公里，其中山地面积为 92%（见图表一之图二）。是一个典型的经济落后的民族贫困地区。楚雄州的经济是一个以农业经济为主体的经济，工业化的水平比较低。贫困、落后，市场化程度不高，科技含量低是楚雄经济的主要特征。在中国经济市场化取向的改革过程中，经过 20 年的改革开放，楚雄州的经济取得了长足发展。由于中国加入 WTO，中国经济市场化、国际化进程加快，中国政府开始实施西部经济大开发的战略规划，楚雄州的经济面临着一个可以高速成长的良好机遇。

图表一：楚雄州少数民族人口比例和山地面积比例图



图一：少数人口比例图



图二：山地面积比例图

1.2 研究的问题

《楚雄州经济成长性研究》课题的经济成长这一概念是特指楚雄州这个区域内的区域性经济成长,这种区域性经济成长是围绕区域性 GDP 增长、农民每年人均纯收入的增长、城镇居民每年人均可支配收入的增长等三个主要经济指标的变化为核心进行分析 and 讨论的。对以 GDP 增长为主线的楚雄区域经济增长构成影响的相关因素进行系统思考和矛盾分析之后,在结论中对 GDP 增长趋势、农民每年人均纯收入增长趋势和城镇居民每年人均可支配收入增长趋势进行了描述,从而对楚雄区域性经济成长状况作出判断。

1.3 研究的动机和目的

我出身于农民家庭,自幼生长在农村,在楚雄州工作了 32 年。曾经担任楚雄州大姚县仓街乡党委书记,大姚县委副书记和双柏县的县委书记,经营过一个乡、一个县的经济成长,现在作为楚雄州经济成长经营管理的核心决策层成员之一,又参与经营楚雄全州经济的成长,长期致力于楚雄州的经济成长性问题研究。常常为祖国边疆民族贫困地区经济的落后,百姓生活的贫寒而忧心忡忡;常常为区域经济的高速成长而深沉思谋。对楚雄经济能够摆脱贫困和落后,能够快速健康成长,使人民的生活摆脱贫穷、富裕起来报有强烈的愿望。面对楚雄落后的经济,有时显得力不从心,时不时蒙发一种智慧不够的心态,因此,我读了 MBA。哈佛有句名言称之为:为增强智慧走进来,为报效祖国走出去!^①我正是怀着这样的心情读完了 MBA 必修课程,并居于此种动因,对楚雄州未来经济的成长性问题引起了广泛的研究兴趣。最近,楚雄州人民政府对楚雄经济的发展又提出了新的举措,紧紧抓住中国实施西部大开发战略的有利时机,调整经济结构,培植新兴优势产业,加速经济发展步伐。这又为《楚雄州经济成长性研究》这个课题创造了研究条件,拓展了研究空间,增强了研究的现实意义。使这一个课题的研究更加具有广泛的社会价值和实用价值。

1.4 研究的方法和工具

正如美国学者彼得·圣吉在他的《第五项修炼》一书中论述的那样:“系统思考是‘看见整体’的一项修炼,它是一个架构,能让我们看见相互关联,而非单一事件,看清渐渐变化的形态,而非瞬间即逝的一幕。”^②一个区域性经济的成长,如同一个企业一样,作为一个系统工程,也是一个相互关联,渐渐变化的发展形态。它无非是在外部因素作为一种条件的影响下,通过内部各种因素的互相作用,相互均衡,对立统一,矛盾运动的结果。正如中国思想家毛泽东在他的《矛盾论》一文中论述的:“事物发展的根本原因,不是在事物的外部,而是在事物的内部,在于事物内部的矛盾性。任何事物

^①汪洲编著的《哈佛商典——经营管理学》第 3 页,延边大学出版社 2000 年 11 月出版。

^②(美)彼得·圣吉,〔郭进隆译〕,《第五项修炼》第 74 页,上海三联书店 1999 年出版。

内部都有这种矛盾性,因此,引起了事物的运动和发展。事物内部的这种矛盾性是事物发展的根本原因,一事物和他事物的互相联系和互相影响则是事物发展的第二位的原因。”^① 由于世界经济一体化进程正在加快,由于中国加入 WTO,中国经济的市场化、国际化进程将不断提速。在这样一个大的经济发展背景下,中国政府实施西部地区经济开发战略将对地处西部民族贫困落后地区的楚雄经济成长产生积极而有效的影响。深入地研究在这种外部因素影响下,楚雄经济内部的各类成长性相关因素的矛盾性和相互关联性问题,才可能探寻到楚雄经济高速成长的有效途径。“系统思考已经发展出一套思考的架构,它既具备完整的知识体系,也拥有实用的工具,可帮助我们认清整个变化形态,并了解应如何有效地掌握变化,开创新局。”^② 这些就是《楚雄经济成长性研究》课题研究的方法和工具。

1.5 研究的基本内容

全文共分6个部分。一是绪论。介绍了5个方面的情况:(1)研究的背景;(2)研究的问题;(3)研究的动机与目的;(4)研究的方法和工具;(5)研究的基本内容。二是楚雄经济现状,成长的优势因素以及制约性因素研究。主要从6个方面进行了翔实分析:(1)楚雄经济现状分析;(2)楚雄经济成长的优势因素分析;(3)楚雄经济成长的关键优势因素分析;(4)楚雄经济成长的劣势因素分析;(5)楚雄经济成长的致命劣势因素分析;(6)楚雄经济成长的宏观经济环境分析。三是楚雄经济成长的产业结构研究,主要从7个方面进行了较为详细的分析:(1)楚雄经济成长的产业构成相关性分析;(2)烟草产业成长性分析;(3)天然制药产业成长性分析;(4)绿色食品产业成长性分析;(5)冶金建材产业成长性分析;(6)特色旅游产业成长性分析;(7)楚雄经济成长的产业构成比较优势分析。四是楚雄经济成长目标体系研究。主要从4个方面进行了阐述:(1)建立楚雄经济成长目标体系的理论依据;(2)楚雄经济成长目标的确立;(3)楚雄经济成长性目标应分3个阶段实施;(4)依据楚雄经济成长目标建立共同愿景,确保目标实现。五是楚雄经济成长的前提条件研究。着重从11个方面进行了分析:(1)理念创新与经济成长相匹配;(2)体制创新与经济成长相匹配;(3)成长方式创新与经济成长相匹配;(4)农业基础设施建设与经济成长相匹配;(5)交通基础设施建设与经济成长相匹配;(6)城镇化发展与经济成长相匹配;(7)人力资源开发创新与经济成长相匹配;(8)扩大对外开放与经济成长相匹配;(9)民族文化创新与经济成长相匹配;(10)生态环境优化与经济成长相匹配;(11)推进信息化建设与经济成长相匹配。六是结论和建议。归纳了4个方面的内容:(1)结论;(2)研究的贡献;(3)研究获得的几点启示;(4)后续研究的建议。

^①毛泽东的《毛泽东选集》第一卷289~290页,人民出版社1991年第二版。

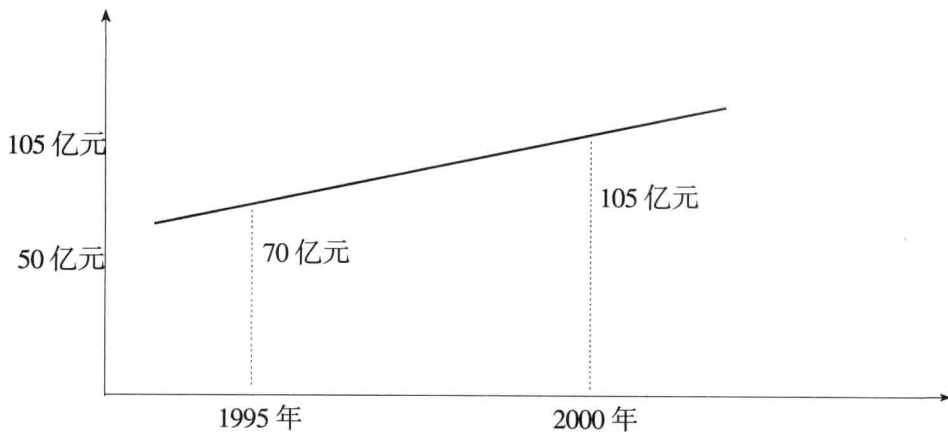
^②(美)彼得·圣吉,[郭进隆译],《第五项修炼》第6页,上海三联书店1999年出版。

2. 楚雄经济现状，成长的优势因素以及制约性因素研究

2.1 楚雄经济现状分析

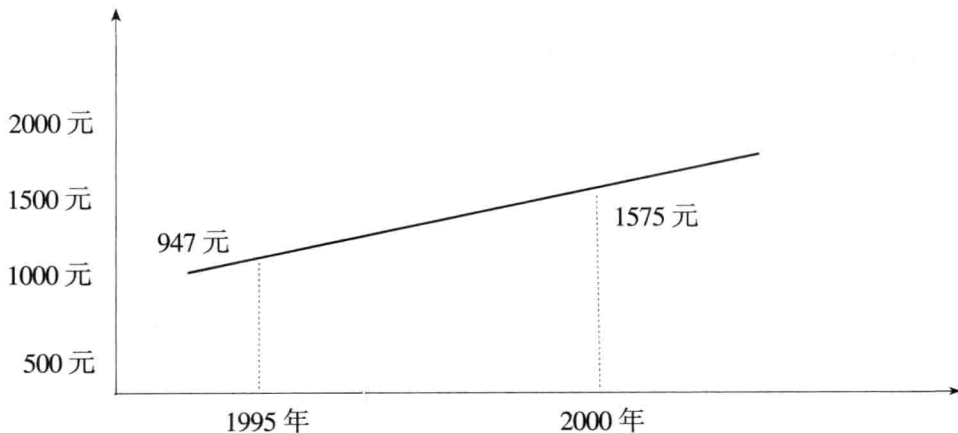
楚雄州的经济虽然还十分落后，贫困面还很大，贫困程度还很深，但同历史上的情况相比，自从中华人民共和国成立 51 年来已经得到很大的发展。历史上，楚雄是有名的滇中干旱区，降雨不丰，灾害频繁，农业生产大灾大减产、小灾小减产，基本上没有工业，居民生活不能解决温饱问题。到 2000 年底，GDP 达 105.5 亿元（人民币），按可比价计算比 1995 年增长 58.9%，年均递增 9.7%（见图表二之图一）；农民年人均纯收入 1 575 元（人民币），比 1995 年增加 628 元（人民币），年均递增 10.7%（见图表二之图二）；城镇居民年人均可支配收入 5 940 元（人民币），比 1995 年增加 2 454 元（人民币），年均递增 11.2%（见图表二之图三）；人民生活虽然还不富裕，但已经解决温饱问题。农业生产的水利化程度已经达到了 69%，科技对经济增长的贡献率已经达到了 38.3%。民族工业从无到有，建成了一定规模的包括卷烟、电力、冶金、机械、医药、化工、纺织、建材建筑等门类的民族工业体系。州内交通通车里程 11 200 公里，开通了全球通信移动电话，无线寻呼已同全国联网，程控电话交换机容量达 15.8 万门。城乡市政建设初具规模^①。

图表二：楚雄州 1995 年至 2000 年 GDP 增长情况，农民人均纯收入增长情况，城镇居民年人均可支配收入增长情况坐标图

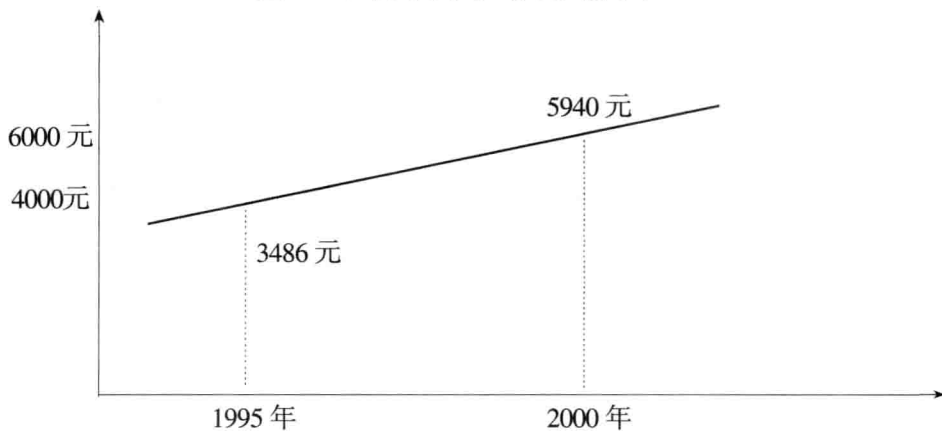


图一：GDP 增长情况

^①数据来源于楚雄州统计局的《楚雄州统计公报》。



图二：农民人均纯收入



图三：城镇居民人均可支配收入增长情况

楚雄州的经济虽然取得许多发展成就，对于中国经济的高速成长而言，对于人民群众的经济成长预期心理而言，仍然是十分落后的。从总体上看，楚雄州经济成长仍处于工业化发展的初期，低水平的农业经济为主体，自然经济占很大比重，工业化水平较低，市场化水平较低。

2.2 楚雄经济成长的优势因素分析

一是区位优势。楚雄州地处滇中腹地，东接省会昆明市，北连四川攀枝花市，西邻大理和丽江，南毗玉溪和思茅，是云南省连接东南亚、南亚国际大通道建设的重要连接点，也是云南入川的重要通道，素有“省垣门户、迤西咽喉”之称。随着交通基础设施的进一步改善，大大缩短了楚雄与中心城市昆明的距离，使楚雄经济成为以昆明为轴心的滇中高速成长经济圈的重要组成部分。

二是成长有基础。全州工程蓄水能力已达 10.7 亿，水利化程度达 69.7%，高于云南省平均水平；初步建立起烟草、冶金、建材、机械、化工、食品、制药等工业体系；