

以古鉴今丛书

读历史

学沟通、学谋略、学做人

DULISHI

XUEGOUTONG XUEMOULUE XUEZUOREN

琳瑯◎编著

夫以铜为镜，可以正衣冠；
以古为镜，可以知兴替；
以人为镜，可以明得失。
朕常保此三镜，以防己过。

新疆生产建设兵团出版社

以古鉴今丛书

读历史学沟通、学谋略、学做人

琳 瑛 编著

新疆生产建设兵团出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

读历史学沟通、学谋略、学做人/琳瑯编著. —五家渠:
新疆生产建设兵团出版社, 2011. 9

(以古鉴今丛书)

ISBN 978 - 7 - 80756 - 337 - 2

I. ①读… II. ①琳… III. ①人际关系学—谋略—
人生哲学—通俗读物 IV. ①C912.1 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 187395 号

责任编辑: 钟 健

责任校对: 赵维景 王巧玲 王 薇

读历史学沟通、学谋略、学做人

出版发行 新疆生产建设兵团出版社

地 址 新疆五家渠市迎宾路 619 号 邮编 831300

电 话 0994 - 5677178 5677185

电 邮 xjbtehs@163.com

网 址 <http://www.btehs.com>

乌鲁木齐办事处

地 址 新疆乌鲁木齐市光明路建工巷 8 号 邮编 830002

电 话 0991 - 8817879 (总编室) 7917229 (项目部)

印 刷 北京兴湘印务有限公司

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 19

字 数 258 千字

版 次 2012 年 4 月第 2 版

印 次 2012 年 4 月第 2 次印刷

印 数 1 ~ 3000 册

书 号 ISBN 978 - 7 - 80756 - 337 - 2

定 价 38.00 元

目 录

读历史 学沟通

第一章 得人心者得天下：沟通从心开始	3
鲁肃雪中送炭打动周瑜心	3
四面楚歌：攻其心而夺其志	5
商鞅：沟通要抓住人的心理	8
狄仁杰：胸有成竹 巧应对付	10
魏征陈谏为贞观之治立功勋	12
陈策和买骡的官人	14
胡雪岩有功必赏得人心	16
李母打孩子收买军心	18
费宏赔罪：真心换真心	19
第二章 语言得体：沟通赢在嘴上	21
触龙巧说赵太后	21
说话到位：邹忌论美谏齐王	24
借古论直言 君臣笑开颜	28
晏子的沟通艺术	29

毛遂：三寸之舌强于百万之师	31
优孟做戏谏良言	35
“连横”之父：用舌头建功立业	37
说话要讲究方式和技巧	40
孟子借喻明理	42
阳货以其矛攻其盾	43
子贡的能言善辩	44
宋玉巧用类比法	47
申渐高的幽默智慧	48
敬新磨“指东说西”	49
第三章 和为贵：沟通中的包容与退让	51
凡事以和为贵	51
将相和	52
房杜互尊传美名	53
家和万事兴	55
曾国藩传授的秘诀	56
富弼坦然面对当众羞辱	58
谨慎对待没才能的同事	59
第四章 以理服人：沟通中的智慧	61
恐吓计：向对象说明利害关系	61
萧道成训子	62
狄仁杰：晓之以理 动之以情	64
东方朔：委婉含蓄的力量	65
钱若水：学会移位思考	66
冯玉祥：咄咄逼人的说服方式	67
艾子的劝谏艺术	68

第五章 以情动人：沟通建立在情感中	70
缅伯高：千里鹅毛情意重	70
冯谖为孟尝君买“情义”	71
亲情：最永恒的感情	73
俞伯牙摔琴谢知音	74
孔子和子路	75
管宁割席“划界限”	76
荀巨伯义举感胡人	78
管仲和鲍叔牙	79
多进行感情投资	81
吴裕的君子之交	82
第六章 为人处世：沟通中掌握技巧	84
不要以貌取人	84
说客的指教：与人保持适当的距离	86
“笑里藏刀”与“口蜜腹剑”	87
岳飞说马：善于沟通达目的	88
急中生智与随机应变	89
班超气魄过人 为人人敬仰	91
制胜关键：掌握“藏巧”之功	93
以癫惑人：不可装聪明轻举妄动	95
主要参考文献	98

读历史 学谋略

第一章 军事谋略	101
巨鹿之战——刺中大秦心脏	101
井陘之战：韩信的军事杰作	103

官渡之战：曹操巧用计谋	106
淝水之战：风声鹤唳 草木皆兵	109
柏举之战：以迂为直 快速取胜	112
桂陵之战：围魏救赵 孙庞斗智战沙场	114
成皋之战：离间楚君臣 激将收重镇	116
开铁战役：声东击西 乘虚强攻	118
长平之战：中国古代最大的战役	121
牧野之战：规模空前 一战灭商	123
第二章 人才谋略	126
成就大业离不开杰出的人才	126
三顾茅庐隆中对	127
姜太公钓鱼识文王	129
萧何走马追韩信	132
知人善任：刘邦开国的“汉初三杰”	135
李世民——果断精明 善于用人	137
赵普“半部《论语》治天下”	143
萧规曹随	144
未雨绸缪：白帝城托孤	146
周公吐哺	147
张柬之义逼太子除奸	149
万历怕居	150
陈平脱衣救己	151
陈平智答文王问	153
依靠众人之力成就大业	154
秦缪公“羊皮换贤”的计谋	156
把握好用人的标准	157

第三章 用权谋略	159
雍正秘密立储	159
曹植七步成诗	160
司马懿：佯病示弱 以静制动	162
许田射鹿验众心	164
赵高指鹿为马	165
从市井无赖到“九千岁”	167
互相牵制 三分禁军	169
以利相劝 杯酒释兵权	170
鸟尽弓藏：勾践送剑杀文种	171
以怨报德 雍正除功臣	173
过河拆桥：刘邦杀韩信	175
宽猛相济 恩威并施	176
杨坚“体面”登上皇位	178
玩火者必自焚	181
做个谋略高手	184
权力不可滥用	186
先退后进 韬光养晦	189
深谙“屈”“伸”之道	192
主要参考文献	196

读历史 学做人

第一章 做品德高尚的人	199
伯夷：饿死不食周粟	199
田穰苴：先人后己 身先士卒	202

郭解：以德报怨 厚施薄望	207
季布：千金难买一诺	209
柳元公和唐宪宗	211
因一枚钱断送前程的年轻人	212
刘秀为官有“官德”	213
晋文公言而有信	214
品德高尚的“书呆子”	216
张良有德遇贤	218
罗伦和一只金镯	220
东都留守和偷换棋子的门客	222
居安思危的朱棣	222
不掠人之美的晏子	224
李广：推功让赏揽自责的西汉名将	225
东汉时期的“瘦羊博士”	226
廉洁自俭的霍去病	227
其身正不令而行	229
公仪休懂得取舍	230
君子爱财取之有道	231
羊祜以德服人	233
贤德皇后长孙氏	235
第二章 做正直无私的人	238
石奢：廉明正直 秉公执法	238
安民强国：西门豹巧治邺	240
狄仁杰刚正不阿	243
魏征的为臣做人之道	247
威武不屈的苏武	250

完子舍身保国	253
做人要不卑不亢	255
周公美德名垂青史	256
包拯：60 岁生日不收礼	258
海瑞：淡泊明志 心底无私	259
第三章 做心胸宽阔的人	261
忍字心上一把刀	261
越王卧薪尝胆忍辱偷生	264
韩信：大丈夫能屈能伸	265
魏文侯：做大事要有大器量	267
康熙胸怀宽广用施琅	268
孟尝君招人才：看人不戴有色眼镜	269
汉武帝宽待他人	270
第四章 做个有智慧的人	272
诸葛亮严以责己做表率	272
郭子仪：“宁得罪君子 不得罪小人”	274
曾国藩：为自己转身留余地	276
识人要透过现象看本质	279
张居正借人之力达目的	281
红顶商人胡雪岩的“树上开花”	283
五龄童处事不乱有胆识	286
冒顿的方圆处事	288
精明反被精明误：孔融死于曹操手	289
打人不打脸：朱元璋怒杀儿时伙伴	291
为自己多开一扇门	292
主要参考文献	294

读历史 学沟通

第一章 得人心者得天下：沟通从心开始

我们这个世界是十分纷繁复杂的，既充满精彩又隐藏着险恶，既充满和谐又遍布矛盾。处在这样一个社会里，人与人之间的理解与互动就显得十分重要，而人与人之间的理解与互动却要借助于沟通才能达到。

何谓沟通，沟者，构筑管道也；通者，顺畅也。拥有沟通技巧就可以说服别人，生意上的商谈也有可能达到极佳的沟通效果。而所谓沟通，正是一种使别人信服的艺术。沟通的目的就是让对方达成行动或理解你所传达的信息和情感，即沟通的品质取决于对方的回应。良好的沟通是要说对方想听的，听对方想说的。要想达到这个目的就必须进行有效的编码、解码与反馈。所以，真正的沟通力是 100% 的责任沟通，不认为“一个巴掌拍不响”的理解，将“对牛弹琴”沟通责任彻底归于弹琴者。

当前，科学技术的发展使社会分工越来越精细，社会各组织之间互为服务的特征越来越明显，组织内部的团队合作越来越重要。所以，人际沟通技巧的作用就更加突出。

好的口才可以改变一个人的命运，可以帮助你成就一番事业；聪明人能把话说到对方心窝里，能说好听的话；聪明人知道怎样处世能让自己生活和谐。因此，在纷扰的世界中，找到最适合你自己的生活方式，让懂得说话技巧与处世智慧的你轻松地驾驭生活，获取属于自己的成功。

鲁肃雪中送炭打动周瑜心

鲁肃和周瑜是两个著名的历史人物，他俩在同朝为官之前，还有一段

鲜为人知的故事：

三国争霸之前，周瑜并不得意。他曾在军阀袁术部下当了一个小小的居巢长，也就相当于一个小县的县令罢了。

这时候地方上闹饥荒，年成不好，粮食问题日渐严峻起来。居巢的百姓没有粮食吃，活活饿死了不少人，军队也饿得失去了战斗力。周瑜作为父母官，看到这悲惨情形，急得心慌意乱，却不知如何是好。

有人献计，说附近有个乐善好施的财主鲁肃，他家素来富裕，想必囤积了不少粮食，不如去向他借。周瑜带上人马登门拜访鲁肃，寒暄过后，周瑜就直接说：“不瞒老兄，小弟此次造访，是想借点粮食。”

鲁肃一看周瑜仪表不凡，定是大器之才，有心结交，哈哈大笑说：“此乃区区小事，我答应就是。”

鲁肃亲自带周瑜去查看粮仓，这时鲁家存有两仓粮食，各 1500 千克。鲁肃痛快地说：“也别提什么借不借的，我把其中一仓送与你好了。”

周瑜及其手下一听他如此慷慨大方，都愣住了。要知道，在饥荒之年，粮食就是生命啊！周瑜被鲁肃的言行深深感动了，两人就此交上了朋友。

后来周瑜当上了将军，他不忘鲁肃的恩德，将他推荐给孙权，鲁肃终于得到了干大事业的机会。

濒临饿死时送一只萝卜和富贵时送一座金山，就内心感受来说，完全不一样。前者是急需之物，能够解决生死大事，无疑更让人感之于心。

沟通启示：

想获得别人的好感，成为一个到处受欢迎的人，有一个简单的办法：让他人从双方的交往中受益。此外，还有一个更有效的办法：雪中送炭。

俗话说：“不惜钱者有人爱，不惜力者有人敬。”让他人受益，能让人喜欢，但是，雪中送炭却能给人留下更深的印象，能让你获得忠诚和情义以及心理上的征服。

其实，不管是经营事业，还是经营人生，都不过是一种人际关系的网络。你把人际关系搞得越好，到处有人相助，自然成功。大凡成功人士，都善于放“人情债”，到处播撒人情的种子，这是他们人际关系畅通、事业有成的一个重要因素。

四面楚歌：攻其心而夺其志

汉高祖三年八月，韩信领兵开始了对齐国的进攻。次年初，齐国临淄被攻陷，齐王也被俘虏。韩信全部平定了齐地后，直接从东、北两个方向威胁楚都彭城。而此时，魏、代、赵、齐四国都已被消灭，也就是说楚国外围东、北、南，各个方向的外线盟友和屏障都已经不存在，而腹地又有彭越游动作战，可谓是兵力分散，腹背受敌，粮草匮乏，欲战不能。楚国10万主力军远征在中原腹地，楚军始终强守粮道，汉军坚守壁垒，双方僵持不下，但又奈何不了对方。汉高祖四年八月，楚汉两军在荥阳、成皋一线相持两年零五个月后，楚军粮尽，刘邦也没能调来韩信、彭越等人的军队，也不敢轻易对楚军进行围攻。在这种情况下，楚汉两军休兵罢战，订立和约，以战国时魏国所修建的运河鸿沟为界，划分天下。这就是历史上著名的“鸿沟和议”。

签订协议后，楚汉两军都准备撤兵回朝，西楚霸王项羽率10万楚军以绕南路、向固陵方向的迂回线路向楚地撤军，刘邦也欲往西返回。就在这时，刘邦身边的谋士张良、陈平却认为，现在的形势正是亡楚的大好时机，于是建议刘邦撕毁鸿沟和议，在楚军疲劳东返毫不设防的情况下，自其背后发动偷袭。刘邦经过认真仔细地思量，采纳了二人的建议，撕毁和议，背信弃义，率领大军20多万向已撤退的楚军突然发起战略追击作战。

大军追楚军至固陵时，刘邦约集韩信、彭越南下，共同合围楚军，但当时韩信、彭越并没有人出兵接应刘邦。刘邦只好孤身率军同楚军作战，项羽率兵杀死汉军近2万人，一举获胜，并将刘邦围困在陈下内。经过这次失败，刘邦明白要想取得最后的胜利，只有同韩信和彭越的军队联合攻打楚军。于是他采纳谋士张良的意见，以封官加爵为条件，封韩信为齐王，并将陈下以东的大片领土封给他；封彭越为梁王，将睢阳以北至谷城封给他。在利益的诱惑下，韩、彭遂率兵攻楚。韩信从齐地南下，率领30万大军一举攻下楚都彭城和楚国的广大地区，然后自东向西直冲楚军侧背；彭越率军数万从梁地出发，先南下后西进，联合刘邦本部军共同逼楚

军后退。同时命令刘贾率军联合英布自淮地北上，从西南方发动对楚地的进攻。镇守在南线的楚将大司马周殷看到楚国大势已去，便背叛楚国与刘贾、英布会师，随后北上合击项羽。刘邦则率本部军 20 多万出固陵东进。此时，汉军五路大军共近 70 万之众，从西、北、西南、东北四面共同发动对项羽的最后合围，逼迫项羽的 10 万大军向垓下后撤。

汉高祖五年十二月，在楚汉长达 4 年的战争中，楚汉两军在垓下进行了一场战略决战。当时的楚军刚从广武前线撤下来，寒冬腊月，将士穿的还是夏秋季的装备，缺粮已经几个月，士兵寒冷饥饿。楚国的大部分土地已经失守，又没有援兵来救，10 万楚军已成了一支孤军。刘邦大军将楚军的外围出路全部封闭，而韩信军 30 万与刘邦本部军主力则合成一股，向困守垓下的 10 万楚军发起进攻。

看着眼前的紧急情况，项羽可谓是既不能守，也不能退，唯一的一条路只能强攻了。于是项羽立刻率 10 万楚军发动反攻，他亲自冲锋在前，以自己最强劲的骑兵打头阵，率军出击，步兵在后随其冲锋。汉军一与楚军交战，就立刻被击溃，韩信立即命令大军且战且退，以 30 万大军为屏障，掩护刘邦的大部队人马向后退去。

楚军看到敌军后退，更是越战越猛，项羽骑一快马，孤注一掷地疯狂突击，渐渐把 10 万楚军将士甩在了后面，连楚军骑兵也被他丢在身后。项羽率领楚军勇猛地反攻，经过几个小时的厮杀，破汉军数道防线，杀敌无数，韩信的 30 万大军损失近一半多。但也因一路上无人可挡，使项羽过于猛烈地冲锋，他本人几乎脱离了军队冲锋在前。楚军的军队前后的距离明显拉开，导致紧密的队形渐渐疏散，配合也越来越松散。此时韩信埋伏在两边的汉军左右军随之投入到对楚军后方侧翼的进攻，将楚军步兵、骑兵一分两半，并以紧密的阵形两面压来，迅速合围了落在后面的楚军步兵。等项羽发现时，准备率残存骑兵返回救援步兵，刘邦的数 10 万汉军开始向楚军前锋骑兵反扑而来，项羽前后受到夹击，损失惨重，无奈之下项羽只得率全军向反方向突围，冲开汉左右军的包围，退回营中。

此一战，项羽 10 万楚军阵亡 4 万，被俘 2 万，仅剩不到 4 万伤兵退回阵中，而汉军也伤亡近十几万，可谓更加惨重。

项羽虽然大败，但刘邦为了进一步动摇和瓦解楚军，就命韩信重组军队，再次包围了楚军大营。这天夜里，刘邦命令所有汉军从四面八方唱起楚歌。半夜，楚军听到歌声，无不更加思念家乡亲人。项羽听到后也大为吃惊：“难道说刘邦已经完全占领了楚国的土地了吗？为什么他的部队里楚人这样多呢？”项羽惶惶然不能入睡，原本的斗志也全然消失，他一边喝酒，一边激昂慷慨地唱起歌：“力拔山兮气盖世，时不利兮骓不逝！骓不逝兮可奈何，虞兮虞兮奈若何！”他的爱妾虞姬陪着他舞剑：“汉兵已略地，四方楚歌声。大王意气尽，贱妾何聊生！”唱罢自刎。项羽伤心欲绝，知道自己大势已去，更加心灰意冷，带了仅剩的兵卒杀出重围逃至乌江边，因自觉“无颜见江东父老”自刎身亡。

沟通启示：

秦王朝灭亡后，以项羽和刘邦为代表的两大部队，为了争夺农民起义的胜利果实，进行了长达4年之久的楚汉之争。在这期间，两支部队直面交锋的大小战役有上百次，刘邦可谓是屡战屡败，还曾身受重伤12次，有好几次差点成为项羽的刀下鬼。而项羽在战场上豪气万丈，曾以少胜多，先后打胜了巨鹿之战与彭城之战，是一个很有军事才略并屡战屡胜的战神。年仅27岁就成为西楚霸王，可谓是一代枭雄。

楚汉相争，原本楚军占上风，但因为项羽刚愎自用，不仅失去了韩信这样的军事天才，也失去了自己唯一的谋士范增。再加上他政治和战略上不断发生的错误，逐渐丧失了军事主动性，使双方形势发生了根本变化。垓下之战，刘邦适时发起追击，积极调集援兵，多路围攻，以绝对兵力优势全歼楚军，创造了中国古代大规模追击战的成功战例。

项羽的失败不是因为刘邦的强大，而是因为自己刚愎自用的性格。刘邦让汉军中的楚地士兵大唱楚歌，使项羽认为自己大势已去，无心再反攻，也使楚军的军心不稳。项羽突围跑到乌江后，船工对他说：“江东虽然小，但土地纵横各有1000里，民众有几十万，也足够称王，希望大王快快渡江。这里只有这一条船，汉军即使到了，也过不了江的。”但项羽却大笑说：“上天要灭亡我，我还渡乌江干什么？！我江东子弟8000人渡江西征，如今却只剩我一人回去，纵使江东父老兄弟怜爱我让我做王，我又