

纪念陈嘉庚先生创办集美学校100周年



百年往事

陈经华 © 著



厦门大学出版社
XIAMEN UNIVERSITY PRESS

国家一级出版社
全国百佳图书出版单位

纪念陈嘉庚先生创办集美学校100周年

百年往事

陈经华 © 著



厦门大学出版社
XIAMEN UNIVERSITY PRESS

国家一级出版社
全国百佳图书出版单位

图书在版编目(CIP)数据

百年往事/陈经华著. —厦门:厦门大学出版社, 2013. 9

ISBN 978-7-5615-4764-9

I. ①百… II. ①陈… III. ①传记文学-中国-当代 IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 209574 号

厦门大学出版社出版发行

(地址:厦门市软件园二期望海路 39 号 邮编:361008)

<http://www.xmupress.com>

xmup@xmupress.com

厦门市竞成印刷有限公司印刷

2013 年 9 月第 1 版 2013 年 9 月第 1 次印刷

开本:720×1000 1/16 印张:21.75 插页:2

字数:380 千字 印数:1~3 500 册

定价:50.00 元

本书如有印装质量问题请直接寄承印厂调换

弘扬嘉庚精神 共圆中国梦

(代序)

陈昭义

今年10月,是陈嘉庚先生创办集美学校100周年华诞。这是非常值得纪念的日子。

陈嘉庚先生出生在内忧外患、动荡不安的年代。认识孙中山先生后,他对“驱除鞑虏,恢复中华”的革命主张极为向往,毅然加入同盟会,热情支持孙中山的革命斗争,立志为“救亡图存、强国兴邦”尽力。辛亥革命后,他“爱国意识猛醒勃发”,“思欲尽国民一分子之天职”,他“自审除多少资财外,绝无何项才能可以牺牲,而捐资一道窃谓莫善于教育,复以平昔服膺社会主义,欲为公众服务,亦以办学为宜”。他提出“教育为立国之本,兴学乃国民天职”,指出“国家之富强,全在乎国民,国民之发展全在乎教育。”他希望通过发展教育,达到改造社会、振兴中华的目的。

陈嘉庚倾资兴学,志存高远。当年,他“每见许多华侨,多不愿回国者,虽有回国者,亦不过拥巨资作安逸之富家翁,专从事于种种奢华”,“而对于实业教育各问题,反置之不问”,“乃每欲设法援救之”。怎么“援救”呢?他选择“自先作则”,“将所有家财尽出之,以办教育,并亲来中国经营,以冀将来事或成功,使其他华侨,有所感动也。”

陈嘉庚先生创办并维持集美学校近半个世纪,倡办并支撑厦门大学16年,“唯在毅力与责任”,凭着“诚信公忠”,不惜身家性命。他把一生都献给了祖国和中华民族,献给了他念兹在兹的教育事业。

春发其华,秋结其实。100年前陈嘉庚先生创办的集美学校,在政府和各方人士的关心、支持下,如今已经发展成为涵盖学前教育、基础教育、职业教育、高等教育的完整教育体系,包括集美小学、集美中学、集美大学、集美海洋职业技术学院、集美轻工业学校、华侨大学华文学院以及集美幼儿园等学校,在校生规模

已超过6万人,校舍建筑面积达到160多万平方米,办学条件得到极大的改善,集美学校美名远播。

100年来集美学校“英才乐育,蔚为国光”,培养了数以十万计的各级各类人才,在普及基础教育、提高国民素质的同时,也培养了一大批师范、水产航海、商业、轻工、农林、体育等专门人才,他们中间涌现出一大批杰出的革命家、教育家、科学家、企业家、艺术家、社会活动家,以及各行各业的英雄模范人物。广大集美校友秉承“诚毅”校训,在各自的岗位上为国家富强、民族振兴、人民幸福做出了自己的贡献,赢得了社会的赞誉。

党的十八大提出:“教育是民族振兴和社会进步的基石”。习近平总书记在参观《复兴之路》展览时指出:“实现中华民族伟大复兴,就是中华民族近代以来最伟大的梦想。”陈嘉庚先生就是实现这个最伟大梦想的一位先行者、开拓者,被毛泽东、邓小平在不同的历史时期誉为“华侨旗帜,民族光辉”的伟大爱国者。

今天,我们贯彻党的十八大精神,实现中国梦,仍然需要宣传、弘扬嘉庚精神。

为纪念陈嘉庚先生创办集美学校100周年,集美校友总会与《集美校友》编辑部组织编撰出版了两本书,一本叫《百年往事》,一本叫《百年树人》。顾名思义,一本写事,一本写人,事是集美学校发展过程中感人之事,人是有人感人事迹的知名集美校友。《百年往事》以集美学校百年沧桑为题材,以陈嘉庚及其襄助者、追随者为主要人物,围绕集美学校百年史中的主要事件展开故事,有情节,有感情,是一部有血有肉的文学传记;《百年树人》收集了几十位知名校友的事迹,生动感人,各显异彩,是一部龙腾虎跃的故事集。嘉庚精神是贯穿两书的内在红线,书中处处可以看到嘉庚精神在灵动。两本书都是纪实的,可以看成《校史》的形象演绎,值得一读;两书都具文学性,是故事化的《校史》,不妨一读。

弘扬嘉庚精神,融入中国梦,助力中国梦,共圆中国梦!

(陈明义,集美学校校友,曾任厦门水产学院副院长,福建省省长、省委书记、省政协主席,全国政协常委、港澳台侨委副主任,现为集美校友总会荣誉理事长)

目 录

[一]1913 伟业之始	
1. 番客回唐山	2
2. 学钟长鸣	5
3. 填池建校	8
[二]1913—1923 大开拓 大发展	
4. 化危为机	12
5. 王碧莲受命办女小	15
6. 难忘 1918	18
7. “勿忘中国”	21
8. 三次驰书聘叶渊	24
9. “为了开拓海洋 挽回海权”	28
10. 厦大的摇篮	31
11. 从渔村到学村	34
[三]1923—1933 加快发展 艰苦支撑	
12. 小船轰动大上海	40
13. “鲁迅就是 nothing”	43
14. 树木树人	46
15. 三次风潮	50
16. 痛苦的选择	54
17. 没有结局的落幕	58
18. 从学潮的失败中起步	61
19. 兄弟龃龉	65
20. 豪壮的牺牲	70

[四]1933—1943 烽火岁月 弦歌不辍

21. 新的起点·····	78
22. 痛失二校主·····	85
23. 狮城临危受命·····	90
24. 内迁·····	97
25. 解困化险·····	103
26. 丹心报国·····	109
27. 抗暴斗恶·····	115
28. 校主回来了·····	121
29. 校主,你在哪里?·····	128

[五]1943—1953 雄图大略 百废待兴

30. 寄希望于“良政府”·····	138
31. 归来·····	144
32. 大建设序幕·····	150
33. 鳌园春秋·····	156
34. 布阵点将·····	163

[六]1953—1963 空前发展 光辉永照

35. 食宿问题·····	170
36. 侨生摇篮·····	176
37. 生前身后事·····	182
38. 改“董”为“委”·····	187
39. 人老志弥坚·····	193
40. 成功之母·····	199
41. 光辉永照·····	206

[七]1963—1983 调整停课 恢复发展

42. 默誓·····	214
43. 浩劫·····	220
44. 复苏·····	228
45. 航海家的摇篮·····	233
46. 根深叶茂·····	239

[八]1983—1993 开拓进取 升格提高

47. “家书” 246
48. 圆梦行动 252
49. 为实现校主的遗愿 259

[九]1993—2013 旗帜飘扬 高歌猛进

50. 集大校董会之初 268
51. 校友情缘 275
52. 相互激励 281
53. 良师益友 288
54. 穿针引线 294
55. 校魂 301
56. 高高天上有颗星 307
57. 到翔安 到东安 313
58. 经典精品工程 319
59. 一家人 326
60. 旅途记者会 333
- 后记 339

1. 番客回唐山



1910 年代的陈嘉庚

1912 年秋，一艘木帆船鼓满风帆，乘风破浪从厦门朝集美驶来。一位近 40 岁的中年人，一身白色西装，一手执手杖，一手拿着礼帽，迎风挺立船头，一对炯炯有神的大眼睛凝视着前方。他就是陈嘉庚。他携妻子儿女搭番船从新加坡回厦门，正从厦门回集美。

陈嘉庚 17 岁从故乡集美经厦门出洋到新加坡学商，20 岁返梓完婚；21 岁罄其仅有的两千银元，在故乡集美创办了“惕斋学塾”。当时他还是父亲店中的一个伙计，那两千银元是父亲给他办婚事剩下的，原准备留作生孩子开销和家庭

的日常费用。村里的孩子没有读书的地方，青年陈嘉庚挺身而出，倾其所有的全部银元，开办学馆。这是他的第一次“倾资兴学”。虽然他献出的只是区区的两千银元，但当时的他只是一个小伙计，这个数目等于他数十年的薪俸！对此等事，陈嘉庚后来在《南侨回忆录·弁言》中写道：“（余）自廿岁时，对乡党祠堂私塾及社会义务诸事，颇具热心，出乎生性之自然，绝非被动勉强者。”

如今，18 个年头过去了。在这 18 年中，陈嘉庚几次往返于集美和新加坡之间。1903 年，他第四次出洋，令他痛心的是他父亲已经破产。为了挽回父亲的面子，他毅然接过父亲负债累累的企业，并承诺清还父亲所欠的债款。此举在新加坡引起巨大的轰动，因为根据新加坡的法律，儿子没有替父亲还债的义务。陈嘉庚的信誉在新加坡华侨中传为美谈，家喻户晓。此后，他在弟弟陈敬贤帮助下，重整旗鼓，继续原先的米业，扩大罐头制造业，开创橡胶业，经过几年的打拼，成为星马社会颇有影响的人物。1910 年，他加入孙中山领导的同盟会，剪掉辮

子和清廷决裂。他慷慨捐助、支持孙中山及其领导的革命。1911年，辛亥革命成功，祖国光复，民国政府成立，国家百废待兴，陈嘉庚无比振奋。他“热情内向”，对有关祖国的一切事宜都表现出巨大的兴趣。1912年，他把海外的事业交给弟弟陈敬贤管理，自己携眷从新加坡返回故乡集美，要尽自己之所能，为乡亲们做点有益的事。

船停靠在集美西边的海摆码头，陈嘉庚和家小步下跳板。地方官员和社会贤达及集美社的乡亲早在码头上等候迎接。陈嘉庚在大家的簇拥下，离开码头，翻过小山坡，绕过村口的大鱼池，回到自己的家。他母亲早就去世了；父亲陈杞柏把企业交由陈嘉庚兄弟后，就回“唐山”颐养天年，前年也作古了。现在家中只有同父异母兄弟和父亲抱养的兄弟。他离家近10年，故乡像一个暮年老叟，没有一点生机。他原想光复了，共和了，一切都会变样，没想到他眼前的一切，和过去没有两样，连人们头顶上的长辫子也依然。陈嘉庚感到失望，但没有减弱他启程回国之前为乡亲尽力的那股热情。

地方官员和乡里老大及少年伙伴都来看望，大厅、天井、门道挤满了人，成群的小孩在门口抢糖吃。夫人张宝果正忙着和几位妯娌给乡亲们送见面礼；嘉庚与客人、乡亲在大厅抽烟，泡茶，亲切交谈，十分热闹。

“庚啊，你这回来，是要到民国政府做官的吧？”四叔公悄声地问陈嘉庚。

陈嘉庚抿嘴一笑，说：“我是一个无才无能的人，怎么做官？”

“谁都知道你是孙中山先生的好朋友，是新加坡福建保安捐款委员会的主席，为福建光复立下大功。你不配当官谁配？”

“我想最小要当个福建总督，管到台湾去。”有人插嘴。

“辛亥那阵子，我随船去福州。一上岸，就听到街上有人嚷嚷着：‘光复了，光复了！’听人说南洋新加坡寄来整船整船的银元，支持光复政府。”阿锤说道。

“我也听到。他们还说新加坡领头献金献银的是一个叫……”阿懋说，在陈嘉庚面前，他避讳，没把“陈嘉庚”三字直说出口，“我跟他们说‘陈嘉庚是我们集美社人’，接着就听到人们争起来，有的说‘陈嘉庚是同安人’，有的说‘陈嘉庚是泉州府人’，吵得好热闹！”

“后来呢？”有人故意挑逗地说。

“后来，有人要剪他的辫子，他就哭着跑上船。”有人揭阿懋的底。

阿懋摸了摸脑后垂着的大辫子，看了看陈嘉庚，见陈嘉庚也没留辫子，便不好意思地低下头，说：“嘉庚叔不留我也不留！”

“好！剪！拿剪刀来”凑热闹的人喊叫起来。

“喊什么？大人谈正经事，你们闹什么？”有人出来维持秩序。

谈话中，人们开始打听嘉庚此来有何打算。多数人寻思：发大财的番客，要么留在南洋不想回来；回来的多数想买田置地盖高楼，金屋藏娇，赌博抽大烟，尽享人间富贵。嘉庚不像这样的人，可他又不当官，他回来做什么呢？

屋外，壮实的少年家从船上抬下来一个个大藤篮、大木箱，半个庭院都被堆满了。人们围在四周，议论着。这些大藤篮一定是放布匹、食品、药物等洋货的。番客回唐山，给亲戚朋友送洋货，这是免不了的。可那些大木箱死沉死沉的，不知里面装的是什么东西？嘉庚搬这么些东西回来做什么用？难道他不想回南洋，真要在家里养老、享清福啦？他才多少岁呀！——人们心中充满狐疑，多事的便大胆放开想象。

2. 学钟长鸣



四十岁的陈嘉庚

他们谁也没想到,陈嘉庚带来的是制造海蛎罐头专用的成套机器设备,是他花了七千多元从新加坡购买的。他还从日本请来制造罐头的专家,准备利用家乡集美丰富的海蛎资源,生产罐头,为乡亲们打开一条致富之路。他当着大家的面宣布了自己的打算。他还说:如果可能,他想联合各房办一所小学。办罐头厂大家赞成,一下就议论开了;对联合办学的事,就没人吭声了,人们各有想法。

几天后,罐头厂开始动工兴建,两个月后,就试生产了。这是闽南第一家海蛎罐头厂。没想到,集美的海蛎生长期短,过于鲜嫩,不能经受高温加工,生产出的罐头竟然都不合格。陈嘉庚开办罐头厂的计划失败。他只好把机器折价与友人黄世金、殷雪圃等合作,另组大同罐头食品厂。

罐头厂没办成,陈嘉庚开始他的办学计划。办学,其难度远超过创办罐头厂。罐头厂失败了,办学的前景如何呢?谁也不说不准。

陈嘉庚日夜苦思办学之路。他经常到集美社各地走走,到邻村拜访亲朋好友。所见皆同。到处都是赤身裸体、光着屁股的孩子,粗言野语相互谩骂,成群结队打架斗殴;还有的聚在一起,赌博抽烟。看到这一切,陈嘉庚十分难受。他问乡里人,为什么孩子如此野蛮,得到的回答都一样:旧学荒废了,新学没钱办。孩子没地方读书,无所事事,不学好,怎不学坏?陈嘉庚心想:如此下去,用不着

十年八年,这些孩子全都会变成粗俗蛮横的野人。乡村所见更坚定了陈嘉庚开办学的决心。

陈嘉庚也到鼓浪屿拜访同船从新加坡归来的林文庆博士。林文庆是陈嘉庚的好朋友,祖籍福建海澄。他生在新加坡,留学英国,但一直心系祖国。他是荣获英女皇奖学金的第一华人。林文庆是医生,学贯中西,掌握好几种语言,是个大学问家。他第一个在马来亚开办橡胶种植园,是马来亚试种橡胶的第一人。他对陈嘉庚发展橡胶业帮助很大,陈嘉庚称他是“马来亚树胶之父”。林文庆对教育极为关心。他喜欢孩子,经常有小孩子跑到他的别墅讨咖啡喝,听他讲国学。此次,陈嘉庚是特地向他请教兴学之事来的。林文庆滔滔不绝地讲了一番道理之后,说:“我国教育落后,民智不开,长此以往,国家将衰败沉沦,诚可痛也!”陈嘉庚觉得林博士关于教育的宏论过于悲观,但很深刻,他从中得到启示。他进一步认识到:教育不仅仅关系到一个村、几个村孩子的未来,更重要的是关系到国家的前途,民族的命运。陈嘉庚对林文庆说:“诚如林博士所言,小弟以为当务之急是兴办教育。教育兴,民智开,共和基础则可巩固。近日小弟常常在想自己怎样才能尽国民一份子之天职。小弟是一介商人,没有什么才能可以参加政务或公共事业,只有这些年赚到的一点钱。所以,小弟想在家乡集美办一所像南洋那样的新式小学。请问博士,可否?”林文庆高兴地站起来,连声说:“好,好!可也!岂有不可之理?”林博士还一再强调:办学,一定要办新学。

所谓新学就是新式学校,新学是对旧学而言的。我国自古以来就有官办的太学、书院和民间的私塾,读的是四书五经、《幼学琼林》之类的经典古训,统称旧学。鸦片战争后,随着洋务运动的兴起,出现了一批洋务学堂,称新学。1896年,也就是清光绪二十二年,有人建议清政府推广欧美的学校制度,在府、州、县设立学堂,选十来岁的俊秀子弟入学;各省设立省学,选25岁以下的学堂生入学;京城北京设立京师大学,选30岁以下的贡生入学。三类学校均以3年为期。建议者希望通过建立新学体系,培养于国有用的人才。

一个县办一所小学,一个省办一所中学,全国办一所大学,实在少得可怜,但在当时这却是一项要捅破天的大变革,清廷不予采纳。直至清光绪三十年,慈禧太后迫于各方面的压力,才下文改革学制。于是,同安县出现了第一所新制的县立小学。随后又先后办起四所新制私立小学。

这几所新学,办是办起来了,但都办得很糟,用陈嘉庚的话说,叫“半死不活”。那所县立小学,经费多,条件好,按理应该办得好,可办得更糟。原因是学校权力全操在县长手中,由县长委派校长;教员由校长招聘,招生也由他一人独

揽。那时政局动荡,县长更换如走马灯。县长一换,校长也换,教员、学生跟着树倒猢狲散。十年不算长,但已变换多次;十年不算短,但始终没有学生学成毕业。其他四所私立小学,经费很少,办学状况可想而知。

陈嘉庚决心改变这种落后腐败的教育状况,在集美创办一所全同安县最好的学校,而且是最好的新学。林文庆博士是对的。过去那种只知古、不知今,只知有天下、不知有万国的私塾再也不能办了。要办新学,不但要教语文、算术、自然、地理、历史,还要教音乐、美术、体育;要分级分班教学。然而,要做到这一切,没有一定的规模不行。所以,第一件事应该是解散私塾,把全社联合起来,共同办学。

集美这个地方,虽说山清水秀、人杰地灵,可近几十年来文化废坠,野俗日甚,无亲无疏,强弱相凌。据陈嘉庚所知,他离家这些年,村社里又械斗多次,死伤数十人,村里各房积恨甚深,彼此视为寇仇。像18年前创办“惕斋学塾”时一样,陈嘉庚必须先化解村民间的新仇旧恨,才能让他们坐到一起。

陈嘉庚走东家,串西家,费尽口舌,动之以情,晓之以理,许之以利,好不容易说动了各房的老大。大家同意捐弃前嫌,联合办学。一个大难题终于解决了。

要办新学,就要聘请受过专门教育的人才来当校长和教师。可是,在当时同安的20万人口中,有师范毕业生资质的仅仅四人,其中还有一人已改行从商。陈嘉庚三托四,费尽周折,不惜重金才聘来其中二人。陈嘉庚委聘其中一个叫洪绍勋的当校长,另外再聘三名教员。就这样,一个教学班子组成了。就这样的班子,还是当时全县各校中最强的呢。

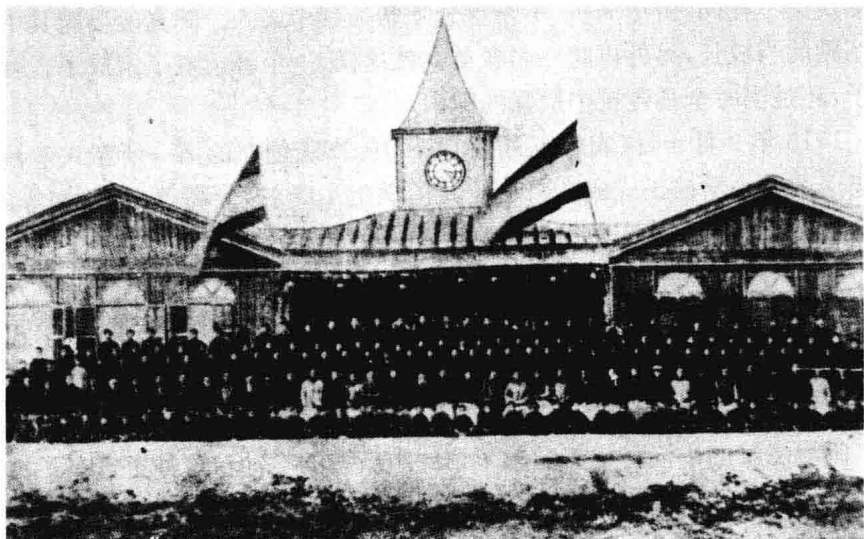
1913年3月4日(农历正月廿七日),陈嘉庚创办的第一所新式学校——乡立集美两等小学校正式成立。全校共招学生135名,分高等一级,初等四级,共分5班。集美社各房头塾馆的学童全都入学读书。

学校借用大宗祠、浩驿(宗祠的照屋,曾为驿站)、二房角祖厝等地方分散上课。3月10日(农历二月初三),集美小学在宗祠前的埕场上举行开学式。在开学典礼上,陈嘉庚致辞。他以自己亲身的经历讲了私塾的弊端和新学的意义,希望大家好好学习,学有所成,将来成为有用之才。

闽海之滨的小渔村集美响起了第一声新学的学钟!这钟声宣布了集美小学的开端,也宣布了集美学校的建立;这钟声标志着陈嘉庚长达半个世纪艰苦的兴学历程的开始!

3. 填池建校

学校开学了,摆在陈嘉庚面前的另一个难题是择地建校。集美三面临海,空地很少,从西边的龙王宫到东边的鳌头宫,陈嘉庚不知来回走了多少遍,也没找到适合建校的场地。陈嘉庚好不容易才选定“浩驿”后面的一块空地。可是他一提出来,就遭到剧烈的反对,理由是有碍风水,万万使不得。陈嘉庚只好另想办法,选中本房的一块荒地。他自忖本房的地应该好办一些,没想到一样难办。因为这荒地上有几个坟墓,惊动祖先,儿孙不得安宁。这种事谁也不干。宁可孩子读不成书,也要保住先祖的坟地,保住祖宗的风水。村民愚昧至此,真使陈嘉庚痛心。但陈嘉庚没有灰心,相反,他办学的决心更坚定了。他说:“国民如此愚昧,如不改变,难逃天演之淘汰。”“要治国民的愚昧,舍教育莫为功。”



集美两等小学木质校舍

他又想到他父亲荒废的花园,在那里建小学校舍确实比宗祠前的高地、祖厝废墟都好。然而,他转念一想,那废弃的花园现在是无人问津,可一旦他提出要用那土地建校舍,能沾上边的人势必都会出来说话,争着要讨自家的一个份额。人多口杂,事情更为难办。

陈嘉庚无计可施,心情变得有些焦躁。一天,他来到海边,坐在一块石头上,瞪着前方出神。眼前是村西一片用海堤围起来的海埭,原是多家合伙的大鱼池,因为有时海水会破堤而入,池内养的鱼大都被海水冲走,鱼池已经半废。陈嘉庚看着看着,池中的水在阳光下闪闪发光,那亮光刺得他眼睛发痛。他突然感到眼前一亮,心中豁然开朗。这鱼池,面积数十亩,做小学用地不正合适吗?这鱼池,他经常打从旁边过,怎么一直没注意呢?他自言自语道,“对,就打这鱼池的主意。”果然,出乎意料地顺利,因为鱼池无关祖宗风水,也没有先人坟墓,和人打交道总是比较容易的。他找到族长,老人家很乐意帮忙;找来股东,为公家的事,大伙也没什么话说,无非是多几个钱少几个钱的问题。该用的钱陈嘉庚不会吝惜。陈嘉庚终于用2000元轻而易举地就把鱼池买下。真可谓是:踏破铁鞋无觅处,得来全不费工夫!

陈嘉庚找来工人,亲自指挥筑岸设闸,开沟排水,搬土填坑,终于筑起一片平地。接着他又花了14000元,盖起一座木质校舍,并辟了一个大操场。这是陈嘉庚兴建的第一座校舍,也是集美学校的第一处校产。

就陈嘉庚当时的财力而言,花一两万元办学是他力所能及的事,但也并不轻松,1913年他企业的全部盈利也只3.5万元。重要的是:他创办的乡立集美两级小学的意义重大,它标志着闽南地区,乃至整个福建省,教育发展迈出了一大步,标志着这个地区教育发展取得了一大成就。

1922年,陈嘉庚为这所具有开创意义的集美小学立了一块石碑,并亲自撰写碑文,记述创办集美小学的动力和经过。碑文的开头写道:“余侨商星洲,慨祖国之陵夷,悯故乡之争斗,以为改进国家社会,舍教育莫为功。”可见,他兴办教育,既为家乡,也为祖国。他已把兴学看作改造国家、改造社会一个无可替代的手段。

新校舍是木结构的平屋,中间有一高高隆起的尖顶,上有一个大圆框,准备放一个大钟。教室宽敞明亮;黑板、讲台、桌椅、窗户玻璃一色全新。搬进新教室,教师满意,孩子们更是高兴。

小学办起来了,校舍建起来了,陈嘉庚感到无限喜悦。但这其中包含的艰辛,只有陈嘉庚自己才知道。他说:“过去只知道赚钱难,现在才知道有时花钱比