

考验

证严法师

面对挑战的智慧

二十一世纪的台湾，
很多人都感到挫折，
个人、社会都面临着前所未有的考验。
看证严法师如何面对复杂的环境与人性挑战，
从内心智慧的本源，
焕发出清明的判断与果决的力量，
冲破层层难关！

何国庆 著

 复旦大学出版社

考验

证严法师

面对挑战的智慧

图书在版编目(CIP)数据

考验:证严法师面对挑战的智慧/何国庆著. —上海:复旦大学出版社,2014.1
ISBN 978-7-309-10163-8

I. 考… II. 何… III. 佛教-人生哲学-通俗读物 IV. B948.49

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第263585号

慈济全球信息网:<http://www.tzuchi.org.tw/>

静思书轩网址:<http://www.jingsi.com.tw/>

苏州静思书轩:<http://www.jingsi.js.cn/>

原版权所有:静思人文志业股份有限公司授权复旦大学出版社
独家出版发行简体字版

考验:证严法师面对挑战的智慧

何国庆 著

责任编辑/邵丹

复旦大学出版社有限公司出版发行

上海市国权路579号 邮编:200433

网址:fupnet@fudanpress.com <http://www.fudanpress.com>

门市零售:86-21-65642857 团体订购:86-21-65118853

外埠邮购:86-21-65109143

上海华教印务有限公司

开本 890 × 1240 1/32 印张 8 字数 131 千

2014年1月第1版第1次印刷

印数 1—5 100

ISBN 978-7-309-10163-8/B · 489

定价:25.00元

如有印装质量问题,请向复旦大学出版社有限公司发行部调换。

版权所有 侵权必究

作者序

我的慈济之旅

——代感谢辞

记得一位朋友说过，每次，当我提到慈济的时候，眼中都似乎有了光；师父证严上人也曾说，我的细胞里都有慈济……

并不是因为我加入了慈济，才心心念念都在慈济。而是因为，在我成长的年代里，就一直向往着先贤那种“为天地立心、为生民立命”的伟大襟怀；当我初入世道，艰难跋涉的时候，更是不断在寻找着、在期待着一条可以济困扶危、安顿人心的大路。终于，在寻寻觅觅了许多年后，我遇到了慈济这个团体，认识了证严法师。

一步步深入到慈济的理念和志业里，我知道，我已经幸运地踏上了这条路。

到今天，我参加慈济整整二十个年头了。也许是过去的那分怀抱，也许是早年挣扎奋斗的经历，我往往会把自己拉开距离，用一种比较客观的、理性的态度来看慈济、看师父。也是在

这样的过程中，让我一再地反省自己、惕励自己，从而更全面而挚切地认同了慈济。

二十多年的投入和观察，我常常想，如果我处身在师父的环境和角色中，会怎样做呢？遇到那些纷纭繁杂的问题时，我的抉择又会如何？不只一次，我曾以为还有更好的方法，更佳的选择；事实的发展却一次又一次验证了我的错误。往往都是在事后，甚至若干年后，我才发现，师父的见地与做法，竟是那么恰当，那么地圆融透彻而充满了智慧。

也曾看过师父面对挫折时的态度，看见外界对他的误解，看到他瘦弱的身影在重重压力下的劳累与坚持。他的身体并不好，他的意志却出奇地坚定。他说话时，声色柔和；做事时却刚健有力。在师父身上，我真正体会了“能耐天磨方铁汉”的道理。

师父既是一位悲智双运的宗教家，又是一位身体力行的实践者；他对中国传统文化有很深的情感与虔敬，同时却能与时俱进，用现代的眼睛和语言，赋予这一切以新意。他那无所求的付出，配合当前台湾的环境、社会的条件，以及无数热心人士的参与或支持，都使得他能发挥出无比的力量，造福当代，润泽四方。他的影响所及，何止是一时一地而已？

有幸追随证严法师，是我最大的福缘，更是我永远感恩。

此外，我衷心感谢好友高信疆先生。

高先生在新闻传播和文化事业上的卓越贡献，大家都耳熟能详了。他深厚的人文素养、广泛的阅读经验，他的文采、识见，加上他和慈济的渊源，大大丰富了这本书的内涵。也是在他的大力辅助和润饰下，本书才有了今天的面貌。

早自一九八九年年初，高信疆先生就在我的详细介绍下认识了慈济。没多久，他在我的恳切相邀下，毅然辞去了人人称美的《中时晚报》社长一职，成为慈济的义工。

从那时开始，他整理介绍慈济的文案，撰述有关的文字，为慈济护专写校歌、设计招生海报，更主动邀约了海内外各界的知名人士、媒体界的朋友，请他们到花莲来，让他们认识慈济的过去和现在——一时间，国内外各大报刊都出现了一篇篇关于慈济的报导和介绍。这是“台湾发现慈济”的一年。那年的高潮，就是我们合作《静思语》一书的出版。

《静思语》甫一推出，就造成了轰动；数年间印刷了三百多版，破了当年台湾出版界的纪录。

这些感人的付出和奉献，常常在我心中回响。这也是我在

此特别记下当年的片断，要深深感谢高信疆先生的理由。

我还要感谢石芳瑜女士。本书初稿是在她的参与下完成的。她的耐心与认真，给我留下深刻的印象，她阅读了许多资料、查证了不少事实，协助我进行撰写的工作。她让我见到了一位热心报导工作者的专业伦理与工作态度。

所有的慈济人，都是我的师长，是我学习的对象，这本书，也是对他们的致敬。

最后，我愿以此书献给我的牵手——郭淑缘。是她，带领我进入了慈济，并且一路支持我，鼓舞我，充满喜悦地走在慈济路上。我在外面工作，有时疲倦了，她会给我规勉；有时繁忙了，她会给我帮助。她总在分担我的工作与烦忧、我的希望和快乐。

她是我在慈济道上最好的指标和伴侣。

何國慶

证严法师面对挑战的智慧

一九九九年九月二十一日，是一个生活在台湾的人，永远也忘不掉的日子。许多忘不掉的伤痛、恐惧，忘不掉的故事，还有忘不掉的面容。

电视里传来一幕幕让人不忍卒睹的画面。山川移了位，地面或者裂开，或者隆起；最骇人的是那些拦腰折断的高楼，以及在无数钢筋水泥下痛苦挣扎的生命，更是让人情何以堪。

正当这场无情的灾难，将许多人一生的努力与梦想，化为一片瓦砾的同时，却也燃起了一把火，烧出台湾这个看似冷漠社会的光和热。

荧幕中，救难人员奋不顾身地卖力抢救，身后则不时出现一群穿着蓝衣白裤的人，他们有的陪伴着现场焦急无助的家属，有些则不时为工作人员递上毛巾、茶水和食物。不少人认出了他们，他们是慈济人。

在第一时间里进入灾难现场的，是慈济人。而后，大批的慈

济人纷纷走进灾区、走上街头，努力投入协助灾区救援的工作。这时候，慈济和人们的距离似乎更近了。

许多人不禁好奇：慈济强大的动员力量来自何处？为什么面对这场浩劫，他们能这般有效率、有组织地及时投入现场？为什么这么多人愿意投身这个团体？他们的信念是什么？

事实上，这些都是历经无数考验与执著，淬炼出的结果。而这，正是本书想要与你分享的——慈济怎样从证严法师的悲愿中开始，如何一步步走出了福泽广被的大爱的天地，怎样面对一次又一次严峻的困难与挑战。这不只是慈济人成长的故事，这也是一切有为的个人、有心的企业，在现实的挑战与理想的追寻中，足堪借鉴的一面明镜、一则启示。

史学家汤恩比(Arnold J. Toynbee)先生曾经以《挑战与回应》的大观念，诠释了他对人类各大文明兴衰轮替的卓越见解。人们面对挑战时的因应如何，是否有足够的创造力和适应性，每每就决定了一个文明的前途。一个团体，何尝不是如此？

回顾慈济人路遥山远、艰辛备尝的历程，身为这个团体一分子的个人，深深感受到挑战的无所不在；以及在这些大大小小的各式挑战中，法师展现的动人智慧和鲜活的创意。它们的纵横

交错，烘托出了本书的中心：我将尝试着剖析每则故事背后的挑战与回应，以及慈济人在其间所受到的广泛启发和深远的影响。

当然，这只能说是个人的一些认识与感受，是我和慈济的朋友们长期互动下的若干心得。有的解释或许不足，有的可能不够周延。这些年来，慈济做了那么多事，我只能举出印象中最鲜明的部分罢了，好在慈济的志业有太多人参与，未来，当会有人填补上这些疏漏吧！

更重要的是：慈济人不过是伸出了双手，一手拉着那些痛苦无助的人；一手接过无数慈悲人士的关怀，让人间的爱，藉由慈济的手，欢喜自在地流动着。

因此，这也是一本感恩的书。感谢所有为生命的残缺而付出、为人间的不幸而奉献的人。因为这么多人的关切和投入，才谱出了今天呈现在大家眼前的——慈济的“善的循环”。

目录

作者序 我的慈济之旅 1

楔子 证严法师面对挑战的智慧 1

第一篇

艰难的起步

考验 1 三餐不继,还能坚持“三不”吗? 3

考验 2 一时的感动,能否付出终身的代价? 7

考验 3 救人反而酿成悲剧,问题出在哪里? 12

考验 4 人力、物力、经验都没有,怎么救灾? 16

考验 5 做好事,就可以要求别人都来配合吗? 20

考验 6 半夜,心绞痛发作,昏倒在寮房里…… 25

第二篇

巨大的挑战

- | | | | |
|----|----|-----------------------------|----|
| 考验 | 7 | 建医院？里里外外都是反对声 | 33 |
| 考验 | 8 | 募款太难，凭什么拒绝两亿美元？ | 37 |
| 考验 | 9 | 终于开工了，土地又被军方收回。争？不争？ | 42 |
| 考验 | 10 | 医院盖不成，募来的善款该不该退还？ | 46 |
| 考验 | 11 | 一块钱的租金，实在太好了！谁会说“不”？ | 50 |
| 考验 | 12 | 终于又开工啰，工程款还差百分之九十五？ | 54 |
| 考验 | 13 | 出家人，如何经营专业的医院？ | 60 |
| 考验 | 14 | 工程提前建好，人事还未完备，要不要等？ | 65 |
| 考验 | 15 | 两百床？还是五百床？医院规模的争议 | 70 |
| 考验 | 16 | 不是来医“病”，而是医“病人”的；这样的医院做得到吗？ | 74 |
| 考验 | 17 | 下半身被压烂的原住民少年 | 79 |

第三篇

教育的拓垦

- 考验 18 兴办护专,如何培养“菩萨精神”? 87
- 考验 19 这么美的大学用地,谁舍得放弃? 92
- 考验 20 面对兴奋的弟子,“祥瑞”二字要怎么说? 97
- 考验 21 当政治的利益或压力来临时 102
- 考验 22 在宗教界的质疑声中 107
- 考验 23 吃饭穿衣也要管? 112

第四篇

不断地提升

- 考验 24 滋润苍生的大智慧,从哪里来?“菩提心” 121
- 考验 25 面对国内外的各种荣誉,该怎么拿捏? 126
- 考验 26 专款专用,还是投资生财? 130

- 考验 27 为了落实社区服务,可以拆散原有的组织吗? 135
- 考验 28 志业庞大,又需人才,还要严格挑选、磨练出家弟子? 141
- 考验 29 一天只有二十四小时,如何处理“四大志业”和种种难题?
146

第五篇

世界的经纬

- 考验 30 说得容易,做得难。如何培育大爱实践者? 153
- 考验 31 “慈济”是个人的事业吗? 158
- 考验 32 究竟能不能、该不该去大陆赈灾呢? 163
- 考验 33 灾区那么大,灾民那么多,从何处着手? 167
- 考验 34 怎么与大陆政府打交道? 171
- 考验 35 “千岛湖事件”后,大陆赈灾的挑战 174
- 考验 36 史无前例的国际救援,这个重担如何挑? 178
- 考验 37 从零到世界第五大的骨髓库 182

考验	38	海外分会如何“自力更生”?	187
考验	39	信众的质疑:我们也要建一座“寺庙”吗?	192
考验	40	不爱上镜头,怎样去弘法?	196

第六篇

希望的明天

考验	41	花费那么大,还需要自己的电视台吗?	203
考验	42	九二一浩劫发生了!	209
考验	43	给无助的灾民一个“家”吧!	215
考验	44	灾区教育不能等,如何分担这份重任?	219
考验	45	怎样来圆一个孩子的梦?	224
考验	46	开创生趣盎然的学习空间	230
考验	47	再造人间新希望	234

考验

第一篇

艰难的起步

