

商界名人系列丛书·宁俊达 ①

环球 经商 奇遇 记



二十余载的环球经商经历，比任何一部《环球经商百科全书》更具有说服力。
这是一本难得的励志书，更是一本关于商务成败的个案解读……

新华出版社



商界名人系列丛书

环球经商奇遇记

Adventure: Doing Business Worldwide

宁俊达 著



新华出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

环球经商奇遇记 / 宁俊达著. - 北京: 新华出版社, 2006. 4

ISBN 7-5011-7306-0

I. 环... II. 宁... III. 商业经营 - 经验

IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 139808 号

环球经商奇遇记

作 者: 宁俊达

责任编辑: 白云覃 王英

装帧设计: 陈集飞

出版发行: 新华出版社

网 址: <http://www.xinhupub.com>

地 址: 北京石景山京原路 8 号

邮 编: 100043

经 销: 新华书店

印 刷: 北京市朗翔印刷责任有限公司

开 本: 170mm × 230mm 1/16

印 张: 23 彩插页 1 印张

字 数: 280 千字

版 次: 2006 年 4 月第一版

印 次: 2006 年 4 月北京第一次印刷

书 号: ISBN 7-5011-7306-0

定 价: 48.00 元

本社邮购热线: (010) 63077122 中国新闻书店电话: (010) 63072012

图书如有印装问题, 请与印刷厂联系调换 电话: (010) 62032362



Contents

目 录

□在美国：完成了原始积累

踏上异国的惊喜与奇遇	3
《北美日报》求职记	14
我在纽约遭遇抢劫	22
被西哈努克亲王称为“老朋友”	25
尼克松总统赠书给我	32
被人诬蔑为“中国间谍”	40
基辛格的独特魅力	50
我是如何获得人生的“第一桶金”	58
巧遇“飞虎队”后辈	67
创办《美中经济导报》	69
请布什总统做“广告”	78
我在美国培训中国 CEO	85

□ 环球经商：人生面临新的挑战

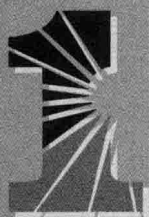
我为什么要离开美国	97
我的战略大转移——投资指向中国及东南亚	104
一笔“歪打正着”的中韩贸易	126
斐济国的骄傲——兰布卡将军	136
赶航班，乘坐总理专机	144
一波三折，只为租赁俄国飞机	151
在黄金提炼厂“提炼”出“金点子”	168
谁去南非投资能“双赢”？	175

□ 介入能源生意：经商路上的一次飞跃

我是怎么做起航空煤油生意来的	193
闯入“世外桃源”——阿拉斯加	210
富裕的汶莱王国	225
参与中国“平湖油田”的投标	240
东南亚的“天府之国”——马来西亚	247
OK，实现“双赢”的中美合资热电厂	254

□ 继续环球经商：寻求新的机遇与发展

啊！古巴	271
当我来到缺乏安全的印尼……	293
会见东帝汶临时政府总统——古斯芒	311
安哥拉有商机吗？	321
“鸿门宴”后的故事	335
墨西哥有许多“印钞票的机器”	342
喜看“空中巴士”-320 总装厂花落中国	352



在美国： 完成了原始积累



有人说过：许多企业资本家的原始积累都是“血淋淋”的。但我却不是，我的原始积累是智慧及友善的结晶。

——作者语



踏上异国的惊喜与奇遇

1980年9月11日，对我来说是一个不平凡的日子，可以说是我一生中的又一个巨大转折点。因为在这一天，我要取道东京、中国香港奔赴美国。虽然早在一年前，也就是1979年5月，我曾作为中国早期“国家智囊团”成员访问过美国一次，但那次去的时候是美国政府接待，一切都有人照顾；而我这次赴美则是截然不同，完全需要自理了。所以当我向亲人和朋友挥手告别时，心中充满了“风萧萧兮易水寒”的悲壮豪情。

“都说那里的日子不好混”

我在香港停留了20多天，然后乘飞机去洛杉矶。这期间，香港的朋友帮我联系了几个他们认识的美国朋友，并发了传真给他们，希望能在洛杉矶国际机场接我。一切似乎都是那么顺利，好像只等跨入美国的洛杉矶了。

那是10月5日早晨，有9个香港朋友到启德机场送我，其中有徐悲鸿的长子徐伯阳、中央音乐学院钢琴教授陈荣侨、香港长城制片公司大老板的女儿廖小燕等，他们的送行，给了我很大的鼓舞。

在机场大厅，廖小燕小姐给了我一张纸条，并对我说：“我差点忘了，我在洛杉矶也有朋友，这是他的地址及电话，如果你在那边有困难可以去找他。”我收了纸条，连声说好的好的。然后我就向移民局的

关口走去，可是这时候我的朋友王菲突然过来对我说：“俊达，有不少朋友从美国来电话，都说那里的日子不好混，你可要加倍小心啊。”我当时对这句话满不在乎，并且笑着对她说：“你放心吧，人各有异，他们不行，不一定我也不行。”

其实，那时候我对自己前途也是有一丝渺茫的，对朋友王菲说的话多半有一些给自己壮胆的心思在里头，我口中虽然那么说，但在登机后的几个钟头里却在反复思考——为什么许多移民美国的中国人都说那里的生活很艰难呢？我想朋友们的话是对的，他们不是要打击我，而是让我提早有个心理准备。

没有一个朋友来洛杉矶机场接我

在中国香港启德机场上机后，我发现坐在我座旁的是一位年轻的上海姑娘——倪建云，她既天真又诚实，能说一口漂亮的“上海普通话”。由于我们都来自祖国大陆，很快就聊起来了。不过，我发现她一直在担心什么，情绪有些低落。一问，才知道她的舅舅有可能不到洛杉矶机场来接她。这时，我安慰她说：“没关系，如果你舅舅没来机场接你，来机场接我的朋友一定可以送你到你舅舅家去的。”听了我的话，她才露出了笑容。

由于倪建云是第一次出国，似乎看什么都很新奇。在飞机途经东京停机的两小时中，她还约我到雨田机场候机厅参观。我像一个启蒙老师一样给她介绍了许多日本的情况，甚至把去年我陪航空学院副院长沈元教授访问日本宇航委员会主席的情况也告诉了她，她听了以后很高兴，并说：“想不到我在飞机上结识

了一位老师。”

有人一起聊天，总感觉过得很快，12个钟头的飞行时间好像很快就过去了，我们终于到了洛杉矶。

洛杉矶机场的游客很多，几乎世界上各色人种都能在机场涌现。我来不及观赏这一动人的场面，首先要解决的是填入境卡的问题。因为我当时不懂英文，这一小小的手续就把我难住了。这时，我突然发现一位慈祥的中国老人迎面走来，手持一本台湾当局的护照，我猜测他一定会中文及英文，于是立刻上前请求协助填表。老人完全同意，把自己的护照放在一边，拿着我的中国护照为我填写，老人很耐心而且很和

我同倪建云留下了一张永远难忘的合影。↓

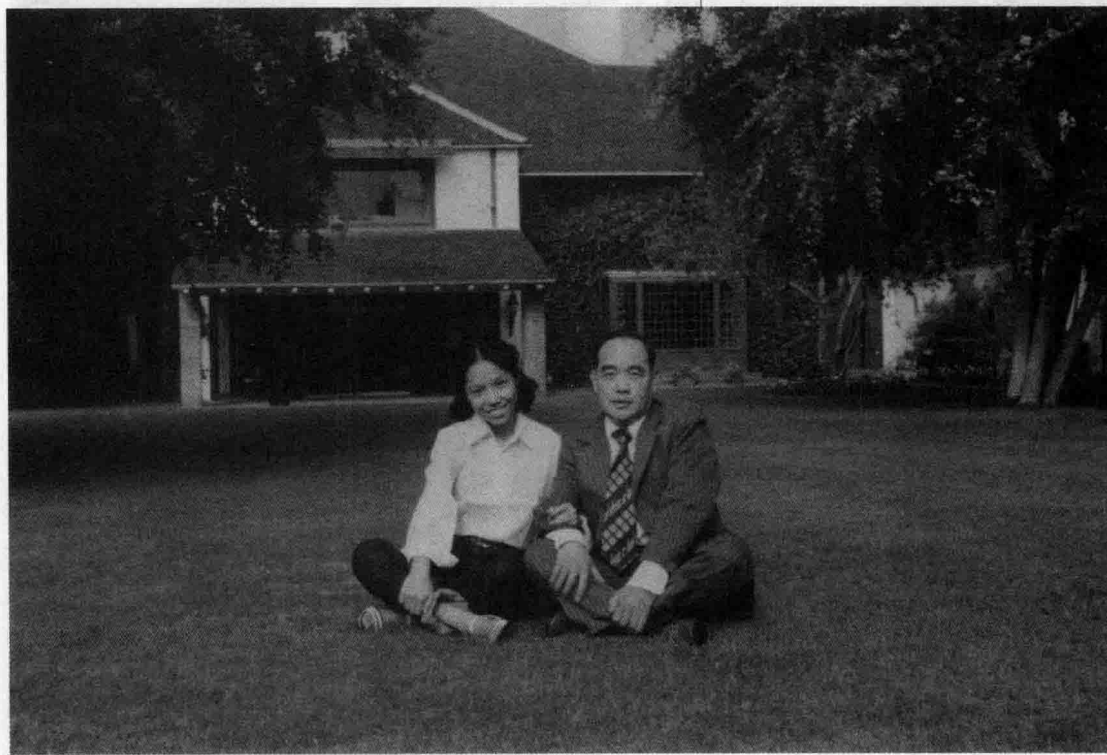


葛，使我很感激，我在想：海峡两岸都是中国人，总有一天会聚合在一起的。

接着，就是接受美国海关的检查。走在我前面的是一位马来西亚人，他被查得一塌糊涂，连箱子中的内裤都不肯放过，显然是在搜查毒品。我做好了让海关人员“全面光顾”的准备，并且主动打开了箱盖，因为我清楚自己的行李里没有毒品。让我感到意外的是，海关人员对我不感兴趣，命令我关箱赶快出关。原来，当时的中国大陆人在美国海关人员眼中是很有威信的，他们认为在共产党领导的中国，是不可能贩毒的。

当我走出洛杉矶国际机场的时候，一件让我十分恐慌的事情却已经摆在我的面前——竟然没有一个联系

倪建云同她善良热情的舅舅
都是虔诚的基督教徒。 ↴



好的朋友来接我。洛杉矶是一个很大的城市，有时两个城镇之间要相距50多公里，绝对是无法用双腿走着去的，何况我语言不通，又有那么多杂七杂八的行李，如果去住国际机场酒店，又苦于没有那么多钱，一时间惶恐之极。就在这时，我看见倪建云正拉着行李在她舅舅的陪同下进入一辆小汽车，我意识到，她是目前唯一能够帮助我的人，我就跑了上去，向她说明我的困境。果然倪建云愿意帮忙，并把她的舅舅查先生介绍给我。

感谢查先生及倪小姐的帮助

查先生开车数百公里帮我寻找由香港友人介绍的四个洛杉矶朋友，可是一个也没有找到，有可能是星期天的缘故，也有可能是他们故意避而不见。此刻，我才意识到，在美国不像在中国请人接机那么容易，不是很好的朋友或极熟的关系，是不会轻易开车去接人的。

我神情慌乱且难堪，如果不继续找人，今日何处下榻？再请这位萍水相逢的查先生开车帮忙，实在不好意思。我只好蹲在路边一个电话亭中打电话，企图找到一位好心的朋友。查先生十分和气且有耐心，他说打电话没有用处，还是开车继续去找吧。可是当我们在高速路上行驶半小时后，我突然发现我的随身皮包在极度慌乱与紧张的时候，丢失在电话亭里了——这是我绝对不能丢失的一个皮包，里面放有护照、全部家产（几百美金），以及所有朋友的地址，如果丢失，我的困境难以设想。

我顿时感到双脚发软、头脑发昏，急得直冒冷汗。这一切查先生都一一看到了，他扶着我的肩头说：“宁先

生，请不要着急，我再开车到那个电话亭去找找，然后到我家休息一会儿。”我太不好意思了，这么多事要麻烦这位素不相识的老先生，我当即感动得流下了眼泪。这时，查先生对我说：“没有什么，主的意愿希望我帮助您！”他的话是那么亲切和富有感情，至今还牢牢铭记在我心里。过去我对信奉基督教的人士及教士没有好印象，原因是在中国相当长一段时期内的报纸书刊中曾把教士、教徒描绘成是坏分子：不是特务便是骗子。但我看到身边的查先生，却是菩萨心肠。看来，好人及坏人是不能单凭他的身份、从事的职业及政治招牌来衡量的。

查先生又开车带我去那个放置皮包的电话亭，我看到查先生的车速已增至100英里，他一边开车一边对我说：“宁先生，依美国的常规，一个皮包放在光天化日之下一个钟头，大多是丢失了，不过我们还是回去看看。”查先生的汽车在高速公路上飞驰，我满脑子都是皮包丢失后的后果，虽然只有20多分钟，对我来说简直好似两年。

啊，意外的事情又发生了——我的那个皮包还乖乖地躺在电话亭里！我急速跑了过去，一手提起那可愛的皮包，然后用嘴亲吻皮包几次，大声喊道：“奇迹，奇迹！天不绝我！”

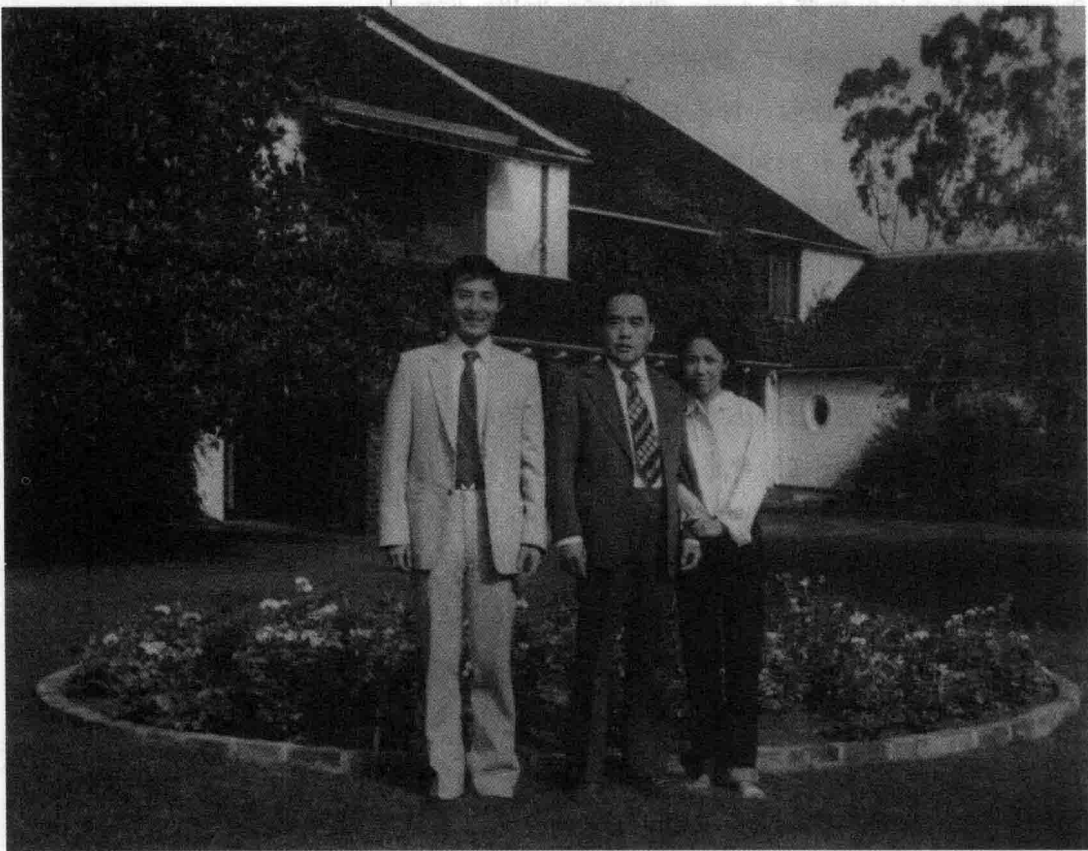
查先生也十分高兴地对我说：“上帝保佑您！”然后用手画了几个十字，我紧紧握住查先生粗壮而结实的大手，眼中淌下高兴、感激的热泪。

在一场虚惊之后，查先生决定带我到他家做客，并对我说：“在我家休息一阵，可能就会找到您需要找的朋友。”

不知不觉中，查先生的车已进入洛杉矶市区，并驶入一座花园般的豪宅：高大的棕榈树、波平如镜的湖泊、意大利式的别墅……使我不禁追问倪建云：“您舅舅是干什么的？”她微笑着对我说：“这座豪宅是著名好莱坞制片商哈尔凯利斯的，我舅舅是他的管家兼厨师。”啊！原来如此，我似乎糊里糊涂地走进了一个“伊甸园”。

我的运气不错，这几天豪宅的主人刚好出国度假，查先生就成了“真正的主人”。他打开豪华宽大的厨房，为他的外甥女及我做了一份又一份可口的西

在好莱坞制片商——哈尔凯利斯家的花园中。 ↘



餐。查先生很豪爽，同我干了多杯加利福尼亚红酒。俗话说酒后吐真言，查先生给我讲了许多他在中国的经历以及刚到美国的苦难遭遇。这时我完全明白他为什么这么真诚地对待我，除了他的厚道、善良之外，就是他所说的“我们是过来人啊”！

查先生同我既有缘分，也很投机，饭后他带我参观哈尔凯利斯的卧室、客厅及书房，从书房的纪念照中可以看出，哈尔凯利斯是多部美国著名电影的制片商，不少电影都是我看过的，他是里根总统的好朋友，有不少照片是他与里根总统度假、打猎及游泳的镜头。最使我惊讶的是在大客厅中有几张大型油画，我一眼就看出是世界著名油画，我对查先生说：“这些翻版油画做得很不错！”查先生立刻摇头，并对我说：“这是真迹，是原版，每张画价值几百万甚至上千万美元。”我真没有想到能在这样特殊的时刻、奇特的地点，欣赏一批价值连城的世界名画。

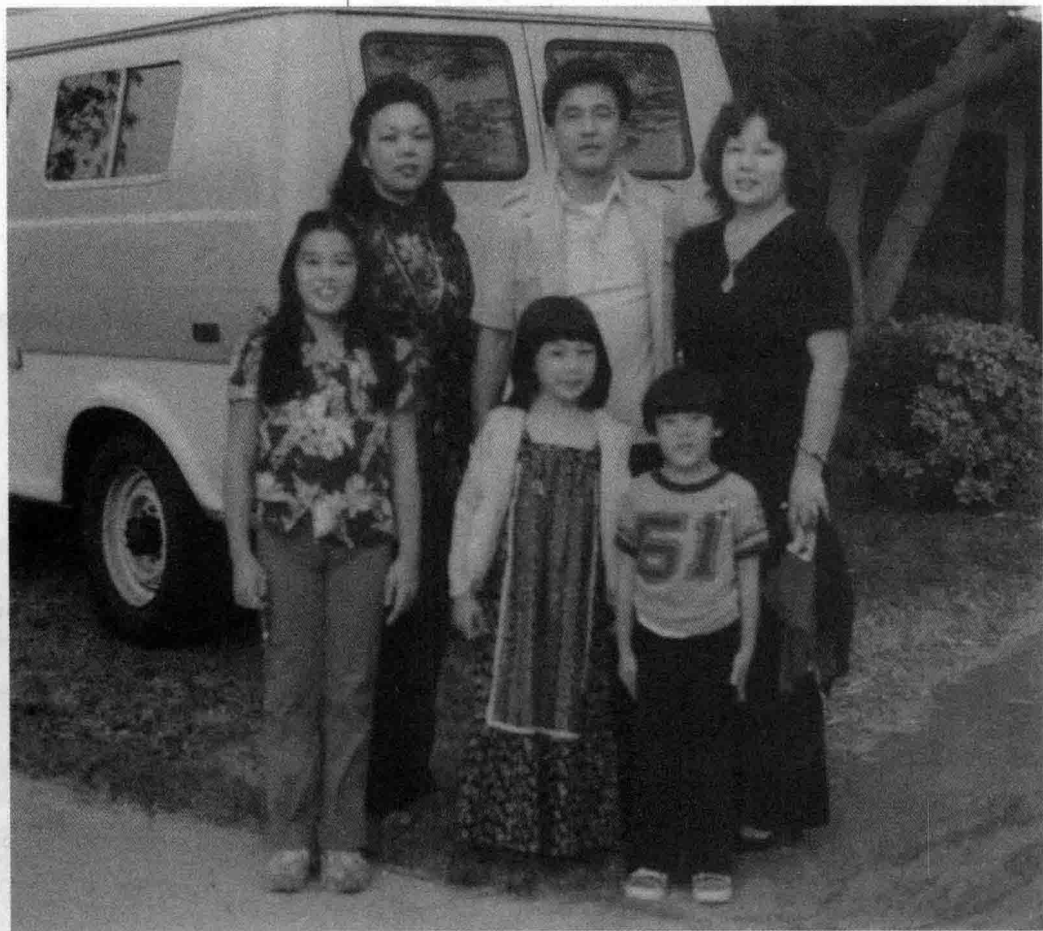
我担心这批名画的安全，查先生说：“每张画的背后都有电路同警察局相通，只要名画稍有移动，警车将在几分钟内赶到。”

我非常感谢查先生及倪小姐的帮助，从行李中拿出一瓶在东京购买的洋酒送给查先生，查先生谢绝了，并且坦诚地打开一间酒库，对我说：“这里什么酒都有，我感谢您的心意，宁先生，我认为这瓶酒您应该留着送给您最需要送的人。”虽然如此，我总感到难以表达我对查先生的感谢，于是我拿出照相机，建议同查先生、倪小姐留影纪念，他们高兴地同意了。直到今天，我还珍藏着这些照片，并经常拿出来看看，因为它们记录了我在洛杉矶这段有惊无险的经历。

同样感谢陈熙年先生的帮助

时光飞快流逝，在哈尔凯利斯的豪宅中不觉已是黄昏。此刻我已经无路可走，只好鼓起勇气找出香港廖小姐在启德机场交给我的那张纸条——上面有她的朋友陈熙年先生的电话。当我硬着头皮拨通电话时，发现他是一位十分热情的男人，我刚说完我目前所面临的困难，他就立刻表示要来接我。不到半小时，他就开了一

陈熙年先生的全家福。



辆黑色奔驰汽车来到哈尔凯利斯的家。陈熙年先生不知道我同查先生是初交，反而对查先生说：“请放心，我会把宁先生安排好的。”我告别查先生及倪小姐，紧紧握住他们的手，这是难得的缘分。

陈熙年先生中等身材，40岁左右，汽车开得十分熟练，并且姿势优美。他告诉我他不但能开车，而且能开飞机，在台湾当过空军。他把我带到一座灰色小别墅里，这是陈熙年先生在洛杉矶的家。陈太太廖丽蓝，是一位出生在夏威夷的华人，中文及英文都很出色，在一家国际语言学校教书。我一眼就看出陈太太是一位和善、热情的人，当我第一次进入他们舒适的小家庭时，似乎已同这个家庭相处了很久。

陈先生告诉我，他开了一家汽车修理铺，晚饭后还特地带我去看了一下。那里有一个厄瓜多尔人为他修理汽车。我看了那间铺面以后，建议他可在那里搞“多种经营”，除修车外，还可开个冲洗彩色照片的相馆，或进行旅游服务公司和婚礼拍照、录影等业务，因为这是我能协助他的。陈先生听我一谈，高兴至极，并说：“我在几年前就这么考虑了，苦于没有朋友相助。”回家后，他从箱内拿了数套漂亮的西装让我

陈熙年先生（右）的汽车修理店。↓

