

成长的代价

一位大学教授的生活手记

付八军·著

实现事业成功，**方向**比努力重要；要实现身体健康，**心情**比食物重要；
实现家庭幸福，**选择**比经营重要；要实现人生幸福，**心态**比成功重要。



浙江工商大学出版社
ZHEJIANG GONGSHANG UNIVERSITY PRESS

成长的代价

一位大学教授的生活手记

付八军·著



浙江工商大学出版社
ZHEJIANG GONGSHANG UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

成长的代价：一位大学教授的生活手记 / 付八军著.
—杭州：浙江工商大学出版社，2013.10
ISBN 978-7-5178-0021-7

I. ①成… II. ①付… III. ①随笔—作品集—中国—
当代 IV. ①I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 237369 号

成长的代价——一位大学教授的生活手记

付八军 著

责任编辑 王黎明
责任校对 何小玲
封面设计 王好驰
责任印制 汪俊
出版发行 浙江工商大学出版社
(杭州市教工路 198 号 邮政编码 310012)
(E-mail:zjgsupress@163.com)
(网址: <http://www.zjgsupress.com>)
电话:0571-88904980,88831806(传真)

排 版 杭州朝曦图文设计有限公司
印 刷 杭州杭新印务有限公司
开 本 710mm×1000mm 1/16
印 张 18
字 数 277 千
版 次 2013 年 10 月第 1 版 2013 年 10 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-5178-0021-7
定 价 39.00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江工商大学出版社营销部邮购电话 0571-88804228

内容简介



该书记录了作者的成长故事与人生之旅,包括作者从大学的训练营转战社会的实战场,从一个渴望进步的求知者到一个追求理想的求职者,从一只嗷嗷待哺的乳燕到搏击长空的雄鹰,虽经艰难曲折,依然坚定信念,在忙碌中享受充实,在发展中寻求突破,在辛劳中体验快乐,在辽阔的天空展翅翱翔。

每个人都有自己的成长故事,在提炼与升华的基础上,都能给别人带来启发。该书突破了单纯的成长历程与个人情感,注重从一般性、普遍性规律的角度来分析、概括与提升,具有较大的思想性、可读性与收藏价值。

该书既有作者学习他人的智慧结晶,也有作者观察生活的心得体会,还有作者亲身体验的经验教训,可谓一位青年大学教授的成长日记与真情告白。该书语言朴实,思想深刻,案例真实,情节细致,是一部人生读本,是一曲生活乐章。

谨以此书献给像作者一样热爱生活、热爱学习、追求进步、追求正义的人!

献给每一位在人生道路上不断跌倒、不断碰壁,却永不放弃、永不服输的人!

一位行走在路上的沉思语者·王旭烽

读完了八军兄的两部随笔集《走进大学》和《大学与人生》，接着再读这部题为《成长的代价》的书稿，想起了卢梭的《一个孤独漫步者的遐想》。

毫无疑问，他们文本之间的差异原本是很大的，法国哲人文豪卢梭的这部“为自己而作”的最后作品，跟美国哲人梭罗的《瓦尔登湖》一样，讲述的都是一个孤独隐居者与大自然对话的故事，由此创造了“遐想”这种新的文学体裁——散文，更开创了浪漫主义文学的先河。而八军兄的“三部曲”，虽然大量地写到了自我经历及人生感悟，从本质上说，出发点却并非“为自己而作”。法兰西民族自由浪漫的文化品相，与中国文人数千年来浸润在骨子里的家国情怀，其间跨度，不言而喻。

那么，人们或许会问，是什么缘由让作序者把二者联想了起来呢？

就这样，大千世界中一条路隐约呈现。

这是每一个人都会经历的人生之路，卢梭走在这条路的生命终端——他以一个人的姿态、以“走”的方式完成了他的生命，夕阳无限好，何妨在黄昏。

付八军，则让我看到了在那条路上出发的背影：起初是一个芙蓉国中的农家少年的单薄身形。少年失母，怎么可能无孤单之情呢？父遭劫难，怎么可能无炎凉之感呢？人在底层，怎么可能无前途堪忧之虑呢？但他一边成长一边修复着自己，就这样走到了生命之路的青年阶段。他开始

以一个励志者的姿态，求学求职，步步为营，步步维艰，步步向前，学士，硕士，博士，然后，终于开始初入中年。人生烦恼，学术有成，事业艰辛，前途无量，这条路真是错综复杂，岔道频频，又大道通天。一个如此年轻的教授，目标并无偏离，他一直朝前走着，奔跑着，跳跃着，纵横捭阖着，而且，他把他的每一个步伐都记录下来。

卢梭在沉思，是已经摒弃一切除精神之外的欲望，完全沉浸在个体与自然的心灵对话中；而八军最初的生活环境是不可能让他这样做的，因为他必须维持个人生命的肉体存在，但在这个肉体之上，他又有着强烈的精神需求。这是一个起初峻急的年轻人的思考，这样的思考开始是生动而喧嚣的，渐渐地沉静下来；起初是相对事功的，渐渐地进入学术圣殿，越来越呈现出学术自身的魅力；起初思想的火花是一触即燃的，生命的感受在思考中应接不暇，渐渐地放慢节奏，集中在一些着力点上，理性的力量和穿透力就此呈现了出来。

而两者之间最为接近的，便是他们的诉语。我们可以说，在对这个世界的种种感受和发言中，八军和卢梭一致。他们都是那种有强烈表达能力和欲望的人，任何事物只要与他们的生命本体接触，就有可能被语言方式回馈。因此，我看到了这样一个生存跨度极大、实践感受丰富、理性感性并存的文本世界。

他们的不一致只在年少者的奔放不羁、掏心掏肺、赤心质文，年长者那经过岁月历练之后的节制，以及一部文学经典经过修辞表达后呈现出来的象征和隐喻。从这一点上说，年少者是永远要向年长者学习的。

而他们最不一致的，则是他们的倾诉对象和倾诉方法。在卢梭晚年，倾诉的对象只有一个——大自然，倾诉的方式只有一种——自言自语。首先是对自己说，别人听到了，记住了，那是无心插柳柳成荫。在付八军，少年意气，胸怀大志，倾诉的对象在全社会，所有与他有关的人。并且他几乎是积极的无任何心理障碍地向世界发言。至于方式，堪称多种多样，有时长信，有时短信，有时呼吁，有时抗议，有时讲座，有时教材，有时论文，有时格言，有时附耳密语，有时大声建言，目的明确，是讲给自己听的，也是讲给他人听的，而且听到的人越多越好。听到的人越多他越自豪，实在没有人听，他也会自言自语，不发声却是万万不行的。这样的付八军，实在是有一派天真气象的。

在付八军的这个年龄和精力阶段,怎么可以只管自言自语呢?精神的花朵不得开放,岂非暴殄天物乎!年少者自有使命,正在人生途中,青春做伴且放歌。

既然是走在路上,便有路上的未知。但丁的《神曲》,恰是在人生中途的遭遇:我走过我们人生的一半旅程,却又步入一片幽暗的森林……我们由此可知,机遇和挑战都永远潜伏在人生前面的路程上。从这个意义上说,我尤其期待着八军兄的下一部著作,下一段心路历程。那里,别有一番新天地,且在等待行进着的人们。

是为序。

2013年8月24日

【王旭烽,女,浙江农林大学人文·茶文化学院、艺术设计学院院长,教授,国家一级作家,浙江省作家协会副主席。其长篇小说“茶人三部曲”第一部《南方有嘉木》获1995年度国家“五个一工程”图书奖;2000年,第一部《南方有嘉木》和第二部《不夜之侯》获第五届茅盾文学奖。长篇报告文学《让我们敲希望的钟啊》《家国书》《主义之花》先后获中宣部第十届、第十一届、第十二届“五个一工程”图书奖。】

目 录

/ 第一章 / 他山之石，可以攻玉 /

人生的意义——再读《三国演义》有感 / 003 /

人生的最高境界——陪潘懋元先生赴宁波 / 006 /

用平缓的方式表达奔涌的理念——我从张楚廷教授那里学到的 / 010 /

撒切尔夫人为什么能够成功 / 012 /

评价一个人的德和才 / 013 /

知其然但不为其所然——《国画》读后感 / 016 /

一位有心人 / 018 /

贺卡 / 021 /

三个小时的人生大书 / 023 /

做一名学者型编辑——参加新闻培训班学习有感 / 026 /

/ 第二章 / 家庭环境，成长摇篮 /

干部自传书 / 033 /

深圳求职 / 040 /

强弟的叹息 / 043 /

春节千辛万苦回家为哪般？ / 048 /

寒门子弟成长路漫漫 / 051 /

我的使命，承上启下 / 053 /

取名字 / 056 /

传统观念中牺牲的又一代——从生儿育女的角度来评说妹妹 / 059 /

回家 / 061 /

给母亲立碑——传统与现代的碰撞 / 064 /

/ 第三章 / 选对职业，成就一生 /

攻博三年的六大收获 / 069 /

/ 成长的代价 /

择业：要平台还是要待遇 / 076 /

假如我上了“井冈山” / 080 /

冒失 / 082 /

讲座与音乐，哪一个更有吸引力 / 085 /

我被北京撞了一下腰 / 087 /

含泪的微笑 / 092 /

工作感悟——我在《中国教育报》当记者 / 095 /

远离北京的信 / 099 /

千万别考公务员？ / 104 /

/ 第四章 / 选对婚姻，幸福一生 /

没有眼泪的女人难以幸福 / 113 /

世上已无好男人？ / 115 /

不要孩子的理由 / 117 /

如果我有一个家 / 120 /

安心的不让人放心，放心的不让人安心 / 121 /

“随便”能够随便说吗？ / 124 /

研究“老婆” / 126 /

“自我缺乏症”是一种人性 / 129 /

天才缘于勤奋，名望需要时势——《徐志摩传奇》读后感 / 133 /

婚变十感 / 136 /

/ 第五章 / 选对心态，快乐一生 /

一位大学教师的三种人生观 / 145 /

豁达是一种境界 / 148 /

关于我 / 150 /

网络是我们最好的朋友 / 151 /

评“野” / 152 /

个性决定命运 / 154 /

卖书 / 156 /

我们要有选择地收藏 / 158 /

爱多一点,还是恨多一点——评说我们对美国的爱恨交加/ 161/
从搬家看人生 / 164/

/ 第六章 / 成长挫折,人生财富/

用人之道随感/ 169/

学会向领导提问——随校长赴学院座谈心得拾记/ 171/

领导能力不足,还是领导风格不同/ 175/

不会布置任务的领导不是好领导/ 179/

慎讲套话,慎表意见——去北京接课题有感/ 181/

最愚蠢的一次购物/ 184/

现代人事工作中的另三大歧视/ 186/

不懂法律的人,不是现代公民/ 189/

法律只是我们的备用武器/ 193/

"不要敢于打官司"? ——医疗官司十感/ 196/

/ 第七章 / 社会生活,思想之源/

南北差异之一——山东的乡村/ 209/

南北差异之二——山东的春节/ 212/

擦鞋/ 216/

我剪断了与北京的最后一根脐带/ 218/

房子成为普通百姓的财富天平/ 221/

社会财富的天平应该偏向谁? ——土地税是解决房产泡沫的重要砝码/ 224/

中国人为何这么热衷于找关系/ 226/

借钱/ 228/

车站旁边的食宿/ 232/

WORD 文档杀手病毒/ 234/

/ 第八章 / 学术世界,景象万千/

一位大学班主任的坦白——中小学教学名师让我这个大学班主任
感到惭愧/ 239/

一位真正捐资办学的老人/ 243/

/ 成长的代价 /

学术盛会的非学术性收获——记厦门大学教育研究院建院三十周年

国际学术研讨会 / 246/

湖南人才辈出的历史为何远去？——“湖湘文化与湖南人的精神”论坛

随感 / 249/

龙岩之旅 / 253/

宁波之行——在宁波大红鹰职业技术学院的调研 / 255/

思想之闪电，就从这里划破黑暗——邬大光教授的学术沙龙援例 / 257/

研究生篮球赛 / 262/

二人行，也有我师 / 265/

酒席上发现人才？ / 267/

附录 个人哲思 70 条 / 269/

后 记 / 274/

/ 第一章 / 他山之石，可以攻玉 /

每个人在成长的过程中，都要汲取别人的智慧，踩在前人的肩膀上不断前进。善于学习的人，处处都是教育，人人都是老师。正如俗语所言，“一个聪明人从傻瓜那里学到的，比一个傻瓜从聪明人那里学到的要多得多”。在成长过程中，我就像一只小蜜蜂，博采众人之长，酿出自己的蜜。



人生的意义

——再读《三国演义》有感

几年前，我读过一遍《三国演义》，此后，我对该书的价值估计不高，并不打算看第二遍。因为全书的中心内容就是大大小小的征伐战役，贯穿其中的主线也就是用计设谋。这与我务实的思想和勤思的风格很不一致。一者，我是一个直面现状的“实干家”，摆在我面前的道路就是以科研为基础去打通我的学术道路或者宦海生涯。明确了道路，也就明确了我的中心任务。就短期目标来说，那就是打好基础，如期博士毕业，再选择研究道路的方向。《三国演义》对我的目标理想的实现意义不大，现在是和平时期而非战争年代，而且现在的战争不是攻城略地的短兵相接之战，而是高科技的信息化战争。人是社会和环境的产物，人也必须主动地去适应和改造现实环境，“三国”的历史一去不复返，这是社会发展的必然规律，何苦要钻进历史的尘埃里而不面对现实呼吸时代的新鲜空气？二者，自从我接受了公共关系教育，以及阅读了大量的有关社交、自律、智谋等方面的书籍之后，我觉得现代人在社会上立足的一个根本点就是要真诚。古代社会，战乱频仍，法纪不彰，“人治”于事，不仅兵不厌诈，而且人与人之间弱肉强食，因此，任何有利于保护和发展自己的阴谋诡计都有用武之地。现代社会，任何人的成功，都必须获得别人的认同，不是个人能完全决定了的。如果一个人使用的小伎俩被识破，这个人就失去了做人的品质，别人也会避而远之。虽然你获得了一时的利益，但你在别人心灵深处，永远失去了正直的精神品质。不要自作聪明、自以为是，每个人都有天生的自我保护意识。只有让别人从你这里得到恩惠，你才能从别人那里获得认同。就以谋略智慧来说，我觉得我不需要它们了，迫切希望得到的是事实知识、规范知识等固性知识，而不是想象力、推理力等软性知识。

前几天，闲着无聊，翻开《三国演义》看了几页，却觉得兴趣盎然，于是爱不释手，一口气又通读了一遍。但是，这次的感受与上次完全不一样，我看到的不仅是战争与计谋，更主要的是国之兴衰与人之沉浮。大者，帝国之道；小者，人臣之道。

该书是一部断代史小说，描绘了从东汉末年至西晋灭吴的这段历史，经历了东汉、魏（蜀、吴）、西晋三个朝代，其中有刘协、曹丕、曹芳、司马炎、刘备、刘禅、孙权、孙皓等十多位帝王。

蜀国在《三国演义》中是一个很典型的国家，帝王只有刘备、刘禅两位，国运也是先强后弱，对比鲜明。原因何在？究其原因，乃在帝王自身。刘备三顾茅庐，请诸葛亮下山辅政，且刘备自己勤政爱民，文韬武略，政纪严明，因而获得臣民爱戴，能够偏安一隅，与魏、吴形成鼎足之势，并与魏国分庭抗礼；到了刘禅主政时期，闭目塞听，荒淫无度，不求上进，孔明死后，刘禅更听信奸臣黄皓之言，置智勇双全的姜维于报国无门之地，最后只能俯首投降。从历史的视角看，有了明君，贤能之士才有有用武之地，国家才能昌盛起来。这些道理在现代社会也是一样的。

就为臣来说，必须选好君，没有贤明的君主，再忠诚精干的臣子也无用武之地，甚至白白搭上自己的性命。因而有吕布不用陈宫之谋，招致兵败城破；曹操妄杀忠臣，致使赤壁之败。在今天，有用之才，也必须选好单位，选好领导，让自己有施展才干的舞台。如果你忠心于他，他却只把你当作物品，榨干可用之处就扔掉，这样的领导不足与谋。而且，单位的发展取决于人才的结构和运用，下属向领导提意见，很容易触及部分人的利益，如果领导不能权衡利弊，不能保护下属，不仅事办不成，而且得罪人，甚或交恶，最后无容身之地。

通观《三国演义》，数百年的历史转瞬即逝，叱咤一时的历史人物如过眼云烟。读后不免感慨万千，顿悟“人生苦短”之真谛，再一次幽思人生意义之何在。

有人说，人生的全部意义在于追求。没有追求，红日哪能喷薄而出，帆船哪能破浪而飞？没有追求，青年的血液也会停止奔流。我不免要问，追求什么？追求荣华富贵，则有卖主求荣最后招惹杀身之祸的张松；追求英雄美誉，则有三败于诸葛亮最后负气殒命的周瑜；追求安逸享乐，则有荒淫无度最后丧失祖业的刘禅……

我以前认为，人生的意义，简单直白地说，就是让自己生活得快乐一些。可是，只以快乐作为生活的圭臬，则不会有因儿守孝不忠而自缢身亡的徐庶之母，不会有因弟强恶不化而归隐于山的孟获之兄，不会有因操奸诈而拒降受死的陈宫……

盖“快乐”，人生意义的一种目的而已；夫“追求”，人生意义的一种境界而已。只言“快乐”，乃自私自利，甚或苟且偷生；仅谈“追求”，乃利令智昏，或会迷失方向。故两者皆不得要旨，不能配于“意义”之高尚。

愚以为，人生意义在于确立正确的信念，并捍卫和实现之。故而有刘备勤政爱民，礼贤下士，促进三足鼎立局面之形成；故而有关羽忠心护主，辗转驰骋，终被后人奉为神灵倍加敬仰；故而有吉平誓除奸党，捐躯报主，留下美名流芳千古。盖为君者，事于苍生；为臣者，忠于主上；为妻者，诚于郎君；为弟者，悌于兄长；为官者，念于百姓……

当今，于芸芸众生者，诚信守法为本，理想追求为鹄；于达官显贵者，体惜民众为根，创新求进为旨。岂不闻“穷则独善其身，达则兼济天下”乎？

(2003年8月15日)

人生的最高境界

——陪潘懋元先生赴宁波

潘懋元先生是我国高等教育学科的主要创始人之一，被誉为“我国高等教育学科的奠基者、学术泰斗”和“弘大学之道、扬理性之光”的一代大师，在国内外高等教育领域享有很高的声誉。在厦门大学念书的日子，我越来越觉得，先生既是经师，更是人师，教会我们如何做人。在此，结合陪同先生赴宁波的一些小事，谈谈我在先生这里的所学所获。

1. 先生休闲时像一个小孩

一位老年人，尤其是一位具有较高威望的老年人，如果还保持着一颗童心，时常现出童趣，那么，这不仅是他乐观、快乐、开朗、健康和平易近人之性情的流露，更是他达到一种至高修养境界的体现。平常与先生的接触中，主要是听先生作报告、授课、解惑及与其他人士交流等，更多地体现出先生的沉稳、严肃和理性；而在这次与先生朝夕相处的日子里，我更多地感受到了先生“贪玩”、柔和与“天真”的一面。

其间，我提到几部电影值得一看，比如《太行山上》《特洛伊》《活着》等，不仅具有娱乐性，更具有知识性和思想性。先生便说：“我好久没有看电影了，下次要到电影院去看看……”

在宁海温泉大酒店，晚上余斌、刘自团和我三人陪先生去泡温泉，先生像一个刚刚学会走路的孩子似的，眨眼工夫就在我们的搀扶下来到了水池边。我们扶着先生进入水池，先生笑着，笑得那么灿烂；先生还不时招呼我们，去池中游一游。泡完温泉出来之后，我们才发现门口写着：七十岁以上高龄者及高血压患者，不宜进入。然而，先生已经八十六岁高龄了。看完之后，我们四人相视一笑……

那天早上从宁海温泉大酒店出来，车子在附近转了一圈。那里青山碧水，空气宜人，先生不时感叹，这里是一个避暑休闲的好去处。余斌指着其中一处别墅说：“我在这里住过一个晚上。”先生笑道：“哈哈，我都还没有住过这么好的地方啦！”我们下榻的杭州湾大酒店，周围有山有湖有