

潘口水电站移民工作心得体会

激情与辉煌

JI QING YU HUI HUANG

夏树应 主编

中共竹山县委
竹山县人民政府

《激情与辉煌》编辑委员会

主任委员	沈学强	余立柱	
副主任委员	夏树应	杨金銮	王治国
	唐泽斌	刘集华	
委员	余先清	陈应洲	夏行武
	张 亮	周国现	
主 编	夏树应		
责任编辑	夏行武		
编 辑	张 亮	周国现	
封面题字	熊 焜		

激情与辉煌 / 夏树应主编

湖北·竹山

(竹山县润兰印刷有限责任公司)

I、激…

II、夏…

III、移民——心得——当年

湖北省内部图书准印证鄂十内图字(2008)030号

激情与辉煌

夏树应 主编

开本: 787 × 1092 毫米 1/16 印张: 12.5

字数: 240 (千) 字 印数: 2000 册

印刷: 竹山县润兰印刷有限责任公司

序

中共竹山县委书记

刘国忠

序

伟大来自平凡，崇高源于奉献，激情成就辉煌。

一个令上庸大地震撼与难忘的日子——2007年12月18日，竹山儿女誓师并庄严承诺：一年内搬走潘口水电站首期移民。日月轮回，90支移民工作队、500名党员干部用“豪气冲云天”的气势，用“首战用我、用我必胜”的铁军信念，投入到移民主战场，进千家门、吃万遍苦，以只争朝夕的进取精神，严谨细致的工作态度，克难攻坚的坚韧毅力，共搬迁安置移民1678户6680人，累计建房27.5万平方米，迁建集镇一座，迁建国家机关、企事业单位18家，达到每月搬走1000人、每月建房屋2万平方米的新水平，创造了国内同类水电站搬迁移民的新记录。

潘口水电站建设的难点在移民，首期移民更是难上加难。在首期移民工作中，面对移民搬迁滞后于工程建设而导致的时间紧、任务重，面对物价暴涨而导致的建房成本上升、资金不足，面对库区



长期停建而导致的基础设施差、贫困移民多，面对五十年不遇的雨雪冰冻灾害和持续不断的阴雨天气而导致的施工条件差，面对移民政策到户难、宅基地划分难和移民建房难、移民土地调整难等诸多难关，面对库区特殊的社情、多样的诉求、复杂的心态……他们知难而进，迎难而上，想尽办法，用尽措施，全力破解水库移民这个世界性难题。

《激情与辉煌》记录了他们动真情移民的闪光足迹，记录了他们用真心移民的甜酸苦辣，记录了他们下真功移民的忘我、坚韧与奉献，更记录了他们把移民当亲人、当自家人的无私情怀。他们铸就了潘口水电站的移民精神，是永载竹山史册的一座丰碑。

这种精神，必将感染、激励、鼓舞竹山一代又一代人！

序



目 录

顺利迈过三道坎 首期移民大搬迁.....	夏树应	1
用“心”谱写移民曲.....	杨金奎	6
潘口移民精神是我们的宝贵财富.....	王治国	13
办移民大试点 促工程大建设.....	唐泽斌	17
为了梦想 无怨无悔.....	刘集华	19
投身移民再苦再累心也甜.....	余先清	22
把握关键问题 做好移民工作.....	陈应洲	25
胸怀全局敏于行.....	杨龙坤 刘 勇	31
用法用心用情用责 共同破解移民难题.....	帅友明	33
牢记使命 奉献移民.....	柏 林	35
真心 诚心 倾心.....	包泽红	37
移民：道不尽的甜酸苦.....	李明山	39
移民必须坚持以人为本.....	王保民	41
移民工作苦中有乐.....	陈 勇	43
真情温暖移民心.....	吴善琦	45
牢记宗旨 全力服务于民.....	张明成	48
移民工作心得体会.....	张静祥	50
感悟移民.....	郎子文	51
透过移民工作再议干部队伍的作风建设和能力建设.....	明昌根	54
潘口电站大移民工作经历的“六种考验”.....	方应斌	57
信任来自关怀.....	王 猛	59
移民不了情.....	陈型龙	60
用真情催开移民搬迁的和谐之花.....	余娇娥	63
移民工作的“小”和“累”.....	温荣宝	66





移民真好，移民真难.....	华 刚 67
移民工作无小事.....	冯定艳 69
在移民的伟大实践中增长才干.....	唐 雷 71
不辱使命 当好“四员”.....	全 林 73
做好移民工作关键是培养与移民的感情.....	张经峰 76
把握尺度注重效率 用真情实感做好移民工作.....	瞿世全 78
甘做人民的“孺子牛”情系移民的安与乐.....	王其林 79
认识到位，服务到位，是做好移民工作的保证.....	华元彬 81
参与移民青春无悔.....	陈燕青 83
移民心得.....	蒋仕义 85
奉献真情.....	柯 平 87
我的移民经历与体悟.....	贺贵修 88
移民工作感想.....	王洪斌 90
移民工作要打基础管长远.....	罗明武 92
开动脑筋 付出真情 搞好移民.....	喻诚武 94
写在大地上的移民赞歌.....	夏 鹏 96
移民，一杯甘甜与苦涩交融的“酒”.....	张善庆 99
学会与移民沟通.....	师利虎 104
移民要选准突破口.....	陈善彪 105
用心做好移民工作.....	肖 波 106
情系移民 永不言悔.....	刘燕燕 108
突出工作重点 把握关键环节 努力开创移民安置工作新局面.....	李长群 109
心系群众抓移民 营造和谐促发展.....	梁 冲 110
把移民当亲人.....	陈 明 113
在思想上感化移民 在行动上服务于移民.....	朱文君 114
做好五个到位 倾心服务移民.....	柏 林 116
全面落实移民搬迁工作.....	杨远飞 118
移民工作的苦与乐.....	刘必星 119
贴心服务赢得移民心.....	周立波 121
真情服务 做移民的贴心人.....	发改局 122
掌握政策 真心交流 全力服务移民工作.....	陈 华 125
服从大局 服务大局.....	田民志 127
真情感人，“忍”得一片和谐.....	张宝文 128

着眼大局 兼顾民意 正确引导 情系移民.....	张明富 131
雨过天晴艳阳天.....	方友礼 133
用感情推进移民工作.....	龚海宏 134
用“心”工作是完成移民工作任务的根本保证.....	杜余华 135
“服务”让我在忙碌中品尝甘甜.....	王全柱 137
做移民工作要“四到位”.....	张吉政 139
胸怀“五心”为移民.....	贺家诚 141
坚定信念 锲而不舍.....	万道亿 142
发挥余热 奉献移民.....	方孝国 144
多方联动 多措并举 全心全意服务移民工作.....	全四海 145
克难勇进创佳绩.....	喻成昌 147
难以忘却的移民工作.....	陈 明 150
卸掉包袱 抛开杂念 开动脑筋 放下架子.....	徐供斌 152
让青春在磨砺与奉献中闪光.....	周智林 157
建电站心系群众 为移民乐于奉献.....	黄朝山 160
亲近移民 服务移民.....	刘自广 162
学好法规 服务移民.....	朱志斌 163
发动移民 服务移民 依靠移民.....	邵 铜 164
以人为本，心系百姓，致力抓好移民搬迁工作.....	薛继强 165
把移民的事当作自己的事来做.....	彭 峰 167
用心 用情 用力.....	王 剑 169
在移民工作中不断丰富和完善自我.....	向伦文 171
情系移民 奉献移民.....	徐 斌 173
在移民工作实践中提高自我.....	喻淑超 175
强化责任 凝心聚力 真情服务.....	赵 成 177
奉献移民 无怨无悔.....	郑治明 179
打牢群众基础是做好移民工作的前提.....	刘洪波 180
干部、亲人与心理慰藉.....	魏文勇 182
后记.....	185

目 录





顺利迈过三道坎 首期移民大搬迁

中共竹山县委常委、竹山县人民政府常务副县长

潘口水电站移民指挥部指挥长 夏树应

潘口水电站首期移民工作的启动标志着竹山县水电大开发的号角全面奏响，更体现生态水电大县建设迈开实质性步伐。潘口水电站移民，省委、省政府关注，市委、市政府重视，竹山县委、县政府举全县之力，万众一心、众志成城、顽强拼搏，在短短的11个月时间里，实现了首战告捷，完成了1678户6680名移民的安置任务。平稳顺利迈过政策公布、宅基地划分及建房、土地调整“三道坎”，实现了移民搬迁这个世界难题的软着陆。

一、政策宣传全覆盖，稳定人心保大局，艰难迈过移民政策公布关

政策是移民工作的生命线，贯穿移民工作全过程，涉及移民切身利益，是稳定凝聚移民人心的主要标尺，尤其是首期移民工作还肩负探索完善移民政策的重任。潘口水电站核准正逢全国新一轮物价上涨高峰，尽管库区移民补偿标准高于同类水利工程，且与南水北调中线工程相当，但在移民初期，移民普遍认为，潘口水电站移民补偿政策与现行物价水平差距很大，与大中城市搬迁赔偿水平差异较大，与自己期望值差距更大，导致心理不平衡，对现行移民补偿标准感到难以接受，强烈要求改变现行移民补偿政策。加之，库区长期停建，基层政权、基层组织软弱涣散，移民法制观念淡薄，依赖思想严重，对移民教育、引导、管理的难度十分大，以至于年初田家坝部分移民在少数人的煽动下发生了群体性上访，导致移民工作普遍反弹，一度处于被动局面，移民干部工作信心动摇。这些问题的存在，使移民政策公布成为首期移民工作的第一道坎。

面对政策公布的第一道坎。我们始终把“对移民群众负责、对县域经济社会发展负责、对历史负责”作为工作出发点和落脚点，牢牢把握住移民政策这一核心问题，围绕政策的制定、宣传、解疑、执行4个环节下功夫。一是积极探索适合库区实际的移民配套优惠政策。我们在严格执行国家刚性政策的前提下，积极开展调查研究、严格程序、民主决策，先后组织7个工作



专班深入库区、安置区的7个乡镇各村组，召开移民座谈会400余场次，广泛听取基层意见。同时借鉴三峡库区、南水北调等地移民安置的经验和政策，坚持合情、合理、合法的原则，争取县政府系统地出台了特困移民廉租房建设、移民建房帮扶、贴息贷款、建材物价监管、行政规费减免、移民购房免交契税、提前搬迁奖励、移民子女就学就医补助、移民享受社会福利、移民实物指标补偿人均不足7000补到7000元、移民正房补偿标准每平方米上调75元等20多个配套政策，集中全县的人力、物力、财力向移民区倾斜，政策的系统出台使移民安置工作做到有章可循，有规可依，为规范移民安置工作提供了坚实的政策保障。二是广泛宣传，深刻领会政策精髓。广泛宣传执行移民政策。准确把握好移民心理特征，加强学习，吃透政策，理解精髓，真正做到在宣传时心中有数，应对自如。分阶段、分层次组织召开县、乡、村领导干部、移民干部、移民工作队、党员干部、中心户、明白人、移民群众政策培训会1000多场次，分发《潘口水电站移民安置政策汇编》3本8000套，实现移民干部人手一套，移民户均一套。调动所有的宣传机器，组织了铺天盖地的宣传舆论攻势，通过媒体开设宣传专栏，印发政策专版，组织宣传车巡回宣讲，营造浓厚氛围，将政策原原本本地交给移民和安置区群众，让移民群众熟悉政策、接受政策、拥护政策，消除移民群众补偿标准低、盖不起房子的顾虑。组织相关部门在媒体公开承诺服务移民、关爱移民举措。组织广大移民干部反复深入移民户中，因户制宜，因人而异，不厌其烦、苦口婆心地宣讲移民政策，帮助移民算好政策、资金帐，消除了他们心中的症结、忧虑。通过无数次推心置腹的沟通交流，耐心细致的说服教育，真心实意的交朋友，拉近了与移民群众的距离，贴近了与移民群众的感情。三是坚持打防并举保稳定。严格执行移民政策，坚决维护政策的严肃性和连续性，决不能为一小部分人的错误思想和不合理要求所左右。在广泛宣传政策，争取大多数移民群众理解支持的同时，超前谋划，制定了一系列维稳措施。对少数散播谣言、蓄意破坏移民环境的不法分子，及时准确的重点掌控，始终保持高压态势，孤立瓦解挑头人。对阻挠施工、抵制搬迁的极少数钉子户严厉打击，尤其是依法处置了阻挠小湾坪施工和“2.12”事件的首要分子，净化了移民工作环境，使广大移民的思想认识上升到党和国家的意志上来，充分认识到搬迁是无法抗拒的大势，主动搬迁的积极性全面调动起来。从政策公布到群众集体上访到群众主动搬迁，过程一波三折，艰难闯过了政策公布关，成绩实在来之不易。

二、问计于民解疑难，强化服务抓关键，顺利通过移民宅基地划分及建房关

在当前城镇化浪潮下，移民大潮与城镇化浪潮叠加，移民要求进集镇的



愿望与集镇容量小的矛盾十分突出。移民本身经济基础薄弱，自我发展、自我复建的能力比较弱，相互攀比的思想又重，争门面、争一线，争地段、抢码头的愿望十分强烈，对政府期望值过高，总希望通过一次搬迁，能解决“一揽子”问题。同时，上千户移民集中建房、田家16个镇直机关整体迁建，专项设施复建同时进行，对原材料需求集中，物价上涨过快，增加了移民复建成本。这些问题的存在，使移民宅基地划分和建房工作成为首期移民工作很难逾越的第二道坎。

面对第二道坎，我们清楚的认识到，群众的智慧是无穷的，只有依靠群众才能解决群众问题，离开了移民群众的支持将寸步难行。一是合理确定移民去向，建设优质移民工程。既尊重群众意愿，又从发展大局出发，选择基础设施较好的305省道和竹向路沿线规划了19个移民集中安置点。科学调度，组织专班不定期检查督促施工，倒排施工工期，将施工任务分解落实到人到岗，24小时施工，全力推进场坪建设。加大施工组织力度，优化施工方案，加快推进田家坝大桥、环库公路、供水、电力、通信、广电等基础设施复建，把移民工程建设成为精品亮点工程，以此吸引广大移民群众。二是广纳善言划分宅基地。在加大场坪建设的同时，超前谋划，深入做好群众思想工作，为田家坝集镇大规模宅基地划分奠定坚实基础。组织召开了集镇宅基地划分暨移民建房誓师大会，进一步振奋了广大干部群众的精神，激发了斗志。分村组织召开了人大代表、政协委员、经济能人、外出务工能人、妇女代表等不同层次的座谈会及镇村干部、移民工作队会议，广泛征求意见，反复酝酿讨论，科学制定了移民宅基地划分方案，成立集镇宅基地划分理事会和监事会，培养骨干，层层动员，严格按照“整村地段、区域不变，整组划分、顺序排列，整街推进、合理搭配”的原则，采取镇村干部带组，移民工作队带院，能人带户的包保责任机制，确保集镇宅基地划分平稳过渡。由于前期工作准备充分，组织严密，稳控保障有力，在宅基地划分期间没有出现一起打闹哄抢事件。三是全面服务移民建房。深入开展了以“比建房、赛搬迁，比质量、赛进度，比服务、赛帮扶，比稳定、赛安全，比纪律、赛作风，比干劲、赛形象”为核心内容的移民建房搬迁“百日竞赛”活动，全面掀起了移民建房高潮。各移民乡镇举全力支持移民建房，投入资金近200万元抓好集镇水电路配套建设，加快供排水管网铺设进度，不断完善集镇配套防护设施建设，确保集镇施工道路晴雨通车，保证了移民建房顺利进行。各移民工作队倾心帮扶、真情感化，制定切实可行的帮扶方案，帮助移民筹集资金，联系砖瓦灰沙石等建材，积极向移民献爱心，送温暖，确保每户移民都能建起房。县直各相关职能部门组织质量监管专班，进一步加大移民工程质量安全监管力度，对田家坝新集镇、余家垭子、下腰店、五房沟、营盘



河、柿树坪等19个首期移民安置点进行了实地踏勘，对存在的一些质量和安全隐患，科学整改，及时消除了安全隐患。广大移民干部舍小家、顾大家，加班加点，任劳任怨，与移民同吃、同住、同劳动，全力搞好协调服务，移民建房积极性空前高涨。同时，按照新农村标准，建好特困移民廉租房，确保特困移民按时搬进新居。从1279户移民宅基地平稳划分到移民踊跃建房的转变，过程中虽充满了酸甜苦辣，但通过努力，顺利通过了第二道关。

三、坚持有土安置，充分依靠基层，顺利通过移民土地调整关

为实现潘口水电站移民“迁得出，稳得住，逐步能致富，不近迁”的目标，确保移民长治久安，我们始终坚持有土安置原则。在移民工作开展初期，由于耕林地政策没有出台，移民对土地补偿期望值过高，移民群众普遍存在不要土地、少要土地或要钱的想法，对有土安置抵触情绪较大。加之土地容量有限，分布不平衡，土地容量与移民安置去向不能完全对接，有容量的移民不愿去，移民愿意去的无容量，按照规划的标准（旱地达到1.2亩）、范畴（耕作半径在3KM以内）进行调整、改造或开发的土地，移民心理上很难接受。再加上首批移民生产安置对象达7000人，需要调整或开发生产用地5000亩（不包括建设用地3000亩）以上，时间紧，任务重，如果不在秋播前将土地调整到户，就会错过播种的黄金季节，也会带来新的不稳定因素，土地调整开发和划分到户时间非常紧迫。同时，广大移民群众和部分移民干部对村集体移民土地资金抱有幻想，抱团打注意。这些因素的存在，使移民土地调整成为首期移民安置的第三道坎。

面对第三道坎，我们始终坚持调整和开发并举，从群众中来，到群众中去，把群众的事情交给群众自己办，把矛盾和问题解决在基层。一是深入细致做好移民群众思想工作，帮助移民算好土地帐。向移民群众广泛宣传党的强农惠农政策，引导移民从现实生活和长远发展考虑，使绝大部分移民思想得到转变，从要钱不要地转变到主动接受土地上来。二是办好耕林地到户试点，积极探索适合库区实际的耕林地政策。今年7月初，由县移民指挥部牵头，会同移民局、财政局、国土资源局、田家坝镇和潘口乡将红花湾社区作为试点，以原划分耕林地时的小组（原生产队）为单位进行分解核算，同时充分发挥村集体经济组织、村民理财小组和村民代表大会的作用，按照“少数服从多数”的原则，有组织地引导移民群众对重要或有争议的事项公议公决，将全局性的问题局部化，将复杂的问题简要化，充分发挥民智，让群众自己把自己的事办好。通过一个月的努力，成功将14户移民的生产生活用地划分到户，完成了耕林地调整工作，为移民大规模土地调整规范运作提供了经验。在成功试点的基础上，本着“组为单位，价值核算，以地还地，差额补偿”的总体思路，适时出台了《潘口水电站耕林地安置补偿实施意



见》，作为移民土地调整的刚性政策文件。三是坚持调剂和开发土地并重，千方百计确保移民生产用地。在开发田家坝新集镇移民所需的1000亩土地过程中，县移民指挥部多措并举，协调将临近的深河乡井泉村120亩荒山地依法划归田家坝镇，用于开发集镇移民用地。麻家渡、溢水等移民安置区在调整土地过程中，选择交通方便，水利灌溉设施完善的好田好地调剂给移民耕种。截至目前，全县共调剂土地1838.6亩，新开发整理土地1100亩。四是全面开展首期移民土地到户工作。严格程序，成立了强有力的土地调整专班，按照县领导、乡镇主管、村主抓、组实施的程序进行。各移民乡镇分别成立了土地工作小组，逐村督查指导，各淹没村在村民委员会组织下，以组为单位民主推选5-7名党员干部、移民代表组成工作专班，通过走访座谈，综合考虑多方面因素，以推动安置、有利稳定为宗旨，分组制定土地分解安置方案，经过公示后再进行修改和完善，确定方案后严格落实。按照人均0.8亩的安置标准，11月底全面完成土地开发整理和划分到户工作，使移民真正实现生产生活安置，为移民长治久安打下了坚实的基础。同时，认真谋划，未雨绸缪，出台了《潘口水电站村集体移民资金管理使用实施细则》，确保了移民村集体资金的安全、高效使用，打消了移民群众对村集体资金的幻想。从移民要钱不要地到移民主动接受土地，我们感受到了压力，体验到了艰辛，但我们没有停滞不前，而是始终发挥群众主体作用，艰难越过了第三道关。

潘口水电站首期移民工作在较短时间内取得辉煌的成绩，这是各级党委、政府坚强领导和社会各界鼎力支持的结果，是全县上下齐心协力、拼搏奋进的结果，也是广大移民群众顾全大局、无私奉献的结果。我的心得是：移民工作难，移民本身更难，只要我们把移民当亲人，当成自家人就不难；移民搬迁难，移民熟悉新环境更难，只要我们认真解决移民的生产生活安置问题就不难。我的体会是：移民工作难，只要全党动员，全民动员就不难；移民搬迁难，只要各级领导重视，尤其是各级一把手重视就不难。下一步，我们将在上级党委、政府的坚强领导和大力支持下，乘势而上，一鼓作气，全力推进二期移民，力争两年（提前一年）完成潘口水电站移民工作。



用“心”谱写移民曲

——在首期移民工作中的几点心得

人大常委会副主任、潘口水电站移民指挥部副指挥长 杨金奎

备受46万人民期盼的潘口水电站开工建设，使竹山人圆了百年梦想，竹山为之沸腾，堵河为之欢笑。有幸亲自参与移民工作，给我提供了体贴民心、了解民意、化解民忧的工作平台，给了我一次磨炼意志、增强毅力的机会。首期移民工作初战告捷，回顾自大移民工作以来的近400多个日日夜夜，使人感慨、使人亢奋、使人难忘。在大移民这项宏大的工程中，一幅幅动人的场景、一串串感人的事迹、一个个鲜为人知的故事总在我脑海里翻腾。作为首期移民工作的领导者和组织者之一，在这次轰轰烈烈的大移民工作中受益匪浅、感受颇深。

真心：是开启移民心灵的金钥匙

万事开头难。任何一项首开先河的工作，在无成功经验可借鉴的情形下总是感到无处下手。有人说：移民工作是天下第一难事，这句话不假。移民安置是一项复杂的系统工程，移民搬迁是个难题，移民外迁又是个难题，移民后期发展更是难题。根据县委的统一安排，在去年县移民动员大会召开后的第二天，我就打装行囊，踏上征程，带着激情，肩负重任，迎着风雪率领28支工作队91名工作人员奔赴到田家镇两河村安营扎寨，不到10天时间完成了与镇、村、移民户的对接。先后组织召开了群众大会、党员会、明白人会议，正式启动移民宣传发动工作，广泛宣传移民政策。宣传发动阶段初始，移民见我们就躲，实在躲不开就发牢骚，甚至提出很多不合理的要求，从他们不理解、不支持、不配合、不接纳、不信任的眼神中，看出他们是不愿搬迁的，忧虑和彷徨，拿不定主意，就这样持续一月有余，随着腊月的临近，外出打工人员大量返乡回家过春节，他们对政策的一知半解加之认为补偿标准过低，对外迁不满意，个别想“搅混水”的人受他人指使开始散布谣言，利用不明真象的群众，利用移民想获得更高补偿的心理煽动移民起来闹



事。去年腊月二十七至今年正月初七，他们“抱成团、扭成绳”，与我们工作队处于对立和半对立状态，发展到“2·12风波”。部分移民群众完全失控，情绪十分不稳，大有“刀枪不入”之势，坚决拒绝工作队员进村入户宣讲政策，拒绝整村外迁麻家渡。见了工作队员就骂、砸工作队的门、扔工作队的被子和生活用品、抢工作队电视、切断工作队电源、毁坏变压器、拆掉宣传喇叭、封村委会大门，不让工作队员吃饭，并扬言谁敢去做移民工作，就要谁的命，哪户移民敢让工作队入户就要哪家人性命。正月初四、初五、初六连续多次围攻镇政府和指挥部、掀翻警车。在这关键时刻，我和两河片区工作队员们寸步没有离开岗位，初六那天在田家政府为保护县主要领导，衣服被移民扯坏，多处遭受暗伤，当晚在竹山宾馆开会到凌晨三点，不能回家就在宾馆和衣而睡，早晨8点我又集中两河工作队开会，要求必须坚守阵地，就在当天供销社工作队遭移民绑架。在这危难时刻，我怕队员们生命受到威胁，主动要求到现场，时任县长（现任县委书记）的沈学强同志考虑到我个人安危问题，坚决不允许我冒然到现场，要求我要去必须带警力，但我怕激化矛盾，还是孤身一人第一时间赶到现场，给工作队以极大鼓励。僵持状态又持续一月有余，给所有工作队当头“泼了一瓢冷水”，有打退堂鼓的、有犹豫的，怎么办？想着自己肩负的责任，46万人民的期盼，我暗下决心，无论矛盾再多，困难再大，不能胆怯，不能退缩，要脚踏实地，靠前指挥，于是，我和其他驻片县领导多次组织片区镇村干部、工作队进一步统一思想，以“首期用我、用我必胜”的信念，支撑着我们破解了一道道难题、攻克了一道道难关。在家中、在田间、在地头，我们与移民对象形影不离，朝夕相处，交朋友，攀亲戚，反复宣传政策，用政策引导移民，用感情感化移民，用真情服务移民。移民华元明不幸被疯狗咬伤，是移民工作队第一时间将他送到县防疫站救治；移民子女王明无钱上学，是我们的工作人员慷慨解囊；移民杜发初过河不慎落水，是移民干部贺修贵跳进河里帮移民捞东西；移民华福炳乘车摔伤是村书记刘春全将他送往县医院抢救；同样是他不慎将10800元现金，20万元存单丢失，刘春全和县刑警大队帮他失而复得。移民搬家过渡，渡船被洪水击沉，是移民工作队长方友礼冒着生命的危险救起四位移民群众……我们的移民干部就是这样严“滴水穿石、铁杵磨针”的精神投入工作。精诚所至，金石为开。4月5日，发改局、环保局、旅游局终于撬开了两河村一组6户移民的心灵大门，愿意同工作队一起到麻家渡认领宅基地。但他们由于怕遭人非议，起初还不敢公开认领宅基地，工作队就乘天未亮租着专车带着杨文禄、杨飞、杨正仁等来到麻家渡柿树坪。当他们正准备开工建房时，牵头闹事的人就找到他们家中闹事，并威胁他们谁敢带头建房就搞死谁的孩子，于是他们又动摇了，放弃了外迁念头，工作又一度处于



僵局，怎么办？我们再组织再动员，召开党员干部会议要求他们必须率先外迁，必须开工建房，并将这6户又分包到镇村干部头上，直到4月13日，这6户才正式到麻家渡开工建房。建房之初是万分艰难的，无资金无技术无劳力，于是我就安排麻家渡镇和工作队手把手的帮助他们，没有水给他们抽水，没有钱买电表就安排工作队员给他们买，没砖没钢筋，没水泥工作队就帮他们赊，没有粮食被子就帮他们想办法，没技术就帮他们请技术员，无资金帮他们筹措，把这6户当作推动困难户建房的典型来培植，在他们的带动下，外迁工作才逐步启动。

细心：是开展移民工作的可靠保证

田家两河村移民整村外迁麻家渡，移民外迁具体困难实在太多了。他们面临着将要彻底离开几代人打拚的地方，到异地他乡谋求新的生活，交际圈变了、生活环境变了、生存方式变了、耕作方式变了，就连生计的方式也要发生变化，完全是一个新的陌生地方。因为恐惧，他们三心二意，拿不定主意，去向确定上也是左右摇摆，前天想到东，昨天想到西，今天要自主择业，明天要投亲靠友，后天要到集中安置地。有时工作队奔波几个月才按移民要求刚办好手续，他们又反悔了。审计局一包保户刘传宝年初他决定到房县中坝乡南坪村投靠岳父，审计局局长王宝贵三次到房县请当地审计局协调，宅基地落实了，土地调整了，但到了8月份他提出不去了，坚决要到潘口乡潘口河村投靠其姐夫杨绪春。审计局又重新带着他到潘口乡搞对接，落实宅基地，落实生产生活用地……两河村100余户选择自主择业和投亲靠友，所有的手续都是工作队帮着办的。要求严、标准高、程序多，通常是三个固定七个章子二个担保，多达10余人签字。手续办理短则一个星期，长则半月有余。出县外迁手续更复杂，工商联、住房公积金管理办公室为外迁户杨泽民、杨泽意、吴礼山到荆门市沙阳县十里铺镇办理各项手续，长达26天之久，资金不足，会长陈建林私人垫付，并担保贷款。政协华刚为包保户席奎办理到宜都的手续多达30次以上，国税包保户华元喜原是两河村村医，他自主择业到溢水华家湾村后，由于行政区划发生变化，加之原华家湾村已有村卫生室和村医，主管部门给他审批办证吧，原华家湾村医有想法，不办吧，华元喜面临着失业而要返迁，国税局和卫生主管部门采取变通办法妥善解决了此事。两河移民群众无论是选择自主择业，还是投亲靠友，还是集中外迁，他们都得离开田家，在他们外迁工作中，从先采点到划分宅基地，认领宅基地，开工建房，质量监管到搬迁，需无数次的对接，无数次往返奔波于移民地和安置地，为了减少移民对接成本，移民每次对接吃喝、乘车都是



工作队全包了，部分五心不定的移民情绪反常，到安置点对接不下30余次。有一魏姓移民，仅到麻家渡对接20余次，麻家渡所提供的安置地他都说不好，后来强烈要求后靠，镇村及工作队只好9月份同意他后靠，当村委会化5000元钱请铲车将场平整好后，他又提出要投亲靠友到江苏女儿家，后又不得不再给办理外迁手续。镇党委宣传委员赵斌，为移民安置有序对接、移民生产生活安置保障到位，派驻安置点麻家渡一住就是一年，使移民感到温暖、感到满意，而自己不满5岁女儿却无暇顾及。两河村主任杨泽兰在对接的过程中两次出车祸，摔伤了头部，10几天吃不下饭、看不见走路，但即使摸着上门也未放弃做群众思想工作，几次晕倒再移民家中，就这样工作队和镇村干部不厌其烦宣讲政策，不厌其烦搞对接，不厌其烦为移民解决具体问题。各单位平均为外迁移民仅办手续跑对接一项花费都在五至十万元以上，仅国税局、经济局、农业局、林业局、专为移民办事就行程4万公里。有的工作队员拿自己工资为移民办事，他们发自内心的说：“移民的事就是我的事，我路径熟悉，我办事比移民方便的多”。他们就是这样不计名利，利用社会资源为民办事，利用自身资源贴近移民，为外迁移民，他们可谓是心操碎了，嘴说干了，腿跑断了，从而得到了移民群众的好评。移民许顺勤说：“竹山有你们这样的好干部，电站还愁建不成，我们遇上了你们这些好干部真是我们的福气呀，我不积极搬迁，咋对得起你们呢。”这简单而朴实的话语，折射出付出总有回报的真谛！

贴心：是抓好移民工作的基本方法

“故土难离是人之常情”。怎样消除外迁移民的思想顾虑呢？这是我一直思考最多的问题，那就得在安置点的选择上，在基础设施的配套上，在移民外迁的服务上下功夫。县委书记沈学强同志多次要求安置地拿出最好的地方给移民建房，把最好的土地给移民种，让最优秀的干部从事移民工作。优先配套完善水、电、路等基础设施。根据沈书记指示精神我们在移民选点、建房监管、搬迁组织、安全过渡上做到了全程服务、不懂建房，帮他们介绍有资质的工程队，不知建材市场行情帮他们了解，不认识施工图纸帮他们讲解，自己能解决的帮他们解决，不能解决的就创造条件解决，我始终要求把移民建房的全过程服务好。“百年大计、质量第一”从图纸设计选定、风格要求、宅基地划分、放线、建房所需的水电路配套到砖瓦灰沙石都亲自过问，亲自协调，严格要求做到谁设计谁负责，谁主管谁负责，谁监管谁负责，谁施工谁负责，明确责任，从严要求现场管理人员，对不合格的或未经质检部门验收的程序那怕是一口砖也要一律返工重来，仅柿树坪、营盘河工地返工