

天下无谋文从·继 经典珍藏版

独辟蹊径之人生赢家

原典※西晋·杜预
马树全※注译

守弱学

一部关于强者守弱，使强者恒强；
弱者守弱，由弱转强的学问。



南方出版社



守弱学

[原典] 杜预 马树全 注译

南方出版社

图书在版编目(CIP)数据

守弱学/(西晋)杜预著;马树全注译,一海口:南方出版社,2005.9

ISBN 7-80701-621-3

I. 守... II. ①杜... ②马... III. 人生哲学—中国—西晋时代(265~316) IV. B235.9

中国版本图书馆CIP数据核字(2005)第104490号

守弱学

原 典:杜 预

注 译:马树全

责任编辑:闻 钟

版式设计:杨金海

出版发行:南方出版社

邮政编码:570203

社 址:海南省海口市海府一横路19号华宇大厦12楼

电 话:(0898)65371546 传真:(0898)65371264

印 刷:北京鸿鹄印刷厂

开 本:700mm×1030mm 1/16

印 张:17.5

字 数:180千字

版 次:2005年9月第1版 2005年9月第1次印刷

书 号:ISBN 7-80701-621-3/B·7

定 价:32.00元

订购热线:13911893133



谋略与文化

（总序）

也许，真的像有人所说的，中国文化是一种谋略型的文化。但是，当下谋略类书籍的流行，却似乎与所谓的“谋略型中国文化”并无太大的关系，起码没有本质的联系。因为文化的深处未必是谋略，而“谋略”的深处一定是文化。

在中国历史上，存在着儒、道、兵、法、墨、纵横、阴阳等许多学派。这些主要的学派不仅都非常关心政治，还都不约而同地指向了“治人”；而治人就必须讲究方法，讲究方法就是智谋，就是谋略，就是权术。然而，当时的实际情形是智谋被提升为一种牢不可破的社会制度性的规范和原则，各种学派和文化都在智谋中找到了自己的定位，纳入了谋略的范畴，成为智谋的不同组成部分。这样以来，中国的智谋型文化就形成了。

在历史上，对中国的智慧、谋略、政治有影响的学派虽有十几家，但影响最大的主要是儒、道、法三家。中国的智慧和政治虽然常常呈现出纷纭复杂的状态，其实万变不离其宗，只要掌握了这三家的思想精核，也就把握住了中国的谋略和智慧。

儒家的智慧是极为深刻的。它是一种非智谋的大智谋，其运谋的方法不是谋智，不是像法家或兵家那样直接以智慧迫使对方服从；而是谋圣，即从征服人心着手，让人们自觉自愿地为王道理想献身。用今天的话讲，就是非



常注重做“政治思想工作”，首先为人们描绘一幅美好的蓝图，并百折不挠地到处宣传这种理想，直到人们心悦诚服。其实，这已经不是儒家谋略的高明，更不是儒家谋略比别的学派的谋略狡诈，在这里，它已经上升到了人性、人道的范畴。这就是儒家智谋的合理性之所在，也是其成为真正的大智谋的根本原因。

法家的智慧很特殊。法家之法作为君主统治天下的手段，是建立在非道德的基础上的。法家之法的根源在于封建集权制，因此，它就特别强调“势”。“势”就是绝对的权威，是不必经过任何询问和论证就必须承认和服从的绝对的权威。有“法”无“势”，“法”不得行；有“势”无“法”，君主不安。但如何才能保证“势”的绝对性呢？这就需要“术”。“术”就是统治、防备、监督和刺探臣下以及百姓的隐秘的具体权术和方法。中国的“法制”最发达的地方就在于“法”与“术”联手创造的御臣、牧民的法术系统。“法”的实质是强力控制，“势”的实质是强权威摄，“术”的实质则是权术阴谋。这些都是直接为维护封建王权服务的。

道家的智慧是极为聪明的。黄老的有关著作处处流露出智慧的优越感，处处显示出对别的学派的鄙夷和不屑。黄老道术自以为是最聪明的学说，它认为天地万物都受道的支配。道是绝对的，永恒的，是永远不可改变和衰渎的；世间的人是有限的，对于道只可以体味、尊重和顺应。那么，如何体味和遵循道呢？黄老哲学认为，那就是要顺应自然，要无为，然后才能无不为。所谓“圣人无心，以天地之心为心”，说的就是圣人没有自己的主张，万物的自然运行就是圣人的主张。人如果不能体察道，就不能“知常”，不能顺应自然，在现实中就容易招致祸害。

当然，在具体的历史进程中，这三家的智慧从来没有单独存在过，总是相互融合，甚至进而吸收其他学派的思想，只是在不同的历史时期和不同的背景下各个学派的思想相互消长而已。



智谋型文化对于塑造中华民族的性格有着很大的影响，甚至在一定程度上决定了我们民族的性格特征。当然，这里不仅有正面的影响，也有负面的影响。在一定意义上讲，中国人的学问往往被理解成谋略，“世事洞明皆学问，人情练达即文章”，就是很有代表性的话。有许多中国人不仅把自己的一生都花在谋划、算计别人上，给社会带来了极大的内耗。遗憾的是，谋划和算计在长期的历史发展过程中，不仅有用，而且早已上升为一种根深蒂固的为人们所称许的处世态度。它已经不是一种“术”，而是人生的“道”，已成为中国人难以改变的文化精神。一般所说的中国人善于“窝里斗”，就由此而来。

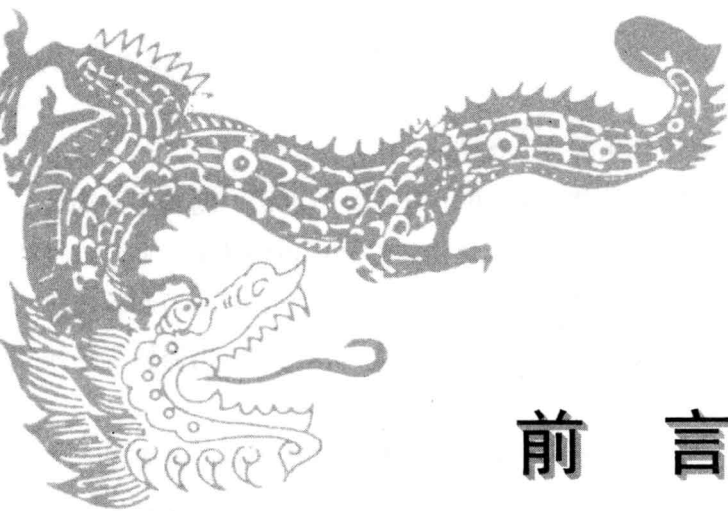
然而，中国的智慧首先是道而不是术，也就是说，术只是道的表现形式，道则是术的根本，是术的决定因素。只要掌握了道，术就会无师自通，就会自然而然地显现出来。无论是儒家、道家，还是法家、兵家，他们都是正大光明的“阳谋”学派，他们都有一个共同的特点，就是都要求首先提高自己的道德境界，加强自己的人格修养，然后才是智慧谋略。如果颠倒了这一关系，那就无论如何也弄不懂中国的智慧。

所以鲁迅先生说：捣鬼有术也有效，然而有限，成大事者，古今未有。

因为，权谋决不仅仅是一种技术，中国权智在本质上是一种至为深刻的文化，只有人的身心内外都渗透了这种文化，才能自然而然地达到内谋谋圣、外谋谋智的境界，才能成为真正的圣、智兼备的谋略家。

中国人民大学文学院教授

冷成金



前言

前言

前言

世上存在着强弱之分，有强者，但更多的是弱者。难道弱者便永远处于弱势，强者便可恒强吗？人的一生为何有时处于强势有时又处于弱势？强弱之势又是如何转化的？著名古籍整理专家马树全先生，便根据西晋名臣杜预有关强弱之“势”的散见论述，整理编著了这一非常具有实用价值的《守弱学》。它的现实意义主要表现在以下三个方面：

一、弱者要准确定位自己

弱者的不利之处是不可否认的，但人们不能因此遮掩自己的弱者身份，盲目以强者自居。许多人正是因为定位不准，贪恋虚荣而不守本份，结果处境更糟。《守弱学》告诫人们，弱者并不羞耻，羞耻的是不敢正视现实，没有勇气面对自己。这方面不错位，当是弱者幸运的开始。

二、弱者要坚守自己的根本

弱者的短处很多，但这绝不是弱者的全部。其实，弱者身上的优点还是很多的，只是人们不善发现而已。《守弱学》告诉人们，弱者的善良、纯朴、忍让、宽容、真诚都是他们的宝贵财富，也是他们成事的根本，坚守住这些，弱



者就充满希望。

三、弱者要学会化劣势为优势

弱者的劣势有目共睹，但这并不是弱者的过错。弱者不必为此自怨自艾，心灰意冷。也就是说，优劣之势是可以转化的。《守弱学》告知人们，弱者的贫穷、缺陷、卑贱往往是他们的上升动力和保身立命的依靠，只要弱者重视并善加利用此节，以弱胜强、由弱转强便不是奇迹。

值得一提的是，《守弱学》站在哲学的高度，对强者也提出了中肯的忠告。它强调世上没有绝对的强者，强者在某些方面也是弱者。强者如何做到使“强者恒强”，也是此书关心之处。这就使《守弱学》有了更广泛的受众，它的价值也更加厚重了。

《守弱学》的著者杜预是西晋初年的名臣，由于他文武全才，人称“杜武库”。杜预对于“守弱”的论术不是偶然的。审视他一生的为人经历，“守弱”可以说是他保身、立命及发迹的秘密利器。他一生演绎了由弱转强、强者恒强的过程。史载、杜预步步高升后，每逢过年过节，他还是和以往一样亲自打点礼品，给晋武帝身边的宠臣送去，又亲书慰问信，身段十分柔软。有人向他质疑，杜预回答说：“我以一个弱者出现，便会消除别人的忌恨，省去许多麻烦。‘弱’的妙处还有很多，只是人们视而不见罢了。”

的确，人们对“弱”的妙处知之甚少，其实，“钢”的强度是由于它的韧性决定的，只要正确认识和善加利用，“柔弱性”它不仅不是短处，恰恰是立身的巨大长处。“柔弱处上，刚强处下，”便是讲的这个道理。不言而喻，这是一种极具实用性的大学问。



守弱学(全文)

杜预

世之强弱,天之常焉。

强者为尊,不敬则殃。生之大道,乃自知也。

君子不惧死,而畏无礼。小人可欺天,而避实祸。

非敬,爱己矣。智不代力,贤者不显其智。弱须待时,明者毋掩其弱。奉强损之,以其自乱也示弱愚之,以其自谬焉。

人不知者多矣。知之幸也,不知未咎。

智以智取,智不及则乖。愚以愚胜,愚有余则逮。

智或难为,愚则克之,得无人者皆愚乎?上不忍愚,忌异志也。

下不容诈,容有贼也。上明而下愚,危亦安。下聪而上昏,运必尽。言智者莫畏,畏言愚也。



贫无所依，不争惟大。困有心贼，抑之无恙。

不恶窘者，知天也。惰以致贫，羞也。廉以不富，荣也。

蹇以无货，嗟也。贵生败儿，贱出公卿。达无直友，难存管鲍。勿失仁者终富，天酬焉。莫道苦者终盛，人敬矣。

智尊者未必强，名实弗契也。霸者存其弱，胜败无常焉。弱不称尊，称必害。强勿逾礼，逾则寇。

不罪于下，祸寡也。目无贵贱，君子也。心系名利，小人也。君子尊而泽人，小人贵而害众。

至善无迹，然惠存也。至尊无威，然心慑耳。

智人卑莫僭，羸马勿驰。草木同衰，威存其荣君不正臣谄，君之过也。上无私下谄，上之功也。

功过由人，尊卑守序。卑不弄权，轻焉。

冤不树敌，绝焉。陋不论道，暴焉。堪亲者非贵，远之不辱也。毋失者乃节，恃之必成矣。

天非尽善，人无尽美。不理之璞，其真乃存。求人休言吾能。

悦上故彰己丑。治下不夺其功。君子示其短，不示其



长。

小人用其智，不用其拙。不测之人，高士也。内不避害，
害止于内焉。外不就祸，祸拒于外哉。

天威贵德，非罚也。人望贵量，非显也。恕人恕己，愈蹇
愈为君子可恕，其心善焉。小人可恕，其情殆焉。不恕者惟
事也。富而怜贫，莫损其富。贫而助人，堪脱其贫。人不恕
吾，非人过也。吾不恕人，乃吾罪矣。



目 录

卷一 敬强篇

/ 1

公子良的真言·违心的刘邦·梁士彦的自毁·巧制贼人的韩褒·灌婴的屈从·狡诈的马烨·宋濂的不敬·不抗争的盛度·贾南风的演技·“胆小”的刘备

- 人世间的强弱之分,是天道中很正常的事
- 生存的第一准则,是要有自知之明
- 掩饰弱者身份的人,便会永远是弱者
- 小人可以欺瞒上天,却躲避实际的灾祸
- 一个真正有智慧的弱者,总是宠辱不惊
- 由弱致强是一个漫长的过程,等待是必须的

卷二 保愚篇

/ 29

刘歆的不慎·不为己谋的于烈·丁谓的骄狂·打击豪强的董宣·长孙顺德的醒悟·无罪被贬的陈禅·李崇的安民术·不留心机的韩安国·萧昭业的任意胡为·挣脱牢笼的赵构

- 聪不外露 愚宜外显
- 愚以愚胜,是愚人成功的途径

- 智计难以做到的事,愚笨却可以解决它
- 虚心的人,才能领悟世事的真谛
- 说自己聪明的人不要怕他,要怕说自己愚笨的人
- 上位者不忌惮愚人,却忌惮聪明人

卷三 安贫篇

/ 61

范冉的自知之明·处处小心的朱建·谢弘微的“呆傻”·被错怪的李安世·查道的回报·怨天尤人的卢照邻·孙叔敖的成材·识人于未遇的鲍叔牙·樊哙的善举·人穷志坚的陆陇其

- 困境催生邪念,遏止它才没有祸患
- 穷不叫苦,富不贪恋,便离识破天道不远了
- 贵生败儿,贱出公卿
- 上天不会亏待有仁心的人,要对此坚信不疑
- 一肚子苦水的人,赢得不了别人的敬重
- 懒惰是贫困的第一成因

卷四 抑尊篇

/ 89

孝静帝的不甘·自取祸殃的栾盈·袁术的穷途末路·知难而退的楚庄王·卫献公的淫威·百姓赞颂的辛公义·杜重威的恶行·不惧万险的陆贽·萧衍的夸耀·声震敌国的乐喜

- 显现弱小可以愚弄强者
- 尊奉强者可以损害他,用这个方法能促其自我变乱
- 抓住强者弱点的弱者同样能取得胜利
- 弱者自称尊贵,伤害便不远了
- 君子尊而泽人,小人贵而害众
- 无休止的恭维和赞颂,是腐蚀强者的利器

卷五 守卑篇

/ 117

孔熙先的谋反·劝人振作的张耳·王翦的请求·碰壁的宋义·宋庠的破格升迁·令人鄙视的曹吉祥·费无忌的垮台·浅陋的徒单恭·蔡茂的誓言·人品高尚的郑板桥

- 人卑莫僭，羸马勿驰
- 草木同时衰败，他们都有茂盛的时候
- 只要气节不失，便不是最贫贱者
- 如果想做一个可笑的浅陋者，那就夸夸其谈吧
- 达官贵人不是可以亲近的人，离开他们可远离羞辱
- 气节是弱者的青山

卷六 示缺篇

/ 147

崇祯的求全责备·不堪重负的胤初·晋惠公的求饶·不遵常规的袁崇焕·章邯的倒戈·荐贤的魏成子·温体仁的机关算尽·“无能”的孔子·汉文帝的庇护·赵鞅的三问

- 缺陷是世界的本相，过度追求完美不智
- 死要面子不智，不说真话不通，向人求助且忌趾高气扬
- 使上司高兴要故意显示自己的丑陋
- 以本色面目出现，缺陷便会被人容忍
- 自损声名，能解除上司的戒心，得大于失
- 有见识的人是不求独美的

彻底绝望的申生·夏侯婴的满足·处之泰然的张伯行·李兑的识人察微·抛弃私怨的范纯仁·唐敬宗的短命·忧心的周昌·姚枢的当头棒喝·锐意变革的武灵王·娄敬的智取

- 小人不怕君子，却怕惩罚
- 弱者不能振作，人们会侮辱他
- 羞辱虽伤人，愤怒却致命
- 大智者常有大辱，忍大辱者则有大成
- 松懈对手意志，减轻将至的打击力度

自责的宋英宗·王安石的霸道·出人意料的苏绰·信陵君的小节·作贼心虚的张士诚·李百药的论政·千夫所指的董其昌·萧何的扶危济困·不求人谅的顾宪成·赵抃的以身作则……

- 声望以器量为贵，而不是名声显赫
- 宽恕他人就是宽恕自己
- 仁恕之道不仅能感染人，更能改变人
- 扶助处于困境的人，是智者的行为
- 过于求全责备，受害的是自身
- 富而泽贫，无损其富

诈降的张献忠·公子光的劝慰·为父申冤的王世贞·王允的怯懦无骨·力排众议的刘文静·张仪的恼怒·求进的郑庄·韩信的冒险·只身斗敌的况钟·墨翟的反战

- 强大处下,柔弱处上
- 坚强者死之徙,柔弱生之徙
- 要善用其“弱”,“弱”的威力便显现了
- 弱者令人同情,同情就是强大的助力
- 进取心是上天对下层人士的无形“褒奖”
- 诚心对人,更应该成为弱者的座右铭

卷一·敬强篇



《守弱学》卷一敬强篇

世之强弱，天之常焉。

强者为尊，不敬则殃。生之大道，乃自知也。

君子不惧死，而畏无礼。小人可欺天，而避实祸。

非敬，爱己矣。智不代力，贤者不显其智。弱须待时，明者毋掩其弱。奉强损之，以其自乱也示弱愚之，以其自谬焉。