

南·懷瑾

与金温铁路

侯承业 编著



远在1987年，南先生在美国时，就对国内留美学子讲课时说过，到中国投资，不可用一本万利的心态，不然就是“驱耕夫之牛，夺饥人之食”。……同时更要有四个基本理念和认识，那就是：共产主义的理想、社会主义的福利、资本主义的经营和中国文化的精神。南先生正是本着这个理念，自1987年起，经过十年的努力，备尝辛苦，终于使金温铁路由构想变成现实。

東方出版社

南懷瑾
与金温铁路

侯承业 ◎ 编著

東方出版社

图书在版编目(CIP)数据

南怀瑾与金温铁路/侯承业编著.

—北京:东方出版社,2013.7

ISBN 978-7-5060-6640-2

I.①南… II.①侯… III.①南怀瑾(1918~2012)-生平事迹
②铁路工程-史料-浙江省 IV.①K825.46②F532.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 178721 号

南怀瑾与金温铁路

侯承业 编著

责任编辑:孙涵 张莉娟

出版发行:东方出版社

地 址:北京朝阳门内大街 166 号

邮 编:100706

邮购电话:(010)65210056 65210060

印 刷:环球印刷(北京)有限公司

经 销:新华书店

版 次:2013 年 9 月第 1 版 2013 年 9 月北京第 1 次印刷

开 本:787 毫米×1092 毫米 1/16

印 张:21

字 数:322 千字

书 号:ISBN 978-7-5060-6640-2

定 价:42.00 元

版权所有·侵权必究

凡购买本社图书,如有印制质量问题,我社负责调换。

服务电话:(010)65210012

简体版出版说明

听到东方出版社意欲出版《南怀瑾与金温铁路》一书的消息，不禁有些吃惊，也有些意外；因为这本十五年前印行的书，虽是一个纪实，但内容所传达的，并不一般，而是有特殊的意义，但却少有人注意。惟有台湾管理学大师陈定国博士，于各大学讲演时，宣称欲投资者，这是必参考的一本书。

世上的好书太多了，各式各样的智识学问都有。古人说：立德、立言、立功，不过人们常常忽略，任何的学问修养，都是在事功的成就过程中，才得以充分显现出来。所以古人说：“坐而论道，不如起而行之”，因为事功是立德、立言、立功的具体呈现，圆满成就。

不过，说到事功，那也是无法强求的，即如先圣孔、孟二者，由于当时的情势和环境，终致伟愿难伸，功业难成；千百年后，因万方获益，才得事功圆满，成其为圣。

金温铁路是国父孙中山先生在《建国方略》中的计划，其重要性，吾辈幼年已深印脑海。但八十年已过，或因战乱无法修建，或因环境变迁而中断，始终未能修成。

时至 1989 年，大陆正在摸着石头过河，开创新局；炎黄子孙当然人人有责。此时，离乡去国四十载的南师怀瑾先生，甫自美到

港，即有温州书记刘锡荣前来访，为百年未建的金温铁路，请求南师牵头领导。

修建一条铁路谈何容易，尤其引进外资投入国家建设，铁路史并无前例，其中千头万绪，如资金引用，艰难困扰的情况，绝非笔墨可形容。单说沟通意见，企望相互了解之事，已是千难万难了。

中国人到底是中国人，终于共同携手努力，经过先后六年光阴，铁路完成而通车了。检阅既往，其间颇有特殊之处，发人深省。

（一）开创境外资金投入国内建设之先例。

（二）在铁路修建过程中，南师并未前赴国内一步，而是坐镇香港，只由门下李素美女士，往来香港、浙江之间，担任传递沟通任务。

（三）南师虽为投资者，但并未派遣任何南氏家族成员或门人学生、亲朋故旧等，前往参与工作。

（四）工程完毕后，南师放弃所有合约中应得利益，只收回投资，不计利息，还路于浙江地方。

本书中收集南师亲笔信件有六万余字之多，曾有一识者于阅毕此书后说：从书中看到的一切，才对古人所谓“运筹帷幄之中，决胜于千里之外”，恍然而悟；对于做人的标准，处事之智慧，更多有令人心领神会之处。

黄社长领导的东方出版社，一向立于文化之前端，现在更独具慧眼，印行本书，令人敬佩，盖亦读者之幸也。

刘雨虹 记

2012年5月于庙港

繁体版出版说明

本书的出版，不是为了宣扬任何人的功勋，更不是标榜任何事业的伟大，而纯粹是为了一种社会责任。

任何一种长期牵动社会注意、影响大众价值观的事件，都属于社会事件；这些事件的过程与结果，都应该对社会大众公开，也就是，负起社会责任。

《南怀瑾与金温铁路》这本书的出版，就是基于这个社会责任的原故。

远自七八年前开始，媒体在港台地区及美国，就开始报道南怀瑾倡修金温铁路的消息了。此后不但常有报道，且一度谣言满天，真假难辨，使许多人蒙受影响，也使许多事更增加了困难。

现在铁路终于修好了，也是公开资料，向社会交代的时候了。

编记本书的侯承业博士，是美国华盛顿大学的土木工程教授，曾经实际参与金温铁路的许多事务。他无数次奔波于美国、香港、浙江之间，故能体会到修一条铁路不容易，修一条与大陆合资的铁路更是难上加难。其中最关键性的困扰，是意识形态与价值观的差异。

其实，四面八方参与的人，都是劳苦功高，都是尽心尽力的；但突破重重障碍却是大智慧。在这方面来说，浙江省参与的人士，

承受的折磨更令人同情，而沿线民众无私的奉献，尤其令人感动。

侯承业博士多年来的工作，除教育方面外，更兼具了企业的经历，故而深感修筑金温铁路的资料，不但具有教育意义，并且提供了宝贵的合资经验。这个经验，不仅有助于大陆以外的投资者，更增进了大陆方面对外资的了解。所以，这个经验似乎还具有文化交流的意义。

这本书不是空谈或一方面的自我陈述，而是根据信函、文件、合约、会议记录等编集而成。十年过去了，国父《建国方略》中的重要建设——金温铁路，终于完成了，中山先生在天之灵当可告慰了吧！

刘雨虹

1998年2月于台北

前 言

金温铁路自孙中山先生于《建国方略》中描出蓝图八十年以来，历经曲折，先后倡修七次，均未成功。现在在南怀瑾先生的推动下，终于促成了这条铁路的诞生。

金温铁路长 251 公里，有隧道 35 公里，桥梁 14 公里，全线地形复杂，施工艰难，从申请报批到工程完工，总共投资近 30 亿元，费时近十年，开创了我国铁路史上合资建设的先河。浙西南两千万人企盼了大半个世纪的梦想，终于成为事实。

远在 1987 年，南先生在美国时，就对国内留美学子讲课时说过，到中国投资，不可用一本万利之心态，不然就是“驱耕夫之牛，夺饥人之食”。自然国内各级政府的领导者，也不能以不同的制度，作不一样的政令解释，一定要全力真诚地去配合，不然等于“剖胎炼丹，杀鸡取卵”。同时更要有四个基本理念和认识，那就是：共产主义的理想、社会主义的福利、资本主义的经营和中国文化的精神。这几句话，看来好像口号、标语，实际上，是为了使自己的国家繁荣昌盛，人民生活幸福。

南先生正是本着这个理念，自 1987 年起，经过十年的努力，备尝辛苦，终于使金温铁路由构想变为现实。其间他对整体规划、管理制度、经营方法、股份制度、海外银行融资、领导方法等，一

一加以说明，留下了大量的信函、文书。本书就是根据几年来有关金温铁路的信函、文件、合约、新闻报道、施工简报、典礼纪要以及南先生的口述编写而成的。它是金温铁路的修建史实的真实记录。

南先生说过：为什么要修这条铁路呢？无非是想帮助中华民族发展起来，尽量为社会做点事，使大家受点益。他常说，修铁路是傻瓜才做的。以国内现有的种种条件，一条铁路修成，要好几年的时间；至于收回成本，快则十来年，慢则二十年；说到赚钱，那就是三十年的事了，除了命长，谁肯等那么久。尤其像他已七八十岁的人了，投资铁路，要想赚钱的话，除非神经病、疯子才会干。

开始谈铁路的时候，大家叫他领个头，用国内现在的话，叫“牵头”。他当时也就答应了，同时声明：他没有钱。但是，既然答应了，他就一定要把这条铁路修出来。他说：钱有什么了不起！钱是靠“人”想办法去找的。“志心于道义者，功名不足以累其心。”这里的“道义”涵义很广，凡是不为己利，不为私欲，真的是为天下利益的，对于将来个人的有名无名、有功无功，都是毫不考虑的。

就南先生个人的理想与希望而言，修一条金华到温州的铁路干道，不过是一件人生中义所当为的事而已。他真正要做的是为子孙后代修一条大道路，借用宋儒张横渠先生的四句话来说，便是：“为天地立心，为生民立命，为先圣继绝学，为万世开太平。”

所以南先生说，人们常常做事做不好，就往“钱”上面推，那是不对的。现在的改革、开放，就是要把那些捆死自己的框框解放开来，使自己活起来，这才是主要的精神。制度用活了，钱自然会来。实际上，世界上的财富都是有限的。一个社会、国家把财富的力量发动起来，集中起来，并且合理有效地支配运用，就可以富

有，反之，只能是贫穷。

南先生特别提到，中国人的习气，就是个人的自我主观太强，缺乏团结性，两个人在一起，便有三派意见，表面客客气气，内心互不相让。还有我们的社会，近数十年来养成了一种不好的风气，把应酬吃喝当作公事；把坐议立谈的空言当作工作；以浪费公款为当然；以推过饰非为能事。

所以他希望由金温铁路公司的同仁做起，慢慢影响，改正这些不良风气，愿人人能做到：“严以责己，宽以待人”，“对人要宽厚，对事要严谨”。所以，他倡修的，不止是一条铁路，也是要修建一条通往人心的大道。

侯承业于美国华盛顿大学

1997年9月20日

| 目 录 |

简体版出版说明 (1)

繁体版出版说明 (1)

前 言 (1)

第一章 大半个世纪的企盼 (1)

八十年的梦想○兰溪讲堂的话○不怕穷 怕没有规章

○谈金温铁路○

第二章 对金温铁路的筹划 (9)

金温铁路以往的波折○共同讨论修建问题○上海会商

○耸然动容 坦陈所思○八项疑虑○以商而言 不宜投

资○香港联盈公司可行性研究○实际问题 曲折艰苦○

义所当而为之○签订协议书○深入探讨 编列进度○浙

江省政府呈国务院请示○双方审议具体工程问题○效

益分析○温州领导致南老的一封信○国家计委批复可

行性报告○邀浙江省方来港签约○对国内投资的感想

○坚决为修铁路签约○合约签订○合约外的协议○

第三章 八十年梦想成真 (67)

精诚从事 泯除成见○好事多磨 南老再谈铁路宏愿○
言出如山 金温铁路一定要建造起来○胸怀谁了解○
发行股票的初步设想○垂暮之年 童心未泯○苦尽甘
来 有志竟成○尘埃落定 作各项安排○

第四章 金温铁路开工了 (94)

南老对金温铁道公司的献言○许鸣真先生的讲话○基
础建设 提供借鉴○举世瞩目 敢为天下先○沟通 协
调 再协调○一九九二年十二月十八日开工○第一次
董事会○开工典礼许鸣真代表南老致辞○葛洪升省长
的讲话○杨国章总指挥讲施工○

第五章 艰辛工程 全力以赴 (121)

给金温铁道开发公司同仁第一号函○世间最怕的是流言
○未登的广告○春节赠礼 慰劳员工○南老的心声○
新桃园三结义——杨、董、王○筹款方案○

第六章 志心于道义者 功名不足以累其心 (143)

给同仁的第二道函○许鸣真先生的信○推己及人 创
业维艰○股票及贷款的研究○

第七章 宏观方法 釜底抽薪 (159)

为中国建设开创先例○对金温铁路的构想○工程进行
○杭州第一次会议○第二次会议（银行财务问题）○
第三次会议（工程资料收集）○金温铁路融资所需资
料○第四次联合会议○侯博士深入施工所○还路于民
开始了○金温铁路造价降低的原因○温州新火车站土
地开发利润分析○变更为股份有限公司增资之利益分
析○摩根士丹利投资银行同意贷款○南老交出了大部
分股权○金温铁道公司改为股份有限公司的意义○

第八章 不屈不挠 反求诸己 (197)

得来不易的摩根融资○旁道筑室 三年不成○中国银
行的回函○南老再促股份制的建立○贷款 担保 股票
○

第九章 世事正须高着眼 为官首要慎思民 (210)

老拙责任已尽 请速拟通盘计划○第二次改组○对股
份制与股票上市的误解○朱镕基到杭 铁道部参与○
促成成立新董事会○金华到缙云的施工状况○再促新董

事会成立○杂乱无章的经历○南老给董宏的信○

第十章 新的阶段 (232)

金缙通车 沿途欢腾○金缙通车 向南老致敬○附陈直言 聊备参考○金温铁道开发有限公司董事会工作报告○公司正式改组○工程设计简况○筹集融资 巧妇难为○转投资的损失○风清月白 云蒸霞蔚○

第十一章 人民铁路人民建 一条飞龙跃半壁 (251)

心牵铁路 情暖同仁○春节大雪中 修路大会战○温州征地工作○质量进度 并驾齐驱○政府民众 奉献心力○隧道开挖进洞○浙西脊梁 迅猛发展○新春佳节 苦战金温○仙都隧道 塌方十六次○金温工程 暴风雨中无灾情○隧道质量 媲美国铁○保持清醒头脑 面对困难工程○坚定奋斗 贯通金温线○金温铁路分段通车了○金温铁路的无形价值○

第十二章 功成身退 还路于民 (270)

人民铁路人民建 铁路利益人民享○浙江省人民政府邀请函○金温铁路工程建设情况报告○丽杭开通一月

服务备受称赞○金温铁路全线完成铺通○浙江省柴省长在大会中讲话○南怀瑾先生的代表讲话○量入为出开源节流○两年时间 追加八亿○联盈公司代表在董事会的讲话○功成身退 还路于民○柴省长尊重南老还路于民的意见○调整概算 有所垂教○多为公众设想 多做一点人事○为公为私 再三尽心○认真领会全力以赴○一贯主张 还路于民○调整概算 各述所见○感谢南老还路于民的晚宴○一九九八年一月九日金温全线通车到杭州○

结语——南老的话 (313)

编后记 (319)

第一章

大半个世纪的企盼

八十年的梦想

兰溪讲堂的话

不怕穷 怕没有规章

谈金温铁路

八十年的梦想

国内的第一条外资参与建设经营的地方铁路——金温铁路，于1997年8月8日全线铺通，浙江省府柴松岳省长特致电给香港的南怀瑾先生，他代表省政府和全省四千四百万人民，向南老致以崇高的敬意与诚挚的谢意。浙江人民永远记住南老先生的卓越贡献。金温铁路的铺通、建成并投入营运，对于推动浙西南乃至浙江省的经济发展，带动贫困地区脱贫致富，将起到重要的作用。同时也为内地与港澳台地区合资建设地方铁路和其他基础设施项目，创出了一条新的道路。

金温铁路自孙中山先生于《建国方略》中描出蓝图的80年以来，历经曲折，先后倡修7次，均未成功，今日终于铺通，这是中央和地方各级政府、沿线人民群众共同努力的功劳，也是南先生鼎力扶助的结果。所以柴省长在1997年7月30日给南先生的信中，特别真诚地期待南先生能莅临参加盛典，共享成功之果。

南先生在1997年8月2日回函说：

来示知悉。欣闻金温铁路全程铺通工程完成，首先敬贺省府诸公以及参与兴建诸位同仁，大功将要完成的莫大喜讯。但我因忙于另一件工作，比起修筑铁路的工程，还紧急重要百倍以上。年老神衰，昼夜不懈，致使身心疲惫不堪，实无法遵命亲自到场观礼。今特托侯承业、李传洪、王伟国三位代表祝贺。另外我有金温铁路全线铺通感言一首，并请教正。