

定天下
系列
谋

善抓先机·用兵如神
集各族智慧·尽天下之能
谋扫四海·统一天下·奇才云集·计定乾坤

姜若木 编著

谋扫四海

元朝开国奇谋

元朝是中国历史上第一个由少数民族建立的大一统帝国。前身为1206年铁木真建立的蒙古帝国。1260年忽必烈即位大汗并建元“中统”，1271年忽必烈取《易经》“大哉乾元”之意改国号为元，1279年灭南宋，统一全中国地区。元朝在地方实行行省制度，开中国省级行政制度之先河。

台海出版社

定天下
系列
谋

谋扫四海

元朝开国奇谋

姜若木 编著

台海出版社

图书在版编目(CIP)数据

谋扫四海：元朝开国奇谋 / 姜若木编著 · -北京：
台海出版社，2013.7

ISBN 978-7-5168-0224-3

I. ①谋… II. 姜… III. ①中国历史-元代-通俗读物 IV. ①K247.09

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第150034号

谋扫四海：元朝开国奇谋

编 著：姜若木

责任编辑：孙铁楠

装帧设计：候 泰

版式设计：姚 雪

责任印制：蔡 旭

出版发行：台海出版社

地 址：北京市劲松南路1号，邮政编码：100021

电 话：010-64041652（发行，邮购）

传 真：010-84045799（总编室）

网 址：www.taimeng.org.cn/thcbs/default.htm

E-mail：thcbs@126.com

经 销：全国各地新华书店

印 刷：北京柯蓝博泰印务有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误，请与本社联系调换

开 本：710×1000 1/16

字 数：210千字

印 张：16.25

版 次：2013年10月第一版

印 次：2013年10月第一次印刷

书 号：ISBN978-7-5168-0224-3

定 价：33.00元

版权所有 翻印必究





前言

蒙古族是一个富有传奇色彩的民族，又称“马背上的民族”，史称“蒙兀室韦”、“萌古”等，额尔古纳河畔是他们的摇篮。这样一个马背上的民族，在十三世纪初叶，曾凭借其过人的智谋和凌厉的攻势东征西讨，奇迹般地连通了亚欧大陆，建立了一个雄跨亚欧的蒙古帝国。

本书主要是讲述成吉思汗和忽必烈的谋略的，本书将详细地阐述他们采取的一系列政治措施和军事行动，他们在频繁的征战杀伐中所表现出来的超群的智谋，以及他们在巩固统一的多民族国家中所运用的策略和他们所取得的辉煌成绩是促使本民族不断壮大。

当蒙古外有强敌金兵压境，内有各部落、氏族互相吞并，无休止的战争和残杀把漠北诸部百姓推进贫困、灾难和死亡深渊的时代里，产生了这样一种客观的历史要求：谁能统一诸部，制止掠夺和残杀，结束混乱和无序的状态，谁就会赢得百姓的拥护，谁就能成为顺应时代发展、推动历史前进的伟大人物。成吉思汗就是在这个历史使命面前应运而生，最终成为统一漠北、振兴蒙古的伟大人物。

成吉思汗对于整个欧亚大陆，无疑是一股悲喜交加的龙卷风，其席卷之威力几乎是空前绝后的。他那锐利的目光往四周一“望”，“天狼”为之瑟瑟发抖，不寒而栗。高加索山脉以西的“欧城”为之涂炭就是明显的例证。

成吉思汗的孙子忽必烈则是建立了“大元”，统一了天下。在他执政的三十多年里，继承祖辈的遗志，继续从事军事征伐。他最辉煌的胜利是征服南宋，在时隔三百多年后再次统一了全中国，奠定了日后辽阔的疆土。比起以前蒙古人的战争来，伐宋之战需要更缜密的计划和后勤，从而确保忽必烈作为蒙古人中一位伟大统帅的地位。而他在政治上的矛盾可能是令人印象深刻的。他希望使汉人相信他日益汉化的同时，本民族同胞仍对他信任。他设立了进行统治的行政机构，在中原建设了一座首都，支持中原宗教和文化，并且为朝廷设计出合适的经济和政治制度。然而他并未抛弃蒙古传统，保持着大量的蒙古习俗，在政府和军队的关键位置上任用蒙古人，废止南宋的科举制度使他不在政府职位上受制于汉人。忽必烈虽然仰慕中原文化，但他一生都在汉化与非汉化间徘徊。尽管在统治的最后十年中面临着困难与失误，忽必烈留给他的继承者的是一个稳定和大体上繁荣的国家。



目 录

前言	001
----------	-----



第一章 黄金家族，草原崛起

事业刚刚起步，保存实力是最关键的。成吉思汗少年时经受的各种艰难困苦，不但没有消磨他的志气，反而使他炼就了金刚不坏之身。无论在什么样的困难面前，他都应对自如，也因此学会了保护自己的秘诀。

追根溯源，家族历史	002
坎坷童年，砥砺成才	004
草原崛起，少年英雄	007

001



目
录

第二章 借势而起，善抓先机

成吉思汗在自己势力寡弱的情况下，一方面寻找同盟者，另一方面又运用借刀杀人的策略，消灭一切对其不利的势力，慢慢地壮大自己的力量，抓住各种有利的机遇，一步一步走上历史的舞台。

势力寡弱，寻找依附	016
运用策略，以敌制敌	025
强大势力，与之结盟	032
不利因素，全部消灭	039
对待敌人，绝不留情	047
善抓先机，抢先下手	054

第三章 组织严密，用兵如神

在刚刚从草原崛起时，铁木真的部队面对的敌手主要是同为游牧民族、同样具备高超个人战斗力的部落，及至后来统一蒙古各部后，又面临着众多的常备军队。如果没有严密的组织和铁的纪律，铁木真的军队恐怕早就消失在历史长河中了。

集中优势，迅速出击	068
扬长避短，发挥优势	070
重视侦察，眼光深远	074

出其不意，兵贵神速	081
-----------------	-----

第四章 恩威并施，树威立信

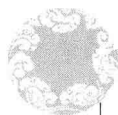
坚持原则是成吉思汗一个最重大的特点，他始终坚持诚信至上。他为人诚信忠厚，有功必赏，有罪必罚，对内对外都讲求信用，也因此树立了自己的政治威信。

体恤下属，赢得跟随	088
重视军队，树立权威	090
唯才是举，广纳贤才	091

第五章 汗位争夺，智者无敌

蒙哥汗逝世后，剩下的兄弟之间又上演一幕幕为了争夺汗位的画面。忽必烈接受汉臣的建议，先声夺人，首先登上汗位，从而操控大局。其弟阿里不哥最终被打败，无缘汗位。

拖雷长子，蒙哥登基	104
开平称汗，先发制人	110
兄弟相争，忽必烈胜	114
活捉李璫，结束争夺	120



第六章 知人善任，奇才云集

从成吉思汗到忽必烈，他们始终懂得重用人才，秉着用人不疑疑人不用的原则，任用了一大批的各式人才，形成群星荟萃的局面，为元朝的建立和发展作出了重要的贡献。

一代名将，沉毅多智	128
一代名相，历经三朝	135
治理国家，重用汉人	154

第七章 建立大元，统御有方

忽必烈于公元1271年将“大蒙古”国号改为“大元”，从此以一个新朝雄主登上历史舞台。建立“大元”之后，忽必烈不再一味地重用汉人治国，而是蒙汉一起治国，可谓是统御有方。

汉法治国，太子不满	162
心生猜忌，限制汉人	183
政治改革，行省制度	188

第八章 挥鞭南宋，一统天下

忽必烈建立大元后，开始了他的灭亡南宋的计划。他采用汉人刘整“无襄则无淮”的建议，先突破襄樊作为突破口，一举攻占临安。在厓山海战中，南宋最后的一位皇帝——8岁的宋帝赵昀死，至此南宋灭亡，忽必烈一统天下。

挥鞭南下，攻宋策略	196
突破襄樊，浮汴入江	201
进占建康，会攻临安	210
追歼二王，南宋灭亡	215

第九章 整顿朝纲，计定乾坤

忽必烈明白，如何建立一个既能保持蒙古之成法，又能适应中原地区经济文化发展水平的一整套国家机器，这是他面临的最大的问题，为了解决这一问题，忽必烈实施了一系列的措施。

恢复经济，重视农业	220
重用蒙人，治理财政	224
遍设驿站，疏通交通	228
解除兵权，稳定江山	233



第一章

黄金家族，草原崛起

事业刚刚起步，保存实力是最关键的。成吉思汗少年时经受的各种艰难困苦，不但没有消磨他的志气，反而使他炼就了金刚不坏之身。无论在什么样的困难面前，他都应对自如，也因此学会了保护自己的秘诀。



追根溯源，家族历史



蒙古地区，自古以来是诸游牧部落的活动场所。自夏、商以来，大大小小的部族和部落出没在这块广阔的草原地带，各部族和部落的兴衰、更替的历史，直到13世纪初才告结束，最终形成了稳定的民族共同体——蒙古民族。而在这个伟大的民族中也产生了一个伟大的黄金家族。

蒙古人建立了中国第一个少数民族统一的政权，大元帝国的疆域在中国历史上是空前绝后的。成吉思汗在蒙古族统一中国的历史进程中发挥了重要的作用并产生了重大的影响，而了解蒙古起源的历史对于了解人类历史上版图最大的王朝——元朝有重要的意义。蒙古族在中国历史上，甚至在世界历史上都是赫赫有名，声震天下。

在蒙古人的眼里，他们是上天所赐，是吉祥的象征，是不可战胜的。蒙古人可追溯得最远的祖先，是从成吉思汗上溯到2000年前的捏古斯和奇颜。传说中的捏古斯和奇颜，可能是远古时代两个氏族的名称，他们在额尔古纳河流域生息繁衍400年，从原氏族群体中分出70个分支——斡巴黑（氏族）。蒙古人的斡巴黑，是出自共同男祖先的人

们所组成的血缘集团。每个斡巴黑都保持血缘上的绝对纯洁性，有明确而详细的世系族谱，世代相传。亲族间不能互为婚姻，只能与外族通婚，这种古老的族外婚制在蒙古保留了相当长的时间，在12世纪的蒙古社会中依然能看到此种迹象。

根据史学家考证：蒙古人的祖先是东胡，与匈奴、鲜卑、乌桓等具有同一族源，他们曾与匈奴人发生过的流血冲突，但被打败，四散奔走，形成几种名称不同的部族。公元前5至前3世纪，东胡各部还处于原始氏族社会发展阶段，各部落过着依水草而居的生活。公元前3世纪末，形成东胡人的部落联盟，与匈奴为敌，不断向西侵袭。冒顿单于（？～前174年）时，匈奴逐渐强大起来，东袭东胡，破灭东胡各部，大掠其民众及牲畜。东胡各部均受匈奴人统治达3个世纪之久。公元48年，匈奴分裂为南匈奴和北匈奴，势力衰落。乌桓、鲜卑乘机而起。

乌桓、鲜卑是东胡人的后裔。公元前209年，冒顿单于破灭东胡以后，一部分东胡人居于辽河流域的乌桓山，一部分居于潢水流域的鲜卑山，故称乌桓、鲜卑。据《后汉书》记载，东汉和帝永元年间（89～105年），汉朝击破匈奴，北单于出走它地，鲜卑人转徙到该地居住。匈奴余者10余万，皆自称鲜卑。鲜卑至此便强盛起来，到2世纪中叶，即檀石槐统治时期，据史书描述：尽据匈奴故地，占据东西12000余里，南北7000余里的广大地区，建立起一个空前强大的鲜卑部落军事联盟。各部首领割地统御，备有分界。檀石槐死后，鲜卑部落军事联盟也随之瓦解。

根据考古发掘与汉籍中记载的有关鲜卑人的风俗习惯和语言，也基

本证明蒙古人与鲜卑人有渊源关系。4世纪中叶，鲜卑人的一支，自号契丹，生活在潢河和老哈河流域一带。居于兴安岭以西（今呼伦贝尔地区）的鲜卑人的一支，称为室韦。室韦，始见于《魏书》，作失韦。室韦与契丹同出一源，以兴安岭为界，南者为契丹，北者号为失韦。6世纪以后，室韦人分为南室韦、北室韦、钵室韦、深末恒室韦、大室韦等五部，各部又分为若干分支。文字记载蒙古之称谓，始见于《旧唐书》，称作蒙兀室韦，是大室韦的一个成员，居住在额尔古纳河以南地区。

“蒙古”者，即长生的或永恒的部落。这和拉施特《史集》记载的蒙古历史传说也基本吻合。无关的种族群落间有了后来制造出来的共同血统，它是草原游牧部落间国家形成过程中的一个共同与必要的因素。

蒙古族的祖先很早就生活在大兴安岭北段、额尔古纳河以东地区。唐代蒙古之名始见于史籍。蒙古族后西迁至蒙古高原，从事游牧畜牧业。他们在中国北方很寒冷的地方，以打猎、捕鱼和游牧为生。

坎坷童年，砥砺成才

按照《蒙古秘史》记载，成吉思汗铁木真的世系是这样的：

始祖为捏古思和奇颜兄弟二人，前者的后裔衍生了蒙古答儿列斤氏族，弟弟的后代则是乞颜氏族。



铁木真属乞颜部下。

从朵奔蔑尔干时代起，铁木真的祖先们一直生活在茫茫蒙古高原和戈壁，自然条件的艰苦和生存环境的恶劣，造就了孛儿只斤氏族顽强不屈、坚忍不拔的共同性格，也积淀了宽广的胸怀和宽阔的视野，为日后黄金家族的产生打下了坚实的历史和氏族基础。事实上，铁木真的曾祖父是蒙古部落的第一任可汗合不勒，他曾接受过中原辽朝和金朝的册封，此后，合不勒汗所在的家族被称为蒙古——乞颜部。他有七个儿子，其次子的子孙组成的氏族叫乞颜——孛儿只斤氏，就是铁木真所在的家族，也就是日后黄金家族的祖先。

合不勒汗改变了蒙古人以往臣服于金朝的传统，开始了蒙古人与女真统治者的军事斗争，并曾经在贝尔湖大败金军。

铁木真的另一位先辈俺巴孩，出身于与合不勒汗同样血统“纯洁”的泰赤乌部族，经过忽里勒台大会选举，继承了合不勒的汗位，俺巴孩是合不勒汗的同辈人，但是他后来被塔塔儿部偷袭解送金朝后，被金熙宗下令用残酷的木驴刑处死。

俺巴孩汗的死，不仅为日后铁木真对塔塔儿人的灭族埋下了伏笔，也成为未来蒙古军队在成吉思汗带领下残酷屠杀女真人并灭亡金朝的发端。

铁木真在公元1162年出生于斡难河右岸的孛儿只斤部落，降生时正值他父亲也速该率部打败了世仇塔塔儿部落并俘获了两名酋长，其中一位叫铁木真兀格，为纪念胜利，也速该遂给儿子命名为铁木真。南宋



大臣赵珙公元1221年出使蒙古部落曾见过铁木真，他在《蒙鞑备录》一书中对铁木真的相貌有过详细描述：“其身材魁伟而广额（宽额），长髯，人物雄壮，所以异也。”

据《元史》记载，铁木真出生时，“手握凝血如赤石”，生就红光满面，有非同凡人之相。蒙古族民间传说中则说铁木真出生时右手握着一块坚硬的血饼，就像蒙古族长矛一样的形状，因而后世的人们也把铁木真比作远古的蚩尤，视为战神。

铁木真青少年时代悲欢离合的坎坷经历，造就了这位享誉中外历史的英雄人物。

幼年的铁木真无疑过着让同龄人羡慕的贵族生活。然而好景不长，一场突如其来的变故彻底改变了铁木真的人生，也改变了世界历史发展的进程。公元1171年，已经是蒙古部落一位大酋长的铁木真的父亲也速该被塔塔儿部人毒死，那时铁木真刚满9岁。事后，本部落的贵族们不仅没有尽力帮助也速该的寡妻弱子，反而嫌弃他们，甚至连也速该生前的好友们也纷纷离他们而去，并把他们的畜群赶出了部落。

铁木真一家开始了在草原上的流浪生活，这一段灾难岁月无疑给成长中的铁木真留下了终生无法磨灭的影响。夏日在高原湖水中捕鱼，秋天在森林里采集野果，春季在草原上追逐老鼠——这些绝不是诗情画意的享受，对铁木真一家来说，只是满足基本生存的必然选择。

不仅如此，已经尝到世事艰辛与人间无情的铁木真，还曾经被同族人抓去监禁起来，理由却很简单：就是怕他惹事。甚至成年后的铁木真，还

被仇人抓去了老婆，以至于铁木真一直对长子术赤是否亲生怀有疑虑，这也直接影响到了铁木真父子乃至日后黄金家族内部的各种关系。

草原崛起，少年英雄



成吉思汗出生于公元1162年，当时他父亲也速该刚与塔塔儿人作战获胜归来，得知喜得贵子，便用他所俘获的塔塔儿部首领铁木真为自己的儿子命名。

“铁木真”有坚强的意思，在蒙古语中，“铁木真”有“铁匠”、“铁匠炉”的意思，引申为“像铁一样坚强”，“成吉思”一词也有坚强之意，铁木真后来被尊为“成吉思汗”，可能就是由“铁匠”一词演化而来。后来蒙古人还有在春节期间祭祀铁匠的习俗。

铁木真的童年生活在父爱与母爱的关怀中，无忧无虑。命运的改写是父亲被塔塔儿人毒死，抛下了诃额仑和几个年幼的孩子，铁木真的小妹妹帖木伦还在摇篮里呢。然而更不幸的是他们被同部族的泰赤乌氏抛弃了，许多孛儿只斤氏族的百姓见他们母子寡弱，也没了主心骨，大部分跟着泰赤乌人跑了。

也速该在临终前，嘱托他的一个心腹蒙力克，让他领回铁木真并照看他们的母子。蒙力克把铁木真领了回来。年幼的铁木真被残酷的现

