



中国大政治家全传

诸葛亮全传

主编

刘华明

郑长兴

印刷工业出版社

目 录

第一章 乱世童年	(1)
一、官逼民反,农民起义	(1)
二、动荡社会,流浪孤儿	(4)
第二章 晴耕雨读	(9)
一、乱世英雄争出头	(9)
二、不为人知的年轻策略家	(12)
三、千古翻案《梁父吟》	(14)
四、卧龙、凤雏、水镜	(18)
五、结交名士,不在名望	(19)
第三章 三顾茅庐	(24)
一、池中潜龙	(24)
二、上尉跃升上将	(26)
三、身在曹营,心在汉室	(28)
四、天下英雄,惟使君与操耳	(29)
五、投奔袁绍,两强之间难为弱	(32)
六、龙困浅滩,髀肉之叹	(35)
七、三顾茅庐,隆中献策	(37)
八、小公司变大企业的精确规划	(40)

第四章 鱼水之交	(43)
一、让男人也敬爱的男人	(43)
二、异姓金兰, 千古佳话	(45)
三、组织游户, 扩充军力	(48)
四、襄阳城内暗潮汹涌	(50)
第五章 临危授命	(53)
一、曹操大军压境, 刘表病情恶化	(53)
二、刘备紧急撤军, 十万难民相随	(56)
三、赵子龙单骑救主, 张翼德怒声退敌	(58)
四、临危授命, 折冲外交	(60)
第六章 孙刘联盟	(63)
一、三国战神世家: 孙氏政权	(63)
二、孙策: 中国的亚历山大大帝	(65)
三、虎父无犬子, 生子当如孙仲谋	(68)
四、诸葛亮 VS 孙权	(70)
五、对抗·投降·和谈	(73)
六、周瑜: 超级战争策划天才	(74)
七、孙刘联军, 摆开迎战阵线	(76)
八、赤壁战场布下天罗地网	(78)
第七章 火攻破曹操	(83)
一、火攻奇袭, 以寡敌众	(83)
二、万事俱备, 只欠东风	(84)
三、黄盖火烧连环船	(86)
四、诸葛亮混水摸鱼争实利	(88)

五、五百里战略大撤退	(89)
六、囊括荆州南半部	(91)
第八章 荆州争霸战	(96)
一、表面君子，暗中较劲	(96)
二、对抗·和谈·美人计	(97)
三、共同看上益州这块肥肉	(101)
四、周瑜病逝，鲁肃接棒	(103)
五、鲁肃借江陵，孙刘再度联合	(106)
六、卧龙、凤雏共进益州	(108)
第九章 进军益州	(113)
一、蜀地的神话传说时代	(113)
二、中原文化介入蜀国	(115)
三、沃野千里的李冰都江堰	(117)
四、益州刘氏政权和汉中张鲁军团	(119)
五、张松、法正阴谋让益州	(122)
六、刘璋引狼入室	(124)
七、庞统规划，黄忠出击	(126)
八、假戏不真做，刘备背盟	(129)
九、孙夫人回娘家，赵云截江护幼主	(130)
十、刘备背盟约，益州反目成仇	(131)
第十章 诸葛亮入蜀	(135)
一、从幕僚到主帅	(135)
二、粗中有细，张飞收服严颜	(137)
三、雒城血战，庞统罹难	(140)

四、刘备发动政治攻势,刘璋放弃抵抗	(141)
五、放弃胜利者姿态,奠定统治者恩威	(145)
六、宽容协调,建立共识	(149)
七、内政初定,外患连连	(151)
第十一章 平定汉中	(154)
一、关中和蜀中的缓冲区	(154)
二、猛张飞巧计占先机	(156)
三、双方倾巢而出,汉中战云密布	(157)
四、反败为胜,法正计算夏侯渊	(160)
五、张郃临危授命	(162)
六、曹操虽来,无能为也	(163)
七、曹操感叹,汉中如鸡肋	(164)
八、难跨荆益,王朝新成	(165)
第十二章 诸葛亮治蜀	(167)
一、刘备自立汉中王	(167)
二、提拔魏延,重用黄忠	(169)
三、乱世重宽容,弛世用重典	(173)
四、制定法令,严格执行	(176)
五、行法和教化合一	(177)
六、用人惟质,不被资历所限	(179)
第十三章 受托辅政	(182)
一、陆逊反击,刘备溃败	(182)
二、大局为重,陆逊撤军	(186)
三、诸葛亮对战败责任之检讨	(188)

四、推诚相见,君臣不互疑·····	(191)
五、曹孙闹翻,三分鼎立完成·····	(193)
六、白帝托孤,君臣盛轨·····	(196)
第十四章 七擒孟获之谜 ·····	(206)
一、平蛮指掌图·····	(206)
二、小说中的南征军团是“明星队”·····	(207)
三、一擒一纵:锦屏山之役·····	(209)
四、二擒二纵:泸水之役·····	(209)
五、三擒三纵:孟优事件·····	(211)
六、四擒四纵:西洱河之役·····	(213)
七、五擒五纵:秃龙洞之役·····	(215)
八、六擒六纵:火女王之役·····	(216)
九、七擒七纵:盘蛇谷战役·····	(220)
十、七擒七纵说的漏洞·····	(221)
第十五章 出师表 ·····	(223)
一、曹丕去世,孟达起义·····	(223)
二、李严劝加九锡,诸葛亮断然拒绝·····	(229)
三、蜀、魏军力之比较·····	(232)
四、或为出师表,鬼神泣壮烈·····	(236)
第十六章 挥泪斩马谡 ·····	(241)
一、东、西战线的规划·····	(241)
二、孟达惊慌失算,错失大好机会·····	(242)
三、长打和短打之分·····	(245)
四、攻陷凉州,收服姜伯约·····	(248)

五、张郃西征,马谡失街亭	(252)
六、乱世重法治,挥泪斩马谡	(259)
第十七章 暗渡陈仓	(265)
一、检讨错误,重新出发	(265)
二、东战线大战,陆逊破曹休	(266)
三、《后出师表》真伪之谜	(270)
四、郝昭坚守,陈仓难攻	(274)
第十八章 木牛流马	(279)
一、三度出击,近取固本	(279)
二、赵云去世及诸葛亮复丞相职	(281)
三、孙权称帝,蜀吴关系重新调整	(283)
四、瓦解魏军攻势,奠定基础国防	(286)
五、木牛流马,辅助运粮	(289)
第十九章 宿敌对阵	(293)
一、倾巢而出的第四次北伐	(293)
二、曹真病危,司马懿上阵	(294)
三、司马懿以静制动的新战术	(298)
四、退兵策略,引诱速战	(301)
五、追退军,张郃阵亡	(304)
六、李平假传圣旨	(306)
第二十章 秋风五丈原	(312)
一、五度北伐,全力以赴	(312)
二、进军五丈原	(313)
三、孙权虚晃一招	(316)

-
- 四、诸葛激将，司马忍辱…………… (318)
- 五、殒巨星，汉丞相归天…………… (321)
- 六、死诸葛，吓走生仲达…………… (324)

第一章 乱世童年

一、官逼民反，农民起义

东汉王朝后半段的百年间，朝廷里外戚和宦官急着夺权，地方豪族则忙着兼并土地及累积财富。贫富悬殊严重，破产的农民流浪四方，被饥馑及穷困追着四处跑，在以农立国的中国古代社会，农民失去田地，成为浪人，势必导致社会重大的动乱。

顺帝以后的二十年间，无法生存而流亡各地的贫民集团，不得不揭竿起义，争取最起码的生存空间。但传统的史书，例如《后汉书》及《资治通鉴》等，大多以“妖贼”或“盗贼”称之，其实是非常不公平的。诸葛亮日后大老板刘备的长期宿敌曹操，在平定兖州后，曾将三十余万黄巾党人收编为“青州军”，可以说是第一个以同情立场，面对农民起义的政治领袖。

这些农民起义的领导者，大多带有浓厚宗教色彩，他们分别被称为“无上将军”、“黄帝”或“黑帝”，组织庞大而松懈，全靠宗教力量结合。在这一系列的民变事件中，以灵帝中平元年（公元一八四年）的黄巾党人事变规模最大，影响也最深。

黄巾党人的领袖是巨鹿人（河北省南部）张角，是位非常有名的民间密医，以神秘的宗教医术，医疗患病的农民。张角的治疗法，是让患者先作自我罪行告解，再以符咒浸入饮之。先不问其效果如何，至少可以看出张角的治疗是宗教性大于医疗性的。这样子的治病法，即使二十世纪末的今天仍到处流行着，在医学

不发达的当时，影响力自然更大了。张角的弟子遍布全国各地，都擅长这种神水医疗术，由于碰到苦难当头的年代，信仰者急速膨胀，总称为“太平道”。

据张角自己的说法，曾在深山中，得到仙人传授的《太平清领书》，嘱咐他推展太平道以救世。在数十年间，以青州（现山东省）为中心，遍布冀、徐、荆、扬、兖、豫等州。拥有数十万信徒，盘踞在十三州中的三分之二江山。

到了光和年间，太平道的影响力，已不止于下阶层的农民，不少地主、富豪，甚至于官僚也趋之若鹜。依《后汉书》记载，执宦官主流派集团牛耳的大常侍张让，便与张角有相当密切的来往。

眼见太平道急速膨胀，朝廷有志之士自然产生了危机意识。清流派的杨赐，首先上书主张一方面招抚流民，给予土地耕种，以安定其生活；一方面搜捕太平道在各地的领袖，以削弱其组织力量。刘陶、乐松、袁贵等也联名上书灵帝，主张逮捕张角，以免事件继续扩大。

由于亲太平道的宦官一再阻止，灵帝在软硬政策间举棋不定，终于消息外泄，反而使张角加速强化其组织。不久，张角便将全国信徒分为三十六“方”，大“方”编组万余人，小“方”也有六、七千人，每方均由直属子弟统领指挥。张角自称“天公将军”，并封其弟张宝为“地公将军”，张梁为“人公将军”，共同统率着三十六万人马。

灵帝中平元年，张角向信徒宣布：“苍天已死，黄天当立，岁在甲子，天下大吉。”当年正好是甲子年，是六十年干支岁月的重新开始。张角决定在是年三月五日，散布各地的三十六万信徒同时起义。依照中国传说的五行思想，金、木、水、火、土的循环理论，汉王朝属火德，克火者土，因此代替汉王朝者应属土

德。黄土高原和黄土平原的土都是黄色的，所以太平道信徒，均以黄色头巾为标帜，这也是黄巾党人的由来。

负责攻打洛阳的大方马元义，行动不够谨慎，三月三日未到便阴谋败露被捕，同行的党人有数千人遇害。灵帝到此才恍然大悟，发出逮捕张角的通缉令。

迫不得已，张角会同两位弟弟，提早一个月起义。虽然准备不周，仍有七州二十八郡响应，头绑黄色头巾的党人，攻击官府，占领田园，不少郡县官吏闻风而逃，《后汉书·皇甫嵩传》记载：“旬日之间，天下响应，京师震动。”

黄巾党人的主要战场，在洛阳附近的颍川地区，北起冀州西南区，南至南阳一带。朝廷以何皇后之兄何进为河南尹，负责攻防总指挥，实际负责作战的是司隶军区中最精锐的师团，分别由左中郎将皇甫嵩、右中郎将朱俊、北中郎将卢植率领。

罗贯中的《三国演义》，第一章回便是刘备在涿郡募集义兵，响应政府号召，共同对抗黄巾党人民变的情节。刘备在此认识关羽和张飞，留下了“桃园三结义”的千古美谈。

战争初期，黄巾党人声势浩大，张角和卢植大战于冀州，卢植军团寡不敌众，被迫向南撤退。防守在颍川附近的朱俊军团亦遭击退，南阳太守甚至在会战中阵亡。

为了保护京城洛阳的安全，皇甫嵩将主力部队布防在颍川附近。张角以数万兵马层层包围，皇甫嵩亲往前线视察，他看到黄巾党人均以茅草结营，乃趁夜色掩护，以火攻战术突击，张角军团大乱，布防在颍川南岸的朱俊军团也趁机反攻，洛阳方面前来救援的典军校尉曹操，率领骑兵部队及时赶到，三方面夹击下，黄巾党人大败，死伤高达数万人，这也是朝廷部队第一次成功阻挡黄巾党人攻击的正式记录。

灵帝中平元年八月，张角病死；十月，人公将军张梁的军团

在颍川附近中了皇甫嵩埋伏，死伤三万余人，张梁本人也在溃败中遭到击杀；十一月，地公将军张宝也战死在南阳会战中，黄巾党人的主力部队，到此完全歼灭。

但散居各地的黄巾党人仍遥相呼应。并州的白波军、冀州的黑山军、益州和青州的黄巾军，声势浩大，均让各地方政府头痛不已。皇甫嵩等虽在洛阳附近获得绝对胜利，但在数度大规模会战后，主力部队也遭到了重创，根本无力再协助各地方政府剿乱。朝廷为了巩固地方秩序，平定党人的作乱，也不得不强化北方首长的行政权及军事权。

中平五年（公元一八八年）三月，朝廷接受江夏太守刘焉建议，扩大部分严重动乱地区刺史的权限，并改称“牧”。刘焉为益州牧，黄琬为豫州牧，刘虞为幽州牧。《资治通鉴》记载：“州任之重，自此而始。”

这些地方州牧，权限逐步扩大，渐渐形成一股独立的力量，朝廷也慢慢失去了指挥权和控制力，终于酿成了汉末群雄割据的局面，东汉王朝也步入名存实亡的境地了。

二、动荡社会，流浪孤儿

黄巾党人起义的那个甲子年二月，诸葛亮正好满四岁。

诸葛亮的父亲诸葛珪，当时出任泰山郡郡丞，泰山郡中的泰山是中国自古以来有名的灵山，诸葛亮便在这附近度过他最早期的童年。

诸葛亮本籍在琅玕郡，当时称为阳都县，约在今山东省临沂市和沂南县之间，同属于山东省的西北区。司马迁在《货殖列传》中记载：

泰山之南有鲁国，北方则有齐国，濒山临海间有块相当肥沃的平原，或产桑树和麻类植物，麻、绢等织制品便成了这里的名产。主要的大城市临淄位于渤海及泰山间，这里的人一向思虑较深，并且好作议论，行事从不轻举妄动，这些人个别能力都很强，但集体作战力则偏弱，是典型的工商社会，国家的经济力旺盛而活跃，住民大约可分成士、农、工商、工、坐商等五种职业。

思虑周密，好作议论，绝不轻举妄动的性格，的确相当明显地可以在诸葛亮身上发现。从姜太公在齐地建国以来，这里一向便是南北货贸易重心，经济力量旺盛，因此文明程度也比其他地方为高，东汉到六朝时代，有不少名人皆出身于此，例如协助苻坚建立前秦帝国的王导，不朽的书法家王羲之、王献之父子，《颜氏家训》作者颜之推，及唐代书圣颜真卿等，都是当地的名家豪族。

另一个特色是齐国的兵学思想。齐军一向以怯战出名，因此更用心于研究战争的技巧和方法。姜太公的兵法学是战争的原则，也是生意者的策略。一代兵学宗师孙武，也是齐国人，《孙子兵法》中的准备和应变工夫，相信和齐国传统的处世哲学有关。《鬼谷子兵法》，也是以齐国为其发源地，孙臆、庞涓，甚至于苏秦、张仪都是在这里学成的。除了在襄阳地区居住时，和当地的名士学者切磋研习外，诸葛亮的思想、言行及人生观，显然也是和齐国传统的文化有关。

韦昭写的《吴书》中记载：诸葛亮的先祖原姓葛氏，居住在琅玕郡诸县，当时他们整族人不知在什么原因下，迁往阳都县。由于阳都县里也住有很多葛氏人家，为了有所区别，乃将诸县迁移过来的葛氏，称之为诸葛氏。

诸葛亮的祖父诸葛丰曾任东汉王朝的司隶校尉（京城警备总监），他是位负责尽职的官员，个性刚强正直，执起法来，任何权势都毫不在意。

官位高居侍中的外戚许章，平常假借皇威为非作歹，诸葛丰下令逮捕，许章逃往禁宫，要求皇帝保护。诸葛丰也曾正式上文弹劾许章，并要求严厉处分，以免伤害皇权。虽然皇帝有意调节两人的争执，但诸葛丰义正词严，皇帝不得已，只得处分许章。然不久，诸葛丰便被免除司隶校尉之职务，并且废为庶人，不过诸葛丰这种高风亮节、执法严正的个性，显然也遗传在诸葛亮的身上。

诸葛亮之父诸葛珪，曾任泰山郡郡丞（主任秘书），其妻章氏。两人共有四位子女，诸葛亮排行老三，长兄诸葛瑾，弟弟诸葛均，另有姊姊一人。九岁时母亲章氏去世，为了照顾年幼的子女，父亲另娶了后母，但三年后父亲也去世了。丧失双亲的诸葛兄弟，由于后母无力抚养他们，全靠叔父诸葛玄接济。长兄诸葛瑾大诸葛亮七岁，母亲去世前，曾在洛阳太学府游学，专攻《毛诗》、《尚书》、《左传春秋》，成绩优异。母亲去世时，他为了服丧及照顾弟妹，毅然放弃学业，返回家乡。

琅玕郡属徐州，黄巾党人起义初期，这里也备受干扰，但当朝廷派来武夫出身的陶谦为徐州刺史后，动乱总算平息了下来。其后的董卓之乱，关东诸侯勤王起义的战争，徐州在陶谦力保中立的政策下，总算未受波及。所以当洛阳一带陷入战乱时，不少人“流移东出，多依徐土”。但就在汉献帝初平四年（公元一九三年）起，雄踞兖州的曹操，其父曹嵩在徐州意外被害，曹操乃兴兵攻打徐州，陶谦虽奋勇抵抗，但整个徐州立刻陷入兵荒马乱中，位于徐州北部的琅玕郡也遭到波及。有些地方甚至“鸡犬亦尽，墟色无复行人”。负责一家安危的诸葛玄，不得不设法离开

家乡，暂避战乱。

隔年，诸葛亮十四岁的时候，诸葛玄被反董卓集团的南区领袖——扬州军阀头子袁术任命为豫章郡太守（今江西南昌附近）。诸葛玄带着年幼的诸葛亮姊弟们前往赴任。并借以暂避祸乱。但年纪已二十一岁的诸葛瑾，必须担负重建家声的责任，因此他决定另找生路，以免寄人篱下，几经思索后，和继母远赴江东。一家人从此离散，各奔东西。

从徐州北部经由豫州，南下到豫章的路途上，这几年的兵荒马乱最为严重，曹操及陶谦间数度恶战、不少民变都发生在这地方。青少年期的诸葛亮亲眼目睹战争对社会所带来的恶果，土地荒废，人民妻离子散，农村经济严重破产，善良百姓被迫拿起刀剑铤而走险，从事盗匪生涯。这种悲惨情境，对诸葛亮的人生观想必有着深远的影响。

更不幸的是，诸葛玄到任后不久，东汉朝廷又派朱皓为豫章太守，使豫章太守的位置闹了双胞胎。不过朱皓上任的时候，由扬州刺史刘繇处借得大批军队，直接向“非正牌”的诸葛玄施压。诸葛玄方面，袁术虽然声势浩大，但正和曹操准备交战中，自顾不暇，根本无法给诸葛玄任何实质的帮助。何况自己非朝廷命官，名不正言不顺，势单力薄，自然无力抵挡，为了顾全面子及家人安全，只得匆匆撤离。

家乡是不愿也不可能回去，诸葛玄只好将诸葛亮一家带到荆州的襄阳城，去依靠老朋友荆州刺史刘表了。荆州刺史刘表早年也名列“八俊”之一，声望崇高，是清流派在官场中的主要领袖之一。他不赞成卷入不必要的争执中，所以一向闭关自守，既未参加董卓和反董卓联盟间的战争，对袁绍、袁术兄弟间的明争暗斗，也保持中立，所以荆州内部还算安稳，不太受汉末战乱的影响，而且文风鼎盛，是个相当不错的“避难港”。

不过，由山东到江西，再由江西到湖北，辗转千里之远，光是逆着长江到荆州，就要有十几天的舟楫颠簸之苦，对年轻的诸葛亮而言，倒也增长了不少见识，流离之间，也更体念了家园及和平的重要性。

虽然刘表很高兴、也颇热诚地接待了诸葛玄。但丢掉了官职的他，只得委屈在刘表府里当幕僚，过着寄人篱下的生活。对于一个高傲又有原则的知识分子，这种打击几乎比生活上的困苦还要大，因此一年后，诸葛玄便忧郁成疾，一病不起了。幸好刘表仍顾念旧情，承担起诸葛亮一家的物质生活，诸葛玄在这一年内，结交的一些文人名士，给了这个丧失大家长的家庭，不少精神上的鼓励及支持。

由于刘表的关系，诸葛亮的姊姊嫁给了荆襄名门庞德公的侄儿庞山民，总算了却一桩心愿。十六岁的诸葛亮决定带领弟弟独立生活，不再接受荆州襄阳府的“人道援助”。他将叔父仅有的些微财产变卖，直接去晋见刘表，表明自立更生的意愿，刘表非常高兴，便帮助他们以极少的代价，在襄阳城西二十多里一个叫做隆中的地方，将这两个年轻的兄弟安顿下来，两个男的自行耕种，这年正是汉献帝建安二年（公元一九七年），“流浪两兄弟”找到了他们的第二故乡，展开半耕半读的隐居生涯。

第二章 晴耕雨读

一、乱世英雄争出头

第二次党锢之祸和黄巾党人叛变事件，把摇摇欲坠的东汉王朝政权逼迫到破灭边缘。但五年以后的中平六年（公元一八九年），正值壮年的东汉灵帝突发急病，在永安宫去世。十四岁的少帝继位，清流派党人结合外戚领袖大将军何进（何太后之兄），企图杀害宦官，却在一连串的错误下，引发了两派人马在洛阳宫城内的火拼事件，整个皇宫陷入一片火海及屠杀的惨剧中。由于司隶区最高军事首长的皇甫嵩元帅，有效地压制了外围军团的涉入，使洛阳城内以司隶校尉袁绍及典军校尉曹操为首的清流派军人占有绝对优势，宦官几乎被一网打尽。但最终的结果却是鹬蚌相争，渔翁得利。外藩中势力最大的西凉军团领袖董卓趁机领军攻入洛阳，迅速霸占了东汉王朝的政权，废除少帝，拥立傀儡政权献帝，使四百多年的大汉皇朝到达了名存实亡的地步。有关这段史实，拙作《曹操争霸经营史·天之卷》中有详细的描述，在此不赘。

早在汉武帝执政期间，为了有效统治日益庞大的大汉帝国，便将全国分成十三个州，州置刺史，由皇帝直接交付监察郡县地方行政长官的任务，无兵权也无治民之权，也就是说原先州并不属于地方级的机构。但随着时间演变，州刺史的力量愈来愈大，不但掌握了民政权，也逐渐掌握了地方兵权。特别是黄巾党人事