

南京稀见文献丛刊

总理陵园

管理委员会报告（上）

（民国）总理陵园管理委员会 编

南京出版社



南京稀见文献丛刊

总理陵园管理委员会报告(上)

(民国) 总理陵园管理委员会 编

点校

韩建国
卢海鸣

南京出版社

《南京稀见文献丛刊》学术顾问

茅家琦 蒋赞初 梁白泉

《南京稀见文献丛刊》编委会

主 任 王鹏善 李海荣

副 主 任 沈先金 杨新华

编 委 (以姓氏笔画为序)

王鹏善 卢海鸣 孙维楨 李海荣

沈先金 杨新华 韩建国 管伟伟

丛书主编 李海荣 王鹏善

执行主编 韩建国 卢海鸣

总 序

南京是我国著名的七大古都之一，又是国务院首批公布的 24 座历史文化名城之一。有将近 2500 年的建城史，1700 年的建都史，号称“六朝古都”、“十朝故都”。南京的地方文献是中华历史文化资源的一个重要组成部分，是研究我国政治、经济、军事、文化和民风民俗的重要资料。按照南京市委、市政府以科学发展观统领全局的要求，配合经济发展与城市建设，深度挖掘历史文化资源，做好历史文献整理出版工作，不仅有利于传承、弘扬南京历史文化，提升南京品位，扩大南京知名度，也有利于当前的物质文明、精神文明、政治文明和社会文明建设。

长期以来，南京地方文献还没有系统地整理出版过，大量的南京珍贵文献散落在全国各地的图书馆和民间。许多珍贵的南京文献被束之高阁，无人问津，有的随着岁月的流逝而湮没无闻。广大读者想要查找阅读这些散见的地方文献，费时费力，十分不便。为开发和利用好这一祖先留给我们的文化瑰宝，充分发挥其资治、存史、教化、育人功能，南京出版社联合中山陵园管理局等相关部门和单位组成丛书编委会，组织了一批相关专家和人员，致力于搜集整理出版南

京历史上稀有的、珍贵的经典文献，并把《南京稀见文献丛刊》精心打造成古都南京的文化品牌和特色名片。为此，我们在内容定位上是全方位、多视角地展示南京文化的深层内涵和丰富魅力；在读者定位上是广大知识分子、各级党政干部以及具有中等以上文化程度的人；在价值定位上，丛书兼顾学术研究、知识普及这两者的价值。这套丛书的版本力求是国内最早最好的版本，点校者力求是南京地方文化方面的专家学者，在装帧设计印刷上也力求高质量。

总之，我们力图通过这套丛书的出版，扩大稀见文献的流传范围，让更多的读者能够阅读到这些文献；增加稀见文献的存世数量，保存稀见文献；提升稀见文献的地位，突显稀见文献所具有的正史史料所没有的价值。

《南京稀见文献丛刊》编委会

2008年1月

导 读

孙中山先生是杰出的爱国主义者和民族英雄，是中国民主革命的伟大先行者，他为追求民族独立、国家富强、人民幸福贡献了毕生精力，对近现代中国产生了巨大而深远的影响，他在历史上，在我国各族人民和一切爱国人士中享有崇高的威望。

民国时期的中山陵园作为“国父”精神的象征，寄托着国家与民族的希望和未来，在国家意识形态和民族精神中占有举足轻重的地位，享有至高无上的尊崇威望。总理陵园管理委员会前身是葬事筹备处，是民国时期直接隶属于国民政府的中山陵管理机构，其职责是：护卫陵墓，管理陵园，办理陵墓工程及陵园建设，办理陵园农林事业，指导陵园内新村之建设等。对于委员会议决的各案，交由常务委员会执行。

本书1931年10月由总理陵园管理委员会作为文本印发。它与1929年12月出版的《首都计划》同为反映民国南京城市规划和建设的巨著，两者内容上虽各有侧重，实际上相互补充。

本书主要讲述了筹建中山陵园的历程以及陵园初期的发展历史，内容涉及陵园的各方面事项，包括各项组织法规，

如总理陵园管理委员会组织条例、园林设计委员会简章、谒陵规则等,以及历次委员会会议记录,各项陵园工程,园林、园艺、警卫、经费、统计、纪事、专载、赠赠等方面工作的详细记录。

其中重要的有:陵园各项工程,包括陵墓各部工程,均将合同图样说明书等全文刊列;历年来所经营之园林事业,自开辟种植,以至各种改良方法,均按步摘要叙录,并附列相关的统计品种等表格资料;经费报告,完全依据预算项目开列所有各项工程造价,详细记载各项合同,包括历年经收的纪念款项,在经费一类中列出收支总表,含有捐赠同志姓氏、数量等;历年所办之重要工作,有的虽然早已完成,仍然专辟纪事一项,单独记载,以存其实;陵园界内的相关机构,与陵园建设有关的,也分别专文以志之。

本书时间跨度从1925年4月起至1930年代初期。分为两个阶段:葬事筹备处时期和总理陵园管理委员会时期。1925年3月12日孙中山先生在北京逝世,4月成立葬事筹备处,全面负责中山陵建设和孙中山身后丧葬事宜。1929年孙中山正式安葬中山陵后,葬事筹备处改组为总理陵园管理委员会,继续负责中山陵园的后续建设和管理等各项事务。

葬事筹备处时期的各项工作在书中都有详细的记载。1925年3月12日,孙中山先生在北京与世长辞,举国悲痛,环球同哀。北京治丧活动结束后,国民党中央执行委员决定

立即成立葬事筹备处，以便负责孙中山的陵墓建设及安葬等各项工作。4月4日，张静江、汪精卫、林森、于右任、戴季陶、杨庶堪、邵力子、宋子文、孔祥熙、叶楚伦、林焕廷、陈去病12人被推举为孙中山先生葬事筹备委员。4月18日，在上海成都路广仁里张静江家中举行了孙中山先生葬事筹备委员会第一次会议，决定推宋子文、林焕廷、叶楚伦为常务委员，杨杏佛为葬事筹备处主任干事。

葬事筹备处最初的地址在上海环龙路(今南昌路)44号弄内4号，1927年春国民党北伐攻克南京后，葬事筹备处从上海迁至南京浮桥2号，就近指导中山陵墓的建设。葬事筹备处的组织机构是：在葬事筹备处下设一个葬事筹备委员会和家属代表，葬事筹备处的一切重大工作都由葬事筹备委员会和家属代表会商决定。在葬事筹备委员会下设立一个干事部，负责葬事筹备处的日常工作。干事部设一个主任干事，主任干事之下分设驻沪干事、驻宁干事和驻山监工实习生。干事部是负责办理具体工作的，工作人员领有薪俸，主任干事月薪为500元，葬事筹备委员则是属于义务兼职。

葬事筹备处的职能，主要是主持孙中山陵墓修建和丧葬事宜。葬事筹备处前期的工作，主要围绕陵墓的选址、设计，以及陵墓主体工程的招标和进行而展开，葬事筹备处后期组织结构如下：主干机关仍为葬事筹备委员会，负决策之责，非开会期间由常务委员代行职权；干事部由主任干事和职员若干组成，受葬事筹备委员会指挥，秉承常务委员之意处理筹

备处一切事务；另设陵墓工程处（驻山）、测量工程处、购地处、中山陵园，在葬事筹备委员会指挥及主任干事指导下，分别负责工程、测量、土地收购、园林植被方面的事务。其中，驻山工程处的工程监察员直接受葬事筹备委员会常务委员指挥，在主任干事指导下开展工作，以确保陵墓工程质量和进度。

葬事筹备处后期的职责，与前期相比有较大扩展。除了继续赶办陵墓工程，园林方面的规划和建设也成了葬事筹备处的重点工作。早在1926年7月，葬事筹备会议就提出了在陵园内设立中山植物园的计划，并推定林焕廷、陈守一、杨杏佛为筹备委员，只是因为时局和经费方面的制约，未能及时付诸实施。国民政府定都南京后，随着国民党统治秩序的逐步建立，陵园整体规划和建设也提上了议事日程。1927年6月，葬事筹备会议决定扩大陵园范围，组织陵园计划委员会，进行整体规划。陵园计划委员会成立后，圈定了陵园界址，制定了整体规划方案。1928年3月，葬事筹备处接管了江苏省立造林场，从而将整个紫金山区纳入了陵园范围，开始全面规划陵园内的园林植被事宜。

葬事筹备委员会中很多委员在国民党内担任着重要职务，不能经常参加会议，因此决定：只要委员超过半数出席就能开会。凡是有关中山陵建设的一切重要问题，都由委员会讨论决定。葬事筹备委员会不设主席，每次开会临时推定会议主席。据记载，从1925年4月葬事筹备处成立，到1929

年6月葬事筹备处结束，葬事筹备委员会共计开过70次会议(其中包括在广州召开的一次会议)。从墓址选择、圈地、征求陵墓设计图案、招标、工程经费、进度，直到安葬的筹备工作等具体事项，都必须经葬事筹备委员会详加讨论研究，作出决定，由葬事筹备处付诸实施。

值得一提的是，葬事筹备委员中具体工作做得最多的是林焕廷。林焕廷原名林业明，字焕廷，广东顺德人，曾任中国国民党财务部部长。他在葬事筹备委员会中是负责财务的常务委员，中山陵建设的大宗经费都是由他经手管理的，因此他的工作比其他委员更多，责任更加重大。今天我们要看到的经费预算详细完整，分类细致，大到全年度预算及支出经费，小到墨盒、笔架、刀尺、茶水等日常工作生活用品等都有详细的开列。在葬事筹备委员会召开的70次会议中，除了在广州和武汉举行的两次会议他没有参加外，其余每次会议，他都必定出席。正因为他担任的工作特别繁重，为此，在武汉举行的有宋庆龄、孙科等家属代表参加的葬事筹备委员会会议上特别决定，给林焕廷每月补贴200元，其他葬事筹备委员一律是义务兼职，没有薪给。除了林焕廷以外，林森、叶楚伦等也是葬事筹备委员会中担任工作较多的委员。

林森是福建闽侯人，国民党元老，曾连续12年担任国民政府主席。他在葬事筹备委员会中是负责工程的常务委员，还兼任陵园计划委员会委员，直接负责陵园的整体规划。

葬事筹备处的主任干事，受葬事筹备委员会的领导，并

根据常务委员的意见,处理筹备处的具体事务。

前期的主任干事是杨杏佛。杨杏佛原名杨铨,字杏佛,江西玉山人。年轻时先后在美国康奈尔大学和哈佛大学留学,攻读机械工程,回国后曾任南京高等师范学校教授、东南大学工学院院长等职。1924年辞去职务,赴广东追随孙中山先生,担任孙中山先生的秘书。孙中山逝世后,被推为孙中山葬事筹备处主任干事,为中山陵的筹建付出了大量的心血。从选址、征地、征求图案、招标,直到处理纠纷,解决细节,几乎每件事情都有他的参与。尤其值得称道的是他在陵墓招标工作中表现出的廉洁负责精神,值得后人学习。中山陵墓最初的工程费定为30万两,到1925年11月招标时,定在50万两左右,这在当时可以说是一项可观的工程了。因此,不少营造厂商以为有利可图,纷纷想找门路承揽这项工程,许多人把目光盯住了担任葬事筹备处主任干事的杨杏佛,然而他们在杨杏佛面前却碰了壁。这样,一些不法厂商另想办法,他们纷纷把财物送到杨杏佛家中。杨杏佛的夫人赵志道不肯接受,却又推不掉。杨杏佛回来知道了这一礼品的清单。到公开招标之日,杨杏佛将所有的礼品以及清单全部在会上展出,这一来,那些送礼的不法厂商只好收回自己的礼品,溜之大吉。剩下没有送礼的七家营造厂公开参加投标,最后由经验丰富、实力雄厚的姚新记营造厂中标承建。这件事情发生后,葬事筹备委员会作出决定,规定“委员会及筹备处职员,不得有收受回扣及任何馈赠之事”。

后期的主任干事是夏光宇。夏光宇是上海青浦人，早年入北京大学攻读建筑学，毕业后就职于交通部门，是一位很有才干的工程专家，曾任交通部技正、路政司科长、广三铁路管理局局长等职。他担任孙中山先生葬事筹备处主任干事以后，为完成中山陵的第二、第三部工程，做了不少有益的事。吕彦直原来设计的中山陵图案并没有很长的甬道，牌坊就在陵门广场前。夏光宇提议在陵门前增加一条甬道，将牌坊移到甬道南端。葬事筹备委员会接受了他的建议，甬道不但在视角上增加了陵墓的深度，而且甬道两侧高大的松柏更增添了陵墓的庄严肃穆气氛。事实证明，夏光宇的这一建议是非常正确的。

在干事部的下面，还设有四个部门：一是陵墓工程处，专责监督、管理陵墓工程的进行；二是测量工程处，负责测量陵园地形、勘测陵园道路地界、绘制陵园详图；三是中山陵园，在中山陵兴建以前，紫金山曾有一个江苏省立第一造林场，中山陵园成立后接收了造林场，办理园林事业，负责陵园的园林规划、绿化造林等工作；四是购地处，担任收购土地、树木、房产等项工作。这四个部门中，都有一些专家具体负责，陵墓工程处由留学美国的工程师刘梦锡任工程监察员，他成年累月吃住在紫金山工地，检查督促陵墓工程，负责陵墓工程的具体工作；测量工程处由测量工程师汤有光负责，他率领一批测量技术人员走遍紫金山，绘制出各种比例的陵园详图，为陵园建设作出了很大的贡献。中山陵园由园林专家傅

焕光任主任技师，傅焕光是留学菲律宾的园林专家，原为江苏省立第一造林场的场长，他对中山陵园的园林建设作出了很大的贡献，并著有《陵园小志》等书籍，记载了陵园早年的建设过程。购地处以周仁卿为主任，紫金山在明朝时是皇陵禁苑，原来并无私地，但因年代久远，入清以后渐渐变为私地。中山陵兴建时，由陵园出资，区别水田、旱地不同情形，列出不同价格分别收购。

正因为有了这样一批方方面面的专家，葬事筹备处才能够在短短的几年内完成中山陵园这样一个在民国初年堪称中国最伟大的工程。

1929年6月1日，孙中山先生奉安大典隆重举行。至此，葬事筹备处担负的任务终于完成。1929年6月28日，国民政府国务会议决议，派胡汉民、蒋介石、张静江、谭延闿、李石曾、蔡元培、于右任、林森、宋子文、孔祥熙、林焕廷、叶楚伦、杨杏佛、戴季陶、陈果夫、孙科、古应芬、刘纪文、吴铁城19人为委员，指定林森、林焕廷、叶楚伦、孙科、刘纪文为常务委员。30日，国民政府明令组织总理陵园管理委员会，葬事筹备委员会同时撤消。7月1日起，总理陵园管理委员会在南京浮桥2号原葬事筹备处旧址办公。陵墓未竟工程及陵园建设事务在总理陵园管理委员会主持下继续进行。1933年秋，因谭延闿、古应芬、林焕廷、杨杏佛等先后去世，国民政府指定由汪精卫、居正、张继、马超俊等补充，并定马超俊为常务委员。1934年夏，又加派朱培德为总理陵园管

理委员会委员。

总理陵园管理委员会的职责是护卫陵墓,继续陵墓未竟工程及陵园建设,管理陵园的日常工作。总理陵园管理委员会是一个级别很高的机构,直接隶属国民政府,下设总务处和警卫处两个具体执行机构。总务处负责陵园的管理、建设等日常工作,下设文牍、会计、事务三个课及园林、工程两个组;警卫处专职拱卫陵墓及保卫陵园,下设总务、管理两个课及警卫大队,在警卫大队之下,分设十个警卫派出所,分布在陵园各地,负责陵园范围内的治安。此外,北平香山碧云寺的孙中山衣冠冢留守处,也归总理陵园管理委员会管辖。

总理陵园管理委员会成立后,首要的工作是继续完成中山陵墓工程。由于时局和经费的制约,葬事筹备处主持期间,孙中山陵墓工程只完成了墓室、祭堂、水沟、石坡、撑墙、石阶、平台等主体部分。墓室和祭堂作为第一步工程,首先于1926年1月15日正式开工,到1929年春基本完工。第二步工程,原计划包括第一步工程之外的所有项目,但限于经费,只进行了水沟、石坡、撑墙、石阶、平台等项目,1927年11月24日正式开工,1929年春完工,与第一步工程一起,由葬事筹备处正式接收。其余未竟项目,包括围墙、碑亭、碑石、陵门、牌楼、卫士室、休息室等,便作为第三步工程,推迟到孙中山安葬之后再行建设。

1929年7月2日举行的总理陵园管理委员会第一次会议上,就决定第三部工程即日招标,同时进行甬道工程及陵

园大道加浇柏油路面等工程。这时，吕彦直已经去世，第三部工程由上海彦记建筑事务所的李锦沛、黄檀甫担任陵墓建筑师，他们都是吕彦直生前的同事和挚友，这时便挑起了最后完成吕彦直设计的宏伟蓝图的重任。第三部工程包括碑亭、陵门、大围墙、牌坊、卫士室等建筑，7月25日开标，由上海陶馥记营造厂以419706两银中标承建，于8月底正式开工，1931年底第三部工程全部完工，1932年1月15日正式验收。

至此，坐北朝南，依山而筑，前临平川，后拥青嶂，布局严整，气势磅礴的中山陵全部完工，陵墓建筑全部覆盖蓝色琉璃瓦，牌坊、陵门、碑亭、祭堂和墓室建筑在一条中轴线上，以宽阔的花岗石台阶连接，整体建筑结构紧凑完整，呈警钟形，蔚为壮观。苍松翠柏，漫山碧绿，凝聚了众多工程人员辛勤血汗和智慧。中山陵既蕴涵民族风格，吸取了我国传统陵园的布局特点，又有时代气息，具有西方石造建筑的永恒纪念性，中西合璧，别具一格，是中国近代大型群体建筑的杰作。

这部未公开出版的巨作，今天读来，首先令人感怀的是昨日艰辛的建陵过程与严谨求实的工作态度，以及建陵初期百业待举的艰难，和陵园人对中山先生的缅怀和敬业精神，他们克服了种种困难，使陵园各项事业逐步迈入正轨。可以告慰先贤的是，今日的中山陵园驰名中外，已成为全国著名的风景旅游区，占地面积31平方公里，是古都南京名胜古迹荟萃之地，以凝重的历史意义、极高的文化价值和优美的园

林景致在海内外享有盛誉,成为海峡两岸历史联结的情感纽带,成为海内外华人共同瞻仰的圣地。

“仁者见仁,智者见智。”中山陵作为民主革命先行者,尤其在民国时期被尊崇为“国父”的孙中山先生陵寝,它在建造过程中的构图立意和建筑风格,以及其后的管理和谒陵情形,也引起了历史学家和社会学家的关注和深入研究。本书对于民国时期的历史研究无疑具有珍贵的史料价值,从中可以读出本书背后的历史深意。同时,《总理陵园管理委员会报告》对民国时期的首都南京来说也是难得的历史文化资源,为后人研究民国时期的国民党党史以及南京国民政府和孙中山关系的发展,提供了难得的史料和独特的研究视角。此外,书中大量的历史图片(包括建筑设计图)对于我们直观地认知风云变幻的民国历史和充满魅力的民国建筑具有重要的参考价值。

毋庸讳言,这部尘封七十余年之久的书稿也存在一些瑕疵。如目录标题与正文标题不一,讹误缺漏之处较多等。在点校过程中,对于标题不一问题,我们以正文为准,作了统一处理。对于书中的错讹之处,一方面,我们根据原书中的“勘误表”,对正文中的错别字进行了处理,删除了“勘误表”;另一方面,对于“勘误表”中未提及的错讹之处,我们按照本套丛书的编辑体例和要求进行了处理。至于书中屡屡提到“参看某图”,因原书中未录入,只好付诸阙如了。书中的一些称呼、说法和图片等,带有明显的时代局限性,为了保存资料的