

人民公社 穷队赶富队的经验

本社編



江西人民出版社

114.13

PDC

人民公社穷队赶富队的經驗

- (1) 本社 編 本队穷队赶富队的經驗
- (12) 本队穷队赶富队的經驗 本队穷队赶富队的經驗
- (33) 本队穷队赶富队的經驗 本队穷队赶富队的經驗
- (39) 本队穷队赶富队的經驗 本队穷队赶富队的經驗
- (81) 本队穷队赶富队的經驗 本队穷队赶富队的經驗

江西人民出版社

目 录

关于穷队赶富队的基本經驗.....	(3)
撫州专区1959年领导穷队赶富队的成績和經驗.....	(14)
“野鸡窩”变成了粮食仓.....	(23)
发奋图强由穷变富 不断革命永远向前.....	(33)
辽前大队是怎样由穷变富的.....	(48)

关于穷队赶富队的基本經驗

中共江西省委农村工作部

人民公社化以后，为了帮助经济基础较差的生产大队，迅速发展生产，尽快地赶上或超过经济基础好的富队，使队与队之间的经济发展水平，大体趋于平衡，实现全面跃进，加速由基本队有制过渡到基本社有制，从去年春季以来，我省各级领导机关，根据中央郑州会议和上海会议精神，以及省委的指示，普遍地加强了对穷队工作的领导，并在财力、物力、人力上给了极大的支持。经过一年的努力奋斗，全省原有5,400个穷队（生产水平低，生产资金少，社员每人全年平均纯收入50元以下），已经有30%即1,500个赶上或超过了富队的生产水平和收入水平。粮食产量一般都增长30—50%，多的增长到100%以上。农副业总收入一般都增长一倍左右，社员每人全年平均纯收入达到80元以上。还有50%的穷队已经赶上了一般队的水平，社员全年每人纯收入在60元以上；其余20%的穷队一时还未赶上来的，生产水平和收入水平也有了显著的提高。对穷队特别抓得好的地区，比如高安县已经有50%的穷队赶上或超过了富队的水平。全县有109个穷队，去年农副业总收入达8,809,000多元，比大跃进的1958年总收入5,210,000多元，增长61.24%。去年粮食总产量达90,937,760斤，比大跃进的1958年56,622,418斤，增长60.5%，最多的翻一番，最少的也增长

30%左右。单位面积产量，1958年一般都在200斤左右，去年一跃而为400斤上下。从而根本改变了历年缺粮的面貌，在这109个穷队中，有104个变成了余粮队，除了完成公粮、余粮，留足口粮、种籽、饲料粮外，还储备了5,960,000斤粮食。社员每人全年平均纯收入，往年最多只有20元左右，去年达100元以上的有16个队，80元以上的有38个队，60元以上的有49个队，不到60元的只有6个队。由于生产的巨大发展，社员收入的显著增加，人民的生活有了很大的改善。该县红星公社星光大队，202户，807人，去年共买绒衣525件，毛衣28件，热水瓶51个，球鞋120双，套鞋322双，脸盆110个，新棉被21床，钢笔21支，新盖和修理房子32间。正象群众新说的：“穷地方变天堂，黄莲日子换蜜糖”。丰收的成果，极大地鼓舞了群众的政治热情和生产积极性。他们激动地歌唱：

千年铁树开了花，男女社员笑哈哈，
苦战一年大跃进，奋战三年喜棉花，
多亏党的好领导，我就是朵幸福花。

象高安县这种情况，全省还有很多。比如瑞昌县，去年已经有58%的穷队赶上或超过了富队的生产水平和收入水平。粮食生产比1958年增长90%，社员每人平均纯收入达100元以上。许多穷队一年赶上富队的这个事实证明，现在的穷队比以前农业生产合作社时期，由穷变富要快得多。这是因为有人民公社组织规模大、活动范围广的无比优越性和群众的共产主义协作精神，可以在人力、物力、财力和生产门路等方面给以巨大的支持。只要我们抓得紧，抓得好，经过二、三年的时间，基本上改变穷队面貌是完全可能的。

樹立信心 立下大志

改變窮隊經濟面貌，最重要的一條經驗，是在群眾中樹立信心，立下大志。窮隊趕富隊，這本來是窮隊全體社員的迫切要求和共同願望，但是由於窮隊基礎差，底子薄，加上在舊社會群眾長期過着“一年忙到頭，脾胃破腳頭，家中沒吃頭，睡覺沒蓋頭，租谷加債谷，緊迫年關頭”的悲慘生活，所以他們雖然有一顆渴望富裕化的心，可是不相信自己有由窮變富的力量。不少幹部和群眾，在思想上長期殘存着“听天由命，富貴在天”的悲觀失望情緒。他們說：“麻雀不能跟着鳳凰飛，窮隊怎能趕富隊！”很明显，這種思想阻力不扭轉，就根本談不上窮隊趕富隊的問題，這已經為無數事實所証明了的。凡是1959年窮隊趕富隊的工作抓得好的地方，他們的共同經驗，就是在黨的領導下，組織廣大群眾，就“窮隊能不能趕上富隊，怎樣才能趕上富隊”為中心開展了大鳴大放大辯論，引導群眾分析窮的原因，找出有利條件，指出富的出路，具體總結由窮變富的經驗，狠狠地批判某些人在困難面前低頭，這也不行，那也不行的懦夫和懶漢的世界觀。反復地教育幹部和群眾，樹立發奮圖強，艱苦奮鬥的志氣。高安縣從去年春天開始，組織全縣的窮隊，經過幾次大鳴大放大辯論以後，全體幹部和社員，意氣風發，昂首闊步，普遍舉行誓師大會，表決心，下保證，生產滾滾向前。他們的口號是：“下決心賽富隊，人人收入超百元，苦戰一年變富隊”。瑞昌縣莫家公社廬山大隊的社員，去年春天經過學習王國藩窮棒子辦社經驗以後，受到極大的鼓舞。他們說：“求人不如求己”；“抬頭求人，不如低頭

求土”；“穷没有根，富没有种，全靠自己的志气”。他們的口号是：“干部、群众一条心，定要黄土变成金，征服高山冷水，争取特大跃进”。从那时起，他們便真的立了雄心大志，付出巨大劳动，走上了穷队赶富队斗争的偉大里程，并且果然攀上富队的高峰。群众說得对：“高楼没有钢筋建不起来，人没有志气什么也干不成，事在人为不在天，人穷志气大，不愁条件差”。这是一条根本的經驗。偉大的志气产生巨大的力量，巨大的力量就是再穷的根子也能挖尽，就是鸡毛也能上天。

克服困难 征服自然

解放以来，这些穷队的生产之所以还没有赶上富队，就是这些地区过去对改造自然条件的工作做得太差。据各地檢查，目前的穷队一般都还有70—80%的土地是紅壤、板沙、黄泥田和田地离村庄較远，很少有水利設施。真所謂：“山是和尙头，沟里沒水流，一旦发暴雨，肥土冲山沟，三日不下雨，顆粒也无收。”收成極其低下。亩产只有100斤上下，有的甚至根本沒有收成。由此可見，根本改变穷队的經濟面貌，必須向大自然开战，作自然的主人，征服水旱灾害，大搞土壤改良。1959年在穷队赶富队搞得好的地方，重要經驗之一，就是因为他們依靠人民公社的无比优越性和群众的冲天干劲，战胜了自然灾害和大搞土壤改良的結果。

高安县1958年冬和1959年春，在全县穷队中組織44,000多个劳动力，开展了群众性的兴修水利运动，完成土方7,000,000方，比1958年增加一倍，新修和改善灌溉面积177,000亩，兴修

了10,000亩以上的大型水庫7个，并且还修建了无数条小型水塘和水圳。这样，全县穷队的水，旱灾威胁，在大部分地区就基本上解除了，保证了粮食产量稳步增长。安义县万埠公社駱家洲大队，虽然土质很好，但是水旱威胁最为严重，收成极不稳定，生产和群众生活一直跃不上去。1958年群众披星戴月，冒着刺骨寒风，袒胸赤脚，破冰霜，斗雨雪，在潦河岸上修起了一条四华里长、七尺高的防洪大堤，在曲山坳修起了一座大禾壠水庫，在洪水塘和小咀湖修起两座大水閘。这些水利工程的修建，在抗灾保收方面，发挥了巨大威力。去年三秋时，干旱100天左右，可是田野纵横的渠道里，依旧潺潺地流着清水，到处是綠水盈盈。

改造自然的第二步战斗，是改良土壤。瑞昌县莫家公社庐山大队，1958年冬和1959年春把所有1,287亩田地，普遍深耕五寸以上（过去一般只有二、三寸），每亩施3,000斤綠肥，600斤煤灰，600多担塘泥，地面上增加了一寸多厚的肥沃土层。群众高兴地说：“往日不敢牵牛过，今日可以貼对联”。高安县对冷浆田普遍开沟排水晒田，大施石灰（每亩500斤），增加地温；对黄泥田普遍順山挖沟、堵塞、排除山洪冲刷，大施廐肥（每亩一般60至100担）；对板沙田則大施草皮，松软土壤。事实证明，凡是去年抓住水、肥、土的地方，那里的粮食产量就显著地增长。看来，只要連續的改造几年，土壤就会根本得到改变，粮食产量就会直线上升。

五業并举 万紫千紅

解放几年来，穷队所以还没有赶上富队，还有一个重要的

原因，就是生产上没有开展多种经营，虽然这些地方潜力很大，多种经营门路也不少，但没有得到全面发展。一年四季全部的劳动和心愿，完全寄托在贫瘠的土地上，而土地收入又是那么微薄。公社化以后的一年多来，由于发挥了公社一大二公的优越性，他们紧紧地抓住了这个薄弱环节，采取“靠山吃山，靠水吃水”的办法，根据既抓农业又抓副业，既抓粮食作物又抓经济作物，既抓集体生产，又抓个人收入的一整套“两条腿走路”的方针，全面地开展了多种经济的生产，在农业生产迅速增长的同时，副业生产收入也成倍地甚至十数倍地增长。波阳县饶埠公社孤山大队，是一个穷山沟，一年多来他们凭着两只手，在一张白纸上绘上了最新最美的图画，先后办起了农具厂、化肥厂、石灰厂、缝纫厂、砖瓦厂、食品加工厂等，年产值达21,200元，比1958年翻了32倍多。在光山秃岭上，造林4,500亩，不仅实现了“无山不绿”，而且修整培育了大量的果树和经济林，去年仅鲜枣、乌柏、桐子、茶叶等收入就达11,000元。同时还建立了12个养猪场。过去这个山沟里的人民，吃鱼是相当困难的，去年他们利用常年不涸的山塘水库，破天荒第一次养起了150,000尾鱼，并且建立了一个鱼种场。瑞昌县莫家公社庐山大队，原来的工、副业生产也没有开展起来，去年他们克服种种困难，终于办了一个牛奶厂，四个月就生产乳汁2,400磅，加工奶粉7,506斤，增加收入5,000多元；生产坑木616根，角子300丈，收入400元；在18个山塘水库放养鱼苗2,000尾，养猪150头，家禽500只，特别是大抓“小秋收”，采集各种野生纤维、油料、淀粉、药材、化工原料等20多万斤。去年农副业收入达38,000多元，比1958年增加

90%。社員每人純收入達一百元零八角。高安縣本着“因地制宜，就地取材”和“農閑大搞，農忙小搞”的原則，全面開展了“六養”（養牛、養豬、養蜂、養蠶、養魚、養雞）、“三熬”（熬土硝、熬樟腦）、“二做”（做蓆衣、做斗笠）、“三加工”（油料、米粉、挂面）和短途運輸等副業生產，收入大大增加，光副業收入即達210多萬元，比1958年增長48.96%。一位六十歲老翁歌頌多種經營說：“年過花甲六十歲，個個朝代不如今，多種經營大發展，季季增產秋變春，日子越過越富裕，老人越活越年輕。

人人節約 個個勤儉

克勤克儉，處處精打細算，合理使用資金，千方百計節省開支，是改變勞隊面貌的重要“秘訣”，也是勞隊經營管理上的一個重要特點。長久的勞日子告訴他們，要發展生產，改善生活，就要用自己的雙手，用有限的資金辦更大的事業，要把鋼用在刀口上，要把一針一線都用在生產的需要上。去年國家撥給全省人民公社生產基金達3,200萬元，其中70%以上撥給了勞隊（每個勞隊一般都分到三、四千元），有些縣財政上，也撥出了一批扶助勞隊的專用款。勞隊對這部分扶助款的使用，90%以上是用于購買生產資料的。在青黃不接的季節，很多勞隊的群眾，寧肯少吃些，吃差些，也沒有動用這部分基金買糧食，他們說：“國家的錢是讓我們發展生產的，不是讓我們吃飯的”。現在許多勞隊所辦起來的養豬場、魚場以及其他小型工廠（場）不少都是由這部分國家扶助基金解決的，群眾感動的說：“政府這樣支持我們，我們一定要爭一口氣，搞好生產，

赶上富队”。他们懂得只有自力更生，才是发展生产、改善生活的唯一出路。高安县黄沙公社古塘大队，去年春天按计划需要肥料投资25,859元，群众说不能花那么多钱，结果通过挖菜园土、挖地皮、挑塘泥的办法，积聚了大量的自然肥料，削减了肥料投资17,416元，并使三年两不收的流沙田恢复了青春，亩产由150斤提高到300斤。该县郊区公社连锦大队利用土砖、茅草自盖猪栏240个，在短短的两个月中，生猪生产便由每人不到三分之一头发展到每人一头。安义县万埠公社駱家洲大队，利用旧木料，在不影响生产的原则下，抓业余时间，修建了食堂一个，公共厕所四个，抽水机房二间，猪、牛栏和粮库若干个，共节省8,200元。为了解决抽水机的燃料问题，去年大队抽出6个劳动力自烧木炭，共增加副业收入和节约燃料费2,000多元，抽水机上用过的机油，过去当废料倒掉，现在经过用火熬煎，能提炼出一部分机油，大大节省了原料和机车费用。

树立核心 加强领导

工作基础差，群众觉悟低，领导力量薄弱，也是穷队政治经济面貌不能迅速改变的主要原因之一。应该承认，对穷队的工作，在1958年以前，我们的某些领导同志确实是重视不够，抓得不紧的。高安县郊区公社连锦大队是个穷队，这里从解放以来，只在1955年有一个乡长到过他们那里住过一夜，此后再也没有上面的干部到他们那里认真的搞过几天工作。这固然在全省是极少有的，然而1958年以前，我们的某些领导同志没有认真地重视穷队的政治经济的发展，确是普遍的现象。为什么不

深入穷队呢？原因不外是：那里的交通不方便，生活艰苦。这个问题反映了某些干部的思想作风问题。还有，这些穷队党团员很少，甚至没有，核心力量薄弱，80—90%的党团员和党、团支部是属于第三类的。党的方针政策的贯彻执行在这些地方也较为困难。关于这一点，做农村工作的同志感觉是相当清楚的。因此，当党提出大抓穷队工作以后，各地首先从干部力量上和组织建设上加强了穷队的工作。高安县去年春季作出“关于加强穷队领导问题的决定”以后，各级领导的重心就以大部分精力转移到基础较差的穷队方面来了。县委、公社、大队各级第一书记亲自挂帅，层层建立重点，派出了有农村工作经验的干部288名，分驻在基础较差的穷队，平均每个大队都有2名，最多有5名，其中并有1名公社党委委员。群众受到极大鼓舞，说：“你们来了，我们胆大了，腰也硬了”，“共产党的领导真英明，毛主席真是父母心，锦上添花春常在，雪里送炭也难寻。”这些干部一年来和群众一起共同生活，共同劳动，为那里的群众作出了很好的榜样，付出了巨大的智慧和劳动。为了从根本上加强穷队工作的领导，充分发挥党团组织的作用，高安县109个穷队一年中共发展新党员443名，培养积极分子621名，消灭了党团组织空白点。建立与健全了支部，并使65个三类支部变成一类支部。由此可见，高安县1959年穷队所以能够有50%赶上富队，与他们层层加强穷队的领导是紧密相关的。有些人会说，派去几个干部，发展一些党团员，就能成倍增加生产，好象是不可理解，其实仔细想想，这本来是一条很简单的道理。

今年再躍進 更上一層樓

綜合各地的計劃，1960年我們要在1959年的基礎上，將再有50%；即2,568個窮隊趕上富隊的經濟發展和收入水平。從數量上看，今年比去年多了五分之二。有沒有可能呢？完全有這個可能。因為人民公社制度更加鞏固了，1959年的大躍進為今年的農業生產奠定了有利的基礎，群眾經過社會主義教育和受到去年豐產豐收的鼓舞，勁頭更足了，同時，我們又有了1959年窮隊趕富隊的經驗，加上國家、公社的幫助等；如此看來，今年的計劃是一定可以超額完成的。根據1959年的經驗，窮隊趕富隊主要應該抓住如下幾點措施：（1）派出得力的幹部，加強領導。每個窮隊都應當有一至二名公社黨委書記或社長級幹部負責包干到底，加強窮隊的黨的領導和組織建設，使黨的支部真正起到堡壘作用。各地在春耕生產以前，最好能以縣為單位召開一次窮隊趕富隊的先進單位和先進生產者、工作者代表會議，總結經驗，樹立標兵，表揚先進。（2）結合整社，廣泛深入地向群眾進行社會主義教育，教育他們克服右傾思想，駁斥單純強調條件不好的錯誤觀點，破除悲觀失望情緒，樹立奮發圖強、人定勝天的雄心大志，全面開展一次窮隊趕富隊的思想大辯論，發動人人獻計，個個出力。在思想教育的基礎上，迅速做好1960年的窮隊趕富隊的全面規劃。（3）大搞農田基本建設，全黨全民治山、治水、治土。各地人民公社必須在全面規劃的基礎上，優先幫助窮隊搞好水利基本建設，爭取今年內窮隊有80%以上農田有水灌溉。積極開展深耕改土工作，大搞積肥造肥。普遍提高單位面積產量和總產量。（4）

充分利用穷队土地多的巨大潜力，多种多收，尽量扩大复种面积，这是增产增收的重要門路之一。（5）大挖潜力，大搞多种經營，千方百計增加社員收入。每个穷队今年都要建立一个較大一些的养猪場和其他副业場（厂）若干个，改变单一經營农业的局面。今年农副业总收入要在1959年基础上翻一番，50%的穷队全年每人純收入应达到80元以上，20%的穷队全年每人純收入应达到60元以上。（6）国家支援人民公社的投資，主要应该用于发展生产，在社队发放貸款、預付定金和各种物資分配方面，首先要滿足穷队生产的需要。人民公社应当根据“适当积累，合理調剂”的原则，分別确定穷富队积累比例，对穷队要少要些积累。适合大队經營的社办工业，可以放几个工厂給穷队經營。农忙时富队在劳力上应給予适当的支援。（7）普遍运用抓两头帶中間的领导方法。在富队多开現場会，同时也要在穷队多发现問題，抓薄弱环节，取得經驗，推动全面工作蓬勃发展。

1960年2月

撫州專區1959年

領導窮隊趕富隊的成績和經驗

中共撫州地委農村工作部

我區在黨中央和毛主席的英明領導下，在省委的直接領導下，通過互助合作道路，特別是1958年大躍進和人民公社化運動以來，無論是平原、丘陵、山區的工農業生產和其他事業都得到飛躍的發展，農村面貌大為改觀，人民生活也得到很大的改善，大部分地區已經趕上和超過富裕中農生活水平。但是，由於自然條件的差異，經營管理的好壞，領導力量的強弱和自然災害等多種原因，部分地區的生計、生活提高的速度還趕不上先進地區。

為了幫助經濟基礎較差的生產大隊迅速發展生產，儘快地趕上或超過經濟基礎較好的富隊，使隊與隊之間經濟發展水平大體趨於平衡，實現全面躍進。因此，去年春季地委根據中央鄭州會議和上海會議精神，以及省委指示，作出了窮隊趕富隊、後進趕先進、工業趕農業的決議，各縣委和公社黨委根據中央、省、地委指示精神，普遍地加強了對窮隊的領導。窮社窮隊的廣大社員群眾在黨的領導下，在黨的社會主義建設總路線的光輝照耀下，充分發揮了人民公社的巨大無比優越性，依靠自己，發奮圖強，加上國家投資和公社的大力扶助，經過去年一年的艱苦奮鬥，全區原來的820個窮隊中，已經有330個窮

队赶上和超过了富队的水平，占原穷队总数的41.2%，有202个穷队赶上了一般队的水平，占原穷队总数的24.8%；还有288个穷队的生产生活水平，在目前还比较低，占全区1706个大队的17%。已经赶上和超过富队的生产大队，都是以半倍到一倍的高速度向前发展，他们不仅是赶上和超过了富队原有的水平，而且是赶上和超过了富队的发展水平。如临川鳳崗公社經过去年苦战一年，粮食亩产达1078斤，比1958年增长79%，全年总收入达180多万元，除去各项开支，分给社員为137万元，每人純收入达97元，比1958年增长127.4%，社員100%的增加收入。社員在丰产增收以后，积极归还旧債20万元，并把大批現金存入銀行，全社3,779戶，戶戶有存款，計存款327,525元，每人平均38元，同时购买力也比1958年增长一倍。据不完全统计，社員在一年中新添棉被340床，絨衣45,120件，胶鞋7,510双，热水瓶1,180个。南城万坊公社胜光大队原来是公社有名、县里有案的穷队，从1958年大跃进和人民公社化以来，彻底改变了面貌，全队总产3,329,900斤，平均亩产1,003斤，比1958年增长138.8%，除完成征购任务，留足种子、口粮、飼料外，还有儲备粮190多万斤，由缺粮队变为余粮队。年終分配每人收入达到160元。就是目前还没有赶上富队的288个穷队，他們的生产和收入水平都有显著提高，和富队之間距离大大縮短了。穷队干部和社員在丰产增收以后，人人心情舒暢，个个笑逐顏开，紛紛歌唱着“富路本是党来开，富根要靠自己栽；要想摘掉穷队帽，党的領導头一条。”

經過一年艰苦奋斗，由穷变富的大队，在人們的精神面貌和生計生活面貌等各个方面都发生了深刻的变化，这些变化集

中反映在：党的領導由薄弱变为堅强；干部由消極变为積極；生产由落后变为先进；瘦田变肥田，低产变高产；缺粮变余粮；单一生产变多种經營；窮戶变余粮戶；积累由少变多；购买力由低变高。他們并不滿足現狀，正在以新的更大干劲，不断革命，更上一层楼。

取得上述偉大成績，这是党的領導的胜利，是党的总路綫的胜利，是大跃进的胜利，是人民公社的胜利，也是毛澤东思想的偉大胜利。

全区330个穷队一年赶上和超过富队的事实証明：只要加强党的領導，在穷队干部和群众中树雄心、立大志，在人民公社化的今天，由穷变富的发展速度就更快了，在短期內赶上和超过富队是完全可能的。一年来，全区各級党的組織在領導穷队赶上富队运动中，已經摸索和积累了不少成功的經驗，最基本的归納起来大体有如下几点：

反透右傾 發奋圖强

由穷变富是群众性的革命运动，是与右傾思想和各种錯誤認識不断斗争取得胜利的过程。毛主席說“穷則思变，要干，要革命”。摆脱貧困走上富裕，这是穷队社員的愿望，也是由穷变富的內在条件。所以，当党发出由穷变富的偉大号召以后，广大干部和貧农、下中农社員，莫不欢欣鼓舞，信心百倍，决心苦战一年赶上富队。但是，由于穷队基础差，底子薄，还有少数干部和群众一时对于由穷变富存在着畏难情緒，尤其是某些富裕中农和具有严重右傾思想的干部，却存在着“穷家难当”，“穷底子填不滿”，“山鸡那能与鳳凰齐飞”等唯条件