

貫徹宣傳
農書針灸教育方針

工 厂 办 学

郑州紡織機械廠編

河南人民出版社



前 言

在貫徹执行党的教育方針下，工厂办学半工半讀形成了高潮，这是我国教育事業發展道路中的一个新的方向，是多快好省地培养工人阶级知識分子的一項重要办法，是逐步消灭体力劳动和腦力劳动界限、加速社会主义建設、为向共产主义过渡創造条件的重要途徑。这是个大問題，也是个新問題。我厂党委坚定不移地大力貫徹了党的教育方針，在大搞工厂办学中，运用了小土群的方針和大搞群众运动的方法，形成了既是工厂，又是学校，全厂办学，人人負責、人人办学、人人上学的局面。建成縱貫高、大、中、小、幼，橫攬工、农、兵、学、商的教育体系。在形成过程中，差不多每一項措施，每一个具体問題都反映了教育工作中兩条道路的尖銳斗争。不論在办学思想觀点上，办学方法上，或者具体到教学工作上的学制、課程、教材、教法、成績方面，都經過了鳴放与辯論的过程。有些資产阶级办学思想濡染較深的知識分子，他們从本身的經歷中，浸透了資产阶级的正規化的神秘的脱离实际的办学觀点。同样，在工人群众中，也有个别地对工厂办学存在着迷信自卑、神秘莫測的思想。因此，在这本小册子里，也强烈地反映了这一方面的斗争过程。我們是在党的教育方針的領導下依靠了群众，粉碎了資产阶级旧框框的包围，大踏步地走上了工厂办学的道路。

从我們的体会中深深地感覺到：教育工作正如其他工作一样，必須在党的領導下，貫徹党的阶级路綫和群众路綫，这是一个坚定不移的路綫。在办学过程中，由于我們具体貫徹了党

的群众路綫的方針，反映在貫徹教育方針的務虛方面，也反映在教學改革的實的方面。我們的辦學過程，是在黨的領導下，時時刻刻地從培養老工人、改造新工人、培養教育兒童成為共產主義的新人都發，遇事和群眾商量，特別是和老工人商量，吸收了群眾中切合實際、有階級性符合黨的方針的意見，改革了教學為工廠辦學打下了穩固基礎。我們体会到只要依靠了群眾，不論任何問題，如辦學方向、內容、方法、教學等問題，都能順利的得到解決。群眾的智慧的威力是無往不勝的。這對反動的資產階級認為“外行不能領導內行”的謠言是一個強有力的沉重的打擊。

出版這一本書的目的，也就是把我廠廣大職工在黨委領導下，形成了一支教育大軍，战胜了資產階級辦學上的神秘觀點與脫離實際的形而上學的反動觀點的戰果，介紹給目前正在改革教育鬥爭戰線上的同志們，起一個交流經驗的作用，希望能夠通過戰術上的互相取長補短，達到黨在教育工作的戰略方針上的徹底勝利。

由於我們知識的貧乏和經驗的不足，有些可能是走了彎路或正在走着彎路，有的地方可能有錯誤，希望能夠得到閱讀到這本小冊子的同志們的寶貴意見，以供我們改進工作，取得更大勝利。

為徹底粉碎資產階級對我們工人壟斷文化的桎梏，徹底從文化落后的狀態中，一躍而攀登高度的技術文化水平而努力！為了我們完成在教育工作上能夠更快地更精彩地打垮資產階級的教育體系建立共產主義新型的教育制度，希望能夠在這本小冊子出版後，共同研究，共同提高。

編 者
一九五八年十二月

目 录

前 言

工厂办学的先行者	(1)
关于貫徹党的教育方針，全厂实行半工半讀的決議	(3)
工厂办学，半工半讀是實現劳动人民知識化的 重要形式	(6)
馬列主义是工厂生产的灵魂	(16)
工厂办学也應該先务虛，后务实，以虛帶实	(24)
共产主义教育体系的雛型是从無到有，由小到大 逐步形成的	(32)
高舉文化革命紅旗，大办紅專綜合学校	
—— 郑州紡織机械厂总厂办学規划	(47)
半工半讀工人学校試点班的成長壯大和巩固	(62)
徹底打掉資產阶级教学的旧觀点，建立为無产阶级 政治服务的新系統	(67)
科学技术研究所暫行組織办法(草案)	(72)
鋼鐵学院如何从生产出發安排教学計劃的	(75)
工学院是怎样建立的	(77)
文化艺术学院的大放文艺“衛星”計劃	(83)
对工厂办高等教育的教学意見	(87)
第一准备車間是如何在車間开展半工半讀的	(92)
參加半工半讀后的一段感受	(96)
參加半工半讀的收获	(98)
工厂办学中的儿童教育	(100)
总厂幼儿园工作情況介紹	(103)

工厂办学的先行者

“河南日报”社論

郑州紡織機械厂根据当前以業余教育为主，积极創造条件，办理半工半讀，成人教育与儿童教育同时并举，工厂、学校、科学研究所三者結合的精神，举办了各种形式的学校，形成了“工农兵学商，高大中小幼”的共产主义教育体系的雛型。这是貫徹中央教育和生产劳动結合的方針的典型，是共产主义新型工厂的雛型，是全省工厂办学的一面紅旗。

我省在貫徹党的教育方針以来，学校办工厂、办农場，知識分子与工农結合，参加体力劳动，已經蔚然成風，取得了很大成績，为实现知識分子劳动化的任务打下了良好的开端。但是，就工农群众知識分子化的任务来講，在全省四千几百万工农劳动群众中普及高等教育，还是一个十分艰巨的工作。虽然各地工厂已經举办了不少紅專学校和業余技术文化学校，但还远不能适应形势發展的需要。因此在当前以業余學習为主的情况下，凡有条件的單位，应当积极試行半工半讀。半工半讀是多快好省地培养工人阶级知識分子的最好方法，将来会发展成为一种普遍制度，农村、机关、工厂都要这样办。郑州紡織機械厂在党委領導下，經過重点試驗，証明了有可能在全厂逐步推行半工半讀制度，这是一个有重大意义的事情。他們既然可以这样做，一切类似的工厂，也一定能夠这样做，机械工業可以做到，其他有条件的重工業和輕工業也应当做到。

工厂办学是不是“不务正業”呢？有些工厂的領導人認

为，工厂的責任就是生产物質产品，至于办学，那是教育机关的事情。这当然是不对的。教育在今天已經成为全民的事業。刘少奇同志九月在江苏视察工作时曾強調指出：我們的工厂在生产鋼鐵、机器、电力等等物質产品的同时，还应当負責培养有文化知識有劳动本領的新入——共产主义的建設者。他又說，工厂的厂長、党委書記要負起建設共产主义新社会的責任，也要負起培养共产主义建設者的責任。根据党中央、国务院关于教育工作的指示，我們在工厂办学的問題上，也必須是：全厂办学、人人負責，人人有份。因此工厂的领导人，必須防止和克服只見物不見人、忽視人的政治思想教育工作的傾向，克服教育与生产分离的觀点，在搞好物質生产的同时，把培养共产主义新人的任务担当起来。办学会不会影响生产呢？在当前生产大躍进的形势下，有些人存在这种顧慮是可以理解的，在組織职工學習上的确也有一定的困难，但是事實証明，郑州紡織机械厂組織工人半工半讀，正确貫徹了教育与生产相結合的方針，結果不仅沒有影响生产，工人反而超額完成了生产計劃。这就說明，只要党委挂帅，發动群众，全面地科学地安排時間，正确貫徹党的教育方針，困难就一定能夠克服。知难而进，不断革命，这正是我們应有的共产主义風格。

在一个工厂里，办成一个橫攬工农兵学商，縱貫高大中小幼的学校系統，是郑州紡織机械厂推行工厂办学的創举。虽然这一教育体系目前还不夠完善，但它却指出了工厂和公社办学的远景，也是共产主义教育的雛型，因而它有着無限的生命力，只要我們不断創造經驗，逐步改进，一定能夠蓬勃地發展起来。

郑州紡織机械厂在工厂办学上已經树立了很好的榜样。全厂职工在党委的領導下，信心百倍地向全厂职工逐步实行半工

半讀的目标前进。希望各地一切条件具备的工厂，也迅速行动起来，大搞群众运动，大鬧工厂办学。

(一九五八年十一月十一日)

关于貫徹党的教育方針 全厂“实行半工半讀”的決議

中共郑州紡織機械厂总厂委員會

(一)

由于上級党委的正确領導，我厂在整風、反右等一系列运动中都取得了輝煌胜利。在大办人民公社、大办鋼鐵、大搞冶煉設備和老产品方面連珠式的發射了“衛星”，光荣的提前一个月完成了国家計劃，呈現出斗志昂揚，意氣風發，干勁冲天，振奋人心的，全面大躍进的新形势。人民公社成立以来，蓬勃發展和日益增漲的共产主义因素与萌芽，使我們感到共产主义已不是遥远的將來。面对这种新的形势，为了加速社会主义建設和向共产主义过渡創造条件，必須調動一切积极因素，鼓足干勁，力爭上游，多快好省地培养一支又紅又專的工人阶级知識分子队伍。提前完成計劃和整風第四阶段总结政治思想战綫上的大丰收，給工厂办学、半工半讀提供了最好的条件。大搞群众运动是我厂历年来超额完成計劃的基本經驗，会苦干、又会巧干是我厂职工的优良傳統。群众干勁越大，越要关心群众生活，發揮这种巧干的傳統，引导群众大鬧技术革命，变体力劳动为机械化，将是关心群众生活的有效措施，而办好学

棱，加强政治、技术、文化学习又为大搞技术革命提供了有力武器。从政治意义上讲，半工半读又是消灭体力劳动与脑力劳动差别的最好途径，高、大、中、小、幼是共产主义教育体系的雏型，因此，必须在试点的基础上，大搞工厂办学，实现是工厂又是学校，是工人又是学生的半工半读制度。搞好生产，搞好学习，迎接一九五九年更大的跃进。

(二)

党的教育方针，是教育为无产阶级的政治服务，教育与生产劳动结合，理论与实践密切结合。教育是改造旧社会和建设社会主义的有力的工具之一。目的是为培养有社会主义觉悟的有文化的劳动者。教育工作必须在各级党组织的统一领导下，坚决与资产阶级的教育思想观点和方法进行不调和的斗争。我厂举办红专学校，实行半工半读是贯彻教育与生产劳动相结合的最好场所，是工农知识化与知识分子工农化的重要途径。这些已为半工半读试验田所证明。党委认为条件已经成熟，决定在保证完成生产任务，保证职工有足够休息时间的原则下妥善安排，十二月份以内，各车间、科室均应积极创造条件，争取使红专学校各学院和各车间的红专学校早日开学。试行七小时生产，三小时学习。

(三)

我们工厂的前景是共产主义的新型工厂，要求设备精良，产品丰富，每个人都具有高度的共产主义觉悟和科学技术文化水平。要达到这一目标，各级领导必须是一手抓物的产品，一手抓人的产品，既见物又见人。为有力的加强这一工作的领导，必须逐步地建立一套像管理生产一样的教育机构，各级领

導都必須明确分工，有專人負責教育工作，把領導生產與領導教育統一起來。

(四)

我廠橫攬工、農、兵、學、商，縱貫高、大、中、小、幼的共产主義教育體系雛型，已經形成了。職工四年普及大學教育，職工子弟不出廠門可讀到大學畢業又能學到勞動本領，人人上大學，行行有專家的前景是令人嚮往的，對生產也將是巨大的推動力量。其規模之大，人數之多，速度之快是史無前例的。因此，在辦學方針上必須是政治挂帥，分級領導，車間辦學，人人辦學，人人上學，人人有份，人人有責。“小土群”大搞群眾運動可以办好鋼鐵，同樣也可以用來办好教育。如往常每期開學仅有全廠四分之一職工參加學習，但教師、教具、家具都解決不了，十一月份開始群眾性的車間辦學以來，踊躍報名當教師的達四百餘名，家具均系自購自制並且整齊美觀，車間、爐前當課堂，與生產聯繫密切，又節約時間，過去業余學校歷來解決不了的問題，群眾自己都解決了，前一段各車間辦學的經驗證明，如果不是發動群眾，依靠群眾，只是幾個人，或某个部門辦學校，或採取單純的行政命令的辦法辦學校，不管你設想的是為何“正規化”，結果也是辦不起来的，即使辦了，也不會鞏固。因此，可以說凡是用大搞群眾運動的方法，師資、教具、教室和教學改革中的問題都是會迎刃而解的。

(一九五八年十二月十日)

工厂办学 半工半讀

是實現劳动人民知識化的重要形式

中共 郑州紡織機械厂总厂党委副書記
郑州紡織機械厂总厂紅專綜合学校副校长 黃克剛

适应形势、大搞工厂办学

在国际形势东风压倒西风，国内形势“一天等于二十年”的时代，全国在政治战线和经济战线上取得了伟大胜利的基础上，社会主义建設在工农業生产方面，都处于大躍进的形势。为了适应社会主义建設的需要，为了实现共产主义的远大目标，必須在繼續进行經濟战線、政治战線和思想战線上的社会主义革命的同时，积极地进行技术革命和文化革命。随着全面大躍进、鋼鐵大增产和人民公社大發展的形势，党中央及时地發出了教育工作的指示，明确地規定了“教育为無产阶级的政治服务，教育与生产劳动結合”的教育方針。在此方針下，提出了工厂办学、半工半讀的号召。“教育的目的，是培养有社会主义觉悟的有文化的劳动着……。在这个統一的目标下，办学的形式應該是多样性的，即国家办学与厂矿、企業、农業合作社办学并举，普通教育与职业（技术）教育并举，成人教育与儿童教育并举，全日制学校与半工半讀、业余学校并举。”对半工半讀形式少奇同志指示我們說：“半工半讀可以从初中一直讀到大学畢業。实行这种办法，將使工农群众知識分子化的

过程大为缩短，使脑力与体力劳动的差别更快的消除；这样培养出来的知识分子，将是又红又专的工人阶级知识分子。”人民日报社论也指出：“半工半读的工人学校是培养工人成为知识分子的重要形式，它代表着我国教育事业发展道路中的一个新方向，是多快好省地培养工人阶级知识分子的一项重要办法。”

从我厂情况来看，全面大跃进给我们带来了大增产，今年任务比去年加大两倍多，而明年将比今年加大六倍多，产品规格要求极严。在技术人员上又负担有包一个、带两个新厂的任务，新工人又不断地成千的增加。随着整风反右的伟大胜利，职工思想水平空前提高。随着生产上大搞技术革命和大搞群众运动，职工群众对提高文化技术知识的渴望异常迫切。因此，迅速地提高职工文化技术水平，大量地培养工人阶级知识分子，是一个艰巨而又迫不及待的政治任务。在这个任务面前，必须认识：这是整风及一系列运动的结果，是必然的发展趋势。所以工厂的领导者必须一手抓生产，一手抓教育，见物又见人地大搞工厂办学和车间办学。

分析情况、制定规划、全面开展

建厂以来，我厂党委一向是重视教育工作的，我们认为：教育是改造旧社会建设新社会的强有力的工具之一，也是提高职工政治、文化、技术水平推动生产的主要方法。因此，几年来我们认真地领导了这一工作，使我厂文化技术教育从无到有，由少到多，逐步发展壮大，取得了很多成绩：扫除了文盲；普及了普通中小学教育；建立了幼儿园。文化技术水平的提高，推动了生产，也取得了很多宝贵的经验。这为我们大闹文化革命创造了极为有利的条件。

但是，光靠過去的這些經驗，對新形勢所要求的新任務來講，是滿足不了的。因為，在組織形式上，過去對教育工作的領導均以條條為主，而且是依靠專門教育機構，各司其事。群眾大字報中曾提出：

技校業校培訓班，
一攤一攤又一攤；
雖然都屬一個廠，
各搞一套不支援；
有的工作真正忙，
有的沒事實在閑；
老師互相代節課，
又給獎金又給錢。

這些教育行政部門又不是依靠車間辦學，而是直接面對全廠數千職工，不論在組織工作上或在物質條件上，均有很多困難。就是處理政治運動、生產和學習的時間矛盾上，也始終未能獲得徹底解決。因而業余學習雖然組織面寬，學習內容全面。但始終因為時間少，時斷時續；加以教學中沿用了正規學校課本，既未針對成人特点，又未突破螺旋式上升的各級學校內容重複的舊教材的舊框框；又由於車間不負辦學責任，學員形成自流。因而職工文化技術水平雖有提高，但進度甚慢，幾年來整班畢業人數，並不很多。我們也曾通過輸送到工農速成中學或組織脫產訓練的方式培養職工，這幾種學習形式雖然時間多，進度快，但容量太少。幾年來入工農中學的也不很多，脫產培訓的也只有一班，二十五人。這種脫產學習形式且和生產大躍進的形勢有明顯的矛盾。因此，這些形式，在要求迅速地提高職工文化技術水平，推動社會主義建設和為共產主義創造條件的今天，便逐漸顯得不相適應而有改革的必要了。

我們在學習了天津國棉一廠半工半讀學校經驗以後，進行了試點；又在扫盲工作中和在公社成立後，按照“小土群”方針，發揮各單位自找時間組織學習文化技術取得了一些初步經驗後，才肯定了車間辦學半工半讀學習形式是解決生產與學習時間矛盾和高速度的培养提高工人文化技术水平的最有效的办法。它有其它形式所沒有的优点，而沒有其它形式所慣有的通病。它比業余學習培养得快，比工农中学培养得多，而又比脫產學習培养得好。因此，堅定不移地貫徹黨的教育方針，大搞半工半讀紅專學校，是我廠教育工作上不容置疑的方向和任務。

黨委認真地學習了黨的教育方針，又遵循着劉少奇、康生、林楓等中央領導同志來我廠視察時的指示和市委兩次文教會議的精神；先後派人外出學習了天津、上海、孟津等地的工農業辦學經驗；分析了我廠任務情況及職工特點；舉辦了半工半讀學校及紅專學校醫學院，進行了重點試驗；制定規劃交給職工鳴放辯論廣泛地收集了意見。經過這一系列的措施，解放了思想，找出了方向，組織了一個縱貫高、大、中、小、幼、橫攬工、農、兵、學、商初具規模的教育體系，設立了一所九院、三十二系、十一所紅專學校、子弟中學、小學及三所幼稚園。全體職工對這一宏偉的規劃感到莫大的興趣，我們在動員報告後，一面組織辯論，一面即積極創造開學條件，實行半工半讀。從一九五八年十二月一日截止到十八日止，所有院、校已全部開學，其中，占總人數70%以上的數千多名職工實行了七小時工作三小時學習的半工半讀制度。

這些學院是：三個普及的必修學院，組織全廠職工，不分程度，全體參加。計有：

1. 馬列主義學院，目前以整風第四階段為內容，向職工進行系統的馬列主義教育。

2. 文化艺术学院，以大放文艺衛星計劃为內容，組織职工普及文化艺术活动。

3. 軍事体育学院，以軍事訓練及勞衛制鍛煉为教學內容进行普及。

其余工、农、鋼鐵、医、財經、外国语等六个学院是專業性的，职工按照做啥学啥原則，学他們的本行业業務技术。这些学院均已开学。全厂职工凡初中畢業以上的，或虽未达初中畢業程度，但在業務技术上富有經驗的均組織入各該学院學習。其余人員分別組織在各單位紅專学校中學習。紅專学校是按車間建立的，目前九個車間、一个分厂和科室共十一所紅專学校，其中已有八个学校实行了半工半讀。

院、校的領導問題是按照分級領導、車間办学的精神，貫徹市委指示“領導生产与領導教育結合”的原則，除紅專学校校長由党委書記及厂長担任外，教務長由文教衛生部長担任，院長由各專業主管部門負責人担任，車間紅專学校校長由車間党支部書記及主任担任。我們明确了各級分工：学院負責培养中学以上程度的为大学生；紅專学校負責培养职工达到中学畢業，并負責进行对学员的政治品德、技术安全、基本技术知識、厂規等教育。根据規劃預計在应当参加學習的职工中四年内普及高等教育。

通过大搞車間办学，建立起一套完整的教育管理機構，加強了各級党对教育工作的領導，發揮了車間办学的積極性，給职工政治文化技术水平的提高，提供了有力的保証。职工學習情緒提高了。他們編了一首詩：

进了紡机厂，賽过上学堂；

停車洗罢手，坐下就听講；

上課先務虛，政治要加強；

师傅教技术，学员又把文化教员当；
有空写上一首诗，出门就是体育场；
政治文化两结合，理论实际啥也强；
这也学来那也学，办学声中喜洋洋。

目前全厂半工半读已经开展起来了，我们的初步体会有以下几点：

坚持贯彻党的教育方针、批判资产阶级的办学观点

推行车间办学的过程中，有旧的办学观点的人，他们习惯于老一套的教育制度，消极地甚至有的是对抗的来对待工厂办学半工半读这一重大措施。他们不了解，历史上的反动统治阶级，特别是资产阶级，把办教育弄得玄妙莫测。他们为了限制工农入学，把学制搞得很长，各级学校课程重复。这些陈规严重地给这些人头脑中留下了极其严重的影响。右倾保守，迷信自卑均由此产生。因此大闹文化革命，大搞工厂办学，实行半工半读，必然会出现这些错误思想。我们在大办学校过程中，曾出现以下几种思想：①学习、生产矛盾论。他们说：“现在生产大跃进，白天黑夜生产，怎样实行半工半读？”有的说：“党委布置让积极创造条件，实行半工半读，咱车间忙，没条件。党委虽然说了，但厂长没有下命令。”等等。这些思想是有代表性的，他们消极地把半工半读和生产对立起来。②神秘论。“办大学是教育专家、教授的事，搞工厂的人办学，是一事无成。”有的人说：“土专家搞不成学校。”等。③正规论。说：“红专学校搞不成。”某些上过资产阶级大学的人说：“好大学要具备三个条件：设备、师资和主观努力。咱厂设备差，老师没备课时间，学员没巩固时间，办不好。”④怀疑派。对红专学校规划四年普及高等教育，表示怀疑，认为没

有根据，怕考不过“正規”学校畢業生。⑤觀潮派。（明年算賬派）說：“等明年加大了任务再看，保險搞不成。”部分人口里不說，思想上也有类似的想法。⑥在个別人中有自卑感，不求进步，畏难而退。說：“不學習也能馬馬虎虎維持工作。”这些思想反映了貫徹党的教育方針中兩条道路和兩种方法的斗争，他們程度不同地受了资产阶级办学观点的熏染，因而不了解教育工作在社会主义革命和建設中以及过渡到共产主义的重要意义。因此我們采取了以下措施，对这些錯誤思想进行了批判，并对某些反动思想以有力回击。

首先，我們組織全体职工學習党的教育方針，武裝思想，在各級干部中和职工中大务虛，开展鳴放、辯論。在中層干部会上和职工大会上，多次地大講教育方針及工厂办学的重要意义，并向群众进行了动员。又通过各种形式进行宣傳，如組織展覽会、战地会等，通过典型事例，以生动的事实闡明党的教育方針的巨大威力。有些老工人及轉建軍人听了动员报告后，对那些錯誤言論很气愤地进行了反驳。如技工孟昭貴說：“大學畢業还得實習。我們工厂学四年，比大学学八年都好。”鋼鐵分厂一位轉業軍人說：“在部队上三个月达到高小程度。現在四年畢業不是少，而是多了。听党的話沒有錯，党能領導好教育。”許多人參觀展覽会后，認為加强了他們的信心，并有一首快板說：

叫我个个看一遍，
理論实际都占先；
理論实际相結合，
人人實現紅又專；
半工半讀真真好，
叫我一时說不完。

我們還印發了工廠辦學學習文件，在廠報上登載了有關辦學消息、經驗，進行了宣傳，武裝了群眾思想。

其次，種好試驗田，破除迷信，打破保守思想，大力推廣先進經驗。我廠舉辦半工半讀試點班以來，已有四個多月，在這個中技班三十六人中創造了不少奇蹟。任務月月超額，最多的能完成月計劃的230%。李自忠創造了扭齒機，周烈勛老師傅以代數方法計算一公尺一百一十三個齒的牙輪加工挂輪。學習成績絕大多數是五分。三十五歲的蘇進忠老師傅沒學過算術分數就學代數，成績老是五分。大學醫學院的成績也是很驚人的，該學院是十月份舉辦的，現在學員已100%的人數掌握了針灸，並治癒了疾病。這些事實我們在批判資產階級辦學觀點過程中，在各個學院的會議上大力宣傳。又在準備開學階段，為了及時地傳播辦學經驗，當第一準備車間在一星期內發動群眾解決了組織、教員、設備等一系列准备工作問題後，我們即將其工作報告加批印發，並對該車間實行半工半讀一周來按八小時計算超額完成任務的100.54%的生動事實加以表揚。這樣做的結果，破除了迷信，鼓舞了斗志，給那些有資產階級辦學觀點的人上了生動的一課。除某些資產階級辦學觀點較深的人以外，大部分人解除了懷疑和顧慮。

為了進一步武裝群眾，學習思想上插紅旗，我們又在每次院校開學典禮後，先辯論一段“為誰學習”樹立了正確的學習態度，收效很大。

充分發動群眾，大膽進行教學改革

搞群眾運動的方法——領導與群眾相結合的方法，是搞好一切工作的基本經驗。我們在辦學過程中，也經常教育各級幹部有事要和群眾商量。特別是車間辦學是個新問題，更應該發