

总主编：黄汉江



新世纪经济管理博士丛书

海外子公司的网络学习

——经济社会学视角

HAIWAI ZIGONGSI DE WANGLUO XUEXI

王宇露 著



上海财经大学出版社

新世纪经济管理博士丛书

海外子公司的网络学习

——经济社会学视角

王宇露 著



上海财经大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

海外子公司的网络学习——经济社会学视角/王宇露著. —上海:上海财经大学出版社, 2009.9

(新世纪经济管理博士丛书/黄汉江总主编)

ISBN 978—7—5642—0520—1/F·0520

I. 海… II. 王… III. 跨国公司—企业管理—研究
IV. F276.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 081542 号

特约编审: 晓 翰

责任编辑: 朱世祥

封面设计: 周卫民

HAIWAI ZIGONGSI DE WANGLUO XUEXI 海 外 子 公 司 的 网 络 学 习

——经济社会学视角

王宇露 著

上海财经大学出版社出版发行
(上海市武东路 321 号乙 邮编 200434)

网 址: <http://www.sufep.com>

电子邮箱: webmaster@sufep.com

全国新华书店经销

常熟市兴达印刷有限公司印刷装订

2009 年 9 月第 1 版 2009 年 9 月第 1 次印刷

850×1168 1/32 10.75 印张(插页:1) 269 千字

印数:0 001—1 900 定价:22.00 元

新世纪经济管理博士丛书

编辑委员会

(均以姓氏笔画为序)

顾问

- 千志坚 国家建设部原副部长、教授级高工
于光远 原中共中央顾问委员会委员、著名经济学家、研究员
乌家培 国家信息中心总经济师、研究员、教授
曲格平 全国人大常委会环资委主任、教授
许毅 国家财政部财政科学研究所原所长、教授
许溶烈 国家建设部原总工程师、教授
苏星 中共中央党校原副校长、《求是》杂志原总编辑
杨慎 国家建设部原副部长
杨正彦 国家新闻出版总署原副署长
周道炯 国务院证券监督委员会原主席、中国投资学会会长
项怀诚 国家财政部原部长
钱伟长 上海大学校长、教授、院士
储传亨 国家建设部总规划师、教授级高工
廉仲 原国家城乡建设部常务副部长

- 主任委员 王洪卫 石礼文 刘红薇 陈康民 陆鸣
陆海平 林应清 唐海燕 黄汉江 盛松成
傅建华 臧新民 樊行健 戴复东(院士)

总主编 黄汉江

副总主编 俞 冲 李 懿 陈远腾 黄国平 史立辉

委 员

- 马 一 国家发展改革委员会投资研究所研究员
马志福 国家发展改革委员会投资研究所研究员、经济学博士后
王宏经 西安建筑科技大学教授、《基建优化》总编辑
王洪卫 上海财经大学副校长、教授、博导
王剑琴 华南理工大学管理系教授
王新友 同济大学教授、博导、上海东江集团公司总裁
方荷生 苏州大学财经学院教授
甘培根 中国人民银行总行金融研究所原所长、研究员
石礼文 上海建工集团原董事长、教授级高工
史立辉 上海京兆置业有限公司董事长、博士、客座教授
卢 谦 清华大学教授、深圳大学教授
卢祖安 国家统计局投资统计司副司长、高级统计师
白 瑛 国家建设部著名建筑管理学家
冯 彬 对外经济贸易大学国际经济研究所副所长、教授
吕长江 吉林大学商学院副院长、教授、博导
伍 平 湖南财经学院教授
庄俊鸿 江西财经大学教授
关振民 东北财经大学教授
刘红薇 国家财政部部长助理、高级会计师
刘启瑞 国家财政部预算司原副司长
刘学敏 天津商学院教授
刘隽亭 天津商学院教授
刘惠生 山西财经大学教授
孙兆康 陕西财经学院教授
杨 劲 原重庆建筑大学管理学院教授

- 杨兰茹 国家建设部审计局局长、高级经济师
- 杨季美 西南交通大学管理学教授
- 李 懿 上海平土实业集团总经理、高工、博士、客座教授
- 李云峰 国家电网经济技术研究院战略所长、博士、研究员
- 李启明 东南大学土木工程学院副院长、教授
- 李慧中 复旦大学经济学教授
- 邱元拔 集美大学副校长、教授
- 何 征 原重庆建筑大学管理学教授
- 何万钟 原重庆建筑大学管理学教授
- 邱华炳 厦门大学经济学院教授、博导
- 沈荣芳 同济大学管理学院原院长、教授
- 应望江 上海财经大学教授、博士
- 邵以智 中国人民大学教授
- 陈康民 上海理工大学原校长、教授、博导
- 陆 鸣 上海市南汇区副区长、高级经济师、客座教授
- 陆海平 上海市建设委员会原副主任、教授级高工
- 张 达 中央广播电视大学第一副校长、教授
- 张屹山 吉林大学商学院院长、教授、博导
- 张华镛 安徽大学经济学院副院长、教授
- 陈伟峰 上海瀛通(集团)有限公司董事长、客座教授
- 陈远腾 上海凯基置业有限公司董事长、客座教授
- 陈霜华 上海金融学院国际贸易系常务副主任、教授、博士
- 武克敏 上海对外贸易学院党委书记、教授
- 林 勇 中国人民大学教授、博士
- 林少培 上海交通大学建筑学院教授
- 林应清 上海市房地局副局长、高级工程师、客座教授
- 罗永泰 天津财经学院首席教授、博士
- 金润圭 华东师范大学商学院原院长、教授、博导

- 郎荣荣 中国人民大学教授
- 赵国杰 天津大学管理学院教授、博导
- 赵海宽 中国人民银行总行金融研究所原所长、研究员
- 赵铁生 天津大学管理学院副院长、教授
- 郝文贤 内蒙古财经学院教授
- 胡 昊 上海交通大学建工学院教授、博士后
- 侯 昶 南京工业大学教授
- 俞 冲 上海冲佳电力工程安装有限公司董事长、客座教授
- 姚梅炎 中央财经大学教授
- 聂名华 中南财经政法大学教授、博导
- 顾士俊 浙江大学教授
- 顾孟迪 上海交通大学管理学院教授、博导
- 钱从龙 东北财经大学教授
- 钱昆润 东南大学教授
- 徐 衡 天津财经学院教授
- 徐文通 中国金融学院原院长、教授
- 徐君如 贵州财经学院教授
- 唐海燕 上海立信会计学院院长、教授、博导
- 黄汉江 《基建管理优化》总编辑、上海立信会计学院工商管理学院院长、原上海理工大学投资与建设学院院长、教授、荣誉博士、博导、政协委员
- 黄良文 厦门大学教授
- 黄国平 上海万峰企业集团董事长、客座教授
- 盛松成 中国人民银行上海分行副行长、博导、教授
- 屠梅曾 上海交通大学管理学院系主任、教授、博导
- 葛玉辉 上海理工大学管理学院教授、博士
- 董肇君 天津城市建设学院管理系主任、教授
- 景宗贺 原中国建设银行投资研究所所长、研究员

傅建华	上海浦东发展银行行长、高级经济师
雷良海	上海理工大学审计处处长、教授、博导
雷仲麓	中南财经政法大学教授
廖 承	湖南财经学院教授
臧新民	上海浦东新区人民政府副区长、高级工程师
樊行健	西南财经大学副校长、教授、博导
潘正汇	山东经济学院教授
戴复东	同济大学高新建筑技术研究所所长、教授、院士

总 序

人类进入 21 世纪,就进入了科学技术突飞猛进的新时代、进入了知识经济迅速兴起的新时代。如何应对新世纪知识经济的挑战,人类必须坚持科学创新、技术创新、管理创新、理论创新和知识创新。因而,我们诚邀经济学博士和管理学博士们撰写“新世纪经济管理博士丛书”,以传播创新的经济管理前沿知识。“新世纪经济管理博士丛书”由上海市基本建设优化研究会、上海基本建设优化研究所和《基建管理优化》编辑部等单位联合组织编纂。

上海市基本建设优化研究会成立于 1985 年,原名中国基本建设优化研究会上海分会,由上海市市委宣传部批准,属上海市社会科学界联合会成员,系学术性社会团体。本会的宗旨是遵守宪法、法律、法规和国家政策,遵守社会道德风尚,应用国内外先进的优化理论、方法,积极开展基建优化研究,为我国尤其是上海的现代化建设贡献力量。该研究会会员遍布上海投资与建设领域,其理事会由浦东新区人民政府、上海市建设委员会、上海市计划委员会、上海市教育委员会、上海市财政局、上海市民政局、上海市市政工程项目管理局、上海市房地局、宝钢集团、上海市建工集团、上海市房地产集团、上海市城建集团、上海市建材集团、中国建设银行上海市分行、上海各大建筑设计院、国家有关部委建筑设计单位和建筑局(公司)、复旦大学、交通大学、同济大学、上海理工大学、上海财经大学、华东理工大学、上海大学、华东师范大学、上海社会科学院、上海立信会计学院等领导、专家、学者、教授组成。

上海基本建设优化研究所于 1992 年由上海市市政工程项目管理局批准成立,主要从事基建领域四技服务和基建设计优化、基建施

工优化、基建投资优化、基建管理优化等方面的科学研究,同时也参与策划、编纂本专业方面的著作、教材、工具书等。

《基建管理优化》创刊于1989年,立足上海、联合华东、面向全国,拥有全国一流的基建管理研究阵营:国家有关部委领导任顾问;220多名副教授、高级工程师等以上职称的专家、学者组成的编辑委员会;110多名教授、研究员等全国著名专家、学者和厅局级以上干部组成的常务编委会。真是精英荟萃!《基建管理优化》得到了国家建设部、国家财政部、国家发改委、国家新闻出版总署、国家铁道部、国家统计局、中国建设银行、中国建筑总公司等有关部门领导和专家、学者的大力支持;得到了中央党校、清华大学、中国人民大学、复旦大学、交通大学、同济大学、上海理工大学、上海财经大学、上海大学、华东理工大学、华东师范大学、上海立信会计学院、浙江大学、南京大学、东南大学、南京工业大学、厦门大学、天津大学、重庆建筑大学、哈尔滨建筑大学、深圳大学、东北财经大学、中南财经政法大学、中央财经大学、中国金融学院、西南财经大学、江西财经大学、湖南财经大学、山西财经大学、陕西财经大学、天津财经学院、贵州财经学院、新疆财经学院、浙江财经学院、山东经济学院、天津商学院等40多所高等院校领导和学者、教授的大力支持;得到了中国社会科学院、国家发改委投资研究所、中国建设银行投资研究所、冶金部建筑研究总院以及《求是》杂志等30多个研究机构领导和学者、专家的大力支持。该刊主要研究投资经济管理、基建经济管理、建筑经济管理、房地产经济管理、市政工程经济管理等学科。

“新世纪经济管理博士丛书”编辑委员会委员主要来自相关财经大学和有关综合性大学的经济管理学界的知名学者和教授以及国家有关部委的知名专家、学者。其作者均是经济学或管理学博士和博士后。

我们真诚地预祝“新世纪经济管理博士丛书”的编纂工作圆满

成功！同时衷心感谢丛书顾问、领导、编委和作者们的大力支持和热情关心！

新世纪经济管理博士丛书

总 主 编：

黄汉江

2009年9月

前言

20 世纪 80 年代以来,快速响应和经营本土化的浪潮使得海外子公司的战略自主性逐渐增强,处于东道国经营一线的海外子公司正逐渐从母公司知识的接收者转变为重要的学习者和知识贡献者。网络逐渐成为海外子公司创造知识、获取知识和利用知识的重要来源。本书从海外子公司的战略网络结构入手,研究海外子公司在战略网络的社会资本及其网络学习行为,选取战略网络中日益重要的一个子网——东道国网络进行实证分析,构建东道国网络结构、东道国网络社会资本与东道国网络学习效果的关系模型,为海外子公司科学管理东道国网络、改善网络学习效果、提升竞争优势提供理论指导。

通过对社会嵌入理论的批判继承,本书首先提出了嵌入的三维度构成理论,结合海外子公司理论,发展了海外子公司的战略网络理论。(1)从关系嵌入、位置嵌入和结构嵌入三个维度解构了海外子公司的战略网络结构。(2)提出了海外子公司战略网络结构的差异化问题,并从母公司的环境压力、母公司对海外子公司的战略定位、网络成员的资源层级位置和资源量能分布、海外子公司的自我监控力四方面剖析了网络结构差异化的原因。(3)从偶得的演化机制和目标引导的演化机制两个方面分析了海外子公司战略网络结构的演化机制和过程,探讨了产业重大事件、网络成员对中心位置的追逐和利用、资源需求的变化等因素对战略网络结构演化的诱导作用。

其次,本书对海外子公司的社会资本理论进行了发展。研究提出:(1)社会网络促成了社会资本,但社会网络并不等同于社会

资本。经济网络是社会网络建构的一种方式。(2)海外子公司社会资本由认知资本、关系资本、位置资本和结构资本这四个维度构成。(3)海外子公司社会资本的经济功能包括价值创造功能和网络治理功能。(4)海外子公司的社会资本有三个来源:社会网络生成、个人社会资本转化和母公司社会资本的转移。(5)战略网络的形成、社会网络的形成与社会资本的生成三者间是密不可分的关系。(6)社会资本的构建、平衡和防止贬值是海外子公司管理社会资本的三个重要方面。

第三,本书发展了海外子公司的网络学习理论。研究提出:(1)网络学习是网络成员在网络环境下与其他网络成员进行知识创造、吸收和利用的经济社会过程。网络学习具有社会性和互动性特征。(2)网络的学习效应体现在知识共享效应、知识扩散效应和知识溢出效应三方面。(3)海外子公司网络学习的主体分为个人、群体和组织三个层次,它们之间的互动通过前馈学习和反馈学习两种机制得以实现。(4)探索型学习和利用型学习是海外子公司网络学习的两种方式,它们是同时存在而不是非此即彼的关系。(5)网络的学习通过知识创造、知识获取、知识吸收、知识整合和知识利用等五种机制得以实现。(6)海外子公司网络学习由组织间学习和集体学习两种类型构成。(7)海外子公司在战略网络中的16种角色决定了网络学习的具体行为。(8)海外子公司网络学习与组织内学习存在密切的关系,海外子公司会通过8种转换机制在网络学习方式与组织内学习方式间进行转换。

基于对海外子公司的战略网络、社会资本理论以及网络学习理论的全面考察,本书构建了东道国网络结构、东道国网络社会资本与东道国网络学习效果的关系模型,并提出了相应假设。在对各变量进行测度的基础上,对在华跨国公司海外子公司进行问卷调查。利用社会网络分析方法、结构方程模型和层次回归分析方法,实证检验了所提假设。统计结果显示:(1)海外子公司的东道

国网络结构对网络学习效果有显著影响。具体结论为:关系嵌入强度对网络学习效果有显著正向影响;网络中心度对网络学习效果有显著正向影响;群体中心度对网络学习效果有显著正向影响;网络密度对网络学习效果有显著正向影响。(2)海外子公司的东道国网络社会资本对网络学习效果有显著影响。具体结论为:认知资本对网络学习效果有显著正向影响;关系资本对网络学习效果有显著正向影响;位置资本对网络学习效果有显著正向影响;结构资本对网络学习效果有显著正向影响。(3)社会资本在网络结构对网络学习效果的影响中起中介作用。具体结论为:位置资本在网络中心度对网络学习效果的影响中起中介作用;关系资本在关系嵌入强度对网络学习效果的影响中起中介作用;结构资本在网络密度对网络学习效果的影响中起中介作用;结构资本在群体中心度对网络学习效果的影响中起中介作用;位置资本在关系嵌入强度对网络学习效果的影响中起中介作用;关系资本在网络中心度对网络学习效果的影响中起中介作用。(4)社会资本内部存在中介关系。具体结论为:认知资本在关系资本对网络学习效果的影响中起中介作用;结构资本在关系资本对网络学习效果的影响中起中介作用;结构资本在位置资本对网络学习效果的影响中起中介作用;关系资本在结构资本对网络学习效果的影响中起中介作用。(5)学习能力调节了网络结构与网络学习效果之间的关系。具体结论为:网络密度与网络学习效果间的关系受到学习能力的正向调节;网络中心度与网络学习效果间的关系受到学习能力的负向调节。(6)学习方式调节了网络结构与网络学习效果之间的关系。具体结论为:关系嵌入强度与网络学习效果间的关系受到探索型学习的负向调节;网络密度与网络学习效果间的关系受到探索型学习的正向调节;网络密度与网络学习效果间的关系受到利用型学习的正向调节;群体中心度与网络学习效果间的关系受到利用型学习的正向调节。

目 录

总 序	(1)
前 言	(1)
1 导 论	(1)
1.1 选题背景与研究意义	(1)
1.2 几个基本概念界定	(6)
1.3 研究目标和方法	(11)
1.4 研究思路、技术路线和内容	(14)
1.5 小结	(19)
2 理论综述	(22)
2.1 组织学习理论研究综述	(22)
2.2 社会嵌入理论综述	(27)
2.3 跨国公司海外子公司相关理论综述	(41)
2.4 社会资本和企业社会资本理论综述	(50)
2.5 小结	(64)
3 跨国公司海外子公司的战略网络研究	(75)
3.1 海外子公司战略网络的界定及构成	(75)
3.2 基于社会嵌入理论的海外子公司的战略网络 结构	(82)
3.3 海外子公司战略网络结构的差异化与平衡	(92)

3.4	海外子公司战略网络结构的演化·····	(98)
3.5	小结·····	(106)
4	跨国公司海外子公司的社会资本研究·····	(110)
4.1	海外子公司的社会网络·····	(111)
4.2	海外子公司社会资本的构成·····	(115)
4.3	海外子公司社会资本的经济功能·····	(120)
4.4	海外子公司社会资本的来源与生成·····	(125)
4.5	海外子公司社会资本的管理·····	(132)
4.6	小结·····	(139)
5	跨国公司海外子公司的网络学习研究·····	(142)
5.1	海外子公司网络学习的内涵与特性·····	(143)
5.2	海外子公司网络学习与网络知识·····	(146)
5.3	海外子公司网络学习的方式与机制·····	(154)
5.4	海外子公司网络学习主体间的互动·····	(161)
5.5	海外子公司网络学习的构成·····	(165)
5.6	海外子公司的战略角色与网络学习行为差异·····	(168)
5.7	海外子公司网络学习与组织内学习的互动·····	(175)
5.8	海外子公司的网络学习效果及其决定机制·····	(178)
5.9	小结·····	(182)
6	东道国网络结构、社会资本与网络学习效果的关系 模型·····	(186)
6.1	东道国网络结构、社会资本与网络学习效果关系 的概念模型·····	(186)
6.2	东道国网络结构对网络学习效果的直接作用·····	(188)
6.3	东道国网络社会资本对网络学习效果的直接 作用·····	(194)

6.4	社会资本在网络结构对网络学习效果影响中的中介作用	(199)
6.5	学习方式在网络结构与网络学习效果间的调节作用	(206)
6.6	学习能力在网络结构与网络学习效果间的调节作用	(210)
6.7	实证模型的发展	(211)
6.8	小结	(212)
7	研究方法和数据分析	(215)
7.1	实证研究设计	(215)
7.2	变量的度量	(219)
7.3	数据分析	(229)
7.4	验证性因子分析	(237)
7.5	小结	(244)
8	假设检验	(248)
8.1	东道国网络结构对网络学习效果的直接作用 ...	(248)
8.2	东道国网络社会资本对网络学习效果的直接作用	(250)
8.3	东道国网络社会资本的中介作用	(252)
8.4	学习能力和学习方式的调节作用	(255)
8.5	实证结果汇总	(260)
8.6	小结	(262)
9	实证结果分析及启示	(264)
9.1	实证结果分析	(264)
9.2	研究对中国企业海外子公司的启示	(271)