

合作社怎样 经营管理林木

吳又成編寫

福建人民出版社

內 容 提 要

我省山区是主要產粮基地，又是主要林区。因此，把林業納入合作化軌道，加强經營管理，做到農林結合，統一經營，保證生產的全面發展，这是繁荣山区經濟，改善山区農民生活的重要措施。这本书主要是根据本省山区情况，綜合介紹了几个合作社經營管理林木的經驗。在書里首先說明了做好山区生產规划的重要性，以及它所包括的內容；進而講明了怎样制訂山区生產规划。接着介紹了林業生產的組織領導和劳动組織問題。最后說明了林業生產劳动的分益的几种办法，以及如何做好農、林、牧、副業統一分益，和怎样制訂林業生產的劳动定額及評工記分等問題。这本书里所講的都是合作社經營管理林木的基本問題，供搞林業工作的干部和社干部作参考。

合作社怎样經營管理林木

吳 又 成 編 寫

*

福建人民出版社出版

(福州河东路得貴巷18号)

福建省书刊出版业营业許可証出字第001号

福州第六印刷厂印刷 新華書店福建分店發行

*

开本787×1092 1/32 印張1 1/16 字数22,000

1958年2月第1版 1958年2月第1次印刷

印数1—1,090

目 錄

实行農林統一經營管理的好处.....	(1)
做好山区生產规划工作.....	(4)
林業生產的組織領導和劳动組織問題.....	(14)
林業生產劳动的报酬問題.....	(18)
合理規定林業的劳动报酬.....	(24)

实行農林統一經營管理的好处

我省絕大部分是山区，林業生產在國民經濟中占很大比重。山区農民不但要靠農業，而且要靠林業生活。因此生產合作社建立以后，不但要搞好農業經營管理，同时要改善林業的經營管理，做到農林結合，統一經營。这样，才能保證生產的全面發展，徹底改善山区人民的生活。生產合作社实行農林統一經營管理，对國家对農業社來說，都有很多好处：

第一，可以防止農村資本主义自發傾向的發展，促進合作社的巩固和生產的發展。林業生產商品性很大，木材砍伐后收入很多，砍伐一次木材，一般一个農戶就能收入几百元，甚至千余元。由于收入过于集中，許多社員就不愿从事社內農業劳动，去搞商業投机活动，这样使社里生產就受到影响，合作組織便不能巩固。生產合作社实行了農林統一經營管理，社員林木入社了，森林成为集体所有，木材砍伐收入就可以由社統一分配，合理使用，把一部分資金投入農林業生產。这样，不但可以防止農村資本主义自發傾向的發展，而且可以擴大生產資金，促進農林業生產的發展，增加社和社員的收入，巩固合作社。

第二，实行農林業統一經營管理，可以根据季節，統一調配勞力，合理安排各項生產，克服農林業生產的矛盾，保證山区經濟的全面發展。山区農、林、牧、副業等生產活動的內容很多，勞力又比較缺乏，如果農林業沒有实行統一經營管理，往往顧了

農業丟了林業，影响了林業生產的發展。合作社实行農林業統一經營管理，把林業納入整个生產計劃之內，按照生產季節妥善調配勞力，就可以克服農林業生產使用勞力的矛盾，使農林業同時得到發展。例如，南平高埠鄉鼓山農林牧生產合作社，1956年林木入社后，实行了農林業統一經營管理，合理解決了農、林、副業生產的劳动報酬和分配問題，成立了林副業生產季節性專業隊和固定專業小組，因此多种經濟得到了全面發展：当年春季，該社在开展農業增產运动的同时，还造林410多畝，成活率都在85%以上；同时还开展了割竹麻、采脂、伐木、伐竹、造紙等多种林副業生產。結果，全社農林副業共收入128,400多元，比1955年同期增加了一倍，秋收分配中做到90%以上社員增加了收入。

第三，实行農林統一經營，可以合理地规划使用山地和有計劃地采伐木材，避免森林資源遭受破坏。目前，許多合作社由于農林業生產沒有实行統一經營管理，在开展各种生產时，山地沒有統一划分，因此造成了許多开荒毀林現象。莆田縣集奎鄉生產合作社，1955年冬天在上茅鄉一帶开荒1,000多畝，其中有300多畝是有林地，共毀掉大小林木36,000多株。由于林業沒有实行集体經營，有些社随便砍伐林木，也破坏了許多森林。生產合作社实行了農林統一經營后，就可以根据山地情况，合理的划分農、林、牧、副業区。并且根据森林資源情况，訂出分年采伐計劃，合理利用木材。这样才能夠保护好現有的森林資源。

第四，实行農、林統一經營管理，可以合理解決林業劳动報酬問題，建立生產責任制，提高林業生產的質量。林業生產收益期長，生產合作社如果不实行農林統一經營管理，社員从事林業劳动，当年得不到報酬，而且造林的權益也不明確，社員便容易

產生“应付任务，管栽不管活”的思想，嚴重影响生產的質量。如龍溪縣榜山鄉翠林生產合作社，1957年造林1,026畝，由于未实行農林統一經營，社員造林的工分沒有得到合理的報酬，大家都只圖省工，应付任务，不顧造林質量。因此，所种下的馬尾松和相思樹都不合規格：相思樹有的一穴种三四株，馬尾松栽种时有的沒有打实，有的苗根一半露在外面。結果，栽下不到半个月，馬尾松大量死亡，相思樹也死了一半。生產合作社实行了農林統一經營管理后，就可以采用農林統一計酬，当年統一分配的办法，使社員投入林業生產的劳动，当年也能得到同样的報酬。同时，社內还可以建立林業生產責任制。这样，不但可以大大地提高社員劳动生產積極性，而且生產質量也就有了保証。福鼎金溪鄉農林生產合作社，1956年实行了農林統一經營，將全年造林工分，抽出一部分参加当年農林收入分配，一部分作为社員投資，分期分紅。同时，社里还以生產隊为單位，采取了“包工、包產、包質量”的三包制。所以社員从事林業生產的情緒很高，当年全社造林693畝，超額54%完成了任务，造林平均成活率达90%。

最后，实行農林統一經營管理，把林業生產納入合作化軌道，可以保証林業生產大規模的發展，以適應國家社会主义建設的需要。解放以來，随着國家建設事業的蓬勃發展，我省木材采伐量逐年增加，1955年全省采伐木材130万立方米，1956年增加到149万立方米，1957年竟达到280万立方米。随着采伐量的增加，护林和造林工作任务也就跟着加重了。我省現有宜林荒山面積5,700多万畝，按照全國農業生產發展綱要要求，在十年內必須全面實現綠化，加上全省每年約砍伐200万立方米的木材，大約要

出現 10 万多畝的迹地。这样，在第二、三个五年計劃內，全省除了保护好現有森林外，每年平均有 500 多万畝荒山需要通过造林、封山育林、更新采伐迹地的方式來实现綠化。这样繁重的生產任务，需要动用的勞力很多，如果依靠个体經營顯然是不能完成的，因此，只有把林業生產納入合作化軌道，实行農林統一經營管理，才能大規模的發展林業生產，適應國家社会主义建設的需要。所以，合作社應該看到这点，看到發展林業生產的重要意义，实行農林統一經營管理，在粮食增產的基礎上，大力發展林業生產。

那么，要实行農林統一經營，目前主要應該解决什么问题呢？主要問題，就是要在解决了林木入社問題的基礎上，做好社內山区生產規劃工作；加强林業生產的組織領導；建立適當的林業劳动組織；制訂林業生產劳动定額，搞好評工記分工作，合理解决林業劳动的報酬分益問題。下面就分別來談談這些問題。

做好山区生產規劃工作

什么叫做山区生產規劃呢？簡單地說，就是山区合作社根据自然条件和社会經濟条件，以及國家提出的要求和当地人民生活的需要，把生產合作社內的農、林、牧、副業等各項生產，作出全面合理的安排，制訂出長远的生產計劃。这种計劃的內容，主要有：各項生產的指标，达到这些指标應該采取的措施，勞力的調配，土地的使用，等等。这种長期的全面的山区生產計劃，就

叫做山区生產规划。

为什么要進行山区生產规划呢？進行山区生產规划的好处很多：

第一，國家社会主义建設需要山区生產有計劃地發展。我們的國家正在進行着社会主义建設，一方面固然需要增產大量糧食，但另一方面，也需要許多木材和林產品。这些木材和林產品大部分出自山区。木材在社会主义建設中的地位，僅次于鋼鐵和煤。不論修工厂、修鐵路、盖房屋、造飛機，样样都離不开木材。我們國家需要的木材很多，但現有森林資源却很貧缺，所以我們必須大力造林，供应更多的木材。山区除了出產木材外，还出產許多林副產品，如茶油、桐油、松香、藥材、水果等。这些都是國家社会主义建設和人民生活不可缺少的重要物資，山区群众更多地生產这些產品，对加速國家工業化是有極大幫助的。本省山区不但出產木材和土特產，而且也生產大量糧食，可是目前有些山区，糧食还不能自給，需要國家調运，因此山区也需要發展糧食生產，提高產量，这样才能支援國家工業建設。畜牧業也是山区的主要生產內容之一，發展畜牧業可以增加山区人民收入，并且保証城鄉食肉供应，也應該大力發展。山区生產門路这样多，不進行生產全面规划，就不能做到全面的、有計劃的發展。也就不能適應國家的需要。

第二，生產合作社实行集体經營，加强了生產管理，社員的劳动效率大大提高了，过去5个人干的活，現在4个人就干得了。随着生產力的提高，就需要充实新的生產內容，否則劳动潛力就不能得到充分的發揮和利用，生產也不能提高。实行了山区生產规划，就可以根据当地自然、經濟条件，挖掘生產門路，充

实新的生產內容，全面發展農、林、牧、副業生產，这样充分發揮了劳动潜力，合作社的經濟收入也会大量增加。

第三，实行山区生產规划可以激發群众劳动热情，使多种經濟有計劃的得到發展。我省森林資源丰富，山地土壤肥沃，宜林荒山多，生產內容非常丰富，經濟潜力很大。比如搞林業吧，樹木的种类就非常多，为了生產油料，好多山地可以栽培油茶、油桐、烏桕等。为了增產工業用材和民需用材，有的地方可以栽植松、杉和毛竹等。为了供应工業原料有的地方可以栽种栓皮櫟、漆樹、棕樹、杜仲等。此外，还可以栽植大量的果樹。至于發展畜牧業如养猪、养羊、养兔等，既可出產肉类，增加肥料，又能增加經濟收入，山区广大農民是喜欢經營的。再談副業生產項目就更多了，燒炭、采伐、伐竹、制菇、养蜂等都是增加山区農民收入的源泉。所以有人說：“山区滿山宝，只怕不去找”。这句话確有道理。山区資源虽然十分丰富，但目前許多住在山区的群众，还没有認識到这些条件，他們說：“山区窮，沒有奔头”，为什么会產生这种錯誤的看法呢？这主要是許多人都只看到山区眼前交通不便，農田產量低等狀況，沒有看到將來交通開發后，木材收入增加，多种經濟發展的美好远景。实行了山区生產规划，就能夠使广大群众看到山区將來的幸福美景，提高对建設山区的信心，激發他們劳动热情，使山区多种經濟得到有計劃的發展。

第四，实行山区生產规划可以解决農、林、牧、副業生產之間的矛盾。山区生產过去由于缺乏統一规划安排，農、林、牧、副業之間常常發生矛盾。例如，有些地区把全部荒山作为牧場，影响了造林。或者造林的地点選擇得不妥当，零零星星到处都

有，影响放牧。或者是同一地方造上林后，又放牧，結果牛羊殘踏了幼林。農、林矛盾也很大，有些地区耕地面積少，而且耕作技术粗放，粮食產量很低，因此便在陡坡开荒，或且毀林种植農作物，想擴大耕地面積，增加粮食產量。結果引起嚴重的水土冲刷，淹沒了農田，毀坏了庄稼。实行了山区生產规划后，合理地划分和使用山地，这样就能克服各种生產之間的矛盾。

上面說过，做好山区生產规划工作，对發展農、林、牧、副業生產都有很大好处。那么，怎样才能搞好山区生產规划工作呢？要搞好这一工作，首先必須明确兩個問題：一个是掌握什么原則來制定山区生產规划；另一个是怎样確定正確的生產方針。

制定山区生產规划应掌握的正確原則是，“在國家經濟计划指導下，保持合作社生產經營的独立性”，切实掌握既要保證國家计划的完成，又要因地制宜保證合作社收入增加的原則來制定生產规划。中共中央在关于發展農業生產方面，所提出綱領性的规划四十条，这是我們今后工作的方針，發展生產的綱要。進行山区生產规划时，必須按照这个綱要來編制，同时根据当地自然条件，挖掘当地的生產潛力，提出具体的增產办法；適當考慮社內原有經營習慣，和社員生活需要，進行多种經營。除了搞好農業生產外，种植短期即能得利的經濟作物，如油茶、油桐、果木等，同时也要積極营造些國家和人民需要的用材林和薪炭林，積極發展畜牧業和副業生產。这样，既能滿足國家和人民的需要，又能增加合作社的收入，改善社員的生活。

我省山区是主要產粮基地，又是主要林区。所以，我省山区的生產方針應該是：在优先發展粮食的前提下農林并举，同时結合發展畜牧業、副業、土特產和亞热带作物等多种經營，部分林

業比重大的山区，可以林業生產为重点，但应力爭做到糧食自給有余。因此，在制訂山区生產规划時應該很好地貫徹这条方針。这条方針怎样貫徹呢？第一，必須研究当地的特点和歷史，進行全面规划，因地制宜地实行多种經營，克服生產中的片面性。第二，山区農、林、牧、副業生產必須按着当年生作物养多年生作物的原則，使農、林、牧、副業全面結合起來，長期利益和眼前利益結合起來，也就是收益快的作物养收益迟的作物，才能达到投資小，收益大的目的。第三，山区農、林、牧、副都應該共同遵守水土保持的原則，这是發展農業生產的關鍵問題。

山区生產规划的內容主要包括以下几个方面：

第一，土地规划：土地规划，就是將生產合作社的土地，根据前面所講的原則，加以合理划分。規定那些地方是發展農業的地区；那些地方是發展林業的地区；那些地方是發展畜牧業的地区。有了这样一个总的规划，農業、林業、畜牧業在土地利用上才不会發生矛盾，才能达到合理、有效地利用土地的目的。

第二，農業增產和水利、水土保持规划：在制訂规划時，必須把如何增加糧食產量，当作一个中心問題來解决。提高糧食產量的办法，主要是充分挖掘山区耕地潛力，提高單位面積產量。在有条件的地区，也可以適當开荒，擴大耕地面積。规划內容主要包括怎样根据農田土質、肥沃程度，合理划分耕作区，提高耕作技术，增施肥料，改良土壤，發動群众修建小型水庫，增添水利設施。为了确保增產，还应根据实际情况做好水土保持工作，如在坡地修梯田，修地边埂，修田間積水溝和導水溝，停耕陡坡，在陡坡上种草植樹等。

第三，林業生產规划：山区是林業生產的主要基地，林業規

划是山区生產规划的主要的部分之一。这本小冊子是講林業生產的經營管理問題，所以这里着重談一談林業生產规划。林業规划包括造林规划和經營管理规划（包括采伐利用）兩個部分：

造林规划方面，主要包括以下几項：

（一）林种规划：就是確定营造那一种森林的规划。我省森林大致有这几种：一种是用材林，如杉木、桉樹、馬尾松等。营造这种森林的主要目的是供应國家建設和人民生產、生活所需要的木材。这种森林適合营造在土壤肥沃的山地上；在交通比較方便的地方，應該大量营造。一种是防护林。营造这种森林的主要目的是涵养水源，保土防洪，防風固沙，防止自然災害，保証農業丰收。这种森林應該营造在有水、旱、風、沙等自然災害的地区。一种是經濟林，如油茶林、油桐林、烏柏林等。营造这种森林的主要目的是滿足國家和人民所需要的油料及其他特殊原料等。凡是在水土不容易流失，气候、土質和地势等自然条件又適合栽培經濟林的荒山上，都应当因地制宜地適當發展这种森林。一种是薪炭林。营造这种森林的主要目的是供应人民生活所需要的燃料。这种森林只能在燃料缺乏的地区营造。

根据以上几种林种，生產合作社在進行规划时，必須根据“國家的需要和照顧群众目前利益和長远利益相結合”的原則，因地制宜地來確定营造那种森林。

（二）樹种规划：就是選擇什么樹种造林。比如，已經確定这一片土地要造用材林，但用材林有好几种，是造杉木，还是馬尾松，或是其他樹种，还要訂出樹种规划。在规划樹种时，主要應該考慮那一塊土地適合种那一种樹容易成活。并根据当地群众原來造林的習慣、經驗，以及山地的坡向（向陽或向陰）、土壤性

質（酸性、碱性、干旱，及土層的厚薄等）等自然条件，選擇適宜的樹种。

（三）造林方法的规划：就是確定那塊山地用什么方法造林。我省造林方法有植樹、直播、插条三种。植樹造林是最普遍最可靠的办法，特別在比較干旱和雜草較多的地方，更要采用这一方法。播种造林在土質肥湿，雜草比較少，獸害較少的山地上可以采用。插条造林法，一般適用於再生能力比較强的樹种。

（四）森林更新的规划：就是確定采用什么方法及时更新采伐迹地，恢复森林。森林更新的方法，應該按照森林迹地的条件來確定：有母樹或有萌芽能力的伐根的森林迹地，和小塊的林中空地上，都可以采用天然更新的方法；不能用天然更新办法的森林迹地，就應該采用人工更新的方法。

（五）造林進度和造林順序的规划：就是要確定那一年造林多少畝，多少年所有荒山可以完全綠化；那一塊先造，那一塊后造。生產合作社的造林進度和順序應該根据縣里的綠化规划要求，結合本社情况來確定。

（六）封山育林规划：封山育林是加速綠化、保持水土最好的办法。在目前还有零星樹木或幼樹，封山后能夠恢复成林的地方，目前沒有造林条件，而水土流失又比較嚴重的地方，都應該封山育林。在规划封山育林时，不但要確定封禁地区及那里先封，那里后封；而且要訂出封禁办法和管理制度，同时还要注意解决打柴、放牧和搞副業問題，以免影响群众生活。

（七）种苗规划：种苗规划主要是根据造林的樹种、進度和方法，按年度計算出所需要的种苗数量，由生產合作社划定母樹林区，建立苗圃，有計劃地采集种子和培育苗木。

經營管理規劃就是保護和管理好森林的規劃，主要包括以下幾項：

（一）森林保護規劃：就是要制訂一些保護森林的措施，以防止森林火災、病虫害和開荒毀林等現象的發生。護林防火規劃主要是以生產隊為單位，建立護林防火組織；根據自然地形劃分責任區；與鄰社加強聯防，結合生產，進行必要的防火設施（如開辟防火路、栽植防火林帶等），嚴格控制火源。森林虫害應該加強預防工作。對人為的毀林也要訂出防止的辦法。

（二）森林撫育規劃：主要是對新造的幼林，應根據雜草多少、土壤性質等，確定松土除草的次數和時間，訂出計劃，分批進行撫育，保證幼林的成活和生長。

（三）采伐利用規劃：生產合作社可以和當地木材採購站聯系，根據國家用材的需要和社里現有森林資源情況，訂出采伐規劃。采伐的林地不要過於集中，並且適當的限制年伐量，防止濫伐破壞森林。

第四，畜牧和副業規劃：根據國家與生產合作社的實際需要、牧場面積和飼料的來源等情況，確定要發展多少牲畜和什麼牲畜。在副業生產方面主要應該根據當地自然條件和勞動力，確定發展那些副業，發展多少。

最後，根據上面的這些規劃內容做出五年至十年的生產規劃和分年實施計劃。

前面說明了什麼叫做山區生產規劃，為什麼要進行山區生產規劃，制訂山區生產規劃應掌握的原則和生產規劃包括那些內容。那麼在生產合作社內怎樣進行規劃呢？一個生產合作社里制訂生產規劃，大體上要經過這幾個步驟：

第一，學習規劃方法，成立規劃小組。制訂山区生產規劃是一項新的工作，各地都還缺乏經驗。因此，在進行規劃時，合作社的幹部和積極分子，應該預先學習一下怎樣規劃。學習的方式是：一方面收集有關規劃的材料，結合本社的情況來討論，然後提出規劃辦法；另一方面，還可以到已經訂出山区規劃的先進社去學習。學會了規劃方法後，生產合作社應由社委、社幹和一些老山農組成山区生產規劃小組，專門負責進行社內山区生產規劃工作。

第二，宣傳制訂山区生產規劃的意義。規劃小組成立後，即著手進行實際工作。規劃工作做得好壞，關鍵在於對社員的思想發動工作做得怎樣。只有充分發動群眾，走群眾路線，依靠群眾的集體經驗和智慧，規劃才能切合實際，也才能發揮群眾的積極性加以實現。所以應該由社幹到一般社員步步深入地進行宣傳發動。同時，在社委會的領導下，开好各種會議。首先召開社委擴大會，交代工作方法和任務，說明制訂山区生產規劃的重大意義，號召社幹以實際行動來帶動社員，保證做好規劃工作。接著再召開社員大會，宣傳什麼叫做山区生產規劃，為什麼要進行山区生產規劃和怎樣進行山区生產規劃。在有條件的地區，還可以由到別社去參觀學習的幹部介紹別社的規劃經驗。總之要使社員認識到進行山区生產規劃是山区建設社會主義的重大措施，是發展山区生產，繁榮山区經濟，提高人民生活水平的最好辦法。從而鼓勵他們積極地行動起來，參加規劃工作。

第三，算細賬，算大賬，挖潛力，尋找生產關鍵。首先，算解放後的好處賬，啟發群眾對生產規劃的積極性，提高群眾政治覺悟，和建設山区的信心。

其次，算勞力、生產和收入潛力賬。目前山區有些群眾存在着“生產到頂”和“山區到不了社會主義”的思想，看不見山區生產潛力和經濟發展的遠景，生產信心不高。這就要社幹和社員一起，算算本社勞力、土地和收入的潛力賬。

第一筆生產潛力賬，全社現有農田多少，還能開墾多少，產量還能提高多少；全社現有森林多少，荒山多少，能造林多少；全社牲畜多少，將來能發展多少；全社現在經營那些副業，將來還能擴大那些。

第二筆勞動潛力賬，全社有多少全勞力和半勞力，現在有多少剩餘勞力，將來加強了經營管理，全社有多少勞動日，農、林、牧、副各可投入多少。

第三筆收入潛力賬，五或十年生產規劃實現後，全社一年中農、林、牧、副業各項生產能收入多少，每戶平均收入多少，生活會提高到什麼程度。

最後，找增產關鍵。生產規劃既是為了推動生產，這就需要從解決當前生產問題着手。規劃時，應該組織老農座談，總結一下幾年來的生產工作，找出經驗，提出缺點和目前還存在什麼問題，發動大家充分討論，提出解決問題的办法。比如在農業生產上採取那些措施，才能提高產量；在造林時，應改進那些技術才能提高成活率；牧業和副業又有那些增產竅門。

第四，實地踏查，現場規劃。經過算賬、挖潛力和找生產關鍵把群眾發動起來以後，工作應轉入規劃踏查階段。進行踏查、規劃的人員是以規劃小組為主，再吸收一些熟悉山地情況的老農。踏查前應先研究好規劃的方法和順序，然後逐山逐段進行規劃，一邊查坡度、坡向、土質情況，一邊估算面積，一邊計劃那一塊

應該作為農田、那一塊應該作為牧場、那一塊應該造林、造什麼林、用什麼樹種、那一塊應該封山育林等，經過大家協商，一一加以登記。

第五，制訂方案，作出決議。踏查結束後，管委會應根據規劃情況，編制本社生產規劃草案，經過社員討論，作最後修改訂正，交社員代表大會討論通過。

林業生產的組織領導和勞動組織問題

生產合作社要加強林業生產的領導，應該在社內配備專職幹部，負責林業生產的管理工作。林業社干的配備，應該根據合作社林業生產的內容多少和收入比重來確定，一般在農林業生產兼營的地區，按照生產合作社的大小不同情況，應該配備林業副社長一至二人，林業員一至三人。在少數以經營林業生產為主的地區，根據合作社的大小不同情況，應配備林業社長一人，副社長一至二人，林業員一至五人。

如果合作社里建立有林業專業隊，每隊應該有林業隊長一人，副隊長一至二人。如果生產合作社內，農林混合編隊，在生產隊內，應配備林業隊長或副隊長一至二人。

林業副社長和隊長的產生應強調政治條件，必須選拔那些歷史清白，有領導能力的貧農或下中農擔任。林業員可選拔政治條件較好，有生產經驗的老山農擔任。

林業社長、林業員、林業隊長確定後，還應該明確各人的工