

成大事者的必读书

中国文化史上石破天惊的传世奇书

被译成20多种文字，传遍世界70多个国家和地区，畅销近百年之久
迄今为止最全面、最权威、最实用的厚黑学版本

厚黑学

大全集

李宗吾 原著
翟文明 编著

华文出版社

一部深刻揭示中国历史与人性真相的惊世奇作

厚黑学 大全集

李宗吾 原著

翟文明 编著

华文出版社

图书在版编目(CIP)数据

厚黑学大全集 / 李宗吾原著, 翟文明编著. —北京: 华文出版社, 2009.11

ISBN 978-7-5075-2724-7

I. 厚… II. ①李… ②翟… III. 伦理学—通俗读物 IV. B82-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 098751 号

书 名: 厚黑学大全集

标准书号: ISBN 978-7-5075-2724-7

作 者: 李宗吾 原著 翟文明 编著

责任编辑: 杜海泓

封面设计: 李卫锋

文字编辑: 胡宝林

美术编辑: 刘欣梅

出版发行: 华文出版社

地 址: 北京市宣武区广外大街 305 号 8 区 2 号楼

邮政编码: 100055

网 址: <http://www.hwcbs.com.cn>

电子信箱: hwcbs@263.net

电 话: 总编室 010-58336255 发行部 010-58815874

经 销: 新华书店

开本印刷: 北京中印联印务有限公司

1020mm × 1200mm 1/20 开本 22 印张 700 千字

• 2009 年 11 月第 1 版 2009 年 11 月第 1 次印刷

定 价: 29.80 元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与发行部联系调换

前言

“厚黑教主”李宗吾（1879～1943年），四川富顺人，生平长期从事教育工作。他为人正直，聪颖机智，治学严谨，几十年间目睹人间冷暖，看透宦海浮沉，愤而在民国初年写出《厚黑学》一书。从此之后，李宗吾便以“厚黑教主”自号，而开创“厚黑学派”的一家之言。后来，李宗吾在《厚黑学》的基础上，又陆陆续续写了《厚黑原理》、《厚黑丛话》、《中国学术之趋势》、《社会问题之商榷》等一系列著作，从哲学、社会学、心理学、教育学的角度，更加详细、深刻地论述了厚黑学，使厚黑学成为一个完整的体系。

李宗吾的厚黑学主要是从“厚黑”的角度分析了历史上著名人物的成败得失。他对中国专制制度下虚伪的封建伦理和圣贤进行了无情的揭露和批判，把封建专制统治者给历史糊上的仁义道德一把撕了个干干净净。在他看来，“厚黑”二字就是千古不传的成功秘诀。人们千百年来从来没人说破的话，却被李宗吾说来出来，真可谓石破天惊，“一语惊醒梦中人”。正因为此，厚黑学在20世纪40年代曾在全国产生了轰动效应，并逐渐在思想史上呈现了深远的影响力。在华人学术领域，林语堂、梁实秋、柏杨、李敖等学问大家都意识到李宗吾的厚黑学在文化史尤其是思想史上具有不可替代性和不可僭越性，并对李宗吾的思想进行了多方位的推演和研究。而李宗吾本人，则因为创造了“厚黑学”，被世人誉为“影响中国文化的十大奇才怪杰”之一。

厚黑学就像一把为人处世的利刃，是一套极有实用价值的学说，上至庙堂、下至市井，可以说无往不适，无往不利。从古至今，因为行使厚黑而成功者不可胜数，在这些成功者中，道德情操高尚者有之，低下者也有之；利国利民者有之，祸国殃民者也有之。很多人更多地看到后者在使用厚黑学，因此以为厚黑学就是让人学会如何厚颜无耻、心狠手辣地干坏事。其实，厚黑之道，有时候只是现实中必要的方式或手段而已，对错并不在厚黑学自身。即使在那些只是为了一己之利而大行厚黑之道的人身上，我们也能学到许多有用的、正面的东西。

生活需要智慧，处世需要权谋，厚黑的为人处世之道，正是我们所需要的。我们在现实生活中活学活用厚黑学，主要是要吸收其精华，将厚黑的侧重点放在中国文化心理下的为人处世之道，详细分析各种为人处世的技巧和经验，这样，我们才能适应当今激烈竞争的社会环境，也才能在这样的环境之中有更大的作为。因此，使用厚黑学完全可以是一种正面、光明的姿态，而不是一味地损人利己、尔虞我诈。李宗吾自己也说：“用厚黑来谋求一己的私利，越厚黑，人格越卑污；用厚黑去谋求众人的公利，越厚黑，人格越高尚。”

做人之难，处世不易，是多少人在历经人生的风雨后才发出的切肤感慨。其实，与其在失败挫折后暗自嗟叹，不如及早掌握人生当中的一些技巧和方法。在竞争日趋激烈的当今社会，除此之外，似乎已经别无选择。没有经验就要吃亏，没有智慧难以生存。只要大原则正确，要想战胜对方，就必须智勇双全，脸要彻底地厚，心要彻底地黑，这样方能成大事。达到厚黑境界的奥秘没有什么捷径可走，因为厚黑是你的自然状态，你只是要挖掘已经拥有的东西而已。处世不能没有原则，做人必须讲究手段。谁要想充分实现自我的价值，谁就要掌

握和运用更多的厚黑智慧。当然，也不能只是为了自己的得失而不择手段，放弃道德，只要对自己的名利有益，就诡计多端、狡诈阴险地在世间行恶，因为这样到头来也只能是两手空空、一无所有。

《厚黑学大全集》是自厚黑学诞生以来收集相关资料最为全面的版本，全书分上、下两篇，上篇“活学活用厚黑学”在深度挖掘了李宗吾厚黑学精髓的基础上，通过大量历史上正面或反面的事例和精炼的要点，归纳并诠释了立足社会、为人处世的厚黑之道，生动地展示了轻松为人、巧妙处世的方法。一旦你掌握了这些智慧，并把它纯熟地在实践中加以运用，就一定能够轻松应对工作、生活中遇到的种种难题，让你在为人处事时得心应手，在事业的成功道路上更顺利地达到你的目标。下篇“全本《厚黑学》”以1935年成都《华西日报》社出版的《厚黑丛话》、《社会问题之研究》，1936年成都晨钟书局出版的《中国学术之趋势》为底本，同时查阅了大量二十世纪三四十年代的报刊，收录了李宗吾先生有关“厚黑学”的全部经典文章的基础上，精心编撰而成，首次将李宗吾的完整手稿整理出版，内容涉及政治学、经济学、心理学、社会学、文学、哲学等诸多研究领域。全书内容宏博，见解深邃，启迪心智，文笔流畅轻松，语言幽默隽永，既让人增长见识，深受教益，又让人从中获得一种非常特殊的阅读快感与审美享受。本书在附录部分还增加了林语堂、柏杨、南怀瑾等名家所写的序言，帮助读者更加深入、全面地理解厚黑学这一在海内外影响深远的学说。



目 录

上篇 活学活用厚黑学

◎第一章 厚黑学智慧精髓 3

1. 用厚黑眼光寻找正义与光明 4
2. 厚黑学是一种通赢的智慧 6
3. 什么是“厚”，该“厚”到什么程度 8
4. “黑”是什么颜色，为什么需要“黑” 10
5. 厚如城墙，黑如煤炭 12
6. 厚而硬，黑而亮 14
7. 厚而无形，黑而无色 16

◎第二章 为人处世厚黑学 18

8. 做人要多铺路少砌墙 19
9. 装装糊涂，世事皆通达 21
10. 坚守信念，不在意他人的评说 23
11. 全面塑造自己的成功形象 25
12. 明哲保身，不要轻易得罪小人 27
13. 牢记“借”字诀，加法成大事 30
14. 用灵活手段达到目的 32
15. 背后说人好，莫谈他人非 33
16. 坦率表达和维护自己的利益 35
17. 学会忍耐，低调做人 37

18. 害人之心不可有，防人之心不可无	39
19. 冤家宜解不宜结	41
 ◎第三章 说话艺术厚黑学	43
20. 首先做个会倾听的人	44
21. 看人说话才能投缘	46
22. 厚黑说话，妙在分寸	48
23. 说话委婉好处多	49
24. 交浅不言深，逢人宜说三分话	52
25. 必要时先把假话说好	54
26. 开出有人情味的逐客令	56
27. 坚决避免不必要的争论	57
28. 寻找亮点多多赞美	59
29. 巧妙提问摸清对方底牌	61
30. 朝着有利于自己的方向引导	63
31. 用“拉家常”的方式来说服	65
32. 请将不如激将	67
33. 轻松愉快，紧抓要害	69
34. 必要时定说“不”	71
 ◎第四章 求人办事厚黑学	73
35. 软磨硬泡，厚脸求人要耐心	74
36. 求人办事，先把架子放下	76
37. 别把“冷遇”当回事	78
38. 求人需执着，撞了南墙不回头	80
39. 见缝插针，求人要讲策略	82
40. 从感情和关系入手	84
41. 活学活用“捧”字诀	86
42. 办成事的最大秘诀是投其所好	88
43. 绵里藏针求人法	90

44. 送礼有道才能好办事 92

45. 央求不如婉求，劝导不如诱导 94

◎第五章 职场厚黑学 96

46. 擅长领会上司的真实意图 97

47. 忠诚比能力更重要 99

48. 永远不要盖过上司的光芒 101

49. 在领导面前不妨装装“嫩” 103

50. 精习“求官六字真言” 105

51. 与同事相处要多多个心眼 107

52. 新官上任要确立自己的威严 109

53. 识人在先，善用在后 111

54. 唯才是举，要猛兽不要病猫 113

55. 管理是授权与控制的艺术 115

56. 既要正激励，也要负激励 118

57. 表扬不可滥用，滥用必损威严 120

58. 厚黑驭人的五大绝招 122

◎第六章 生存竞争厚黑学 124

59. 任何时候都不要轻视对手 125

60. 把握主动权，制人而不制于人 127

61. 巧施烟幕弹迷惑对方 129

62. 选择对手的薄弱环节作为突破口 131

63. 保持饥饿感，看到机会就出手 133

64. 在混乱中保持冷静 135

65. 深藏不露才能让人防不胜防 137

66. 苦练内功，增厚自己实力 139

67. 堂堂之阵与出奇制胜 141

68. 擒贼先擒王，釜底抽薪 143

69. 对竞争对手不能心慈手软 145

70. 不利形势下的生存之道	147
----------------------	-----

◎第七章 经营厚黑学 149

71. 做大做强的秘密是坚持和专注	150
72. 追随成功者，少走弯路	152
73. 诚信是经营中的最“厚”法则	154
74. 品牌与形象是企业的灵魂	156
75. 真正的奥秘在于满足顾客需要	159
76. 弱肉强食是市场的最高法则	161
77. 赢家通吃，兼并不能留情	164
78. 三十六计乃是商战心法	166
79. 咬紧对手的弱点不放	169
80. 以快打慢，先人一步占市场	171
81. 攫取利润的厚黑营销法	173
82. 商场陷阱多，要时刻提防上当受骗	175

◎第八章 权力厚黑学 177

83. 韬光养晦以待最佳时机	178
84. 实力至上，权力不相信眼泪	180
85. 打造尊贵与完美形象	182
86. 设法保持别人对你的依赖	184
87. 制造追随者，凝聚力量	186
88. 将功劳记在自己名下	188
89. 以利益相诱而不是空言请求	190
90. 权力需要神秘莫测的氛围	192
91. 当谋权的道路遭遇道德与荣辱	194
92. 认清你的朋友和敌人	196
93. 坚决彻底根除敌人	198
94. 舆论高调和行动审慎	200

95. 留点缺点，不可过于完美	203
-----------------------	-----

◎第九章 情场厚黑学 205

96. 牢记“空”字诀，软磨硬泡	206
97. 甜言蜜语：永不过时的情场法宝	208
98. 舍得花钱投资，大施恩惠	210
99. 花样翻新，浪漫与惊喜不断	212
100. 花言巧语展望美好未来	214
101. 读透男（女）人心，击中软肋	216
102. 胆大心黑，花开堪折直须折	217
103. 眼泪攻势与苦肉计	219
104. 不到山穷水尽绝不撒手	221

下篇 全本《厚黑学》

◎第一章 厚黑原理 225

自序一	226
自序二	227
恐惧与怜悯——孟子、荀子的人性观	228
天理与私欲——论宋儒对人性的扭曲	231
善恶之间：告子的人性论	234
人事兴衰成败的轨道	239
心理按照力学规律而变化	243
世界进化的三个阶段	246
人性与电磁	249
人性与兽性——对达尔文学说的八点修正	252

原始人与现代人——对克鲁泡特金学说的修正	255
◎第二章 厚黑学	259
序一 / 廖绪初	260
序二 / 唐倜风	261
自序	262
厚黑学	263
厚黑经	265
厚黑传习录	267
求官六字真言	268
做官六字真言	270
办事二妙法	271
结论	272
跋 / 谢绶青	273
◎第三章 厚黑丛话	274
自序一	275
自序二	276
自序三	277
厚黑学发明史	278
厚黑史观	286
厚黑哲理	295
厚黑学辩证法	300
厚黑学的应用	306
厚黑学再研究	314
◎第四章 厚黑杂说	325
古文体之厚黑学	326

孔子办学记 328

宗吾谈政治 329

宗吾谈经济 331

主张考试被打 334

讽刺国医 335

自创“无极拳” 335

◎第五章 厚黑随笔 337

序 338

一 339

●

二 339

三 340

四 341

五 342

六 343

七 344

八 345

九 346

十 347

十一 348

十二 349

十三 350

十四 351

十五 353

十六 354

十七 355

十八 356

十九 357

◎第六章 我对于圣人的怀疑 360

自序 361

我对于圣人的怀疑 362

◎第七章 中国学术的趋势 367

自序 368

老子与各学派的关系 369

道统的黑幕 382

中西文化的融合 387

◎第八章 厚黑教主传 396

宗吾自述 397

我的思想系统 402

宗吾家世 / 张默生 406

六十晋一妙文 409

怕老婆的哲学 411

◎附录 414

林语堂眼中的李宗吾 415

柏杨谈李宗吾 415

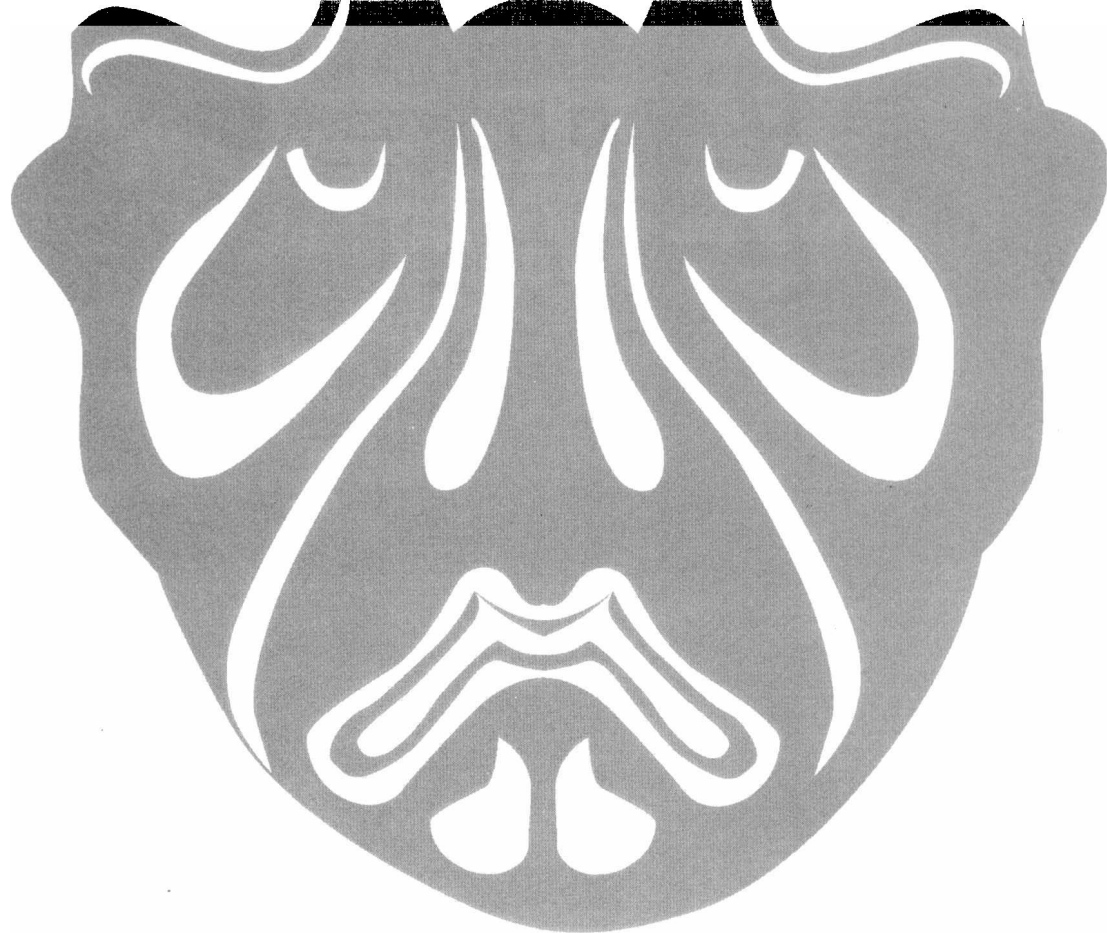
南怀瑾回忆李宗吾 418

孤傲寂寥李宗吾 / 寒燭 420

亲访宗吾答客问 / 张默生 422

战天主教 / 张默生 423

薄白学 / 张默生 424



上 篇

活学活用

厚黑学

第一章

厚黑学智慧精髓

“厚”的含义有很多：忍一时之气，谓之“厚”；喜怒哀乐皆不发，谓之“厚”；聪明之中装糊涂，谓之“厚”；大丈夫能屈能伸，也谓之“厚”。除此之外，“厚”还有很多含义。总的来说，厚黑学中的“厚”，大多含有“表里不一”的意思，也意味着部分程度地舍弃个人的尊严和脸面。如果能将这些“厚”的智慧都融会贯通，运用到自己的实践中去，那么无论在什么领域，都可以使自己获得成功。

厚黑学的又一个重要智慧——“黑”正是我们在惨酷的竞争环境中生存、乃至胜出的强大武器。什么是黑？李宗吾说：“喜怒哀乐……发而无顾忌，谓之黑……黑也者，天下之达道也。”这几句话非常明确地揭示了厚黑学中“黑”的核心智慧。也就是说，黑就是让我们不顾仁义道德、清规戒律的束缚，通过最为狠毒而有效的手段打击敌人，从而在残酷的现实中保护和获取自己的利益。

1. 用厚黑眼光寻找正义与光明

在很多人的眼中，所谓的“厚黑智慧”是一门专门损人利己的邪恶智慧，就是让人没有廉耻、没有温情地使用各种手段来达到生存的目的。这无疑是一种偏见。实际上，我们无法简单地判定一种智慧究竟是正面的还是负面，是值得提倡还是应该加以消灭。作为一种人们看待和解决问题的思维工具，它本身并没有正义与邪恶的划分，完全取决于被如何使用。就像一把尖利的刀刃，用来诛杀盗贼就是善，用来屠杀良民就是恶，善和恶与刀刃本身当然没有绝对的关系。

只要把目光投放到我们的周围，就可以发现，日常生活中总有那么一些人，表面上诚实谦恭、大讲“仁义道德”，但是那些熟悉他的人则知道，他时刻不在想着如何构陷别人，为自己捞得好处；而那些大奸大恶之人，也往往是一个假仁假义之人，其手段之黑、脸皮之厚，已经到了无人可及的地步。一般而言，人们很难看清楚这些人的真实面目。厚黑学正是帮助我们打造敏锐的洞察力，对社会上可能存在的黑暗和阴险予以深刻揭露和严厉抨击。熟知厚黑学，可以让这些生活中的阴暗面原形毕露，让受厚黑之牺牲者尽可能地减少，让那些面善心恶之人，没有便宜可占，大奸大恶之徒也没有办法施展其伎俩。

和任何智慧一样，厚黑智慧本身也无所谓善恶。使用厚黑学的人，可能是坏人，也可能是好人，好坏的权衡，全在运用的目的和方法如何。厚黑学本身是一门精深巧妙的大智慧，在处处充满危险和邪恶的世界上，它告诉我们的是生存斗争中必不可少的智慧和谋略。在和那些邪恶、黑暗势力斗争的时候，我们必须让自己足够强大，才能战胜它们。尤其在某些特殊的时候，厚黑学就是我们最好的自我保护手段，甚至可以帮助我们惩治邪恶。厚黑学教主李宗吾自己在创造厚黑学的时候也说：“我们在人事上如果能找到规律，则世界学说可以归于一致，人世的纠纷可以免除，而文明必然会取得大的进步。”由此可见，厚黑学的发明，也是为了解决人与人之间的纠纷，因此也是怀了美好的愿望的。如果我们把厚黑的智慧用于寻找人间的正义和光明，那么无疑，它就是战胜邪恶和黑暗的最佳利器。

实际上，历史上有很多代表正义和光明的人就是这么做的。西门豹是战国时期著名的政治家。魏文侯时，曾任邺县县令。初上任时，邺县人烟稀少，田地荒芜，百业萧条，一片冷清。西门豹便会集地方上年长者，询问原因，才知道邺县屡遭水患，县里的官长三老、廷掾等勾结女巫，欺骗百姓说：假如不给河伯（河神）娶媳妇，就会大水泛滥，把那些老百姓都淹死。他们每年都要向老百姓征收赋税搜刮钱财，名义上是为河伯娶媳妇，实际上是和巫婆把这些钱财中饱私囊，还要强抢民女投入江中。那些有漂亮女子的人家，因此大多带着自己的女儿远远地逃跑。因此这里的人越来越少，也就更加贫困。

西门豹心中有数，却装作信以为真，并不说穿。等到了为河伯娶媳妇的日子，便到河边来“主持仪式”。县里官员、地方父老都会集在此，想要看热闹。女巫是个已经70岁的老婆子，后面跟着女弟子十来个。西门豹说：“让我看看河伯的媳妇漂亮不漂亮。”人们马上带了这个女子到西门豹面前。西门豹看了看她，不满意地对三老、巫祝说：“这个女子不漂亮。烦请巫婆到河里去禀报河伯，我们需要找一个漂亮的女子，迟几天再送去。”然后就叫差役把大巫婆抛到河中。过了一会儿，说：“巫婆为什么去这么久？叫她弟子去催催她！”又把她的一个弟子抛到河中。这样一连抛了巫婆的3个弟子。等了一会，西门豹又说：“这些都是女人，可能说不清楚。还是请三老替我去说明情况。”于是又把三老抛到河里。

西门豹继续弯着腰，恭恭敬敬，面对着河站着，煞有介事地等着他们“回来”。等了很久，西门豹说：“巫婆、三老都不回来，怎么办？”那些参与搜刮百姓的廷掾吓得屁滚尿流，都在