

數



貴州省第一屆國營農場互助組工作聯席會
專刊

貴州省人民政府農林廳編印

榮獲一九五一年全國、西南及本省的豐產模範和能手



全國水稻豐產模範
楊正林



全國水稻豐產模範
龍正明



西南區烤菸豐產模範
李洪順



西南區芭穀豐產模範
袁德書



西南區水稻豐產模範
莫忠全



貴州省植棉能手
王玉清



西南區棉花豐產模範
江吉盛



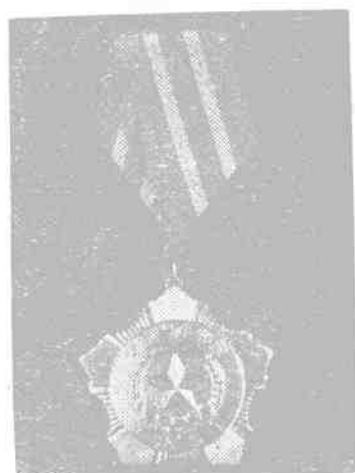
西南區烤菸豐產模範
楊玉清



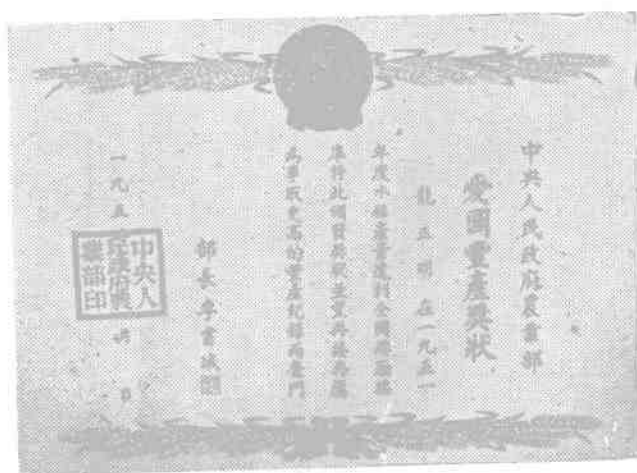
大會授獎情形



代表們進入會場



中央人民政府農業部金色豐產獎章



中央人民政府農業部愛國豐產獎狀



貴州省人民政府農林廳獎狀



西南軍政委員會農林部豐產獎章證明書

各位來賓、代表、同志們：

我省一千萬人口以上的地區已完成了土地改革，土地改革完成後農村生產力獲得了解放，對發展農業生產已創造了有利條件。特別在毛主席「增加生產，厲行節約，以支持中國人民志願軍」的偉大號召下，在「三反」「五反」運動取得了偉大勝利的基礎上，今天我們來召開首屆國營農場互助組工作聯席會是具有特殊重大意義的。

這次工作聯席會出席代表，有八個專區五十二個已完成土地改革縣、市的互助組代表、國營農場代表、勞動模範及省、專、縣、市出席幹部，共三百三十八人。這次會議，主要的課題是討論如何搞好國營農場工作、發展互助組織、開展愛國增產運動、保證今年農業增產任務的勝利完成等問題。希望大家充分發表意見，廣泛相互交流經驗。為此，我特提出以下四點意見，供大家參考。

吳厚安廳長開幕詞

一九五二年六月二十五日

第一、各級農場必須明確國營農場是社會主義性質的農業企業，是引導農民走向集體化的道路。所以應採用先進耕作技術，加強經營管理，保證超過當地農民的一般生產水平，這樣才能起示範帶頭的作用，也才能成為政府指導農業技術的核心和幹部農民學習技術的學校。目前我省各級農場除少數稍具基礎外，大多均屬初建階段。因此，各級農場今年應一面積極進行生產，一面加緊搞好建場工作。

第二、組織起來是由個體勞動到集體勞動，從而走向農業集體化的道路。這是土地改革後農村生產的方向，但是必須認真貫徹自願互利的，以至實現等價交換、民主管理的原則。應在當地農民原有「換活路」的基礎上，大力發展簡單的、臨時性的、季節性的農業生產互助

組；重點搞好常年的、固定性的、農副業結合的、組織和技術結合的農業生產互助組。並要重點的培養與掌握典型互助組，吸取經驗，推動全面。有計劃地、有步驟地發展互助組織。

第三、為了發揚國營農場在農業生產中的作用，各級農場首先要使科學技術與羣衆生產經驗相結合，特別是要與勞動模範、生產能手取得經常的密切聯繫，更必須建立羣衆觀點，向羣衆虛心學習，總結農民羣衆的生產經驗，這樣我們的技術，才能被羣衆接受，發揮它的效力。因此，我們應該認識到國營農場是農民羣衆的試驗場，是農民羣衆的技術學校。互助組是國營農場的特約農場，是國營農場的顧問。所以今後國營農場必須與農民羣衆密切聯繫，互助組與國營農場必須密切結合，國營農場、互助組與農民羣衆更必須緊密地結合起來。

第四、我省一九五二年農業生產任務是相當繁重的，但由於半年來經過春耕生產防旱抗旱的艱苦鬥爭，已打下了良好的基礎。爲了爭取今年豐收，完成生產計劃，我們號召全省的國營農場、互助組、勞動模範、生產能手，開展農場與農場、互助組與互助組、勞模與農民的互相挑戰競賽、和連環競賽運動，掀起全村、全鄉、全區、全縣、全省的愛國增產競賽熱潮。凡已參加競賽的，都要進行民主檢查增產計劃，並應在每一生產階段，及時將生產成績，向全村、全鄉、全區、全縣、全省報告，相互交流經驗，以便相互推動完成增產計劃，這樣才能保證今年農業增產任務的勝利完成。

同志們：我想這次會議在各位代表共同努力下，一定可以開得很好，完成我們既定的任務。

貴州省第一屆國營農場互助組工作聯席會專刊目錄

一九五二年八月

吳厚安廳長開幕詞

中共貴州省委副書記徐運北同志的總結報告

王虎文副廳長在大會上的報告

典型互助組介紹

貴筑縣趙樹華互助組介紹

平壩縣蕭玉富互助組

貴筑縣王家才互助組是怎樣提高與鞏固的

鎮遠縣余明鏡互助組克服困難得到鞏固與壯大

遵義縣鍾成亮互助組是如何做到自願結合的

綏陽縣汪紀文互助組是怎樣做到認真計工評分的

安順縣熊開明互助組是如何開展愛國增產競賽的

(一)

(七)

(一四)

(一四)

(一六)

(一八)

(二〇)

(二一)

(二三)

(二四)

國營農場介紹.....(二六)

鐵寧縣國營農場場長徐朝光的模範事蹟.....(二六)

在前進中的畢節專區國營農場.....(二七)

獨山專區農場試種銀色橡膠菊初步報告.....(二九)

貴州省農業試驗場小麥良種栽培經驗介紹.....(三〇)

吳厚安廳長在閉幕式暨一九五一年愛國豐產模範授獎典禮上的講話.....(三一)

記一九五一年愛國豐產模範授獎典禮盛況.....(三三)

本省一九五一年林業勞動模範事蹟.....(三四)

豐產經驗介紹.....(三五)

龍正明、楊正林、莫忠全一九五一年水稻豐產綜合經驗介紹.....(三五)

江吉盛一九五一年棉花豐產經驗.....(三六)

李洪順、楊玉清一九五一年烤菸豐產經驗.....(三七)

中共貴州省委副書記徐運北同志的總結報告

——一九五二年六月二十九日——

今天是會議的最後一天，會上省的負責同志作了報告，代表們發表了意見，我個人有幾點感覺提出來作為參考：

一、會議的收穫

會議取得了很大勝利和成績。我省完成土地改革的地區，主要是開展大生產運動。會議上對先進地區、先進互助組的經驗進行了介紹，尤其對互助組中強迫命令及形式主義等偏向，作了批判和糾正，將全省的互助合作工作向前推進了一大步。

國營農場工作也作了比較系統的檢查和了解。解放兩年來農場是做出了許多成績的；但另一方面，却存在着很多缺點，主要是沒有找到正確的方向。經過這次會議，國營農場的性質、方向明確了，今後的工作就好做了。

總起來說，這次會議解決了當前農村中一個大問題，將使今年全省的愛國增產運動更好的開展起來，更好的推動今年增產任務的完成。

二、關於互助組問題

貴州農民，經過反封建鬥爭到完成土地改革，目前正在走上新的革命時期；就是組織起來進行生產，愛國發家，逐漸走上農業集體化。這就是貴州農民今後所要走的新的道路。

貴州省互助組是從小到大，結合土地改革的完成，結合各地農民的生產、經濟情況逐步組織起來的。發展過程大體是：去年秋、冬僅是重點試驗時期；省三屆黨代表會、省二屆農代会及省生產會議後至現在，則是由重點試驗走向大量發展的時期。在全省已大部完成土改六十九個縣的一一三四個鄉中，共有十餘萬個互助組。大體上有兩種類型：一類是比較固定的，這是很少的；一類是臨時性季節性的。從工作上着大體有三種情況：

第一種是比較好的，其條件是：有比較堅強的領導骨幹（有的是村幹、黨員或團員）；有真正的愛國增產計劃與民主管理制度；能認真評工計分，有的作到了土地評分；真正做到羣衆自覺自願；從單純的解決困難開始走向提高技術，發展農業生產，逐漸結合副業；能團結羣衆，聯系羣衆。較好的組各地都有，如貴筑縣趙樹華、劉漢清、傅其安、王蒙才，龍安縣李大斌，貴定縣王相敬，開陽縣顧榮光，安順縣熊開明，平塘縣蕭玉富，鎮遠縣余明鏡、龍正明，三穗縣曾憲章，施秉縣李洪順，鎮山縣吳定國，遵義縣鍾成亮，綏陽縣陳天祥、汪紀文，都勻縣王萬倫，平越縣李大均，興義縣章朝榮，銅仁縣徐世淵，畢節縣朱學元，貴陽市郊區宋仕祺等，以這些人爲首的互助組，已在全省樹立了互助組的旗幟和方向。但在全省說來仍是極少數的。

第二種是一般的，其條件是：有領導骨幹，但不堅強；有簡單的愛國增產計劃；初步作到了計工評分，民主制度已建立，都不够認真；只解決了當前的困難，進一步提高生產技術沒作到。這種也只是少數的。

第三種是較差的，有組織形式，選舉了組長；未計工評分，只換活路；沒有愛國增產計劃，勞動效率有了提高，但沒有做到勞動力的調整。這種最多。其中有很多是強迫命令、形式主義的。

互助組的組織推動了今年的春耕生產及防旱抗旱等工作，對今年的愛國增產任務起了巨大的推動作用。從典型例子可以充分證明組織起來的優越性。如：趙樹華等互助組，已由臨時性走向長期固定性，結合了副業，不斷改進和提高。三穗縣一區會憲章互助組在抗旱中挑水戽水千餘挑，帶動了全村農民挑水抗旱。織金城關鎮會樹先互助組向蟲害作鬥爭，一天早上便捉了八斤半土蠶，打破了「土蠶是神蟲，愈捉愈多」的迷信思想，帶動了羣衆在八個早上捉了七十三斤土蠶，保護了四石三斗糧的苞穀不受蟲害。綏陽縣一區陳天祥互助組的一二五挑田，往年只放一五〇〇挑草糞，今年除放草糞三八四〇挑外，又追加青糞四二四挑、灰肥三五挑；最近又組織了抱娃娃組，十二個青年婦女得下田栽秧，使插秧工作提前五天完成，打破了「婦女下田，天乾三年」的迷信思想。岑蒙縣一區楊三互助組挑車灰四千斤，解決了五戶農戶缺肥的困難，又利用剩餘勞動力結合副業加工打油，獲利百餘萬元，解決了該組缺乏下腳糧的困難。義安縣李大斌互助組與災作鬥爭，原來所施的糞肥及苞穀肥油枯六三〇斤、土灰四五〇挑，及二斗四升苞穀種、菸苗四萬多株，全被冰雹打毀，損失達三七八萬元。他們不但不灰心，而且動員全組羣衆，克服了各種困難，補償了損失。鎮遠縣城關區余明鏡互助組改進耕作技術，試種兩季稻穀，第一季已開始結穗。

互助組的工作雖已取得很大成績，但仍然存在着許多問題，只有把以下這些問題逐步解決之後，互助合作工作才能更好的發展起來。要搞好互助組，首先要廣泛宣傳政策，深入發動羣衆。組織互助組仍是艱苦深入的發動羣衆、廣泛宣傳政策的過程，必須建築在羣衆了解政策、思想覺悟的基礎上。在覺悟提高的過程中逐漸組織起來。鬥爭地主主要發動羣衆提高羣衆覺悟，組織互助組依然要發動羣衆和提高羣衆思想覺悟。目前羣衆有的存在着若干顧慮，如怕吃大鍋飯，不生產等社會主義，怕增產增加負擔，怕增產變成地主被鬥爭，怕吃虧等，有的派婦女小孩應付互助組。之所以發生這些現象，不能怪羣衆落後，而是我們工作不夠，沒有很好的向羣衆交代政策。因此，要使農民了解爲什麼要組織及組織起來的好處。要求做到家家懂政策，人人懂政策。組織互助組當然要有骨幹，但重要的是廣大羣衆的發動與自覺的行動。

當前最主要的是要堅持自願互利、等價交換、民主管理三大原則。要切實作爲組織互助組的方針，成爲廣大羣衆的行動，堅決反對強迫命令與形式主義的偏向。任何強迫命令與形式主義都不能爲羣衆服務，都是違反互助合作的方針、違背羣衆利益、破壞羣衆的生產熱情、影響羣衆與羣衆的關係的，必須引起嚴重注意。如不少地區接人口、戶數強迫編組，或爲了出風頭、應付差事，以行政命令將農協小組編成互助組，及一轟而起，既不計工又不換工，影響活路互助組起來，不實行等價交換。在羣衆中造成惡劣印象起消極作用，妨礙工作，這是極端錯誤的。同時，也要反對怕犯錯誤、不敢組織，或組織起來不管不問的放任自流現象，及只靠少數積極分子，不深入，不注意發動廣大羣衆的官僚主義。垮了的要組織起來，現有的要提高，強迫命令、形式主義的互助組要調整改組，沒有組織的要強調在原有活路的基礎上進一步組織起來。互助組是自願結合的，必須允許自由退出。提倡互助，同時也允許單幹。今後一切互助組均必須遵守「自願互利、等價交換、民主管理」的原則。違反這個原則的，就是犯錯誤，絕對不許任何強迫。

同時，必須明確認識，互助組的發展是在搞好生產的基礎上由小到大，由臨時到固定，再到農業生產合作社，由農業到農業與副業結合，由低級到高級，是逐步貫徹、逐步提高的過程。目前我省正由重點試驗走向大量發展時期，今年要求普遍大量的發展臨時性季節性的互助組，常年固定性的要有重點的加以提高；土地入股、農業生產合作社今年還不能作。互助組的發展是不平衡的，要求各專、縣根據上述精神，進行檢查。土改時的第三類村，工作很差，有的未經複查，組織互助組要特別慎重，不能一般號召，或只依靠少數人，必須重點建立，領導上深入檢查，做到心中有數，嚴防地主和投機分子鑽空子。

至於互助組的骨幹問題，也很重要。骨幹能起決定作用，要號召農村中的共產黨員、青年團員及村幹積極分子，帶頭組織互助組，要在互助組中起骨幹領導作用。要求一個鄉至少要培養一個像趙樹華、劉漢清等一樣的互助組。

今年組織互助組總的要求是作好充分發動羣衆的工作，爲今後開展互助合作運動打下良好基礎。在完成土地改革地區，組織起來的工作要由重點到

面的發展起來。

要具體貫徹上述原則及要求，須做到：

(1) 要做深入艱苦的發動羣衆工作。除在各種會議上講明政策，解除顧慮外，重要的是開好家庭會議，求得全家意見一致。開家庭會議實際就是宣傳政策，解除顧慮，發動羣衆，提高覺悟的過程。

(2) 指導上要及時克服困難。須知組織起來的過程，就是克服困難的過程，要在具體克服困難中逐步提高、發展。趙樹華等互助組的組成與提高，就是在克服困難中逐步提高的。

(3) 要切實搞好生產工作。道理說得再好，生產搞不好仍是空的，典型模範組，收成不好則不能成爲模範。因此必須多施肥料，多翻秧，做到土地加工，保證提高單位面積產量。(多整多耙要根據當地氣候、土質等實際情況決定。一般四犁四耙爲好。)以實例教育羣衆，說明組織起來的優越性。尤其目前廣大地區面臨嚴重的旱災，互助組必須成爲抗旱的核心，組織起來戰勝旱災。在各種生產工作中，都要以先進的例子教育農民，培養先進組和模範人物，領導廣大羣衆前進。

(4) 互助組要成爲羣衆羣衆、團結羣衆的模範。互助組的好壞，要由羣衆評定，說離了羣衆就要失敗。模範典型組不能滿足現狀，要不斷地向羣衆學習，不斷提高，防止得勝而驕傲自大。這是互助組發展鞏固壯大的重要條件。

明確互助組的性質，保持互助組的純潔性，也是當前組織互助組的重要問題。組織起來的目的是愛國愛家，搞好生產，逐漸走向農業集體化。互助組的成員主要是農民。在土改剛結束的貴州貧雇農在生產中還有很大困難，必須從政治上、經濟上長期的注意扶植貧雇農。目前互助組仍須以貧雇農爲骨幹，着重解決貧雇農的生產困難，和鞏固的團結中農。這不但是互助組的方針，也是黨和人民政府在農村中的長期工作方針。在此前提下，首先號召貧雇農進一步組織起來。向廣大農民說清：過去組織起來爲的是消滅地主階級，完成土地改革，求得翻身；今天組織起來，是爲了克服農民生產中在分散經營中所發生的困難，使廣大貧困的農民迅速搞好生產，達到豐衣足食，也就是在工人階級領導下用互助力量國家的幫助，使翻身農民進一步擺脫貧困，準備過渡到農業集體化，或社會主義化的合作形式；是個體經濟上的合作經濟，是半社會主義性質的。事實上沒有貧雇農的積極性，互助組不可能搞好，有的互助組對貧雇農排斥是不對的。另外互助組中仍要鞏固的團結中農，中農利益決不能侵犯，團結中農要具體的貫徹政策，切實做到自願互利。願意參加者可以參加，不願參加的可不參加。其他的如計工評分、人工換牛工等均須按政策辦事。

不許富農參加互助組。有的地區互助組內有富農參加，有的甚至混進了地主。富農有較多土地，現已發現有的富農利用其經濟優勢租入土地，在互助組內則利用低工資制破壞組內等價交換的原則，剝削組員，使互助組內產生資本主義因素，這是值得嚴重注意的。互助組內絕不許進行僱傭勞動的剝削，也不允許僱長工。不許富農參加互助組與保存富農經濟、允許其存在和發展的政策是兩回事，不能混爲一談。已入組的富農應向組員進行教育，經多數同意使其退出。小土地出租者亦不能參加互助組，不許剝削組員的勞動力。

至於地主，是管制的對象，對地主是實行分散強迫勞動，使其在勞動中獲得改造的問題，根本不能與農民實行互助，決不許地主爲互助組的成員。參加了的要清洗出去。

真正老實農民，過去有顧慮未參加互助組，現在看到互助組的好處，覺悟提高了，願意參加，應歡迎其參加，不得拒絕。

互助組的政治方向：
互助組要以愛國愛家爲顯明的政治旗幟。愛國愛家這不單是互助組的問題，而且也是當前土地改革後廣大農民的政治方向問題，是農民要走的道路問題。互助組不單是爲了經濟利益，更重要的是使農民了解組織起來愛國愛家的政治意義。農民幾千年來，受着封建勢力的壓迫，今天才有自己當家

作主的國家，沒有那個國家勝利就無從實現和鞏固。愛國和發家是一致的。愛國包括發家，發家必須在愛國的前提下才發得成。國家建設好，人民的生
活才能提高。如何愛國發家呢？愛國發家不是空的，具體必須：

1. 要以互助組為核心，團結羣衆，擁護共產黨，擁護毛主席，擁護人民政府。互助組應成為堅決執行政府法令，響應黨的號召的模範，永遠在共產黨領導下前進。

2. 在生產閒暇，要加強學習政治、時事，提高對黨、國的認識。青年團在農村要大發展，建立青年團組織。在互助組內，號召廣大青年農民積極分子加入青年團。同時黨應在優秀的經過鬥爭鍛鍊貧雇農積極分子中，發展黨員，建立黨的組織。互助組中最優秀的農民，應爭取具備黨員條件，爭取入黨。共產黨是工人階級的政黨，農村中沒有黨的領導，農民就不可能走到社會主義、共產主義社會。農民中最優秀的、覺悟最高的應該爭取成為共產黨員，為共產主義的事業奮鬥到底。

3. 以互助組為核心，並結合其發展來檢查修訂愛國公約，推動廣大農民的愛國增產運動，保證今年增產任務的完成。加強農民教育，切實了解增產的意義，訂定切實可行的愛國公約，保證增產超過百分之五，最好爭取達到百分之八。

4. 互助組在農村應成為教育、團結農民的核心。要解除農民存在着的顧慮和不正確的觀點。有的怕負擔就不增產是不對的。人民政府是愛護人民幫助人民的，在負擔問題上，政府會考慮農民當前的生活、生產情況適當定稅。廣大農民要積極擁護自己的政府，須知負擔是人民應盡的義務，給自己的政府上糧是光榮的。去年評產有畸重畸輕的要調整。增產不增負擔。今年五月廿八日省府頒布關於農村十大政策的佈告已有明確規定。

5. 互助組須結合合作社進行土產交流。種植經濟作物，為國家生產工業原料，通過合作社賣給國家；互助組所需農具、日用品，應向合作社購買。要樹立將農作物賣給國家的觀念。合作社是農民自己的組織，互助組要關心合作社的發展壯大。

6. 搞好軍屬代耕工作。軍屬代耕工作要當做愛護國家愛護人民解放軍的重要的工作。

7. 當前最重要的，互助組要結合農會、民兵，堅決鎮壓反革命，打擊地主的破壞反攻及徹底肅清散匪，大力鞏固農村陣地。目前農村雖然經過土地改革，尚未經過檢查運動，農民的優勢仍不鞏固，反革命分子及封建殘餘，仍用一切辦法來進行破壞和企圖復辟。因而如何進一步鞏固農民的優勢，鞏固既得的勝利，仍是絲毫不能放鬆的，防止鬆懈麻痹，不問政治，只埋頭生產的偏向。

總之，愛國發家不是空洞的名詞。這不單是互助組，也是廣大農民的政治方向。

加強互助組的領導：

1. 已完成土改地區的各級黨委要把組織互助組作為當前搞好農業生產的政治任務。必須明確，這是關係到黨對農民的領導問題，是黨領導農民逐漸集體化的問題。要求縣、區、鄉幹部深入重點。各縣、區要在秋收前後召開互助組代表會，解決當前生產問題，總結經驗，批判缺點，推進生產。

2. 政府今後要加強對互助組的扶植，合作社也要給互助組以生產方便，更重要的是透過經濟在政治上實現領導。農場亦應在選種等方面給予幫助。總之，主要問題在於更好從方針上堅持自願互利、等價交換、民主管理的原則，堅決克服強迫命令、形式主義的偏向，及官僚主義、放任自流現象，明確互助組的性質，並保持其純潔性。使勞動互助合作運動更好的開展起來，並向前推進。今後建黨、建團、辦訓練班等工作，都要透過農業生產，結合互助組進行，這樣才能發揮互助組在愛國增產戰線上的作用。

三、關於國營農場問題

過去兩年中，國營農場工作雖不是中心任務，但在不少地方仍然做出了很多成績，據了解較好的有：省農試場，省馬鞍山苗圃，蕪湖、蕪山

專區農場、鎮寧、三穗縣農場等。有的在團結羣衆聯繫羣衆上較好，有的完成了整潔任務，有的在改良糧種、改造土壤方面有很大成績，有的發動羣衆進行了抗旱防蟲工作，對推動愛國增產運動作用很大。這樣的農場，在今天雖爲數甚少，但作爲貴州的國營農場的方向來說是很好的。

今後國營農場要做些什麼？

(一) 劃清思想界限。

首先，要把今天的國營農場與反動政府的舊農場在性質上劃清界限，這是搞好國營農場的首要問題。今天的國營農場和反動政府的農場已有了根本的不同，儘管是原來的土地、房屋、場子及某些人員都是過去留下來的，形式上沒有什麼變化，但性質上已完全不同。過去的農場是壓迫剝削農民的，並供少數人從中貪污舞弊的；而今天的國營農場已不再是壓迫剝削農民，而是爲人民服務的。同時，要劃清階級的農場劃清界限。資產階級的農場同樣是剝削人民的，所謂「奇花異草」只是供少數「文人雅士」享受，是爲少數人服務的。這與今天的國營農場有着根本的不同。

兩年來，農場工作幹部多數是埋頭苦幹，但同時也存在着許多錯誤思想，較普遍的是「拿分數」觀點，有的甚至說：「不管什麼政府，拿多少分做多少事。」政府對所有人員在生活上保證供給是必要的，但作爲政府工作人員，依靠分數來工作的觀點是不對的。有的存在着較嚴重的單純業務觀點，搞一些脫離實際脫離羣衆的試驗，把農業技術神祕化。有的關起門來幹，有的甚至關起門來不幹。關起門來幹沒有聯繫羣衆是錯誤的，但關起門來不幹錯誤則更大。這些錯誤思想必須澄清，要認真地作嚴格的檢查，以作一個條件的國家工作人員。在這次會上提出這個問題的動機和目的不是來責備國營農場的工作同志，而是爲了糾正這些思想，使國營農場搞的更好。

(二) 樹立正確方向。

首先，必須明確爲國家建設服務，樹立爲人民服務的方向。克服「拿分數」觀點及各種錯誤思想。要學習蘇聯的農業專家們克服困難、埋頭苦幹，一切爲了國家建設、爲了人民的精神。國營農場工作，絕對不是「沒出息」「不重要」的工作。

其次必須明確和羣衆相結合的方向。農場要聯繫羣衆，團結羣衆。農場工作的目的是爲了提高農業技術，帶動農業生產，因此必須吸取農民經驗，從羣衆現有的生產水平出發，把自己經驗和技術逐漸貫徹到羣衆中去。在聯繫羣衆上，對羣衆態度好，開辦農民夜校，關心羣衆的生產，這是對的；但更重要的是農場要與農民當前的生產聯繫起來，把農場的試驗與羣衆的經驗結合起來，把農場的工作與羣衆生產上的需要結合起來，也就是把國營農場工作與當前的愛國增產運動具體的結合起來。會議上解決了農場與互助組的關係，今後要進一步的直接聯繫起來，國營農場要把幫助互助組作爲自己的日常工作，真正做到國營農場與互助組成爲一家人。

國營農場的工作，要與當前全國的特別是本省經濟條件和生產情況相結合。目前，貴州農村的經濟條件和耕作技術均很落後，國營農場就要在這落後的基礎上進行工作，逐步的提高技術，才能對農業生產技術起指導作用。不能關起門來幹的道理也就在這裏。

(三) 加強國營農場工作。

首先，要加強對農場的領導和管理，尤其在政治上要加強領導，糾正輕視農場工作的思想。有的認爲農場工作沒出息，沒有前途，而不滿意、發牢騷；有的感到任務重、怕麻煩，不願幹。這些思想必須糾正。過去一段農場工作因中心任務繁忙，黨委和政府沒有很好加以領導，今後要把國營農場工作放到適當位置上來。農場本身要樹立制度，改進管理方法，改善領導和工人的關係，消除某些農場中幹部和工人的對立情緒，訂立定期的檢查制度和獎勵制度。領導上要有重點，樹立好的典型推動一般。有的農場提出八小時工作制是不對的。制度不能脫離實際情況。財經問題根據全省財經計劃，適當的解決農場的建設和財經困難。土地屬於分散的農場，政府要設法予以解決，可以從機動田中加以調整。關於幹部，主要是依靠現有幹部，個別不適當的解決農場的建設和財經困難。土地屬於分散的農場，政府要設法予以解決，可以從機動田中加以調整。關於幹部，主要是依靠現有幹部，個別不適當的

這次會議上只是解決了國營農場和互助組的幾個主要問題。目的是爲了推動當前的農業生產，通過這次會議把愛國增產運動更好的開展起來，達到增產糧食、種好經濟作物的目的。希望代表回去後，更好的聯系羣衆，虛心向羣衆學習。國營農場和互助組要帶領羣衆開展羣衆性的愛國增產競賽，開展今後的大生產運動。

我省先進互助組的組長趙樹華等與愛國豐
產模範龍正明等三十二人，於六月三十日聯名
上書毛主席，保證完成今年的農業增產任務。

設民技心
而組術向
三奮起二
爲來廣學
爲保政保
證府證以
上條條件
的，的勝
堅利
的，的
同旱堅
時，災
觀上，決
憤逼，做
大再，完
生把，成
產，耕，
，野細
，門

量成大劇 作呢們應此這地
增本農， ；這當，次、
加省民並一 堅現吃屬我，餅由
百今兄弟在， 決在飯於們我齊於
分之兄還我完我穿您更們、您
之的深開們成們友和深許農的
五農入甚保今名顧產地人，明
業地礎證年今顧產地人，明
爭增開上首的向不黨體又並領
取產展爭先農您上；會得且專
達任愛取完業保，假如到第，
到務國提成增證，假如到第，
百，增高自產，還不這民次們
分即商，任做覺得好政當已
之比運時原，好什您好府家光
八去動時原，下壓的處的分
。年，要打 面費領和獎了分
農堅發產 幾辦導光聯主得
案決動產 件樣，榮。人。士
案完廠計 工總我，因。士

貴陽縣官村互助組劉漢清
貴陽縣關村互助組長趙樹
貴陽縣陽高村互助組長
貴州南高村互助組長楊國先
全水綢緞廠模範正林
全國水綢緞廠模範正林
西南區水綢緞廠模範莫忠全

[illegible]

王虎文副廳長在大會上的報告

各位同志們，各位農民弟兄們：

今天我們召開已完土地改革地區的國營農場互助組工作聯席會，來專門研究農業生產問題，在我省來說還是第一次，我想今後會要常常召開的。召開這個會的目的和要領，就是要我們的互助組和國營農場，在發展農業生產上，和帶動羣衆生產上，相互交流經驗，把我省的農業生產再提高一步。大家都知道農村完成了土地改革以後，就要集中全力發展農業生產。我到目前為止已有一千萬以上人口的地區（包括七十多個縣，八千多個村）已經完成了土地改革，也就是說相當於全省耕作面積百分之八十以上的農業勞動力已經從封建地主手裏解放出來了，這是一件大喜事；同時完成了土地改革的地區，又都較普遍地發展了農業生產互助組，這是逐漸走向農業生產集體化的第一步，是值得大力提倡和普遍發展的。此外，政府今後還要大力領導農業生產，除陸續加強現有農業機構外，其已完土地改革地區，專縣各級均已大部建立了國營農場，有的區一級也建立起來（如安順、鎮遠縣），這是十分必要的。

我省解放三年來，全省的農民羣衆和幹部，在中央西南所提出「愛國增產」的政治號召下面，經過廣大農民羣衆的努力，生產積極分子和勞動模範的帶頭，以及各級幹部的重視和領導，基本上已獲得了顯著的成績，特別是我們的互助組，在農業生產中更顯示了「組織起來比單幹好」的優越性，在推動生產上起了很大作用，如白雲區趙樹華傳其安互助組實行了土地評分及人工牛工的定分，提高了勞動效率，發揮了生產積極性；鎮山縣平良鄉六村吳定國互助組曾垮了三次後又恢復起來；三穗八弓鎮靈山村會憲章互助組全組帶頭挑水灌田，結果推動了全村九個互助組都挑水防旱；修文小管鄉李太原互助組和穀陽第三區大田村陳天祥互助組都成立了帶娃娃組，往年一升苞穀種的土要化五、六個工，現在只要三個工，全組吃奶的與不吃奶的小孩分別劃組，分別由婦女輪班照顧，根據照顧的好壞再評分，又陳天祥互助組由於組織起來以後合理的使用勞力發揮了集體勞動的優越性，他們今年與去年種的同樣一塊地，去年僅打糧食一五二四斤，而今年則收三三六二斤，增產了百分之二一七，其中增產最高的一個組員陳思賢他種的同樣面積的菜籽和小麥，則今年比去年增產了百分之四七〇強；息烽一區棉花坪村胡煥章互助組對於改造懶鬼懶漢李少雲得到顯著成績，而且又推動了羅玉順等三人戒了鴉片；銅仁客寨一村吳潤南互助組，大定七區松林村劉秀開互助組，貴筑一區蔣乃村龍安民互助組等，都發揮了團結友愛的精神極好了生產；此外平塘和平村第一互助組由於棉花豐產會受到西南的表揚獎勵。

其次，三年來的農場工作上也有很大成就，如：遵義專區農場的水稻豐產會受到西南的獎勵；畢節專區農場在推動羣衆選種換種上收到很大成績；貴陽專區農場由於初步實行了民主管理，則工作進行很感順利；仁懷縣農場的甘藍豐產會受到西南的獎勵；赤水縣農場對棉花移植創造出了經驗；蜀安、修文、開陽、息烽、龍里等縣農場及貴陽專區農場都做了苞穀去雄授粉試驗，其產量比自然受粉的產量要高百分之四到九，另外，在省級各場也做出了不少的成績，如小麥移栽試驗，烤菸分級綁把的示範等工作，紅茶品質的改進，以及對於農場、苗圃、茶園等場地管理上比解放前有了極顯著的進步。我們農場的幹部已初步明確了聯繫羣衆爲人民服務的觀點，從政治上看，與過去的農場已有本質的不同。

根據以上情況，正是由於我省廣大農民、生產積極和積極分子，所有的互助組及各級農場，在中國共產黨和人民政府的領導下齊心努力的結果，才

獲得了這樣顯著的成績，就全省的農業生產來講，這三年內已經發生了很大變化，如：過去貴州的農業生產是耕作粗放廣種薄收，現在已逐漸走上深耕多肥精耕細作；過去到處是荒地，現在已逐漸整地利用起來；並且普遍興修了小型水利，注意了精肥和防治病蟲害等工作，所以才能使一九五〇年的收成保持了一九四九年的水平，一九五一年糧食產量才能比一九五〇年增加百分之二點五，在這個基礎上我們又提出，今年的糧食產量要保證比去年再增加百分之五以上，爭取達到百分之八，這是有充分可能的。在今天這個國營農場互助組工作聯席會上，大家要明確一個問題就是不肯建立農場也好，組織互助組也好，它只有一個共同目的，就是要把農業生產搞好，但是從組織上技術上如何能把農業生產搞好呢？在我省來說還是一個新問題，因此我們這個會上就是要研究一下在發展農業生產當中究竟存在着什麼關鍵性的問題，關鍵問題解決了，具體問題都好辦，由此可知這個會的意義是相當重大的，希望大家集中精力把這個會開好。

現在爲了便於大家展開討論，特就有關的幾個重要問題分述如下：

壹、必須明確樹立「愛國增產」

「愛國發家」的政治方向：

我們爲了響應毛主席關於「增加生產，厲行節約，以支持中國人民志願軍」的偉大號召，必須普遍展開愛國增產運動。這一點在農業生產戰線上，也應達到自己最大的努力去完成。據瞭解農民對政府號召「增產」沒有意見而且很歡迎，但一提「愛國」兩個字，就立刻產生怕怕的情緒，如增產後怕捐獻，怕冒尖，怕變成份，怕增加負擔等，思想顧慮很多。有的幹部在這方面也有着糊塗思想，不敢向羣衆正面提出「愛國增產」的政治口號來教育羣衆，生怕打擊羣衆的生產情緒。這是不對的，其實問題的本身，倒不是說增產就是要捐獻或增加負擔的問題，而主要是這種看法在思想上有毛病。我們爲什麼要愛國呢？因爲廣大農民受了幾千年的封建壓迫和殘酷剝削，經過親身鬥爭以後才得翻身，才建立了這個真正是人民民主專政的國家。爲了保護這個翻身果實，就必須愛國。農民的「增產」也必須建立在「愛國」的思想基礎上，否則，那就是一種毫無政治意義的行動。若光喊「愛國」而不從有利於國家的具體行動上去保證，那也是空話。所以從農民羣衆來講，愛國就應當增產，增產正是爲了愛國，這一點在思想上必須明確起來。現在我們的新中國爲了要多打糧食，多生產工業原料，就應當普遍開展愛國增產運動，這個有政治意義的號召，我們廣大農民羣衆特別是已經完成了土地改革地區的農民羣衆，是應該熱烈響應的，因爲這是使農民愛國而又發家的好辦法。爲了使得這個運動能夠順利地開

展，還必須明確一些必要的問題，首先是農民羣衆對於增產的思想顧慮必須徹底消除，以及對於農業生產的各種政策必須詳細瞭解，例如農業稅的合理負擔政策、獎勵生產政策、經濟作物（如棉花和烤菸等）的「優級優價，低級低價」政策、護林護畜政策，以及提倡互助合作的政策等，都是爲要達到愛國增產的目的而制定的。

其次，還有應當強調說明的，就是將來不久全國範圍內要開始經濟大建設，當然大家聽了都很高興，所謂經濟大建設就是要使新中國逐漸走上工業化。但是農業生產搞不好，國民經濟不能富裕起來，人民還是吃糠粃，衣服還是穿不上，以及所生產的工業原料（如棉花、烤菸、蠶絲等）都不可算爲工業原料）這是供不上需要的話，那就不夠工業化的基本條件，想着工業化也是化不成的。況且農業在國民經濟中佔的比重是很大的，中央政務院會再三指示我們要加強農業生產，這說明農業生產搞不好，就不能轉入大建設。土地改革法上說得也很明確「……發展農業生產，是爲新中國的工業化開闢道路」，因此要想使國家工業化，首先必須大力的發展農業生產，發展農業生產就是說要多打糧食，多生產工業原料（即經濟作物）。我省現在很多農民還是處在半饑餓狀態，解放以來糧食生產雖是一年比一年增加，但並未看到有什麼輕鬆的現象，這說明我們對於增產糧食還得加倍努力才行。

貳、必須「組織起來」才能迅速地發展

農業生產：

我省土地改革以後的農村，在發展生產的方向上，必須是「組織起

來」來完成今年農業生產上提高單位面積產量，以保證較去年超額完成增產百分之五爭取達到百分之八的任務。受災地區要嚴防夏荒，做到保持去年生產水平。為什麼必須強調「組織起來」呢？毛主席已曾指示我們：「組織起來勞動互助是我們發展農業生產走向農業集體化的基本道路。」又是「由窮苦變富裕的必由之路」，所謂組織起來，就是由「單幹變為合夥幹」，這種合夥幹，仍是建立在個體經濟基礎上（私有財產基礎上）的集體勞動。根據我省目前的實際情況，應在原有「換活路」的基礎上，普遍提倡勞力互助，就是大量組織互助組，這種互助組不管它的組織形式怎樣，有多少人參加，或是臨時性的，或是常年固定性的，只要是羣衆自願參加的集體生產互助組織就是好的，組織起來保證比單幹強，這也是人所共認的事情。

一、目前我省現有互助組的一般情況及所存在的問題：

目前我省已經建立的互助組（包括臨時性的及固定性的）約有十九萬多個，這些互助組中將近半數是不起作用。參加互助組的人數根據都勻、鳳岡、安順、三穗等四個已改縣的統計，約佔農業人口百分之四十二；由此說明互助組的工作，還應當大力提高和發展。現有的互助組中辦得好的是不少，如貴筑縣白雲區趙樹華、劉漢清、傅其安等三個互助組在全省來說比較好的，因為他們已真正做到「自願互利」「等價交換」和「民主管理」三個原則。此外，如鳳岡縣王繼厚領導的互助組也起了很大作用，他們對於植樹養豬養雞生產搞得都好，而且村幹及中農等均能大力扶持互助組的生產，結果該組成績很大。但是為何還有互助組是不起作用的呢？其主要原因，是由於幹部和中農對於「組織起來」的認識不夠明確，羣衆只認為要響應毛主席的號召，幹部有的是抱着單純任務的觀點，因而在發動互助上就產生了「二轟而起，一轟而散」的現象，其結果不是形成了強迫命令形式主義，就是形成了毫無領導放任自流。就一般情況來看，有不少的互助組是按農協小組強迫組成的，或是形式主義的，如鎮寧二區和穀陽四區備溪鄉有的互助組是按戶編組，實行軍事管理，吹牛角（哨子）起床藥除下田，並訂出罰約；鎮寧木崗鄉三村農民因怕互助而不關心糧牛，並且賣了大牛換小牛，十區農民亦會偷賣糧食避免參加互助。貴筑白雲區牛場村一組還有地富參加互助組；安順五區交待村互助組員王振國說：

「我們不組織起來，對不起毛主席」；又有的光強調自願結合，因而產生了中農一夥貧雇一夥的現象，如白雲區關村陳玉強互助組，六戶全是中農，人強馬壯；安順五區交待村王立寬互助組，五戶全是貧雇農，只有犁耙各一張，困難很多，二區老楊市村陸德仁互助組是按吃大鍋飯的辦法，有的給誰家做活路吃誰家的飯，感覺互助不起；又如清鎮西鄉四村名義上有互助組，實際上仍是單幹，有的中農感覺自己的牛光給別人用，因而不願領牛，並說：「情願坐班房也不願參加互助。」

根據以上情況，互助組內還存在着不少的問題，如：幹部對互助組的方針政策及自願互利等價交換的原則，還未普遍深入地交代給羣衆，羣衆還存在着「互助不如單幹」的保守個體思想，比較有基礎的互助組又往往產生驕傲自滿情緒，互助組長亦當行政幹部使用，亂兼職務忙於開會，而與羣衆生產脫離。其次，互助組的生產與副業生產有的還未很好結合起來，以及貧雇農成份居多的互助組有的還發生農具耕畜肥料等困難。

二、如何發展互助組：

首先要了解組織起來以後的好處是很多的，根據貴筑白雲區趙樹華互助組所親身體驗到的情況是：

1. 互相幫助克服了困難，發揮了勞動積極性。
2. 提高了勞動效率，開展了加工加肥。
3. 副業生產有了很大發展，增加了收入，打下了擴大再生產的基礎。
4. 初步提高了生活水平，進一步提高了政治覺悟。

目前我省對臨時性的季節性的互助組織，是要大力普遍發展，對常年固定性的互助組織，是採取重點發展的方式，以便培養典型，研究提高，進行全面推廣，對於互助組織必須按照下列幾個原則：

1. 不論是臨時性的或固定性的互助組，首先必須建立在「自願互利」的基礎上，既可自由加入又可自由退出，絲毫不能強迫命令而流於形式主義；這是鞏固互助組的基本關鍵，在生產互助和勞力互換當中還要做到「等價交換」；特別是固定性的互助組，更要做到「民主管理」。像貴筑縣白雲區的趙樹華、劉漢清、傅其安等互助組，基本上已實行了前三個原則。
2. 組織互助組在政治上必須樹立貧雇農的領導作用，才能保證集體化向前途，並要鞏固地團結中農，地主富農根本不能參加，地主富農自己聯

合起來做活路的不能叫做「互助組」，因為「互助組」是農民在土地改革以後，在私有制的基礎上走向農業集體化的政治方向問題，也可說是共產黨和人民政府領導廣大農民要走的唯一正確道路問題，只有農民才能參加，任何人不能隨便混淆。

3. 互助組成立後，必須緊緊結合副業生產。因為組織起來比單幹做的活路快，就一定會有部份剩餘勞動力，除把這些剩餘勞動力用在精耕細作多積肥料或者興修水利之外，還可有計劃地進行副業生產（要防止盲目性）。已結合副業生產的互助組，應當參加合作社，以便受到合作社的幫助與扶持。對於副業生產的分紅，不能提出「滿足貧雇，照顧中農」的口號。

4. 互助組內不能僱傭長工耕種土地，因為那是帶有富農剝削的性質，失掉互助組的意義，但於必要時臨時僱請短工幫助還是可以的。

三、互助組在農村生產中應起的作用：

1. 互助組因為勞力的組織與使用比較科學合理，勞動效率也強，生產效率也高，已充分顯示組織起來的優越性，因而互助組不但保證要把自己組內的生產搞好，同時還要在廣大農民羣衆中起示範帶頭作用，給分散個體經營的農民指出應走的道路，並透過區鄉各種會議拿組裏的實際情況向大家宣傳教育羣衆，必要時可讓組外的農民羣衆參觀學習，互助組要與廣大農民羣衆加強聯繫，使得自己的經驗能隨時交給農民，以便推廣農民大量組織互助。

2. 應與當地農民羣衆或其他的互助組，掀起愛國主義的生產競賽運動，與羣衆競賽當中可注意培養豐產典型（如豐產村、豐產組、豐產戶、千斤戶等）以便樹立豐產旗幟，把我省完成土改區的農業生產帶起來。並在互助組本身也可通過這個競賽運動，對組內的成員進行表揚與批評。

3. 互助組要按年制定自己的生產計劃，和愛國公約，規定執行的進度按時檢查，並用愛國公約來保證互助組決議的執行。他們執行的成績和經過，當地政府應注意隨時傳播，以便提高廣大農民愛國增產的熱情。

四、鞏固與發展現有的互助組中應注意的幾個問題：

1. 對互助組的要求必須從現有基礎上穩步提高，由低級到高級，由簡單到複雜，任何說這羣衆不合農民現實情況的辦法都是走不通的。所以應

當隨時總結組內現有的經驗逐漸提高。

2. 組內必須建立民主制度，充分發揚民主，大家能過民主生活，並應建立一些必要的簡單易辦的生產管理制度和勞動紀律。

3. 實行計工計分，使得組內每人都有好處，都不吃虧，這是鞏固互助組的物質基礎。但要反對兩種偏向，一是馬馬虎虎不算賬，一是過於機械的算細賬。

4. 要繼續不斷地改進耕作技術，克服農民的保守思想，如精耕細作、興修水利、改良土壤、改良品種、把旱地變成水田等等，並在生產技術上要提倡新舊技術互教互學，各擇其長，不斷地改良農作方法。只有這樣農業增產才有保障，也才能顯示組織起來以後的優越性。

5. 在組內必須樹立核心領導，必須有能幹的足以做羣衆自然領袖的核心骨幹分子，任勞任怨，大公無私地親自帶領羣衆去幹，這樣才能達到團結鞏固與發展。

6. 常年的固定性的互助組，如果達到鞏固階段即可試向農業生產合作社的方向發展。農業生產合作社的特點是土地入股合夥經營，按勞計值，優點是合理使用勞力與合理利用土地，有計劃的進行生產，更進一步提高生產力，克服了互助組中經常存在着的集體勞動與分散經營的矛盾，並能集中大家的力量擴大再生產。因而這一形式是由小農經濟過渡到集體農莊的過渡形式。這種形式就其合夥經營與夥有財產等方面來說，它是帶有社會主義因素的，所不同之處，是仍然建立在私有經濟的基礎上的，所以它不同於集體農莊，正因如此，這種農業生產合作社，仍必須給農民以出社退社的自由。這種組織在東北華北等地早已大量發展，我省個別地區個別的互助組，已經達到鞏固而且具備發展條件的可以重點試辦。

叁、怎樣辦好國營農場問題

土地改革完成後，廣大農民迫切要求改進農業技術提高產量，以求進一步改善生活；因此現有的各級國營農場，在農業生產中的作用和責任將會日益加大。爲什麼這樣呢？因為國營農場是社會主義性質的農業企業，它不僅本身要多打糧食，而且它在國家逐漸走上農業集體化的過程中，更應起着帶頭作用。它是改進農業技術推廣示範的據點，一切輕視農場

工作或者認為農場單純為了營利的觀點都是不正確的。各級農場的工作任務，是根據各級農業增產計劃，及當地農民在生產上的迫切要求，進行調查研究試驗及推廣示範繁殖工作，成為人民政府指導農業技術的核心，以及幹部及農民學習農業技術的學校；因此農場的耕作技術只准比羣衆好，不准比羣衆壞，作物產量只准比羣衆高，不准比羣衆低，這是我們經營農場的方向。不過根據我省現有經營農場的實際情況來看，還不能普遍達到這個要求，茲分別提出幾個重要問題如下：

一、目前我省現有的農場情況：

1. 現有農場的數目、設備及其工作：根據統計材料，全省共有省縣專區各級農場九十一處。在現有的農場中，除以上所談的工作成績之外，還存在着比較普遍的帶有一般性的缺點，就是脫離羣衆脫離實際的現象相當嚴重。

2. 根據建場的歷史及業務情況可分為五類場：

第一類：解放前原已設置，解放後被接管，有較充實的生產設備，亦具有發展的條件，三年來繼續維持並經過大力整頓與恢復業務的結果，已獲得相當成績，並已為將來的大力發展打下基礎，這類場共計××處。

第二類：解放前原已設置，解放後被接管，雖已原有較充實的生產設備及條件，並做出相當成績，但為了發展，業已遷移場址或準備遷移，尚需大力整頓者，這類場共××處。

第三類：解放後新建的農場，或解放前雖已曾設置但被取消，解放後又被恢復而等於重新建立，雖稍有基礎，但設備簡單，生產條件很差，需要大力整頓扶持者，這類場共××處。

第四類：土地改革後當地政府為了發展農業生產，已經先期建立的農場，或土改留地期間已經劃撥了土地正式建立的農場，基礎雖稍差，但已進行了生產方面的部分業務，具有發展前途者，這類場共計××處。

第五類：土改留地期間並未專門劃撥土地，經分田後尚剩餘較多量之農田未分出，而臨時建立農場劃歸場地，土地分散不集中，不好管理，土質又較瘠薄，生產條件亦不盡充分，形成雖有農場名義而實無農場規模者（正在土改或即將土改地區準備劃歸場地者亦屬此類，但尚未統計在內。）這類場共有××處。

二、對於現有農場的經營方針及對一九五二年任務的要求：

關於農場的經營方針，總的要求是：

（一）省農場——除分設之各事業場應着重大力提高單位面積產量及改進品質外，省農場的主要業務應特別着重於試驗研究，及對農業生產技術的計劃，調查與指導工作。

（二）專區農場的主要業務，應進行作物良種的區域試驗及比較試驗，以便加強繁殖與推廣。

（三）縣、區農場的主要業務，應是作物示範，良種的繁殖與推廣，以及進行必要的農情調查。

（四）專區農場以下之各級農場，並要經營牲畜、苗圃育苗、造林等業務之示範，繁殖與推廣工作。

總之，除個別或少數農場要進行試驗研究外，絕大部分應着重於良種繁殖，推廣及繁殖示範等工作，因此要注意研究和提高耕作技術，加強農場管理，保證種好場內莊稼，作為廣大農民羣衆的典型示範，在經營上必須明確樹立企業化的觀念，糾正光顧花錢不管收入，單純依靠事業費吃飯的思想，在農場企業經營的原則下，應當根據各場不同情況，政府按一次或分數次投資，使其由部分企業化或創造企業化的條件，而最後達到全部企業化經營，這樣既減少了國家開支，又起到了農場在羣衆生產中的示範帶頭作用。根據以上五類場的情況，擬採取以下整頓辦法並做如下要求：

1. 第一類場所種的作物（包括糧作及特作）在單位面積產量上必須超過當地羣衆的生產水平，糧作部分今年必須保證較一九五一年額額完成增產百分之五，並爭取達到百分之八的任務，在品質上必須高於當地羣衆的產品，總之，這類生產條件較好的場子，在經營上「只准做好，不准做壞」。並自現在起，所撥的款子均按企業投資性質計算，場內對於專做試驗研究部分的經營，可不在企業經營範圍之內，但必須報農林廳批准備案。實行企業經營後其不足部分公家可再投資補助，一條條件成熟即全部自給自足，並逐漸上繳利潤，如價廉物美，應設榨蠶場，湖潭桐茶場，貴州果樹試驗場，平壩農場，畜牧場附設之牛奶場，蠶桑榨蠶場，均屬之。

2. 第二類場除應積極計劃設計新建場地工作，爭取如期遷移或遷移後迅速展開業務外，其所原遺留的土地不管專做試驗研究或繁殖良種，本年