

學
哲
學
用
哲
學

上
卷
第
四
分
冊

四、掌握辯證分析方法

不能不講辯證法

天津城市總體規劃修編有進展。人們對規劃稿關於城市性質、規模、佈局的論述都表示贊同，特別是對「一個扁擔挑兩頭」，一頭是老市區，一頭是濱海新區，認為這是一個突破。大家對「三環十四射」道路網絡也是贊同的，認為這是一個合理的超前的設想。但一些同志對外環綫有不同看法，認為紅綫太寬，十條車道沒有必要，擔心實現不了。這些同志提意見的出發點可能是好的，但他們的思想方法有局限，缺乏辯證法。城市領導、城市規劃，沒有長期總體觀念，沒有發展的眼光，肯定是要吃大虧的。過去批大馬路主

義，北京批機場路，天津批西青道，今天看如何？哪個是大馬路？有些同志說先搞窄一點，將來需要了再加寬。但這些同志沒有考慮，規劃紅綫一定下來，兩側房子建起來，再拓寬道路就很難了。我看京津塘高速公路將來就是個麻煩。這麼大的兩個城市，這樣的距離，搞雙向四條車綫，無論如何也不合適。北京市的領導和我們看法都是一樣，最少是六條綫或者更寬一點。兩市都同意，寬的那部分兩市自己拿錢，結果上邊沒批准。我又出了一主意，先把紅綫定出來，把地留出來，先建四條綫，預留地先做綠地，結果還是不同意。我斷定這條路將來一定受埋怨。外環綫是天津自家的事，什麼時候實現可以商量，但規劃必須搞好。發展的觀點是馬克思主義的基本觀點，世

界萬事萬物都處在永恒運動變化之中。我們一些人只看眼前，不看長遠，只算死賬，不看變化。

另外一個意見就是對外環外側的綠化帶不贊成，認為五百米寬、七十多公里長的綠帶佔地太多，是浪漫主義。這個問題和上個問題一樣，也是缺乏辯證法，不僅沒有發展的觀點，而且沒有關係的觀點。

世界是一個普遍關係的有機體，萬事萬物之間在其發展過程之中，都是互相影響、互相制約、互相作用的，看發展不能離開關係，講關係也不能忘了發展。孤立地看，就道路論道路，五百米綠帶是寬了，五十米也不能算窄。如果關係整個城市的發展看，情況就不同了，將來三五十年之後，天津市內人多了，樓多了，路多了，污染源多了，沒有大片綠地，空氣怎麼淨

化？這五百米的綠帶實際上是天津城市的環境保護圈。

現在這樣，表面看佔地很多，實際上調整了農業結構，由種糧食改為種果樹，就農民來講效益更高。就規劃來講，這裏今後就再不允許搞建築了。大城市建綠化帶，美化環境，淨化空氣，不是我的發明，世界上若干城市早就做了。目前這個問題在我國還不那麼急迫，人們對它的功能、必要性還沒有認識，但等到將來急迫了，人們也認識了，再想搞代價、難度就大多了。你們這些人多是市委、市政府機關幹部，通過這次參加規劃修編，你們不但學到了規劃知識，就是對你們較為熟悉的理論，包括今天講的辯證法，也一定會有更新、更深的體會。

（摘自一九八五年二月一日對天津城市總體規劃修編人員的談話）

要精心再精心地分析和解決矛盾

毛主席紀念堂建築工程，能够在半年內多快好省地勝利完成，首先應歸功於偉大領袖毛主席的崇高威望，歸功於黨中央的正確領導，歸功於全國億萬軍民的大力支援，同時也歸功於全體參戰人員的共同努力。如果說我們參加建設擔負一些領導工作的幹部也做了一點工作的話，那就是我們在施工實踐中始終認真地學習了毛主席的哲學思想，特別是《實踐論》、《矛盾論》的基本思想，精心設計，精心施工，精心組織，精心指揮。以下結合施工的實踐談幾點體會。

（一）必須精心地抓矛盾的特殊性

大量的事實使我們體會到，研究和掌握事物矛盾的的特殊性，是認識事物的基礎。不在這個問題上下功夫，就像是螃蟹吃豆腐，吃得不多，抓得很亂，不可避免地要犯片面性的錯誤。毛主席紀念堂工程，就一般來講，它的工作範圍也是建築、市政、電力、電訊、園林、綠化、地下、地上這一套。但如果只停留在一般性的東西上，不去研究它的特殊性的東西，工作難免還是被動，這方面我們是有一些教訓的。我們有的同志，在工程開始以前，僅僅粗枝大葉地看到一點矛盾的形相，就以為紀念堂工程「面積不大，人力不少，材料不缺，比較好搞」，結果一上來就出了問題。比如搞鋼筋混凝土，有的單位認為這是建築業的家常便飯，沒有深入研究這裏的特點，就把一般工程中採用的

先立一面模板，然後再綁鋼筋的方法用到了這裏。結果，因為這裏的抗震强度高，結構形式特殊，鋼筋長得、密得出奇，老一套辦法就不能適應這裏的情況，最後只好把模板拆了下來。到了這個時候，人們才認識到這裏的鋼筋和別處不一樣，「一長、二密、三焊接」。又比如，在別的地方，進料早，運得全，是成功的經驗。可是這裏單位多，材料多，場地小，「運早了，礙事；運晚了，誤事；運多了，擋道；運少了，等料」。可見，僅僅粗枝大葉地看到一點矛盾的形相，不研究矛盾的特殊本質，就動手去解決，是非吃苦頭不可的。

工程黨委經過反復研究，決定放手發動羣衆，揭矛盾，擺問題，抓特點，以此來統一認識。經過揭、擺、

抓，大家發現，紀念堂工程有許多不同於其他工程的特點，有一系列的特殊要求，必須精心地分析才能加以解決。

一是工程量大。這裏的工程不僅要搞地上，而且要搞地下，不僅要建紀念堂，還要擴建天安門廣場，翻修正陽門以及修建一些配套的工程。在一般情況下，工程量大，面積就大，施工場地就大，而這裏是小小面積含大工程量，上人少了完不成，上人多了放不下；力量的組織、時間空間的利用，都是重要問題。

二是技術複雜。其中有些活是我們從來沒有幹過的，比如像這樣高的抗震要求和這種結構形式，在我國還是第一個。特別是有關毛主席遺體保護的工程帶來的一系列問題，對我們都是新的課題。

三是質量要求高。一般地說，質量要求高就是要嚴格符合國家標準。在這裏，却要求所有的項目都達到或超過同類項目的歷史最高水平。工人講，這是「硬碰硬」，來不得半點馬虎。

四是工期緊。中央要求一九七七年九月九日保證羣衆瞻仰。從開工到九月九日，滿打滿算，只有九個月的時間。除去給建築工程完成後才能進行的如水晶棺及其專用設備的安裝、工藝美術和室內佈置以及設備綜合調試等工作留下的時間以外，用於建築工程的時間，最多也只有六個月左右。六個月要完成這樣一個工程，顯然是一個很艱巨的任務。

五是涉及方面多。一是工程本身就需要較多的

單位支持，二是所有省市都要求做貢獻。結果是全國各個省市都有項目，直接和我們打交道的單位就有一萬多家。要在半年時間內，把材料設備的設計搞出來，下達到各地去，然後再組織運輸進來，高質量地用在工程上，組織工作是個很複雜的問題。

六是四邊施工。一般講三邊施工，即邊設計，邊準備，邊施工，就算比較特殊了，而在這裏又增加了一個邊拆遷。有幾萬平米的房屋要拆除和遷移，到開工時還沒有動手，這也給施工帶來了一系列的問題。

七是冬季施工。六個月的工期，其中四個月在冬季，且不說滴水成冰的季節給施工帶來的困難，單防火一項就是個大事。這個工程用火量大，焊接活多，一百多臺電焊機，日夜不停地在十萬米的木材、幾萬

張用於保溫的草簾附近工作。防止發生火災，是個十分艱巨的任務。

八是沒有生活住地和辦公的地方。在有限的面積上，參戰的單位很多，再加上義務勞動的人員，不用說吃住，辦公和存放東西的地方都很難找出來。同時施工佔用的場地又大多是正式工程用地，常常是今天佔，明天搬。有些單位只好在汽車上辦公。

打倒「四人幫」，全國的政治形勢大好，紀念堂工程的廣大參戰人員，幹勁衝天；但另一方面，這幾年來，「四人幫」把人的思想搞亂了，把各項合理的規章制度搞沒了，他們的流毒還沒來得及肅清，這也不免給施工帶來了很多的困難。

上述這幾方面的特點，是我們這個工程的矛盾

特殊性的反映。經過我們反復分析，認為大工作量、複雜的施工程序與時間、空間的矛盾，是我們建築紀念堂工程的特殊矛盾。正因為紀念堂工程在結構形式和室內的技術裝置上，與其他建築如學校、醫院、禮堂、住宅等都有所不同，所以，它在施工程序上就顯出很大的特殊性。許多活不但沒幹過，而且有一些技術問題還需要在施工過程中去解決。如果施工時間較長，面積更寬闊些，那我們可以逐一地進行試驗、研究，解決後再施工。但中央指示要確保九月九日以前竣工，這樣，特定的工作量和複雜的施工程序與時間、空間的矛盾，就十分突出地成為紀念堂工程特有的矛盾，它規定了紀念堂工程施工的特殊本質。我們感到，紀念堂工程，有利的條件是空前的，艱苦

複雜的程度是少有的。

實踐使我們體會到：把握矛盾的特殊性是個很複雜的問題，要真正地分析好工程總體和各個階段的特殊性，並根據這個分析找出解決矛盾的方法，就必須精心地抓好以下幾個環節：

第一，必須把材料搞全了，弄準了。一個事物的特點是這一事物本身固有的，分析則是我們主觀對客觀事物的分析。材料不全、不準就動手加工，再賣力氣也做不出優質產品。在這方面，我們是有經驗教訓的。比如，我們根據材料進場的時間和數量，制訂了進度計劃，但對材料的品種事前沒有認真地瞭解，結果數量夠了，品種不對號，進來的料是後期用的，造成了計劃的變更。再如，我們在分析石料安裝時，

只算了石工師傅的需要量，沒有對各地石工的特點進行認真的瞭解，結果有的地區來的石工，是做藝術品的，並不熟悉建築石料工作，造成個別地方石工跟不上。事實證明，不把情況摸清弄準，就不會有中肯的分析。

摸情況，必須深入實際，發動羣衆，扎扎实實地去摸。必須改變那種只靠「打電話、聽匯報，辦公室裏憋套套」的作風，必須反對那種「情況不明決心大，方法不對點子多」的作風。為了掌握情況做到準確無誤，我們在施工過程中，採取了有關單位匯報情況、領導派人調查情況、組織班子核對情況的方法。不管工作多麼緊張，在每個戰役之前，我們都要把場內的千百個項目的設計、要求、機具、材料、場地、交通、關

聯、配套的情況，施工單位的人力、技術、領導、幹勁等問題，以及場外的加工定貨、運輸裝卸等方面摸清弄準。實踐證明，這是正確地分析矛盾、解決矛盾的前提。

第二，要把問題擇清了，捋順了。一個大的事物裏面，有許多矛盾；一個複雜的矛盾裏面，又有許多方面。矛盾和矛盾之間，方面和方面之間，互相聯係，互相制約，它們的關係不是一眼就能看穿，各自的特點也不是一把就能抓住，必須精心地進行具體分析。紀念堂工程是一個綜合性的工程，講專業有幾十個，講單位有上百家，論人員最多時曾達到三萬多，日夜川流不息，千頭萬緒。我們體會，不管問題有多少，都必須逐一地進行具體分析，「不但要在各個矛盾的總

體上，即矛盾的相互聯結上，瞭解其特殊性，而且只有從矛盾的各個方面着手研究，才有可能瞭解其總體。」拿市政工程為例，紀念堂的市政工程很複雜，既有新建，又有遷移，冷眼一看，樓內樓外、地上地下到處有它。但如果把它按照管綫、點站、園林、地面分開項目，然後再把每個項目分開，比如把管綫中的管和綫分開，在管中再把上水管和下水管分開，在下水管中再把雨水和污水分開；在地面中把庭院地面和交通路面分開，再把主路面和便路面分開，還要把磚路面、混凝土路面和瀝青路面分開；在磚路面中又要把大方磚和小方磚分開，把預製磚和現製磚分開；如此等等。總之，大分之後再小分，儘量地分，在分析的過程中，分門別類，對號排隊，然後再按技術要求、