

学胡家 比胡家 赶胡家

商业工作大跃进的方向

四川人民出版社

內 容 提 要

“学胡家、比胡家、赶胡家”已成为我省商業工作大躍進中的一个战 斗口 号。的确，隆昌縣胡家供銷社，在实行政治挂帅，鼓足冲天的革命干劲，依靠羣 众，为政治服务、为生產服务、为羣众服务，結合中心工作，通商通農又通工， 積極参加技術革命，以及在改進服务态度，改進貿易組織与技術，消滅排班站 隊，消滅差錯，等等方面都創造了很多先進的事迹。它是我省商業战綫上一面光 輝的旗帜。

除此以外，胡家的四網下伸以及奉節縣参加办工業等所創造的先進經驗，也 是值得學習的。

以上这些，就是本書所要向讀者介紹的內容。

商業工作大躍進的方向

四川省商業廳編

☆

四川人民出版社出版

成都狀元街20号

四川省書刊出版業營業許可証出字第一号

新华書店重慶發行所發行 四川人民印刷厂印刷

开本 787×1092 耗 1/32·20 頁·1 1/4 印張·32,000 字

1958年7月第一版 1958年7月第一次印刷

印数 1——20,000 定价：(5) 1角1分

統一書号：T3118·56

目 錄

商業大躍進中的几个宝貴經驗

——代序言…………… (1)

財貿工作大躍進的方向

——學習胡家供銷社、南部縣糧食局的

先進經驗……………張詔方 (5)

商業大躍進中的一个战斗堡壘

——中共胡家供銷社支部政治挂帥的經驗……李炬明 (13)

只要你去找，处处有竅門

——胡家供銷社改進貿易組織

与技術的經驗……………李佑道 (21)

充分發动社員羣众，办好供銷社

——介紹云頂分銷店的業務管理委員會…………… (25)

面向農村，四網下伸

——胡家供銷、信貸等四个部門以生產为中心

改進工作的經驗……………羅綱正 (29)

奉節縣商業部門参加办工業的經驗……刘漢俊 冉有惠 (34)

商業大躍進中的几个寶貴經驗

——代序言

我省商業部門在各級黨委領導下，經過整風和反右派鬥爭，經過雙反和整改，廣大職工勁頭很大，工作已全面展開，出現了全面躍進的新形勢，面貌有了比較大的變化，取得了一些經驗。

為了交流經驗，推動躍進，省的有關部門在這段期間召開了一系列的現場會議。從現場會議可以看出：前段時期的躍進中，摸出了許多對商業工作有重要意義的經驗，這些經驗大體可以歸納為下面幾條：

從生產入手，為生產服務，做到通商通農又通工

過去商業部門說為生產服務，一般都理解為是從購銷業務着手，活躍城鄉交流。當然，從購銷業務着手是很重要的。但是，從隆昌縣胡家鎮以及各地的經驗證明，僅僅這樣是不夠的。商業部門要為生產服務得好，還必須要跳出購銷業務的圈子，參加生產。

事實證明，商業部門這樣做了，工作面貌就會一新，更好地服務生產，配合中心工作，聯繫羣眾，更會受到各方面的重視和支持。

奉節縣、重慶市等地的經驗進一步證明：商業部門不只要參加農業生產，而且要參加工業生產，參加辦工業，做到通商通農又通工。

商業參加辦工業，既是商業部門從生產入手，為生產服務的新途徑也是貫徹全黨辦工業、全民辦工業的方針的一個重要方面。

当然，过去商業部門也办过一些工業；但是，那时主要是直接为本身購銷業務服务；現在参加办工業，則是为生產服务。因为，商業部門分布廣，人員多，干部有一定文化，其中不少人还懂得一些技術；而且，商業部門也有資金。所以，根据本身条件和特点，根据購銷業務的需要，在貫徹全党办工業、全民办工業的方針中，担負起参加办工業和組織羣众办工業的任务，是完全必要的。

積極主动地参加中心工作

过去，有些商業人員不願参加中心工作，認為和本身業務有矛盾。但是，現場會議上的經驗証明：只有参加中心工作，才能做好商業工作。例如奉節縣的商業部門参加綠化运动，大力供应种籽樹苗，在很短时期內，發展了將近3億株經濟林木，2千畝藥材，擴大了農副產品的貨源。胡家供銷社絕大多數干部参加農村鳴放和社会主义教育运动，成为作風大轉变的起点。

这些經驗告訴我們：党的中心工作，就是当前社会主义革命和社会主义建設的主流，就是最大的政治。目前，農村的中心工作是生產。因此，离开中心工作，實質上就是脫离政治，脫离生產，这样就肯定做不好業務工作。

每个中心工作，商業部門都有自己的任务。商業部門都应当根据中心工作的需要，訂出自己的計劃，發揮自己的作用。

中心工作与業務工作究竟应该如何結合呢？这就应当在当地党委的領導下，把中心工作与業務工作統一布置，在統一的安排下進行，才能做到中心、業務兩不悞。

必須積極参加技術革命

党的总路綫規定，我們必須逐步实现技術革命的偉大任务。这是全党和全体人民、國民經濟的各个部門，都必須要貫徹的。过去，商業部門在推廣新式農具、向農民傳授技術、提高本部門

加工企業的生產率，等等方面都做了許多工作。但是，有些人還沒有認識到這就是參加技術革命的內容之一。現在，從梁平縣等地推廣新式農具和其他地區改良農具的經驗可以看出：商業部門在技術革命中是有着重大的責任的；而且，也一定能夠發揮很大的作用。所以，我省今后的商業部門，必須把參加技術革命當做一項重要的政治任務來完成，要想盡一切辦法來推動這個運動的發展。

購銷工作必須便利羣衆，更好地爲羣衆服務

過去，羣衆曾批評商業部門：存在有“亦官亦商”的作風。現在，革新了購銷的方式以後，工作面貌已大大地改觀了。目前，部分農村商業部門已經結合調整商業網，開始打破陳規，革新購銷方式。把收購與供應相結合，把固定購銷與流動購銷相結合，把購銷活動與參加生產活動相結合，把田坎當櫃台、工地當商場，大大地便利了農民羣衆，使他們節省了大量的勞動時間，更好地從事於農業生產的發展。

各地又大力地改進了服務態度，在商業幹部中樹立“一切爲顧客着想的作風”。“我爲人人，人爲我”的風尚，已開始在商業部門中形成。

部分地區在採集野生五寶、回收廢品中，已開始注意依靠羣衆，發動社會力量辦工業。

這些經驗，都是值得各地學習的。

依靠羣衆，办好商業

許多地區的商業部門在整風以後，提出了“依靠羣衆，办好商業”的口號；採取了多種方式，發動羣衆協助商業部門開展工作。例如把農村服務商店交給農業社領導，把城市部分副食品商店和服務性行業交街道辦事處領導，在工礦區組織工人家屬辦

代銷店，發動和組織店內職工、附近居民與農業社參加商店管理工作，等等。這些辦法，都是商業工作貫徹羣眾路線的新途徑。它可以使商業部門更好地了解工農業生產和羣眾生活的需要情況，組織羣眾經濟生活；更便於結合購銷業務，宣傳商品政策，有利於正確處理在供求關係上所引起的人民內部矛盾。

打破陳舊的規章制度

商業部門的規章制度，過去是很多的。如以重慶市百貨系統為例，共有 370 多種。商品從二級批發站到零售門市部出售，要經過 22 個部門，66 道環節，380 道手續，單據報表 228 種，蓋章 3,000 多次，時間要 13 天。經過整改以後，流轉環節減少 75.76%，手續減少 74.74%，單據報表減少 60.97%，人員減少 13%，商品進出時間減少為只要兩天半至四天。同時，通過這樣破舊立新，下放職權以後，還使羣眾擺脫了陳規陋矩的束縛，干劲十足，心情舒暢。而且，也掃除工商業之間、批零部門之間、商店與消費者之間進行協作的障礙。

特別是，重慶市百貨中心商店經過破舊立新，四權下放，小組當家以後，更發動了羣眾的積極性。各地還可以在這方面進一步摸索，將商業工作繼續推向前進。

根本原因

以上這些經驗都是切實可行的。它推動了商業工作的躍進，改變了商業工作的面貌。這些經驗，都是值得我們很好地學習。

那麼，為什麼能夠取得這些成績呢？歸納起來，主要是由於做好了以下這些工作：

一、政治掛帥，解放思想。這主要是雙反徹底，雙反和躍進結合得好；政治工作同業務工作緊密結合，做到了務實又務虛；在職工中樹立了“敢想敢干敢創造，大破大立大革新”的共產主

义風格；党支部在这一切工作中，真正發揮了核心作用，做好了政治思想工作。

二、有明确的方向，处处从生產出發，樹立了坚强的生產观点；跳出了業務圈子，擺脫了“購、銷、調、存、賺”五字“真言”的束縛。

三、改進了領導方法，貫徹了羣众路綫。这主要是搞羣众运动，發动羣众办事；樹立旗帜，檢查評比；种好試驗田，摸索和总结經驗；开好現場会，組織展覽參觀，及时推廣先進經驗。正如重慶市那样，有思想問題，就开辯論会；工作中遇到困难，就找羣众商量；有了先進經驗，就开現場会；有計劃地培养先進，樹立旗帜，等等。

財貿工作大躍進的方向

——學習胡家供銷社、南部縣 糧食局的先進經驗

張 韶 方

我省人民和全國人民一样，經過全民整風和反右派斗争，在总路綫的光輝照耀下，社会主义的覺悟已大大地提高，革命干劲空前高漲，一个以工農業生產大躍進为中心的社会主义建設新高潮，正在以銳不可当的声势席卷全省的各个角落。全省的工人和農民正在党的正确領導下，鼓足干劲，力爭上游，多快好省地建設社会主义。財貿系統的职工，同样也掀起了一个比先進、学先進、赶先進的热潮，大家都在鼓足冲天的革命干劲，奋起直追，与工農業生產一同大躍進。

促進工農業生產，为工農業生產服务，这是財貿工作的一个

根本任务。在財貿部門中，商業收購工農業生產出來的成品，同时又供应工農業所必需的生產資料；財政稅收是为了進行國民收入的再分配，从資金上支援生產的發展。总之，財貿工作：一方面，是建筑在工農業生產的基礎上，以工農業生產作为物質基礎的；另一方面，積極做好財貿工作，特別是商業工作，又是擴大再生產的必要条件，它反過來又可以促進生產的大躍進。过去，我們根据省委的指示，对貫徹財貿工作促進生產發展这一根本任务曾作过各种努力，取得了很大的成績。但是，我們过去对財貿工作和促進生產力發展的关系，在認識上还没有提到理論高度；对財貿工作的几个帶根本性的問題，思想上还不够明确，至于深入基層，發現和創造这方面的經驗，加以全面推廣，那就更不多了。同时，財貿工作在促進生產發展上，还是作得不够的，在商業上有时甚至發生怕積压、不積極收購生產成品的現象；在財政上还存在消極平衡、閑置大量資金等影响生產發展的現象。而且，对一些过时了的、不合理的規章制度，也沒有根据生產發展的需要，及时加以适当的改变和修訂。这就影响了地方和羣眾的生產積極性的發揮。所有这些，通过“双反”运动和工作大躍進，都必須切实加以解决。最近，各地都出現了不少先進單位和先進工作者，隆昌縣胡家供銷社和南部縣糧食局在当地党委的領導下，对解决財貿工作的几个根本性的問題，做出了很好的成績，促進了工作大躍進，为全省財貿工作指出了方向，樹立了一面鮮明的旗帜。

他們的先進經驗和所指出的方向是什么呢？

政治是統帥，政治是靈魂

胡家供銷社和南部糧食局的經驗，以活生生的有力事实，令人信服地証明了：政治是統帥，是靈魂，是一切工作的生命綫這一顛扑不破的真理。

財貿部門的工作大多是從事于具體的經濟事務，終日接觸的是商品、利潤、數字、比例，每天忙于購、銷、調、存，如果不把政治作為統帥和靈魂，就很容易沉沒在具體事務的海洋中，成為見物不見人、迷失方向的實際家。例如在財貿部門中有的地方所存在着的片面業務觀點，甚至有資本主義經營思想，感覺不靈敏，目光短淺等，就主要是政治少了。現在，無數的經驗都證明：政治思想工作稍一放鬆，經濟工作就一定會走到邪路上去。胡家供銷社和南部縣糧食局加強政治思想工作的經驗，是特別值得重視的。胡家供銷社遠在整風以前，在縣委和當地鎮委的明確指示下，就經常注意了加強政治思想工作。1956年根據縣委指示，幫助社內幹部（大多是原來的農民積極分子）算三筆帳（政治、經濟、文化翻身帳），啓發幹部自覺地檢查和糾正了思想上和工作上的缺點，提高了社會主義覺悟和工作熱情，收效很大。在1957年社員代表大會和理監事會上，代表們對供銷社幹部少下鄉，業務經營有機關化、脫離羣眾的傾向等方面提了不少意見，社的領導就把這些問題在全體幹部中展開討論，結合檢查總結1956年的工作，吸取了經驗教訓。1957年冬天，農村開展大鳴大放的時候，胡家供銷社在縣委指示下，絕大部分幹部都參加了農村鳴放辯論會，了解了農村社會主義和資本主義兩條道路鬥爭的情況，听取了農民對供銷社工作所提出的缺點和改進意見，使幹部受到了一次深刻的階級教育，為這次工作大躍進打下了思想基礎。這些事實向我們說明了一個什麼問題呢？它說明了這樣一個極為重要的真理：一切生產和工作都是由人來掌握進行的，人是生產力中最革命、最活躍的因素，做好“人”的政治思想工作是一切工作的決定因素。

政治工作不是空洞的說教，應當與業務密切結合。例如南部縣糧食部門在發現了農村糧食蟲蝕現象異常嚴重，了解到農民又沒有除蟲的習慣，有的雖然知道糧食生了蟲，也認定這是“天生

的”或抱着“小虫子吃不了多少”的态度以后，他們就針對这种情况，進行了一系列的政治工作，組織各粮站調查了農家虫害的嚴重情况，并以本村本院的各种实例來教育農民，反复說明虫害对農民、对生產和对國家的嚴重危害。結果，便收到了很好的效果。象南部縣粮食局这样不把自己限制在單純的業務範圍內，走出“倉”門，向農民作政治思想工作，通过具体生动的反复教育，把國家利益和農民利益結合起來，促使農民提高認識，積極防治虫害，不但使農民把自己的粮食保管好了，而且保證了入倉粮食的品質良好。

政治与業務緊密結合，不僅業務有了政治方向，而且政治有了实际業務的依托。这便是胡家供銷社和南部縣粮食局等先進單位，在加强政治思想工作中所指出的一條途徑。

既通貿易，又通生產

促進生產發展是財貿工作的一個根本任务。怎样促進呢？过去一般只了解为通过本部門的業務工作來服務生產，促進生產。这虽是重要的，但还是不够的。胡家供銷社、南部縣粮食局的經驗是：經營什么產品，就培植什么生產，参加什么劳动，搞什么試驗田，做到既通商，又通農，既通財貿，又通生產。只有这样，才能身歷其境，熟悉生產的詳情和各种問題，把生產与本行業業務密切結合起來，更有效地為生產服務，組織生產，促進生產。例如胡家供銷社不但干部参加了農業生產，并实地栽培各种藥材，而且結合本部門業務从各方面深入生產，扶持生產。他們为了帮助農業社自制小農具，專門抽調了六个干部廣泛進行宣傳，帮助農業社安排劳动力，解决原料、技術問題，制定工作定額等，使三个鄉的二十四個農業社有十五个已开始自制農具，⁸⁸弥补了供銷社農具供应之不足，为春耕生產做了一件大好事。他們还将油桐、油茶、苏麻、蓖麻、白扁豆等种子2,400多斤，及时送

到農業社，幫助農民播種，指導栽培技術，並計劃新發展經濟林木40多種，增加農民收入六萬多元。

南部縣的糧食幹部參加農業勞動，參加生產，不但幫助了農民，而且促進了本部門工作的大躍進。例如胡豆豌豆最容易生蟲的問題，一直被認為不能徹底解決。南部縣的糧食幹部參加了生產以後，了解到蟲子是在豆类開花時下卵在內，以後結實就把卵包起來的特點，就在收穫後抓緊時間把豆子加以曝曬，十二天內全部入倉密閉，並在周圍加上稻穀殼，利用密閉高溫的原理殺死蟲卵，使得倉存豆类全部消滅了蟲害，胡、豌豆已保管了一年，仍完好無損；並指導農民也同樣改進了胡豆豌豆的保管。同時，他們通過參加勞動，還發明或改良了手搖上倉機、自動風車等20餘種先進工具，節約了勞動力。又如胡家供銷社的採購幹部，通過參加生產，學習技術，現在有關人員不但能鑒別藥材的品種、性能、等級，而且也能進行一些藥材的加工复制了。這些事實說明了，結合本部門業務參加勞動生產，是促進業務工作發展的條件，是由外行變為內行的階梯，是通向又紅又專的大道。

同時，參加勞動生產又是打掉“三個主義”和“五氣”的銳利武器，是醫治業務經營機關化、脫離羣眾等毛病的有效良藥；通過參加生產，可以密切同羣眾的聯繫，加強對幹部的鍛煉，樹立起政治觀點、生產觀點和羣眾觀點。南部縣的糧食幹部一般都是以三分之一的时间參加生產，幫助農業社勞動；又自己動手翻晒倉存糧食，修補倉庫，這樣就和羣眾建立了密切的聯繫。現在羣眾也不再說：他們有“拿錢不下力，動嘴不動手的大少爺作風了”；而是說：“這才象勤儉建國，能文能武的勤務員。”胡家供銷社原來有五、六個主任，還很少下鄉；現在只有兩個主任，一個支部書記，卻能整天系上圍裙，參加營業，參加勞動，與大家打成一片，同甘共苦，作到了以一個普通勞動者的姿態出現在羣眾之間。一般幹部也通過下鄉串院購銷，參加生產，指導技

術，與農民的关系更加密切，“五氣”一掃而空，真正成為人民的勤務員了。

講求工作方法，走好羣眾路綫

在总的方針路綫和工作任务确定以后，工作方法或領導方法的正确与否是具有决定性的意义的。方法正确，工作就可以做得多一些、好一些、快一些；方法不对头，就会做得少一些、差一些、慢一些。胡家供銷社和南部縣糧食局在各項工作中，正是执行了正确的工作方法和領導方法。胡家供銷社从1957年起对各种肥料就結合農業社進行了試驗，尤其对于磷礦粉特別下了一番工夫，在四合鄉五村進行了專門的實驗，以实例教育農民，使農民信服了：使用磷礦粉效果不好，主要是处理技術不合規格造成的。1958年訓練農業社技術員解决了技術問題以后，農民反映：这下懂技術，糧食增產不成問題了。此外，他們还有專門的試驗田，來种小麥、水稻，还收集有野生藥材和小土產108种進行栽培繁殖。南部縣糧食局的局長、股長，每人也选有一个粮站作为自己的責任区，保證全年三分之一的时间在粮站，与职工同吃、同住、同劳动、同工作，深入基層試驗，創造和總結有关倉儲保管的經驗。这种，“一切經過試驗”就是以典型指導一般的方法，也就是“解剖麻雀”的調查研究方法，它完全符合于辯証唯物主义的認識論——實踐論的原理，也是認識論与方法論的統一。南部縣糧食局把抓住兩头，帶動中間的領導方法运用得很成功，作出了顯著的成績。該縣的盤龍、城关兩個粮站与定水粮站各方面条件差不多；但是，盤龍、城关每万斤保管費只5元多錢，“四無”和“基本四無”的粮食达百分之八十以上；而定水粮站每万斤用28元保管費，虫粮仍然很多。南部縣糧食局根据縣委抓典型的指示，在1957年分期召开了4次基層职工大会，通过評比教育，一致認識到实现“四無”粮倉的關鍵不在于花錢多，而在

于要与農業生產結合，親身參加劳动，从而提高了干部的思想認識，大大推动了保粮工作。同时，他們并一直坚持了每月評比实行站隊挂牌、每季組織互查評比的制度，結果便使縣內四个比較落后的粮站在1957年一至二季度內赶上了縣內的先進水平。这就叫“比較”法。先進和落后是矛盾的兩個極端，通过評比，激勵人心，使落后赶上先進，先進再先進，又產生新的矛盾，先進和落后，相互轉化，循环不已，工作就能够得到不断的躍進和發展。

羣众路綫不但是党的政治路綫，同时也是根本的工作方法。南部縣實現“四無”粮倉最突出的特点就是依靠廣大羣众進行農家除虫，全縣先后訓練了農業社保管員4,400多人；并在粮食征購期間与農業社訂立“六定”（定时、定点、定質、定量、定安全、定責任）的合同，在运粮入庫时，从各方面便利羣众。由于不是依靠少数人進行藥剂熏治，而是依靠廣大羣众利用土法進行農家除虫，作到“除虫于倉門之外”，因此南部縣在倉儲条件不算好、花錢不多的情況下，作出了在全縣存粮总数中，有93.37%达到“四無”和“基本四無”的優異成績。胡家供銷社在整改工作中，同样采取了全体干部討論，召开社員代表大会，并由代表向羣众傳達等，采用由羣众中來再到羣众中去的羣众路綫的办法，便出色地完成了整改任务，給工作大躍進奠定了坚实的基礎。

加强党的統一領導，部門工作与中心工作相結合

加强党的統一領導，是各个部門做好工作的最根本的保證。如果，离开了党的正确領導，督促檢查，統一安排和支持，我們的工作將會寸步难行；而且，一定要走上錯誤的道路。財貿工作和其他各部門工作一样，也必須要服务于中心工作，結合中心工作來進行業務。因为，党的中心工作就是当前社会主义革命和社会主义建設的主流，就是最大的政治，离开中心工作，實質上就是脫离政治，肯定業務工作也是搞不好的。过去財貿部門有些同志对

这点認識是不够明确的。当然，要把中心工作与業務工作結合得好，也要有正确的方法。隆昌縣委和胡家鎮在这一方面也創造了經驗，使得各部門既支援了中心工作，又圓滿地完成了本部門的業務工作。胡家供銷社在業務轄区的三个鄉里，几年來就各派有一个駐鄉員長期駐在鄉上，一方面在鄉的領導下做農村中心工作，深入了解農業生產对供銷工作的要求；另一方面又取得鄉上的支持，在農村各种會議上，把供銷社的重大業務工作進行宣傳、布置。最近他們又在干部中确定36人，包干二十四个村，相对固定下來，閉場下鄉工作，每10天去兩三次，任务是在鄉总支的統一領導下以農村中心工作为主，結合生產搞供銷社業務。同时，胡家鎮的財經中心小組（相当于撤区前的財經領導小組），也从各財經部門統一組織力量下鄉，統一布置当前的主要財貿工作，分片包干，由鄉总支領導布置農村中心工作，結合進行財貿工作。

隆昌縣委对各部門实行統一領導，除了經常加强政治思想工作以外，在解决中心工作与部門工作相結合的問題上，經過長期的討論醞釀，采取了一种新的办法，即根据各部門人員的多少，包給一个鄉、兩個鄉的農村工作，或者几个小的單位共同包一个鄉，相对固定下來；大体規定出調去每个鄉的人数，各部門在農村工作緊張时，便增加下鄉的人数，農村工作較少时，可以适当調些人回來，下去人員三至六月輪換一次；下鄉干部在鄉总支的領導布置下，搞農村中心工作，結合進行本部門工作。縣委在有关的會議上，除研究生產工作以外，也把財貿工作統一布置，并对生產工作与財貿工作同时一起檢查；縣委的重要會議一般都有財貿部門負責同志參加，使其了解全面情况，便于結合中心工作。为了加强党的統一領導，縣委还将权限适当下放，充分發揮基層黨組織的領導和監督作用；企業支部書記參加鄉鎮总支，財貿部門的主要工作，由当地党委統一領導，統一布置。

这样作法好处很多：党委加强了財貿部門的統一領導，統一力量，統一檢查，既使財貿部門能够更有效地支援農村中心工作和为農業生產服务，又能够使財貿部門也更好地完成了本部門工作。同时，包給各部門一、兩個鄉的農村工作，便加强了各部門領導干部的責任，他們必須親自动手，經常关心農村中心工作和農業生產情况，有利于各部門領導克服片面業務观点，在各項業務中認真貫徹政治观点、生產观点、羣众观点；从各部門抽調的干部，虽然經常駐農村，搞中心工作，但又并未脫离本部門工作，这就能够使業務工作与中心工作結合得更好，并便于各部門建立基点，深入摸底，進行有关業務的試驗和調查研究；而且，派干部輪流下鄉参加中心工作与農業工作，又可以鍛煉和培养干部。

商業大躍進中的一个战斗堡壘

——中共胡家供銷社支部政治挂帅的經驗

李 炬 明

中共胡家供銷社支部，在領導胡家供銷社，支持農業生產大躍進的工作中，是怎样進行政治思想工作的呢？

坚决依靠羣众，進行鳴放辯論

中共胡家供銷社支部是1957年4月建立的，配备有專职書記，共有黨員6人。它在大躍進中發揮了战斗堡壘的作用。

最初，支部对如何抓政治，做好人的工作，在領導思想上是不够明确的。支部書記經常陷入日常的事务圈子里，沒有把政治作为統帅，沒有把政治思想工作放在重要的地位上。1952年6、7月份，正值全國大鳴大放期間，社內部分职工受了右派言論的

影响，鬧地位、講享受、圖安逸等資產階級个人主义的思想随之抬头，个别的还趁机与坏分子勾結進行商業投机；加之，当时社內精簡機構，減少人員，部分职工的思想更加混乱，有的人公开地說什麼“人手太少吃不消”“工作上出了問題不負責任”，等等；工業品門市部人員減少以后，連賬都不記了，嚴重地影响了業務工作的正常开展。在这种情况下，支部也積極地找了个别职工進行教育；但是，这些作法都是小手小足的，不敢大胆放手地把这些帶普遍性的錯誤思想傾向，交到廣大职工羣众中去鳴放爭辯。因此，这种社內职工思想混乱、工作不好推动的局面，一直沒有得到解决；同时，支部領導的思想也很苦悶，感到問題多、沒法解决，并產生一种畏难情緒，認為“政治工作不好作，自己水平低，教育說服不了別人，不如單純搞具体業務工作好些。”

正当这个时候，縣委召开了企業支部書記會議，会上強調做好政治思想工作的重要性，批判了某些支部不重視政治思想工作和不願意作政治思想工作的錯誤，并指示支部應該在全体职工中，大張旗鼓地开展一次算“三筆賬”（政治、經濟、文化翻身賬）的階級对比教育，系統地提高职工的階級覺悟。

中共胡家供銷社支部即根据縣委的指示，在鎮總支的領導下，对社內职工進行了一次政治思想排隊，搜集了几年來职工在政治、經濟、文化翻身上的各种資料，并物色了現身說法的对象，采用了互相啓發、回憶对比、參觀展覽等方式，对职工進行了一次生动活潑的階級教育。許多职工回憶了解放前吃不飽、穿不暖，与資本家当学徒时，挨罵受气，經常遭受失業威脅等牛馬不如的痛苦生活；但是，解放后，职工不僅政治上翻了身，当家作主，就是經濟生活也大大改善，人人都穿上了皮鞋，90%以上的人有了毛衣，一半的人添置了毛料衣服，部分人还帶上了手表。解放前，許多职工从未讀过書或只能認識几个字；現在，都能寫會認了。經過这样回憶对比，职工們紛紛檢查和批判了自己的忘