

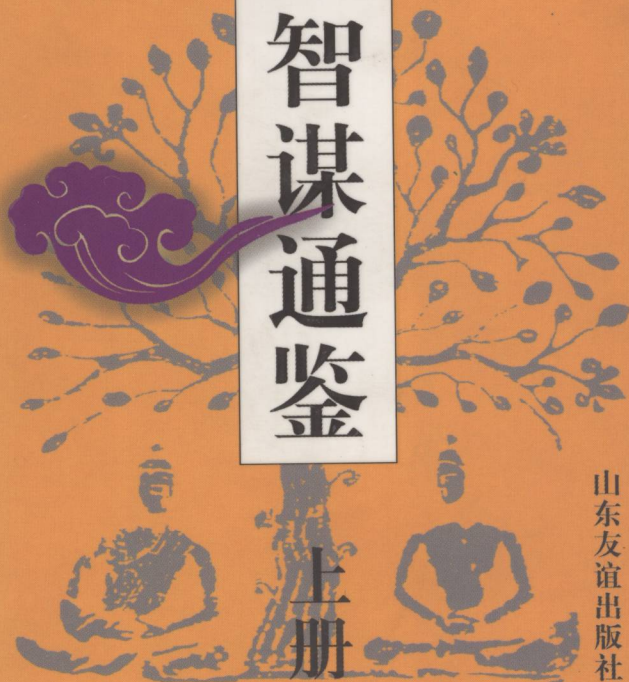
李兴斌 主编

二十五史

智谋通鉴

上册

山东友谊出版社



二十五史智谋通鉴

(上)

主 编 李兴斌

· 副主编 李金湖

山东友谊出版社

图书在版编目(CIP)数据

二十五史智谋通鉴/李兴斌主编. — 济南: 山东友谊出版社, 2002. 10

ISBN 7-80642-601-9

I. 二... II. 李... III. ①中国—古代史—纪传体
②谋略—中国—古代 IV. ①K204.1②C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 073444 号

二十五史智谋通鉴(上、下)

主 编 李兴斌 副主编 李金湖

出	版: 山东友谊出版社
地	址: 济南市胜利大街 39 号 邮编: 250001
电	话: 总编室(0531)2060055-7306 发行部(0531)2906414(传真)
发	行: 山东友谊出版社
印	刷: 东营市新华印刷厂
版	次: 2002 年 10 月第 1 版
印	次: 2002 年 10 月第 1 次印刷
印	数: 1-3000
规	格: 850mm×1168mm 32 开本
印	张: 65.25
插	页: 8
字	数: 1500 千字
书	号: ISBN 7-80642-601-9
定	价: 138.00 元

(如印装质量有问题, 请与印刷厂联系调换)

序 言

中国是一个谋略文化特别发达的国度。然而，人类只有进入文明社会的历史时期，才可能有像样的谋略文化，因为谋略是人类文明的重要组成部分。

早期的氏族社会，地广人稀，社会结构简单，血亲维系人际关系，大家都是“葛天氏之民”，与世无争，安然相处，如此民风纯朴的时代是很难设想有什么谋略文化的。

历史进入夏商周三代，社会由儒家所标榜的尧天舜日的“大同”之世，递变为“小康”之世，智慧谋略、诡道机心也就渐次多了起来，于是就有——夏禹戮防风氏于茅山，杀一儆百；商汤去网三面，诸侯感德；伊尹背负鼎俎，以滋味游说商汤；盘庚迁都殷地，恩威并施于国人；箕子假痴不癫、佯狂为奴，幸免于祸；周公藏策书于金縢柜中，预留后路，等等。甚至被后世誉为中国谋略的鼻祖人物也出现了，他就是俗称“姜子牙”的齐太公吕尚。《史记》说：太公吕尚，“其事多兵权与奇计，故后世之言兵及周之阴权皆宗太公为本谋”。周文王之能“三分天下有其二”，周武王之能一举颠覆殷商王朝，皆有赖于吕尚的阴谋诡道、兵权奇计。如此看来，中国兵权谋略鼻祖的桂冠非太公吕尚莫属了，但是吕尚对中国谋略文化的贡献也仅仅停留在一个实际操作的层面，他基本是个谋略实践家而不是理论家。传世的《六韬》等所谓的太公兵法，决非太公本人所著，而是战国以后之人伪托，这是学术

界早有定论的。

然而，在太公以后整个西周时代的大部分时间里，国泰民安，刑措不用，从谋略学的角度看，没有多少好说的。东周以降，礼崩乐坏，天下大乱，上下内外交争，诸侯与天子，大夫与诸侯，士与大夫，平民与贵族，奴隶与平民，以及国与国，华夏与夷狄，各种矛盾激化，社会生活出现了前所未有的复杂情形，在这种大的时代背景下，谋略的运用与实践多了起来，尤其是社会分工更加细致化，职业政治家之外又分化出职业军人（将军）、职业外交家（行人）、职业商人等等。这些新职业的从事者，其职业活动可供参据的礼法习俗愈来愈少，愈来愈不合时宜（如西周初期的军礼，至东周时就显得是那么的迂腐可笑），于是为适应形势需要，当时政治、军事、外交、商业等各行各业，以及平常人的为人处世，都发明或总结了适宜于各自领域的游戏原则、谋略和手段。自然，各个领域的谋略有个不断积累、发展的过程，而各领域和领域之间，又有横向的交流与借鉴（如兵略与商战谋略之间），因此几乎一进入春秋，就进入了谋略文化的黄金时代。孔子之后，百家争鸣，总结以往的谋略实践，上升为可供指导行政、用兵、外交、经营和人生的系统理论和明确原则，几乎是每个学派都曾做过的工作。于是我们读儒家等诸子书，就可以发现，论政治谋略则有老子、孔子、孟子、荀子和韩非子，论军事谋略则除了老子之外，更有孙武、孙臆、尉繚、司马子以及《六韬》，论折冲樽俎则有鬼谷子以及苏秦、张仪，论经商赢利则有范蠡、白圭以及《管子·轻重》诸篇，而论处世，则以上各家，包括尚未提到的庄子等人都有各自的信条和原则。因此，春秋，尤其是战国时代，不仅是我国古代谋略文化实践的黄金时代，而且更是谋略文化理论黄金时代。

由上所述，我华夏中国，自迸发谋略智慧的第一束火花，到

电走长空、火燎旷野，已有漫漫两千多年的历史了。

前人栽树，后人乘凉。秦汉以后两千余年来，我华夏民族在谋略文化上似乎只有实践可为了。谋略文化的各个领域，几乎很少能够出现超越先秦诸子百家争鸣时代《老子》、《论语》、《孙子》、《韩非》、《庄子》、《鬼谷子》以及《管子·轻重》诸篇那样的谋略理论著作了。一套“二十五史”、一部《资治通鉴》及续通鉴、清通鉴，其实就是一部中国古代谋略运用案例汇编——可供诠释古代谋略理论、原则和技术的谋略案例汇编。从中，我们可以领略到秦皇汉武、魏武隋文、唐宗宋祖，以及洪武、永乐、康熙等伟大政治家经天纬地的雄韬大略，可以领略到田单、王翦、韩信、耿弇、司马懿、贺若弼、李靖、李勣、郭子仪、狄青、岳飞、刘伯温、戚继光、李自成、曾国藩、石达开、陈玉成、左宗棠等一大批军事奇才出神入化的兵权战策，可以领略到烛之武、晏婴、子贡、苏秦、张仪、公孙衍、陈平、刘敬、陆贾、诸葛亮、秦宓等外交家纵横捭阖、折冲樽俎的风采，也可以领略到以上政治家、军事家、外交等人发迹前或失意后妥协退让、韬光养晦、委曲求全、明哲保身、悬权而动的身影。这些人都以自己的过人的才干和出神入化的智慧谋略建立了丰功伟业，树立了可供后人永远瞻仰的不朽丰碑。

古人的业绩值得我们景仰，古人的智慧更值得我们学习和借鉴。“二十五史”简直就是一座永远开发不尽的智慧宝藏，畅游其间，读之研之，自可以广见闻、启心智，往大处说有助于为国家为民族建功立业，往小处说对个人修身处世也会有所裨益。

然而，“二十五史”卷帙浩繁，又是职业史家撰著、皇帝钦定的正史，属“阳春白雪”，自然是一般的“下里巴人”所很难通读和读通的。于是对于普通民众来说，汲取谋略之营养，提高智慧之层次，就只好等而下之求其次，或者偏好据史书编撰的讲史小说

如《东周列国志》、《三国演义》等书，或者痴迷于据书会艺人说本而敷衍成篇的《说唐》、《水浒传》等书，这些小说、话本，比较通俗易懂，家喻户晓，从其中的智谋故事中汲取智慧的营养无疑直接、便捷许多。明乎此，我们便会理解，近世以来，三家村学究先生从兵法书、历史书以及民谚俗语中拼凑普通百姓耳熟能详的三十六个成语杂盛于一篮，取名《三十六计》，何以能风靡于世了。

但是，在文教昌隆、民智大开、竞争日趋激烈的今天来说，如欲提高智慧层次，适应复杂而紧张的社会现实，仅仅依靠《三国演义》、《水浒传》、《三十六计》等民间传统的计谋读本显然是远远不够的，这就要求我们仍要回到记载整个中国古代谋略实践的“二十五史”中去。为此，我们特地组织了一批对古代谋略学素有研究的史学工作者，编纂了这套《二十五史智谋通鉴》（上、下），从历代正史中将典型的智慧谋略故事分门别类辑出，予以注译，并给以深入浅出的评析，虽然限于时间和水平，不敢说没有缺憾之处，但我们深信我们的工作是有意义的，因为本丛书可以为希望能从古代智谋宝库中汲取高品位营养的读者诸君提供最大的方便。

最后有必要说明的是，“二十五史”中的谋略计策故事，毕竟是古人之所为、古人之经验，而经验固然有认识和借鉴的价值，但也不可生搬硬套，否则，就很可能是“赵括纸上谈兵”、“史进花拳绣腿”，中看中听不中用，从而自取其败，自取其辱。宋代名将岳飞说：“阵而后战，兵法之常；运用之妙，存乎一心。”师古而不泥古，根据具体的客观形势和条件，借鉴古人的经验，加以灵活变通的运用，才是我们的正确原则。

另外还需要强调的是，自古以来，谋略就有君子之谋与小人之谋的区分，区分二者的关键不在于谋略的形式和内容本身，而

在于使用谋略的目的和动机。从本丛书中,读者诸君将会发现,明清等近古时代,经邦治国的宏图远略少了,御众整人的诡道权术多了;抵御外侮的计策少了,窝里斗狠的计策多了;君子之谋少了,小人之谋多了。“一言堂”的君主集权政治、“赚得英雄尽白头”的科举制度、崇文抑武的文官制度以及闭关锁国政策、愚民政策等等,这一切使得国人的聪明才智的自由施展、自由发挥的空间,比秦汉魏晋隋唐时代不知缩小了多少。除了洁身自好而不肯与奸诈之徒同流合污的士大夫之外,大家或则虚与委蛇,得过且过,固禄守位;或则削尖脑袋往上爬,吹牛拍马,拉帮结派,尔虞我诈,勾心斗角,互相倾轧,直把个小人之谋、鼠窃狗盗之伎发展到极致——浑水摸鱼,趁火打劫,阳奉阴违,上下其手,假痴不癫,暗箭伤人,引蛇出洞,借刀杀人,乃至形成时至今日仍然不乏有人津津乐道的什么“厚黑学”!谋略玩到了“厚黑”的地步,有脸无皮,缺心少肺,那么,有谋还不如无谋,多谋还不如寡谋。著名学者刘蔚华先生曾说:“有德方可研兵。”在党中央倡导以德治国的今天,刘先生的这句话就更值得我们深思了。

按照习惯的说法,“二十五史”包括《史记》、《汉书》、《后汉书》、《三国志》、《晋书》、《宋书》、《南齐书》、《梁书》、《陈书》、《魏书》、《北齐书》、《周书》、《隋书》、《南史》、《北史》、《旧唐书》、《新唐书》、《旧五代史》、《新五代史》、《宋史》、《辽史》、《金史》、《元史》、《新元史》、《明史》。现在,为使本书所反映的古代史相对完整,本书所说的“二十五史”,删《新元史》而增《清史稿》。此外,为使各史能够大致按时间先后的顺序排列,本书特将《隋书》有关内容调至《南史》和《北史》有关内容之前。

华 夫

2002. 9. 10

目 录

上 册

卷 一

为政的方略

——政治智谋通鉴

- ◆ 导语/ 3
- ◆ 周公旦见微知著/ 7
- ◆ 防民之口甚于防川/ 9
- ◆ 齐桓公不念旧仇/11
- ◆ 齐桓公尊王攘夷/14
- ◆ 楚庄王“一鸣惊人”/19
- ◆ 勾践王卧薪尝胆/20
- ◆ 西门豹治邺有术/24
- ◆ 秦孝公下强秦令/27
- ◆ 齐威王假痴不癫/32
- ◆ 吕不韦抛砖引玉/33
- ◆ 秦方士瞒天过海/39
- ◆ 汉高祖“约法三章”/46
- ◆ 汉高帝吊哭义帝/50
- ◆ 张良借箸劝高祖/53

- ◆ 顺水推舟封韩信/57
- ◆ 张良劝说汉高帝先封雍齿/59
- ◆ 刘敬建策都关中/61
- ◆ 强本弱末徙豪富/66
- ◆ 刘敬进言和亲计/68
- ◆ 叔孙通知当世务/71
- ◆ 调虎离山擒韩信/78
- ◆ 刘邦赦杀见心术/80
- ◆ 萧何自污免猜忌/83
- ◆ 张良借势保太子/89
- ◆ 曹参治政因虚静/95
- ◆ 爰盎借刀杀晁错/101
- ◆ 王莽施计置宗师/106
- ◆ 公孙述设计安众心/110
- ◆ 邓禹献计取天下/111
- ◆ 挟天子以令诸侯/114
- ◆ 曹操颁布屯田令/117
- ◆ 诸葛亮隆中划策/120
- ◆ 曹孟德用人有术/124
- ◆ 曹孟德自明本志/136
- ◆ 刘备托孤于诸葛/146
- ◆ 司马懿智赚曹爽/151
- ◆ 兄亡弟绍刘渊称王/157
- ◆ 王导献计笼络吴人/165
- ◆ 王导为相镇之以静/169
- ◆ 王猛立威杀樊世/173
- ◆ 苻坚违众伐东晋/178
- ◆ 拓跋宏设谋迁都/186

- ◆ 晋王杨广夺嫡计/196
- ◆ 李密开仓收人心/211
- ◆ 李渊举义谋天下/214
- ◆ 任瓌龙门献奇策/219
- ◆ 高祖用人不计嫌/222
- ◆ 李世民招贤纳士/224
- ◆ 李世民用人不疑/226
- ◆ 秦王先手玄武门/231
- ◆ 魏征察微知著/238
- ◆ 房玄龄秉公尽节/241
- ◆ 魏征论君臣一体/247
- ◆ 唐太宗御下有术/250
- ◆ 武氏设计害皇后/252
- ◆ 狄仁杰智保皇嗣/255
- ◆ 玄宗定计除韦后/259
- ◆ 安禄山外憨内诈/263
- ◆ 赵匡胤陈桥兵变/268
- ◆ 宋太祖御将之术/273
- ◆ 宋太祖不究细行/279
- ◆ 宋太祖杯酒释兵权/281
- ◆ 金匱之盟兄传弟/285
- ◆ 赵普计除卢多逊/288
- ◆ 吕端大事不糊涂/293
- ◆ 寇莱公孤注一掷/298
- ◆ 宋真宗神道设教/306
- ◆ 王旦不战屈人兵/312
- ◆ 吕夷简深结人主/316
- ◆ 夷简挟怨谋废后/319

- ◆ 韩琦谏太后撤帘/324
- ◆ 秦桧收三将兵权/328
- ◆ 韩侂胄弄权逐相/333
- ◆ 贾似道惑主误国/337
- ◆ 刘基建策平天下/342
- ◆ 刘伯温拒绝拜相/345
- ◆ 朱元璋废除丞相/346
- ◆ 卓敬献计制燕王/349

卷 二

用兵的艺术

——军事智谋通鉴

- ◆ 导语/355
- ◆ 献公假途灭虢/361
- ◆ 晋楚城濮之战/364
- ◆ 弦高智退秦师/368
- ◆ 穰苴治军杀将/370
- ◆ 孙武演兵斩美/374
- ◆ 齐魏桂陵之战/378
- ◆ 齐魏马陵之战/380
- ◆ 陈轸劝观虎斗/384
- ◆ 田单复国之战/387
- ◆ 秦赵阙与之战/393
- ◆ 秦赵长平之战/396
- ◆ 赵败匈奴之战/400
- ◆ 王翦灭楚之战/403

- ◆ 秦末巨鹿之战/407
- ◆ 汉袭三秦之战/411
- ◆ 韩信灭魏之战/414
- ◆ 汉赵井陘之战/416
- ◆ 韩信下燕之战/422
- ◆ 楚汉潍水之战/426
- ◆ 楚汉垓下之战/429
- ◆ 冒顿灭胡之战/438
- ◆ 汉匈白登之战/440
- ◆ 汉平七国之战/443
- ◆ 李广智脱险境/449
- ◆ 李陵恃勇致败/453
- ◆ 汉灭莎车之战/461
- ◆ 汉平西羌之战/465
- ◆ 汉灭郅支之战/473
- ◆ 汉莽昆阳之战/480
- ◆ 汉败赤眉之战/486
- ◆ 汉拔垂惠之战/489
- ◆ 汉平齐地之战/493
- ◆ 汉取高平之战/498
- ◆ 汉定西域之战/502
- ◆ 虞诩增灶惑敌/510
- ◆ 度尚焚营御众/513
- ◆ 贾诩智料曹操/516
- ◆ 袁曹白马之战/520
- ◆ 曹操奇袭乌巢/523
- ◆ 周瑜火烧赤壁/528
- ◆ 曹操借刀杀人/535

- ◆ 吕蒙智夺荆州/539
- ◆ 陆逊火烧连营/546
- ◆ 孔明七擒孟获/550
- ◆ 邓艾偷度阴平/553
- ◆ 司马懿袭取上庸/558
- ◆ 司马懿忍辱不战/562
- ◆ 司马懿缓攻平叛/566
- ◆ 羊祜仁德服敌/572
- ◆ 杜预计平东吴/577
- ◆ 马隆巧用战车/582
- ◆ 陶侃不守郗城/586
- ◆ 刘裕设伏败孙恩/589
- ◆ 慕容超弃险不守/593
- ◆ 刘裕以诈灭刘毅/599
- ◆ 王玄邈诈降借道/604
- ◆ 韦叡筑堤淹合肥/606
- ◆ 王僧辩欲擒故纵/610
- ◆ 陈頊分兵剿华皎/613
- ◆ 崔浩巧借天时/617
- ◆ 韦珍以守为攻/620
- ◆ 侯渊计败韩楼/623
- ◆ 杨忠围城打援/626
- ◆ 李贤调虎离山/629
- ◆ 尉迟迥乘虚入蜀/631
- ◆ 檀道济唱筹量沙/635
- ◆ 慕容翰遣使诈敌/637
- ◆ 高颍献疲敌之计/639
- ◆ 贺若弼瞒天过海/641

- ◆ 杨玄感误用下策/645
- ◆ 杜伏威激怒陈棱/649
- ◆ 瓦岗军袭取黎阳/651
- ◆ 唐太宗持重败敌/654
- ◆ 李卫公袭破萧铣/658
- ◆ 郭子仪疲扰叛军/663
- ◆ 李渊借力图关中/665
- ◆ 玄宗掣肘失潼关/668
- ◆ 李光弼智算叛将/675
- ◆ 李愬雪夜袭蔡州/678
- ◆ 韩游瑰知难而退/685
- ◆ 张巡奇谋守雍丘/688
- ◆ 张巡巧辨尹子琦/694
- ◆ 石敬瑭以骑制敌/697
- ◆ 郭崇韬筑垒分敌/700
- ◆ 西夏军哨鸽报警/702
- ◆ 狄青智取昆仑关/706
- ◆ 岳家军巧制敌船/711
- ◆ 刘锜百计守顺昌/714
- ◆ 毕再遇六合借箭/724
- ◆ 阿骨打攻敌要害/727
- ◆ 铁木真计灭汪罕/730
- ◆ 徐达攻略山西/732
- ◆ 丘福轻信致败/735
- ◆ 于谦誓保京师/739
- ◆ 胡宗宪翦灭倭寇/743
- ◆ 袁崇焕死守宁远/748
- ◆ 李自成分兵扰明/753

- ◆ 明与后金萨尔浒之战/756
- ◆ 明与满清松山之战/763

卷 三

伐交的技巧

——外交智谋通鉴

- ◆ 导语/771
- ◆ 曹沫威杀齐桓公/775
- ◆ 内史廖诱敌相疑/776
- ◆ 孔子与“夹谷之会”/779
- ◆ 子贡出使救鲁国/782
- ◆ 史厌巧献两面计/789
- ◆ 苏代说韩割高都/790
- ◆ 游腾使楚巧释疑/792
- ◆ 苏秦合纵抗强秦/793
- ◆ 张仪连横拆合纵/810
- ◆ 陈轸设计退楚兵/831
- ◆ 楚国假言援韩国/833
- ◆ 昭睢谏楚善齐韩/836
- ◆ 蔺相如完璧归赵/839
- ◆ 秦赵渑池相会盟/843
- ◆ 乐毅合纵东攻齐/845
- ◆ 范雎倡远交近攻/847
- ◆ 虞卿智析媾和计/853
- ◆ 冯亭拉赵共抗秦/859
- ◆ 毛遂自荐谋合纵/861

- ◆ 秦王借刀废无忌/865
- ◆ 少年甘罗说赵王/867
- ◆ 张良贿赂秦战将/870
- ◆ 汉王智逃鸿门宴/872
- ◆ 陈平智去楚亚父/877
- ◆ 冒顿保地击东胡/880
- ◆ 刘敬献和亲之策/883
- ◆ 酈食其说齐归汉/885
- ◆ 汉朝两抚南越王/888
- ◆ 苏武牧羊节不辱/895
- ◆ 张骞两次通西域/900
- ◆ 终军请缨使南越/907
- ◆ 傅介子二定楼兰/909
- ◆ 奉世当机定莎车/913
- ◆ 寇恂杀使降高峻/915
- ◆ 臧宫锯槛安骆越/918
- ◆ 耿国献策固边疆/919
- ◆ 班超创以夷攻夷/921
- ◆ 郭嘉巧计破袁氏/924
- ◆ 曹操缓攻图二袁/927
- ◆ 孙刘抗曹战赤壁/930
- ◆ 吕蒙以虚降郝普/936
- ◆ 周鲂割发诈曹休/939
- ◆ 诸葛恪巧讥费祎/948
- ◆ 周公瑾先发制人/950
- ◆ 邓芝言毁魏吴盟/953
- ◆ 秦宓妙语答张温/955
- ◆ 石勒智谋建后赵/958