

晚清乱世，一群湖南人趁时而起，屡战屡败，屡败屡战，终于成就「同光中兴」，虽未能改变历史走向，却上演了中国保守主义的完美谢幕。

# 近世湖南人的奋斗史

上

# 湘军崛起



谭伯牛 · 著

山西出版集团  
山西人民出版社

谭伯牛·著

# 湘军 崛起

近世湖南人的奋斗史

上

山西出版集团  
山西人民出版社

---

### 图书在版编目 (CIP) 数据

湘军崛起：近世湖南人的奋斗史（上、下）／谭伯牛著. —太原：  
山西人民出版社，2009.6

ISBN 978 - 7 - 203 - 06437 - 4

I . 湘… II . 谭… III . 湘军—史料 IV . E295.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2009）第 078218 号

---

### 湘军崛起：近世湖南人的奋斗史（上、下）

---

著 者：谭伯牛

责任编辑：张建英 蔡咏卉

装帧设计：蒋宏工作室

---

出 版 者：山西出版集团·山西人民出版社

地 址：太原市建设南路 21 号

邮 编：030012

发行营销：0351 - 4922220 4955996 4956039

0351 - 4922127 (传真) 4956038 (邮购)

E — mail：sxskcb@163.com 发行部

sxskcb@126.com 总编室

网 址：www.sxskcb.com

---

经 销 者：山西出版集团·山西人民出版社

承 印 者：北京飞达印刷有限责任公司

---

开 本：700 mm×1000 mm 1/16

印 张：31.75

字 数：464 千字

印 数：1 - 10000 册

版 次：2009 年 6 月 第 1 版

印 次：2009 年 6 月 第 1 次印刷

---

书 号：ISBN 978 - 7 - 203 - 06437 - 4

定 价：45.00 元 （上、下）

---

如有印装质量问题请与本社联系调换

曾文正公遺像

同治二年  
洪善堂畫

# 曾大正公遺像

湖光之父娘慈愛人無不  
禮仰以情信正廉秀人慕嚴  
永知是何名子所製成儀物  
耕矣勤矣是當年既大歸  
或不定時揚揚為清一代  
功至今碑

嘗教省太師得此誠厚焉  
草堂有相名見之誠美幽深  
屬此以盡景仰

御林大夫至公堂

字子美家世累世抱祖風至底扶半櫛人物歷四次家  
督元老靖危振大風平生督急力合益繁英雖  
金碧脫肩先垂素蕡橫身之平國難忍痛彈鋒  
高持肺膽震寰宇威靈播國懷至誠天厭吾徒也  
故經今萬變徂儻終年積憤勞身成新粉本稿足  
履風操圖畫惟當遺與三指翰香和詞意綴上  
稿代草達微旨故一呼而應書道幕掩笑又氣  
南朝山色空如舊東去江流送其近  
君北歸門如已成遺空奉官不殊恩  
珠玉相映耀

是歲見李義徵氏及二子在都門作詩贈予  
送張江閣少司馬之任京師同游頃遇雨霽晴  
高丈余得由觀上津之橋因之自題書於園圃

▶曾國藩 (1811-1872)

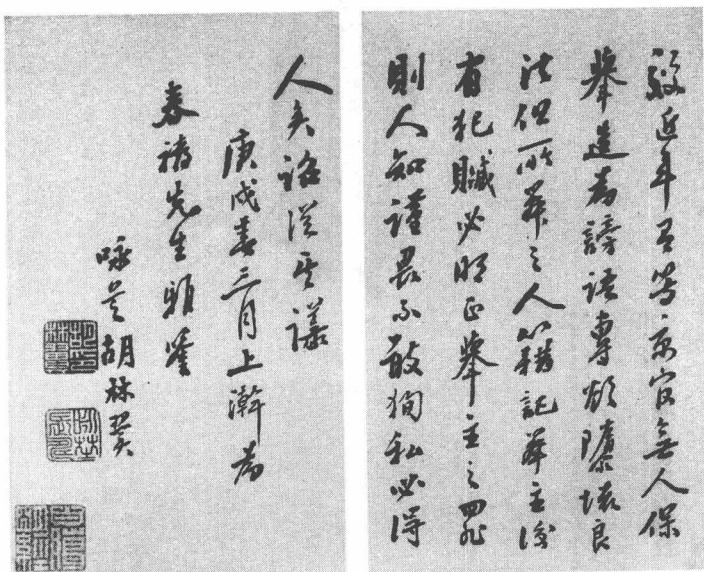




▲胡林翼（1812—1861）

胡林翼有枭雄的手段和才能，但是又有菩萨的心肠和情怀，才能特别大，理想特别远。

▼胡林翼书法

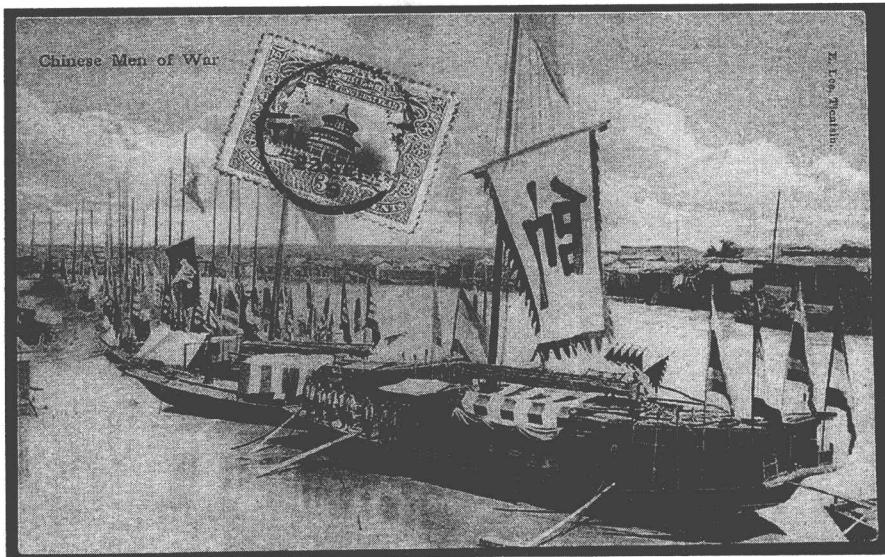




▲左宗棠(1812-1885)

▼曾国荃(1824-1890)

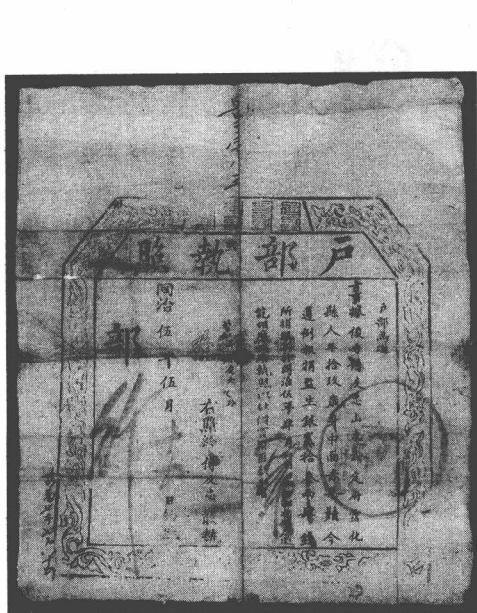




▲湘军水师战船

▼户部执照 ▶捐输军饷收票

湘军创建初期，就是靠这种“勒捐”和卖户部执照来筹集军费。



# 序

去年初，我为湖南教育电视台录制了一部电视讲座，名为《湘军传奇》。其时，无讲稿，仅列提纲，每日独对摄像机，讲上两个钟头，一连录了一个多月，方告毕役。说这些，不是为了显摆什么胸有成竹，而是老实交代，由于时间不够与精力不济，此次讲座准备得并非十分充分；同时，也让我有机会向电视台领导尤其是制片人田思思女士表达我的谢意，谢谢他们的大度与信任。然而，准备不充分，讲得也磕巴，并不意味这个讲座不是一个好的电视节目。经过精心的后期制作——串词、剪辑、画面与音乐，讲座的播出，相对于讲座的录制，简直有脱胎换骨的区别。巧妇固不能为无米之炊，然而，只要有一些稍能入咽的材料，巧妇必能因难见巧，做出一桌可口的饭菜。

节目完成，再蒙出版家尚红科先生的美意，希望我能将讲座内容整理成书。讲座的主题是湘军——严格地说，指自创建至克复南京期间的湘军——此系鄙人关心有年的题目，窃谓积力既久，不无一得之愚，以此，虽非巧妇，我也硬着头皮，割肉择菜，炖炒烹炸，期于不辱使命。既为讲座，形成文字，自然极端的口语化。口语化，有利有弊。其利在于易解，其弊在于辞费。我所做的，就是尽量将故事脉络保存完整，而删除太过拖沓重复的部分，同时，对措辞造句稍加润饰，以便阅读。加上黄海龙先生的细心编辑，此书终于成形。然而，这份工打得如何，尚祈读者评判。

是为序。

■为什么书生能带兵？不是因为他诗写得好，文章写得好，能够感染人，所以大家跟着他去战斗，而是作为读书人，他有机会进入官僚系统，有机会去接触、运用国家的资源来为军队筹饷。

## 开场白

1. “无湘不成军” .....	3
2. 团结绝不是湘军的特点.....	4
3. 为什么书生能带兵.....	7
4. 八卦湘军 .....	10

## 第一部 忍辱负重曾国藩

### 一、三个湘乡人 15

1. 曾国藩：低姿态创业 .....	15
2. 理学将军罗泽南 .....	18
3. 王鑫：“湘军王老虎” .....	22
4. 不是冤家不聚头 .....	25

### 二、曾国藩退走衡阳 28

1. 赢得外号“曾剃头” .....	28
2. 练水师：一个创意改变一生 .....	33
3. 首战：曾国藩跳了湘江 .....	36

#### 插曲：铜官感旧图

(曾国藩自杀未遂引出的一段是非) .....	44
------------------------	----

### 三、田家镇之战 50

1. 名将塔齐布 .....	50
2. 田家镇之战 .....	55

# 湘军崛起

■刚出山这会的曾国藩，耳根软，心计粗，一遇煽动蛊惑，就犯了战术错误，全军覆没。人在愤怒羞愧交集的时候，就会失去理智，曾国藩也不例外。他失去理智，一跺脚，跳了湘江……

## 四、在江西的心酸岁月 58

- |                         |    |
|-------------------------|----|
| 1. 很委屈：“湖北巡抚”之议.....    | 58 |
| 2. “曾钦差”的苦恼 .....       | 62 |
| 3. 和皇帝交情的冷暖时光 .....     | 66 |
| 4. 来自朋友的伤害：和左宗棠翻脸 ..... | 74 |

## 第二部 大器晚成左宗棠

### 一、左宗棠在湖南 81

- |                         |    |
|-------------------------|----|
| 1. 四十岁以前的乡下岁月 .....     | 81 |
| 2. 左师父：湖南“最有权势”的人 ..... | 88 |
| 3. 在湖南的财经新政 .....       | 93 |

### 二、樊燮案 104

- |                                |     |
|--------------------------------|-----|
| 1. “忘八蛋，滚出去” .....             | 104 |
| 2. 湖南、湖北、中央：官场秘密角逐.....        | 108 |
| 3. “国家不可一日无湖南，湖南不可一日无宗棠” ..... | 119 |
| 考证：左宗棠是否曾向洪秀全献计献策？ .....       | 125 |

## 第三部 “枭雄”胡林翼

### 一、“高干子弟”胡林翼 131

- |                       |     |
|-----------------------|-----|
| 1. 做人做事四项原则 .....     | 131 |
| 2. “驻京办主任”的风流岁月 ..... | 138 |
| 3. 乡居造人事业 .....       | 142 |

■胡林翼做人做事有四项基本原则，那就是：先以情动人，再以理服人，同时该威逼的威逼，该利诱的利诱。

## 二、地方干部胡林翼 146

- 1. 在贵州：年轻有为的地方官 ..... 146
- 2. 不称职的军事指挥官 ..... 151
- 3. 麦山之溃：民间记忆里的胡林翼 ..... 159
- 4. 收复武昌：罗泽南之死 ..... 164

## 三、巡抚的特别手段 170

- 1. 督抚同城：和总督搞好关系 ..... 170
- 2. 蛊雄本色：人事财政一把抓 ..... 179
- 3. 胡林翼派红包 ..... 184

# 第四部 智勇双全李续宾

## 一、全能将才李圣人 191

- 1. 三十岁前：全能将才 ..... 191
- 2. 岳州故事：有智有勇 ..... 196
- 3. 无情军令有情将军 ..... 202

## 二、攻克九江 210

## 三、三河之战：名将之死 223

# 第五部 湘军的困境与机遇

## 一、军事困顿 239

- 1. 曾国藩、胡林翼再次出山 ..... 239
- 2. 机会来了：江南大营崩溃 ..... 243

# 湘军崛起

■李续宾天赋异才，人高，力气大，骑术精，箭法好，酒量极大，会医术，地图还画得好，打起仗来，有勇有谋。

## 二、肃党与湘军 246

- 1. 肃顺其人 ..... 246
- 2. 肃顺与湘军 ..... 252

## 三、太平军、湘军的战略博弈 257

- 1. 围魏救赵：李秀成轻取杭州 ..... 257
- 2. 太平天国：天京御前会议 ..... 259
- 3. 上巴河会议：湘军的四路进军之策 ..... 262

# 第六部 名将鲍超

## 一、多隆阿与鲍超 267

- 1. 多隆阿新贵 ..... 267
- 2. 鲍超：一战成名亿生寺 ..... 270
- 3. 谁做统领 ..... 277

## 二、小池驿之战：将将和 282

- 1. 孤军深入小池驿 ..... 282
- 2. 黑暗中的笑声 ..... 288
- 3. 鲍超的将领之道 ..... 292
- 4. 战后休息 ..... 295

# 第七部 湘军的前途

## 一、湘军的前途 301

- 1. 胡林翼高瞻远瞩 ..... 301

■胡林翼饷军，银钱最舍得（此与其治饷最有成效有关）；曾国藩领兵，常有饷匮之叹；左宗棠出师，则优于计划长远，收支平衡。

2. 曾国藩保守 .....	307
<b>二、祁门之劫 309</b>	
1. 曾国藩新官上任 .....	309
2. 祁门患难时 .....	315
3. 要不要北京勤王 .....	321
4. 李鸿章祁门出走之谜 .....	325
<b>三、胡林翼英年早逝 330</b>	
1. 武昌危急：胡林翼的烦恼 .....	330
2. 陈玉成的烦恼和李秀成的小算盘 .....	336
3. 胡林翼之死 .....	340

## 第八部 安庆之战

<b>一、曾国荃打安庆 347</b>	
1. 降将韦俊：打枞阳 .....	347
2. 降将程学启 .....	350
3. 鲍超赤岗岭杀降 .....	353
4. 陈玉成的战术 .....	354
5. 血战 .....	355
6. 曾国藩入驻安庆 .....	358
<b>二、李鸿章的新机遇 361</b>	
1. 上海请援 .....	361
2. 李鸿章初入曾幕 .....	363

# 湘军崛起

■胡林翼高瞻远瞩，规划湘军未来的美好图景；曾国藩重出江湖，保守、谨慎，在祁门遭遇大劫，几乎性命不保。

3. “李广才气无双” .....	365
4. 派谁去上海.....	370

## 第九部 战天京

### 一、大战前夕 377

1. 湘军极盛时的势力范围.....	377
2. 血战雨花台.....	381
3. 阴阳怕懵懂.....	387

### 二、曾氏两兄弟 390

1. 曾国荃的固执.....	390
2. 曾国荃的玩笑.....	395
3. 曾国藩奏折速成班.....	397
4. 故事揭秘：克复南京后的第一份奏折.....	401
5. 李泰国舰队事件：曾国荃惹的奏折麻烦.....	406
6. 沈葆桢风波.....	416
7. 淮军要不要助攻.....	421

### 三、东征大结局 441

1. 艰难的胜利：攻克南京.....	441
2. 疑案：首登之功.....	449
3. 曾国藩、左宗棠的笔仗.....	454
4. 曾国藩想不想做皇帝.....	462

■降人轻利重名，是不得不如此，老主子骂，新东家不信任，看湘军中的降将如何自处？

■雨花台血战，李秀成给曾国荃来了一个下马威：1万湘军对阵20万太平军，激战46天，几乎崩溃。

## 第十部 尾声

1. 湘军大佬的未来发展 .....	469
2. 湘军与淮军的矛盾 .....	471
3. 湘军的遗产 .....	476
4. 结束语 .....	478
 湘军大事年表 .....	481

## 开场白

---

○湘军的“湘”，最初其实是指湘乡。“无湘不成军”的意思也并不是“军队里要是没有湖南人就难以成军”，而是表扬湘乡勇最为善战，最为精锐。

○为什么书生能带兵？不是因为他诗写得好，文章写得好，能够感染人，所以大家跟着他去战斗，而是作为读书人，他有机会进入官僚系统，有机会去接触、运用国家的资源来为军队筹饷。

