

晚清乱世，一群湖南人趁时而起，屡战屡败，屡败屡战，终于成就「同光中兴」，虽未能改变历史走向，却上演了中国保守主义的完美谢幕。

# 近世湖南人的奋斗史

上

# 湘军崛起

谭伯牛·著



山西出版集团  
山西人民出版社

湘軍  
崛起

譚伯牛·著

近世湖南人的奮鬥史

上

山西出版集團  
山西人民出版社

---

**图书在版编目 (CIP) 数据**

湘军崛起：近世湖南人的奋斗史（上、下） / 谭伯牛著. —太原：  
山西人民出版社，2009.6

ISBN 978 - 7 - 203 - 06437 - 4

I. 湘… II. 谭… III. 湘军—史料 IV. E295.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 078218 号

---

**湘军崛起：近世湖南人的奋斗史（上、下）**

---

著 者：谭伯牛  
责任编辑：张建英 蔡咏卉  
装帧设计：蒋宏工作室

---

出 版 者：山西出版集团·山西人民出版社  
地 址：太原市建设南路 21 号  
邮 编：030012  
发行营销：0351 - 4922220 4955996 4956039  
0351 - 4922127 (传真) 4956038 (邮购)  
E - mail: sxskcb@163.com 发行部  
sxskcb@126.com 总编室  
网 址：www.sxskcb.com

---

经 销 者：山西出版集团·山西人民出版社  
承 印 者：北京飞达印刷有限责任公司

---

开 本：700 mm × 1000 mm 1/16  
印 张：31.75  
字 数：464 千字  
印 数：1 - 10000 册  
版 次：2009 年 6 月 第 1 版  
印 次：2009 年 6 月 第 1 次印刷

---

书 号：ISBN 978 - 7 - 203 - 06437 - 4  
定 价：45.00 元 (上、下)

---

如有印装质量问题请与本社联系调换

曾文正公遺像序  
 湖東之說雖其貌遊人無不  
 謂可也情性遠康老人嘉歎  
 不知是何年所製像惟  
 神氣壯健是當年經文輝  
 賦年定珠瑤湯高青頃一代  
 公且今碑  
 聖朝者及所賜賜讓產告  
 草書者朝名昆之誠矣此碑  
 屬題以証景仰  
 野村文至全堂

謝心扉望岳安尼葛相鴻名宇宙垂  
 映代華遠在仙仲故園重見古曾肩  
 尚朝上志志如舊東去江流迤其送  
 君北門門如已成道送來身不殊忠  
 珠如來題

# 曾文正公遺象

同治二年十月五日  
 野村文至全堂

古之英若地澤抱祝融者秋并繼人物起湖中次家  
 皆元矣坤元居大國平法暨志乃金蓋與雄  
 金華既府名 先是香萬機身二十國難忍痛得吳  
 黃持神履屨寒歲靈精國傑身誠天職百缺始  
 餘親 吟磨更楓松於骨精想勞身成朝私本私是  
 磨風標國畫後運宮魂悲雲五格謝者私謝靈上  
 辨一家 人以多融望于旗一舉水以書道家標文氣  
 辨陰陽成湖上城口林茶百餘則歷法其大加戶祝自以  
 御立也道像的座平清天大字不知何神像人同今  
 去凡八時同題立津一章以傳聞上可自後身錄與靈



清光緒五年五月廿五日  
 法華江左寺主僧大德大德大德大德大德大德  
 五五五五五五

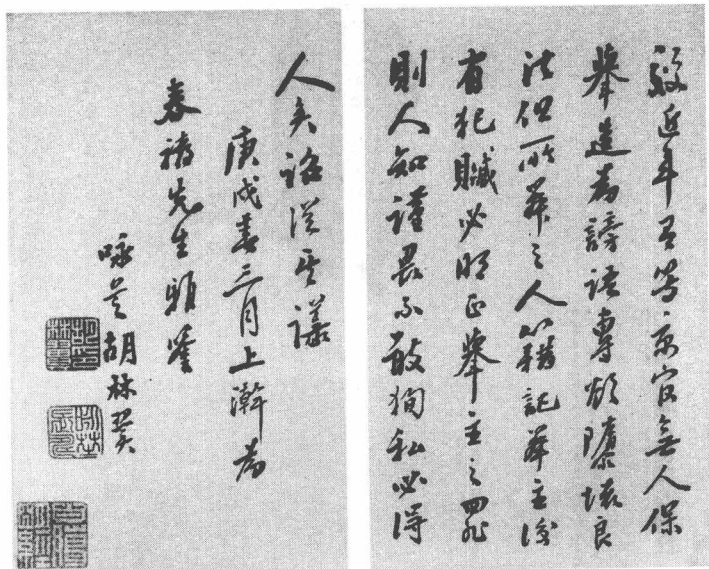
▲曾國藩 (1811-1872)



▲胡林翼 (1812-1861)

胡林翼有枭雄的手段和才能，但是又有菩萨的心肠和情怀，才能特别大，理想特别远。

▼胡林翼书法

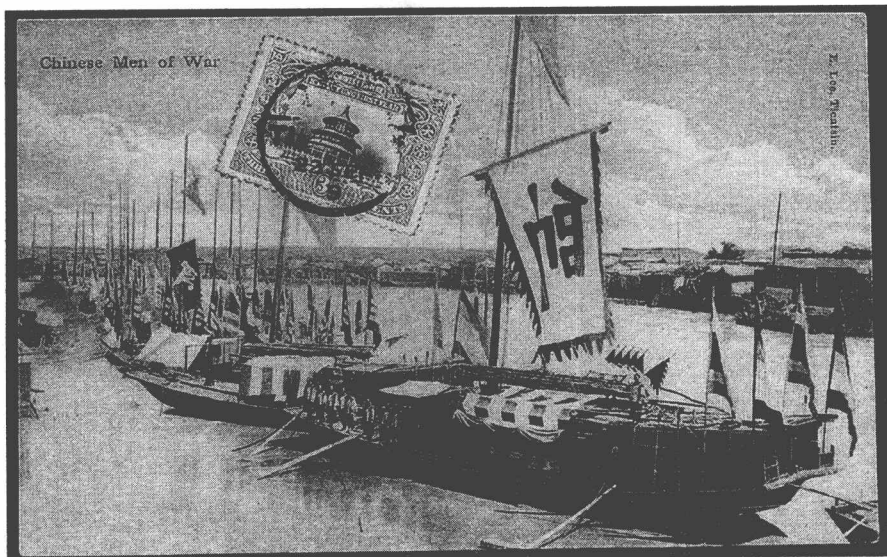




▲左宗棠(1812-1885)

▼曾国荃(1824-1890)

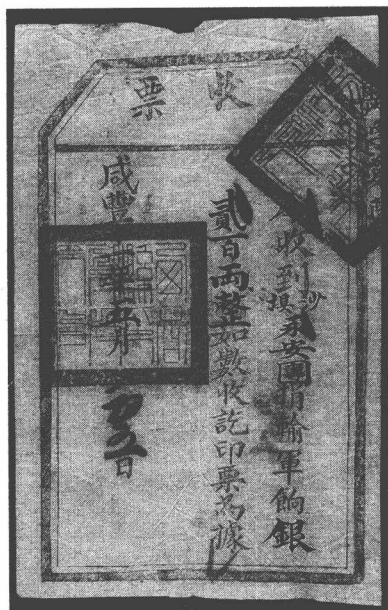
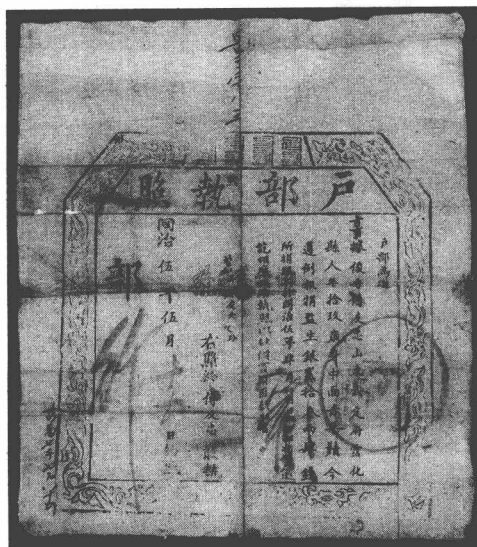




▲湘军水师战船

▼户部执照 ▶捐输军饷收票

湘军创建初期，就是靠这种“勒捐”和卖户部执照来筹集军费。



## 序

去年初，我为湖南教育电视台录制了一部电视讲座，名为《湘军传奇》。其时，无讲稿，仅列提纲，每日独对摄像机，讲上两个钟头，一连录了一个多月，方告毕役。说这些，不是为了显摆什么胸有成竹，而是老实交代，由于时间不够与精力不济，此次讲座准备得并非十分充分；同时，也让我有机会向电视台领导尤其是制片人田思思女士表达我的谢意，谢谢他们的大度与信任。然而，准备不充分，讲得也磕巴，并不意味这个讲座不是一个好的电视节目。经过精心的后期制作——串词、剪辑、画面与音乐，讲座的播出，相对于讲座的录制，简直有脱胎换骨的区别。巧妇固不能为无米之炊，然而，只要有一些稍能入咽的材料，巧妇必能困难见巧，做出一桌可口的饭菜。

节目完成，再蒙出版家尚红科先生的美意，希望我能将讲座内容整理成书。讲座的主题是湘军——严格地说，指自创建至克复南京期间的湘军——此系鄙人关心有年的题目，窃谓积力既久，不无一得之愚，以此，虽非巧妇，我也硬着头皮，割肉择菜，炖炒烹炸，期于不辱使命。既为讲座，形成文字，自然极端的口语化。口语化，有利有弊。其利在于易解，其弊在于辞费。我所做的，就是尽量将故事脉络保存完整，而删除太过拖沓重复的部分，同时，对措辞造句稍加润饰，以便阅读。加上黄海龙先生的细心编辑，此书终于成形。然而，这份工打得如何，尚祈读者评判。

是为序。



■为什么书生能带兵？不是因为他诗写得好，文章写得好，能够感染人，所以大家跟着他去战斗，而是作为读书人，他有机会进入官僚系统，有机会去接触、运用国家的资源来为军队筹饷。

## 开场白

1. “无湘不成军” ..... 3
2. 团结绝不是湘军的特点 ..... 4
3. 为什么书生能带兵 ..... 7
4. 八卦湘军 ..... 10

## 第一部 忍辱负重曾国藩

### 一、三个湘乡人 15

1. 曾国藩：低姿态创业 ..... 15
2. 理学将军罗泽南 ..... 18
3. 王鑫：“湘军王老虎” ..... 22
4. 不是冤家不聚头 ..... 25

### 二、曾国藩退走衡阳 28

1. 赢得外号“曾剃头” ..... 28
  2. 练水师：一个创意改变一生 ..... 33
  3. 首战：曾国藩跳了湘江 ..... 36
- 插曲：铜官感旧图  
(曾国藩自杀未遂引出的一段是非) ..... 44

### 三、田家镇之战 50

1. 名将塔齐布 ..... 50
2. 田家镇之战 ..... 55

■刚出山这会的曾国藩，耳根软，心计粗，一遇煽动蛊惑，就犯了战术错误，全军覆没。人在愤怒羞愧交集的时候，就会失去理智，曾国藩也不例外。他失去理智，一跺脚，跳了湘江……

## 四、在江西的心酸岁月 58

1. 很委屈：“湖北巡抚”之议…………… 58
2. “曾钦差”的苦恼…………… 62
3. 和皇帝交情的冷暖时光…………… 66
4. 来自朋友的伤害：和左宗棠翻脸…………… 74

## 第二部 大器晚成左宗棠

### 一、左宗棠在湖南 81

1. 四十岁以前的乡下岁月…………… 81
2. 左师爷：湖南“最有权势”的人…………… 88
3. 在湖南的财经新政…………… 93

### 二、龔龔案 104

1. “忘八蛋，滚出去”…………… 104
  2. 湖南、湖北、中央：官场秘密角逐…………… 108
  3. “国家不可一日无湖南，湖南不可一日无宗棠”…………… 119
- 考证：左宗棠是否曾向洪秀全献计献策？…………… 125

## 第三部 “梟雄”胡林翼

### 一、“高干子弟”胡林翼 131

1. 做人做事四项原则…………… 131
2. “驻京办主任”的风流岁月…………… 138
3. 乡居造人事业…………… 142

■胡林翼做人做事有四项基本原则，那就是：先以情动人，再以理服人，同时该威逼的威逼，该利诱的利诱。

二、地方干部胡林翼	146
1. 在贵州：年轻有为的地方官	146
2. 不称职的军事指挥官	151
3. 爹山之溃：民间记忆里的胡林翼	159
4. 收复武昌：罗泽南之死	164
三、巡抚的特别手段	170
1. 督抚同城：和总督搞好关系	170
2. 枭雄本色：人事财政一把抓	179
3. 胡林翼派红包	184

## 第四部 智勇双全李续宾

一、全能将才李圣人	191
1. 三十岁前：全能将才	191
2. 岳州故事：有智有勇	196
3. 无情军令有情将军	202
二、攻克九江	210
三、三河之战：名将之死	223

## 第五部 湘军的困境与机遇

一、军事困顿	239
1. 曾国藩、胡林翼再次出山	239
2. 机会来了：江南大营崩溃	243

# 湘军崛起

■李续宾天赋异才，人高，力气大，骑术精，箭法好，酒量极大，会医术，地图还画得好，打起仗来，有勇有谋。

二、肃党与湘军	246
1. 肃顺其人	246
2. 肃顺与湘军	252
三、太平军、湘军的战略博弈	257
1. 围魏救赵：李秀成轻取杭州	257
2. 太平天国：天京御前会议	259
3. 上巴河会议：湘军的四路进军之策	262

## 第六部 名将鲍超

一、多隆阿与鲍超	267
1. 多隆阿新贵	267
2. 鲍超：一战成名亿生寺	270
3. 谁做统领	277
二、小池驿之战：将将和	282
1. 孤军深入小池驿	282
2. 黑暗中的笑声	288
3. 鲍超的将领之道	292
4. 战后休息	295

## 第七部 湘军的前途

一、湘军的前途	301
1. 胡林翼高瞻远瞩	301

■胡林翼饷军，银钱最舍得（此与其治饷最有成效有关）；曾国藩领兵，常有饷匮之叹；左宗棠出师，则优于计划长远，收支平衡。

2. 曾国藩保守·····	307
<b>二、祁门之劫</b> 309	
1. 曾国藩新官上任·····	309
2. 祁门患难时·····	315
3. 要不要北京勤王·····	321
4. 李鸿章祁门出走之谜·····	325
<b>三、胡林翼英年早逝</b> 330	
1. 武昌危急：胡林翼的烦恼·····	330
2. 陈玉成的烦恼和李秀成的小算盘·····	336
3. 胡林翼之死·····	340

## 第八部 安庆之战

<b>一、曾国荃打安庆</b> 347	
1. 降将韦俊：打枞阳·····	347
2. 降将程学启·····	350
3. 鲍超赤岗岭杀降·····	353
4. 陈玉成的战术·····	354
5. 血战·····	355
6. 曾国藩入驻安庆·····	358
<b>二、李鸿章的新机遇</b> 361	
1. 上海请援·····	361
2. 李鸿章初入曾幕·····	363

■胡林翼高瞻远瞩，规划湘军未来的美好图景；曾国藩重出江湖，保守、谨慎，在祁门遭遇大劫，几乎性命不保。

- 3. “李广才气无双” ..... 365
- 4. 派谁去上海 ..... 370

## 第九部 战天京

### 一、大战前夕 377

- 1. 湘军极盛时的势力范围 ..... 377
- 2. 血战雨花台 ..... 381
- 3. 阴阳怕懵懂 ..... 387

### 二、曾氏两兄弟 390

- 1. 曾国荃的固执 ..... 390
- 2. 曾国荃的玩笑 ..... 395
- 3. 曾国藩奏折速成班 ..... 397
- 4. 故事揭秘：克复南京后的第一份奏折 ..... 401
- 5. 李泰国舰队事件：曾国荃惹的奏折麻烦 ..... 406
- 6. 沈葆楨风波 ..... 416
- 7. 淮军要不要助攻 ..... 421

### 三、东征大结局 441

- 1. 艰难的胜利：攻克南京 ..... 441
- 2. 疑案：首登之功 ..... 449
- 3. 曾国藩、左宗棠的笔仗 ..... 454
- 4. 曾国藩想不想做皇帝 ..... 462

■降人轻利重名，是不得不如此，老主子骂，新东家不信任，看湘军中的降将如何自处？

■雨花台血战，李秀成给曾国荃来了一个下马威：1万湘军对阵20万太平军，激战46天，几乎崩溃。

## 第十部 尾声

1. 湘军大佬的未来发展·····	469
2. 湘军与淮军的矛盾·····	471
3. 湘军的遗产·····	476
4. 结束语·····	478
湘军大事年表·····	481

## 开场白

---

○湘军的“湘”，最初其实是指湘乡。“无湘不成军”的意思也并不是“军队里要是没有湖南人就难以成军”，而是表扬湘乡勇最为善战，最为精锐。

○为什么书生能带兵？不是因为他诗写得好，文章写得好，能够感染人，所以大家跟着他去战斗，而是作为读书人，他有机会进入官僚系统，有机会去接触、运用国家的资源来为军队筹饷。



