

湖北省第四屆

國營農場工作會議

特 輯

湖北省農業廳編印

1956年3月20日

湖北省第四屆國營農場工作會議特輯

目 錄

充分發動國營農場全體職工，大力開展「千斤糧」「百斤棉」 的丰產運動.....	(1)
——任愛生同志元月二十四日在全省國營農場工作會議上 的總結報告	
湖北省國營農場远景规划	
向省委并中央農業部的報告.....	中共湖北省農業廳黨組 (11)
湖北省農業廳	
國營農場必須站到增產運動的最前列.....	「湖北日報」社論 (19)
隨縣農場三个五年計劃的规划.....	李澤源在會議上的發言 (21)
國營金水農場獲得全面增產的經驗.....	彭有德在會議上的發言 (25)
荊州農業試驗站加强計劃管理使生產上取得了很大成績.....	
.....	張國权在會議上的發言 (29)
襄陽農業試驗站改善經營管理的經驗.....	襄陽農業試驗站 (34)
宜都縣農場加强領導改善經營管理的經驗.....	宜昌地委農工部 (37)
郢縣農場采用先進技術提高產量的經驗.....	郢縣農場 (43)
漢陽縣農場实行計件工資制取得的成績和經驗.....	漢陽縣農場 (45)
黃岡農業試驗站試種一季晚梗的初步經驗.....	
.....	黃岡農業試驗站 (49)
黃梅縣農場栽培双季稻的幾點經驗.....	黃梅縣農場 (51)
均縣農場小麥丰產經驗.....	均縣農場 (53)
建始縣農場稻麥兩熟經驗.....	建始縣農場 (56)
崇陽縣農場稻、麥、薯、草經驗.....	崇陽縣農場 (57)
新州縣農場棉花丰產經驗.....	新州縣農場 (59)
松滋縣東岳農場棉花會產經驗.....	松滋縣農場 (61)
荊門農場包谷增產經驗.....	荊門縣農場 (63)
來鳳縣農場55年油菜丰產經驗.....	來鳳縣農場 (64)
黃岡縣農場芝麻丰產經驗.....	黃岡縣農場 (65)
圻春縣農場花生丰產經驗.....	圻春縣農場 (67)
荊州農場試驗站飼養員羅貽高在會議上關於养猪經驗的發言...	(68)
我們养蜂的幾點經驗.....	松滋縣農場 (72)
我們是怎样培养桑蚕的.....	羅田縣勝利農場王志毅 (74)
鍾祥縣第一農場养羊的幾點作法.....	鍾祥縣農場 (75)

充分發動國營農場全體職工，大力開展「千斤糧」「百斤棉」的豐產運動

——任愛生同志元月二十四日在全省國營農場工作會議上的總結報告

各地、縣委及省屬國營農場黨委：

省委批准任愛生同志在國營農場會議上的總結報告。希各級黨委和各級國營農場，依此精神佈置執行。

中共湖北省委

1956年2月20日

這次會議規模較大，參加會議的有場長、站長、技術員同志，還有生產隊長和工人代表同志。還有有關部門的同志參加。會議中大家經過查產量，追原因，算細帳，挖潛力，基本上克服了右傾保守思想，進一步提高了同志們的社會主義覺悟和迎接生產高潮的熱情。各場站又重新修訂了生產規劃。為了實現生產規劃，大會在會議中還紛紛寫信、打電話回場安排當前生產。這些會議為今後大生產運動打下了有利的基礎。

根據大家的討論研究和省委指示，現在概括的講一講如下幾個問題：

一、新形勢下農場工作的新任務

1955年的後半年，我省掀起了大規模的農業合作化運動的高潮，農村情況起了根本的變化。全省六百萬農戶中，去年年底已經有75%的農戶參加了半社會主義的農業生產合作社，基本實現了半社會主義的農業合作化。這些合作社經過去年冬季生產和整頓鞏固工作，已經初步鞏固下來，特別是經過冬季生產和生產規劃後，羣眾的社會主義覺悟大大提高，普遍要求小社併大社，初級社升高級社。在半社會主義合作化高潮中，各地試辦了一千多個完全社會主義的高級合作社。

現在合作化運動已發展到由初級社升高級社的新階段，高級合作化的高潮已經在局部地區出現。並且將要迅速地向全省範圍內發展。省委根據這些情況，已經確定「全面規劃，加強領導。細緻工作，穩步前進」的方針，要求各級黨委把發展高級社的工作領導好。

隨着農業合作化運動的蓬勃發展，全省範圍內去年秋冬曾掀起了抗旱冬播、積肥、興修水利的生產高潮，開展了熱火朝天的冬季生產運動。各個農業生產合作社不只是制定了振奮人心的生產規劃，並且已經行動起來了。去年秋冬季雖然乾旱嚴重，但經過抗旱保苗，各地的麥苗都長得不錯。許許多多的區鄉，許許多多的合作社，都在努力爭取實現「百斤棉」（皮棉，下同）、「千斤糧」。為「千斤社」、「千斤鄉」、「千斤區」而鬥爭，已經成為廣大羣眾的戰鬥口號和實際行動了。谷城縣全縣 190 個鄉，就有半數以上的鄉要力爭達到「千斤鄉」。

在這巨大的農業合作化運動和農業增產運動的高潮形勢下，給我們國營農場提出了新的任務。作為農村社會主義前進基地的國營農場，應該站在農業增產運動的前面，站在「千斤糧」、「百斤棉」生產運動的前面，站在先進地位，起先進作用和示范作用，以帶動整個農業增產運動。

根據省委五年計劃四年完成，徹底改變低產局面的要求，我們具體要求，除開墾的生荒田地和不保收的田地外，機耕場和專縣農場要爭取達到糧食畝產千斤，棉花畝產百斤，油料畝產兩百斤。公安廳系統的農場生產條件較差，要爭取達到糧食畝產 800 斤，棉花畝產 80 斤，油料畝產 160 斤。各種類型的國營農場除完成這一重大任務外，還有下述任務。

機耕農場的基本任務，為除了國家生產糧食和工業原料，為國家積累建設資金、培養幹部外，必須積極改善經營管理工作，提高產量，降低成本，厲行節約，達到生產技術和經營管理方面都能發揮國營農場應有的示范作用，特別是機械作業示范。

專縣農場的主要任務是，在技術上，產量上，經營管理上進行示范。另外，還有繁殖任務和部分試驗工作。專業農場除了完成國家交給專業生產任務外，同時還要做好專業技術增產示范。

專縣農場必須進一步認真貫徹專場專辦、縣場縣辦的方針。今後

省对專，專对縣只負督促檢查之責不負經濟責任和工作的直接責任。办好办坏，由專縣自己負責。

根据上述任务，对于机械農場和專縣農場的具体要求是：1. 在示范方面：每个農場要与周圍一二十个農業生產合作社建立經常的联系。不論机耕農場或專縣農場都应作些小面積的良种復壯与播种期等的試驗。机耕農場在水田机械化上还須進一步試驗。農場的單位面積產量，勞動生產率和出勤率，都应高于当地最好的農業生產合作社。

2. 在積累資金方面：1956年全省農場積累資金370萬元。其中机耕農場220萬元，專縣農場150萬元。

3. 在培养幹部方面：1956年五三農場培养出一个新場的全套幹部；金水、草埠湖農場各培养出一个新場的生產隊長級的幹部。總口、龍感湖農場也要注意培养第一綫后备幹部。每个專縣農場培养出一兩個机耕場生產隊長級的幹部。

公安廳系統農場的主要任务是为國家生產粮食和工業原料，改造犯人。

这些任务是光荣的。我們農場工作者——工人們、幹部們都应该满怀信心的、勇敢的、積極的來担当这个光荣的任务。而且許多事实說明，我們有把握完成这个任务。

首先，經過學習党中央和毛主席關於農業合作化問題的指示，并且受到農業合作化高潮形势的鼓舞，農場全体職工同志的社会主义觉悟大大提高，建設社会主义的熱情空前高漲。無數生動的事例說明了这个变化。同時，我們有一些場已經实行了計件工資制。今年我們將普遍实行計件工資制，普遍实行超額獎勵制，將職工的个人利益同國家利益正確的結合起來。这样將更充分的發揮職工的勞動積極性，進一步提高勞動生產率。

第二，我們各級農場，幾年來在經營管理方面和生產管理方面基本上走上了軌道，特別是經过去年大力貫徹执行中央關於企業經營的方針后，經營管理工作較以往幾年有了很大改善。多數場实行了計劃管理，加强了定額管理和作業計劃管理。同時農場已經实行了經濟核算制，降低了成本，从各方面注意杜絕浪費，改变了过去生產不計成本，開支不按計劃，对農場盈虧不大關心，对國家財產不愛護的現

象。扭轉了歷年虧本的局面。1955年全省專縣農場86个，有盈餘的58个，除了抵銷了虧本場的數字外，還盈餘24萬元。荊州專區農場去年全面完成了生產財務計劃，盈餘六萬餘元，平均每畝盈利36.8元；襄陽專區農場前幾年一貫虧本，去年徹底扭轉了虧本局面，盈餘一萬多元；松滋縣農場全場耕地只一百三十畝，盈餘達一萬六千元。

第三，各个國營農場一般地已經注意了農業科學技術与当地羣眾的先進經驗的結合，注意运用技術來提高產量。省屬金水農場的生產一貫保持了先進的地位，去年虽受了一些災害，但四千多畝水稻，平均每畝產量還有604斤，棉花1,381畝，平均每畝產皮棉75斤。專縣農場大面積的丰產事例也很多。粮食平均每畝產600多斤到900多斤的有竹谿、竹山、周西、鄖陽、來鳳、建始、恩施、孝感、黃陂、英山等場；棉麥或稻麥兩熟地，小麥平均每畝產300多斤到400多斤的有英山、來鳳、建始等場；水稻平均每畝產600多斤到700多斤的有鄂城、房縣、浠水、孝感、黃陂縣農場、公安二場、洪湖新堤農場、巴東園藝農場等。棉花畝產皮棉七十多斤到一百多斤的有新洲、浠水、松滋、荊州、黃陂、公安縣第二場、監利、潛江北門農場等。芝麻平均每畝產達220斤的有黃岡縣農場，花生平均每畝產500多斤的有圻春縣農場，此外還有許許多多的更高高額丰產的典型事例，这里不再一一列举。

第四，各級黨委和政府配备了大批的和優秀的領導幹部、技術幹部和財務工作幹部到農場工作。对于良种和机具農具的配备，水利建設的修建等都給農場以優先的支援。由于黨的加强領導和國家的大力支援，所以幾年來國營農場起到了一定的先進示范作用。

國營農場既然有了这一些优越的条件，為什麼赶不上農業生產合作社的生產？為什麼不應該超过合作社的生產？1956年農業生產合作社在为提前一年完成第一个五年計劃，在为实现「千斤粮」、「百斤棉」而努力，我們國營農場為什麼不能走在这个巨大的生產高潮的前面呢？我們相信一定能够走在前面的，一定能够起帶頭作用的。讓我們为完成这个光荣任务而艰苦努力吧！

当然，要完成这个任务，不是沒有困难的。我們既要看到有利条件而兴奋，也要看到困难去兢兢業業的工作。我們的困难是什麼呢？首先，是不少農場过去的產量普遍偏低，并且很不平衡。全省專縣農

場糧食平均每畝產量只有363斤，機械農場平均每畝只158斤，勞改農場平均每畝只148斤。五三機械農場水稻平均每畝355斤，小麥平均每畝64斤，皮棉平均每畝31斤。對一個使用先進機器耕作的農場來說，是很不相稱的。還有一些縣農場的單位產量也很低，有些場的產量甚至低到叫人難以相信的程度，如光化縣農場水稻平均每畝只157斤，小麥平均每畝71斤，皮棉平均每畝14斤，包谷及粟谷高產作物平均每畝只60斤。顯然，這些農場的生產是無法示范的。農場的產量這樣低是極不應該有的現象。此外不少專縣農場耕地很少，還處於小生產的狀態，這一點也應當估計到的。

其次，是幾年來我們農場在經營管理方面和農業技術改進方面還存在着許多缺點。有的農場還存在着嚴重的右傾保守思想，習慣於落后的耕作方法，對先進的農業科學技術鑽研採用不夠。這是遠遠不能適應形勢的要求的。

總之，形勢變化日新月異，我們的任務是艱巨而光榮的。必須盡最大努力充分發揮有利條件，克服一切困難，勇敢地大踏步地前進。

二、生產規劃

我們這次會議通過查產量，追原因、挖潛力、找竅門，批判了各種各樣的右傾保守思想，提高了增加產量的信心。諸如「農場勞動力少、土地壞，政府援助少，領導的重視不如合作社」「增產容易措施很難」「大農場好搞，小農場不行」，「小面積容易，大面積不行」等右傾保守思想都受到批判。通過大會典型發言和小組會反覆醞釀討論，算細帳算大帳，一切無根據的「賠本論」，「低產論」，「生產到頂論」已經徹底破產。許許多多大面積丰產和高額丰產的實例，無可辯駁地證明生產的潛力是很大的，增產是完全可能的。經過增產措施的研究，進一步提高了增產的信心。因此，這次我們各個農場的生產規劃，一般是既先進而又可能實現的平均先進指標。根據大家的規劃，綜合起來是：

糧食：1956年，全省農場平均畝產650斤。機耕農場800斤，專縣農場800斤，勞改農場600斤；1962年，平均畝產1200斤。機耕農場1400斤，專縣農場1300斤，勞改農場1000斤；1967年平均畝產1500

斤。机耕農場1600斤，專縣農場1500斤，劳改農場1400斤。

棉花：1956年，全省農場平均畝產92斤。机耕農場106斤，專縣農場144斤，劳改農場66斤；1962年，平均畝產200斤，机耕農場250斤，專縣農場260斤，劳改農場140斤；1967年，平均畝產250斤。机耕農場300斤，專縣農場300斤，劳改農場220斤。

芝麻：1956年，全省農場平均畝產124斤。机耕農場123斤，專縣農場153斤，劳改農場116斤；1962年，平均畝產280斤。机耕農場323斤，專縣農場382斤，劳改農場157斤；1967年，平均畝產400斤。机耕農場400斤，專縣農場500斤，劳改農場216斤。

油菜：1956年，全省農場平均畝產126斤。机耕農場92斤，專縣農場171斤，劳改農場62斤；1962年，平均畝產300斤。机耕農場300斤，專縣農場350斤，劳改農場180斤；1967年，平均畝產380斤。机耕農場400斤，專縣農場500斤，劳改農場300斤。

花生：1956年，全省農場平均畝產388斤。机耕農場520斤，專縣農場550斤，劳改農場295斤；1962年，平均畝產500斤。机耕農場600斤，專縣農場600斤，劳改農場490斤；1967年，平均畝產700斤。机耕農場800斤，專縣農場800斤，劳改農場680斤。

从以上几个項目规划數字來看，可能是適合各場具体情况的，原則上都予以批准。

依照大家的规划：1956年，水稻平均畝產千斤以上的場有44个，包括五三、金水農場、黃岡區12个場、孝感區3个場、荊州區14个場、襄陽區11个場、宜昌區一个場、恩施區一个場；1956年，粮食平均畝產千斤以上的有46个場、包括五三、金水農場、黃岡區8个場、孝感區7个場、荊州區15个場、襄陽區9个場、宜昌區2个場、恩施區3个場；1956年，平均畝產皮棉百斤以上的有43个場，包括五三農場、黃岡區10个場、孝感區8个場、荊州區11个場、襄陽區9个場、宜昌區四个場；1956年，平均畝產皮脂150—200斤的还有17个場，包括金水農場、黃岡區5个場、荊州區8个場、襄陽區一个場、宜昌區2个場。

省的规划指标作为國家計劃，不再變動，大家應該超額完成。省的指标如下：

(一) 耕地面積：1956年達到111万畝，其中水田佔耕地面積

40%。机耕農場發展到六個，耕地達到 27 萬畝，專縣農場發展到 96 個，耕地達到 9 萬畝，勞改農場 75 萬畝。1962 年發展到 300 萬畝，其中水田佔耕地面積 50%。机耕農場達到 130 萬畝，專縣農場耕地達到 14 萬畝，勞改農場耕地達到 175 萬畝。1967 年發展到 500 萬畝，其中水田佔耕地 60%。机耕農場耕地達到 250 萬畝，專縣農場耕地達到 20 萬畝，勞改農場耕地達到 250 萬畝。

（二）糧食：1956 年全省農場總產四億斤，較 1955 年增長 316%，老場平均畝產 600 斤，30% 的老場平均畝產達到千斤；1962 年總產量 24 億斤，老場平均畝產千斤；1967 年總產量 40 億斤，老場平均畝產 1200 斤。

新建場以三年為期，第一年糧食畝產 300 斤，第二年 500 斤，第三年 700 斤，第四年趕上老場的生產水平。

（三）棉花：1956 年總產量 1,000 萬斤，較 1955 年增長 233%，平均畝產皮棉 80 斤，其中老場 100 斤，勞改農場 70 斤，新建場 60 斤；1962 年總產量 6,000 萬斤，老場平均畝產 150 斤。1967 年一億斤，老場平均畝產 200 斤。

（四）苧麻：1956 年總產量七萬五千斤，平均畝產 250 斤，1962 年總產量四千五百万斤，平均畝產 300 斤，1967 年總產量一億二千万斤，平均畝產 400 斤。

（五）油料：1956 年總產量二千八百万斤，較 1955 年增長 144%，老場平均畝產 250 斤；另外木本油料和蓖麻油料 5 萬斤。1962 年總產量一億一千万斤，老場平均畝產 400 斤；另木本油料和蓖麻油料三千万斤。1967 年總產量二億五千万斤老場平均畝產 400 斤；另木本油料和蓖麻油料，達到一億斤。

（六）养猪：1956 年上繳育肥豬五萬頭，平均每頭重 160 斤，基本母豬一萬頭，專縣場（包括林園茶場）平均 5 畝地養一頭豬，共養豬一萬頭。机耕農場平均 20 畝地養一頭豬，共養豬 5,000 頭，勞改農場平均 15 畝地養一頭豬，共養豬 35,000 頭，畜牧場養豬 5,000 頭，1962 年飼養基本母豬 16,000 頭，上繳育肥豬 16 萬頭，平均每頭重 160 斤，基本母豬佔育肥數的 10—15%；1967 年基本母豬達到三萬頭，上繳育肥豬 30 萬頭，平均每頭重 160 斤。

(七)乳牛及家禽：1956年上繳家禽30萬支。機耕農場平均5畝地一支，手工農場平均一畝地一支；1962年平均每三百畝地養乳肉兩用牛一头，平均每头產乳量3000斤，年產乳三千万斤，上繳家禽120萬支；1967年達到每150—300畝地養乳肉兩用牛一头，年產牛乳達六千万斤，上繳家禽270萬支。

(八)繁殖良种：專縣農場主要作物應全部繁殖良种，留種培植地面積不得少於耕地30%；機耕和勞改農場留種培植地面積佔耕地5%。出場品種要經過嚴格消毒鑑定、檢查，保證無病蟲害，發芽率達95%以上。1956年每個農場附設家畜配種站，要求種公牛每头配種80次，種公豬每头配種100次，馬驢每头配種50次。

(九)綠化：老場三年新場五年完成綠化。場轄荒山及場內道路與護田林地帶的栽培任務。因地制宜發展菓園。1962年菓園面積達30萬畝，年產柑橘一千万斤，葡萄酒二千万斤，茶葉120担；其中五個園藝專業場，1962年菓園面積達到44,000畝，年產鮮菓七千万斤。1967年達到63,000畝，年產鮮菓二億斤。

(十)養魚：場內所轄荒湖、池塘，積極繁殖魚苗，1956年產魚五十萬斤，1962年達到二百萬斤，1967年達到五百萬斤。

(十一)蠶桑、柞樹、蓖麻：1956年發展桑田達到1200畝，1962年達到一萬畝，產繭四十萬斤，1967年二萬畝，產繭一百万斤。

(十二)養蜂：1956年養蜂二千羣，年產蜜16萬斤；1952年養蜂一萬羣，年產蜜120萬斤；1967年養蜂5萬羣年產蜜750萬斤。

(十三)消滅病蟲害：要求五年內基本消滅水稻、小麥、棉花等主要作物危害最大的蟲害。三年內基本消滅麥類黑穗病，薯類黑斑病，五年內消滅小麥銹病棉花立枯病，炭疽病、水稻稻熱病及其它病害。

在消滅植物病蟲害的同時，為了保障人畜健康，要求五年內基本消滅麻雀、老鼠、蒼蠅，七年消滅蚊子（農場範圍二公里以內）等四害。

(十四)職工福利：1957年中消滅文盲。1962年達到高小程度，1967年達到初中程度。1962年前全部解決職工家屬住場的房屋，1967年消滅血吸蟲病和血絲蟲病。

三、動員全體職工，為開展1956年「千斤糧」「百斤棉」的豐產運動而奮鬥

1956年的增產任务是艰巨而光荣的。我們要參加到農業合作化運動和農業增產運動的高潮里面來，在農場開展一個轟轟烈烈的農業丰產運動。必須抓好以下幾個重要環節：

第一、充分發動全體職工積極參加「千斤糧」、「百斤棉」的丰產運動，進行生產大動員，進一步修訂生產規劃。深入發動全體職工挖潛力找竅門，開展合理化建議，獎勵職工的發明創造，在職工中成立突擊隊的組織，提高勞動出勤率，勞動效率和勞動生產率。要求每個工人每年有330個出勤日，出勤率達到95%。1956年普遍實行計件工資制，勞動效率比去年提高40%，勞動生產率應比1955年提高一倍以上。專縣農場（站）平均每個職工創造勞動價值應不少于一千元，機耕農場不少于一千五百元，公安系統農場平均每人也不能少于700元。

為了獎勵職工的生產積極性，各農場從現時起，應該實行超額獎勵制度。在完成一定生產指標而有利潤的條件下進行獎勵。凡機耕農場平均畝產糧食650斤，棉花80斤，油料150斤；專縣農場平均畝產糧食700斤，油料160斤；公安系統農場平均畝產糧食580斤，棉花75斤，油料130斤，均可提成獎勵。專縣農場完成上述指標而有盈餘，利潤不上繳，以三分之一獎勵幹部、工人三分之一作擴建基金，三分之一作儲備基金。機耕農場提獎比例按中央規劃執行。要求各級農場真正開門辦場，要發動工人和農場附近合作社比賽生產，進行生產競賽，要參加附近合作社的生產活動。農場要和農業合作社比產量，比技術，比經營管理。對職工要經常進行向優勝者看齊的教育，凡其農場領導幹部要安心工作，深入鑽研。必須鑽進去，鑽不進去和硬鑽心的，應該調出來讓別人作。個別農場有不純情況的，應該結合生產進行整頓。

第二、進一步改善經營管理。首先需要繼續大力反對右傾保守思想，而且要以實際行動去反對。一切認為成本、產量有矛盾的廣種薄收思想和一切不顧成本的供給制思想等都是右傾保守思想，必須堅決

克服。在反右傾保守的基礎上，繼續貫徹執行企業經營計劃管理。一律推行計件工資制；一律實行基本工資（不超過1955年原工資水平）和獎勵工資相結合的辦法；一律實行定額管理，核算成本，保證產量。規定生產成本不超過生產總值的80%。為了保證產量，保證利潤，各場所要求的投資計劃都按數批准。機耕農場全部滿足，各縣場（站）省農業廳給以20萬元投資，可用于水利建設，新式農具的增置、小面積開荒，和補助少數場因災的虧損。其它需要款項可由貸款解決。不管投資和貸款，都由地委專署掌握分配。

第三、進行一系列的農業增產措施，保證規劃能以全部實現。

（一）興修水利，保持水土，改良土壤，消滅水旱災害。1956年各場要有計劃的修好溝渠塘堰，挖深培固，增加蓄水量，要保證80%的耕地不受旱災威脅；1957年農場全部耕地保證消滅普通的水災和旱災。

（二）積極開闢肥源。要利用一切可能的條件開闢肥料的來源，注意養豬、養牛、養羊和適當地種植綠肥作物。作到每塊地都能增施肥料。規定今年每人積肥5千斤，每頭豬積肥5千斤，每頭牛積肥1萬斤。生產所用商品肥料，不能超過全部價值的10%。在保肥方面要做到牛有欄，豬有圈人有廁所，糞池有蓋。農場的積肥保肥工作，應列入向農業合作社示范項目之一。使用肥料的方法必須加以改進。

（三）充分發揮機具和新式農具的效力，要求機耕農場每標準台拖拉機負擔耕地面積1800畝，全年工作量是折合耕熟地不低於四千五百畝，並保證安全行車消滅事故。專縣農場要基本上使用新式農具，原有的舊式農具也要加以充分利用，但不再添購。在新式農具方面，應在條播器、耘鋤、脫粒機上進行示范。

（四）每個農場都要配備夠用的勞動力和農具，並且必須注意合理組織，一定要抓住這一環節才能搶住火色保證豐產丰收。

（五）擴大復種面積。全省農場1956年復種面積，機耕場不少於170%，專縣農場不少於190%。

（六）變低產為高產。首先增加復種面積，應利用一切可能利用的水源多種稻穀。其次是變旱地為水澆地，多種高產作物和高價值作物，並且還應多種些蔬菜。關於蔬菜1956年按耕地面積要求，平均每

畝耕地：機耕場1000—1500斤，專縣場2000—3000斤，公安系統農場1500—2000斤。第三，各種作物一律選用良種。

（七）改進耕作方法，切實作到深耕細作，合理密植及時除草除蟲，加強田間管理，豐產保收。

（八）因地制宜，發展多種經濟，增加生產、增加收入。尤其是山區必須大力經營，並能在这方面向農業合作社示范。

除了上述措施以外，各場還要普遍總結一下高產和低產的關鍵問題，如水稻的倒伏問題和棉花的落蕾落鈴問題都應有效的加以解決，并向羣眾示范。要隨時隨地考慮合作化大發展中如何提高農場和合作社的技術問題。

第四、繼續加強黨委和政府對農場的領導是實現一切計劃與措施的決定關鍵。各地黨政領導機關應該把農場工作放在合作化的高潮之中，使各農場都能在運動中起到充分的示范作用，要把合作社和農場聯繫起來，經常對他們進行具體的領導和幫助，使其真正成為合作化運動和農業增產運動中推進技術的基地，繼續貫徹執行「專場專辦、縣場縣辦」的方針。今後省不再對專縣農場進行投資和補助，專縣農場的擴建和投資等問題，以及其它困難問題，統由專縣自行解決。專縣領導機關應進一步加強對農場工作的具體領導。省農場管理機構除加強對省屬農場的領導外，還應幫助專縣檢查專縣農場的情況。

湖北省國營農場遠景規劃 向省委及中央農業部的報告

省委并報中央農業部：

我省於元月9日至24日召開了第四屆農場工作會議，參加會議的有省、專、縣各級國營農場和公安系統農場、各專業場等共計有一百一十三個單位，出席會議有場長、技術員、及工人中勞動模範，積極分子和有關單位代表共計四百七十一人。會議根據全省農業合作化高潮的新形勢，總結檢查了1955年的農場工作及計劃執行完成情況。在深入批判右傾保守思想的基礎上制定了1956年農場生產任務和今後遠

景的全面生產規劃。并且研究了經營管理方面的若干具體問題。會議在省委重視和指導下，收到了預期的效果，現將農場會議情況和解決的問題報告如后：

1955年全省國營、地方國營農場共一一七個，耕地面積七十萬畝，較1954年擴大了百分之一四，其中機耕農場三個，耕地一二萬畝，公安系統農場六個，耕地五〇萬畝，專縣農場一〇八個（包括畜牧專業場一九個）耕地八萬畝。

1955年各級農場工作都有很大進步。在經營管理和生產管理方面，已基本上走上軌道，為國家生產了糧食九千六百餘萬斤，皮棉三百餘萬斤，油料七百四十餘萬斤，花生等經濟作物也獲得了丰收。

專縣農場進步很大。1955年經過大力貫徹企業經營的方針，多數場已實行定額和計劃管理，並有十二個場實行了計件工資制，這就把農場工作大大的推進了一步，據統計有百分之四十的農場平均產量達到七百斤，有百分之六八的場做到生產有利，盈餘三十餘萬元，這是很大成績。

機械農場亦有很大改善，金水農場生產穩定，上交利潤逐年增加。其他農場在耕作質量，栽培技術，經營管理等方面都有了改進和提高。

公安系統農場也有很大轉變，開始樹立了企業經營思想，初步實行了經濟核算，加強了技術指導工作，因而提高了生產，如襄北農場，除完成管教犯人任務外，還做到了生產有利。

同時各級農場在示范，繁殖方面均起了很大作用。推廣了良種三百餘萬斤，和近四百個農業社，三三〇個互助組建立了定期的聯系，廣泛的組織了羣眾參觀評比和一七二次的技術座談會，傳授了增產技術，進一步密切了場羣關係，這對促進合作化運動起了一定的推動作用。

但另一方面，由於我們對農場工作具體指導很差，對總結推廣先進經驗不夠，所以農場還存在着不少的缺點。有部分農場還不能按照國家計劃要求完成生產任務。專縣農場糧食總產量完成計劃的百分之七四、五。機械農場糧食總產量完成計劃的百分之五五、六。公安系統農場總產量完成計劃百分之六四。有部分農場不僅產量普遍偏低。而

且還有虧損。据统计全省二十三个場虧損達四十萬元。造成完不成國家計劃和虧損的原因，除客觀上因暴雨被水淹面積達十三萬畝（其中公安系統場被水淹十一萬畝，機耕場一萬畝，專縣場一萬畝）外，基本原因是主觀上的右傾保守思想，主要表現在：①缺乏全面生產規劃，沒有能按照本場現有自然條件和基礎，因地制宜地充分的發掘生產潛力，實行合理的利用土地和作物輪作規劃。②對生產技術的重要性認識不夠，表現在生產技術上的嚴重保守，忽視羣眾的生產經驗，不積極的採用新技術，有的專縣農場對於採用雙輪雙鉅犁不熱心，甚至个别場還將雙輪雙鉅犁賣掉不用。機耕農場亦未能充分發揮機具效能，機具設備利用率很低，損壞嚴重，更沒有積極認真的推廣先進的操作方法，機務與農業脫節，耕作不合乎質量，作物栽培管理粗放，不施肥，不鋤草，農業技術遠遠趕不上生產的要求，因而造成了廣種薄收的結果。③對於積蓄的發展多種經營的方針重視不夠，特別是對於畜禽、林園、特產的經營，充分利用地力和合理的組織調配勞力，以保證增加生產收益，做的很差。④尚有一部分幹部思想中，缺乏艱苦奮鬥的精神，存在着供給制思想，部分領導幹部還沒有能深入生產過程，機關化的工作作風，以小農經濟的觀點來指導社會主義的農業企業，这样就造成了成本高，產量低，浪費大賠錢的現象。

會議以批評自我批評的精神，在肯定成績的同時，對農場存在的問題和缺點，也認真的進行了檢查，組織了大會典型發言，小組醞釀討論，通過算細帳，算大帳，互相評比，查原因，找教訓，如荊州專區試驗站一、四二一畝地，1955年全面完成生產財務計劃，盈餘六萬餘元，平均每畝盈餘三六、八元，金水農場多部門經營結合的好，年年增產，項項盈餘，襄陽專區試驗站前幾年一貫虧本，曾被稱為無底洞，在全場職工兢兢業業的經營下，今年扭轉了虧本局面，盈餘一萬餘元，產量比當地羣眾高百分之三十。這些豐產和經營管理的事例，有力的教育了與會人員，一切「賠錢論」「低產論」都受到了嚴正批判。

會議經過反右傾保守思想，查產量，追原因，挖潛力，找漏洞，訂增產措施，證明國營農場生產潛力是很大的，增產是完全可能的，大大的提高了幹部思想，鼓舞了办好農場的信心，在這個基礎上制訂了56年的生產計劃和遠景規劃。

(一) 耕地面積：①1956年計劃達到一——萬畝，其中水田占耕地面積百分之四十，機械農場新建三個，連擴建達到二七萬畝；專縣農場（包括專業場）達到九萬畝；公安系統農場七十五萬畝。②1962年計劃發展到三百萬畝，其中水田占耕地面積百分之五十，機械農場新建二十個，連擴建及老場達到二十六個，耕地一三〇萬畝；專縣農場一四萬畝；公安系統農場一七六萬畝。③1967年計劃發展到五百萬畝，其中水田占耕地面積百分之六十，機械農場達到五十個耕地二五〇萬畝；專縣農場二〇萬畝；公安系統農場二五〇萬畝。

(二) 糧食作物：1956年種植七十萬畝，總產量為四億斤，較1955年增長百分之三百一十六。老場平均每畝產量六百斤，其中要有百分之三十以上的農場糧食畝產達到一千斤，其他農場亦要有百分之三十的農場水稻畝產量達到一千斤。1962年種植二四〇萬畝，總產量達到二四億斤，老場平均每畝產一千斤，1967年種植面積三九〇萬畝，總產量達到四〇億斤，老場平均每畝產一千二百斤。

新建場以3年為期，第1年糧食畝產三百斤，第2年五百斤，第3年七百萬斤，4年內趕上老場生產水平。

(三) 棉花：1956年種植十二萬六千畝，總產量一千万斤，平均每畝產八十斤等較1955年增長百分之二百三十三；平均每畝產皮棉八〇斤，其中老場一〇〇斤，公安系統農場七十斤，新建場六十斤。1962年種植四十二萬畝，總產量六千万斤，老場平均每畝產一五〇斤。1967年種植六十八萬畝，總產量為一億萬斤，老場平均每畝產二百斤。

(四) 油料作物：1956年種植十四萬畝，總產量達到二千八百万斤，平均每畝產二〇〇斤；其中老場畝產二五〇斤，勞改農場一八〇斤，另外木本油料及蓖麻油料五萬斤。1962年種植三十八萬畝，總產量一億一千万斤，平均每畝產三百斤；其中老場四百斤，公安系統農場二五〇斤，另外木本油料和蓖麻油料達到三千万斤。1967年種植六十二萬畝，總產量二億五千万斤，老場平均每畝產四〇〇斤，木本和蓖麻油料達到一億斤。

根據各級農場的規劃，1956年糧食平均每畝產千斤以上的各有四六個場，皮棉百斤以上的有四三個場，一五〇至二百斤的有十七個場，會議審查同意了各級農場生產規劃指標。大會還號召各級農場充分發

動全體職工，為開展1956年「千斤糧」「百斤棉」的豐產運動而奮鬥。

大會同時還要求各場因地制宜的積極開展多種經營及各種特產作物，從各方面挖掘增產潛力，達到「地盡其力，人盡其材，物盡其用」的要求訂出了下列指標：

（五）養豬：1956年上交育肥豬五萬頭，（每頭重一六〇斤）基本母豬達到一萬頭。專縣農場（包括林、園、茶場）平均五畝地，機械農場二十畝地，公安系統農場十五畝地各養豬一頭，共養豬三萬五千頭，畜牧場養豬五千頭。1962年飼養基本母豬達一萬六千頭，上交育肥豬十六萬頭。1967年基本母豬三萬頭，上交育肥豬三十萬頭。

（六）乳牛及家禽：1956年飼養雞鴨等家禽三十萬只（機械農場五畝地，手工農場一畝地平均養一只）要求按飼養家禽數的百分之十五計四萬五千只上交，并按百分之四十的母禽（每只平均年產蛋四十個）年產蛋五萬個，同時要積極增飼馬牛羊，並為發展乳牛創造條件及作好準備工作。1962年平均每三百畝地飼養乳肉兩用牛一頭（平均每頭產乳三千斤），年產牛乳三萬斤，並飼養家禽一百二十萬只，年產蛋二萬個。1967年要達到每一五〇到三百畝地飼養乳肉兩用牛一頭，年產牛乳六萬斤，飼養家禽二百七十萬只，年產蛋五萬個。

（七）苧麻：1956年種植三萬畝，總產量七萬五千斤，平均每畝二五〇斤，1962年種植十五萬畝，總產量四千五萬斤，平均每畝產三百斤，1967年種植三十萬畝，總產量一億二千萬斤，平均每畝產四百斤。

（八）繁殖良種：專縣農場主要作物應全部繁殖良種，但為了良種逐年提高，要留留種培植地面積不得少於耕地面積百分之三十。機械農場和公安系統農場全部種植，留培植良種田面積應占耕地面積的百分之五，出場品種要經過嚴格消毒鑑定檢查，保證無病蟲害，發芽率達到百分之九十五以上。從今年起每個農場附設家畜配種站，要求種公牛每頭年配八十次，種公豬每口年配種一百次，馬或驢每頭年配種五十次。

（九）綠化：老場3年新場5年完成綠化場轄荒山及場內道路與護田林地帶的栽培任務。因地制宜的發展果園，1962年果園面積達到