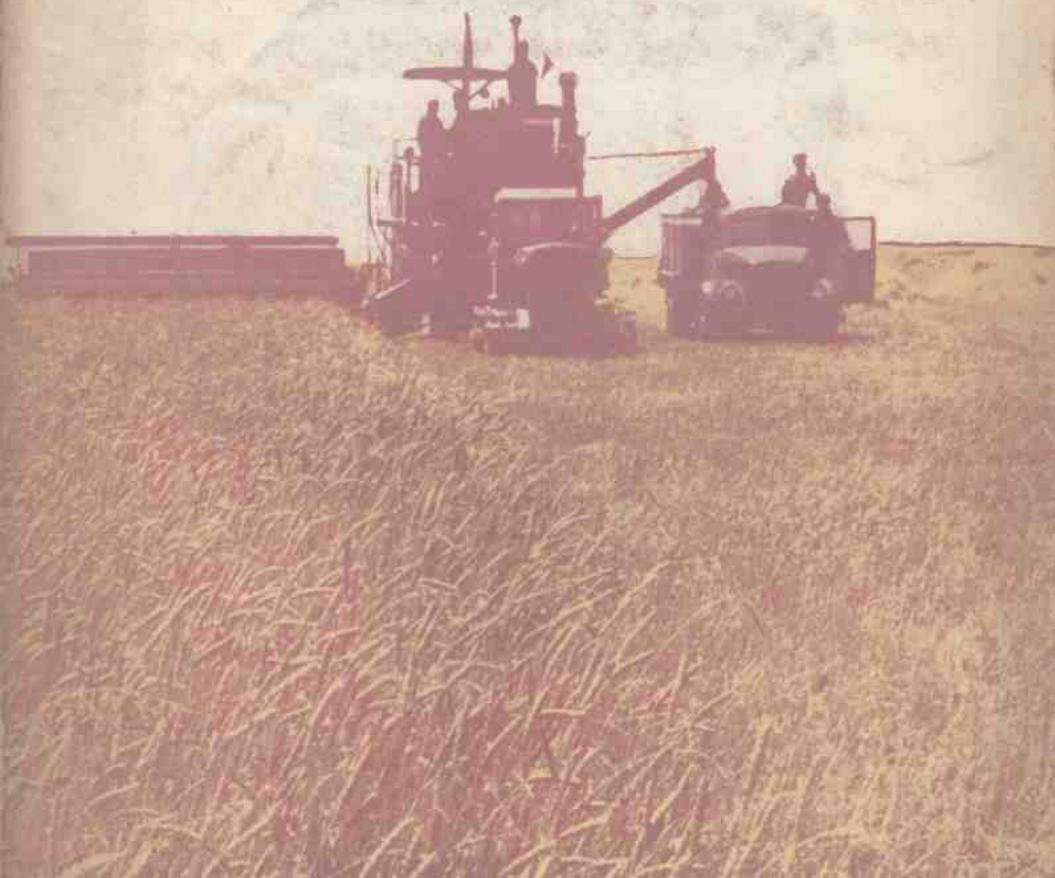


堪德舍夫著

巩固國營谷物農場 經濟核算制的途徑





巩固國營谷物農場 經濟核算制的途徑

苏联经济学博士 И. Е. 堪德舍夫著
毛士田譯 李鹤亭校

中國人民大學出版社
一九五六年·北京

在調查國營農場和整理實際材料的工作中，曾有蘇聯科學院經濟研究所科學助理
E·B·莫爾若也多娃參加。——作者

鞏固國營谷物農場 經濟核算制的途徑

蘇聯經濟學博士 И·Е·堪德舍夫著
毛士田譯 李鶴亭校

*

中國人民大學出版社出版
中國人民大學印刷廠印刷
(北京新華書店石板胡同26號)

*

1956年3月第1版
1956年5月第2次印刷
1438—農Ⅲ·850×1168毫米1/32·印張2⁵/₁₆·59,000字
738—5751(14+5000)冊
定價(7)0.28元

*

本書委託新華書店憑證發行

И. Е. Кантышев
ПУТИ УКРЕПЛЕНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО
РАСЧЕТА В ЗЕРНОВЫХ СОЕХОЗАХ
Сельхозиздат, Москва 1952 г.

本書根據蘇聯國立農業書籍出版社一九五二年版譯出

目 錄

第一章	國營谷物農場經濟核算制的特点	1—11
第二章	巩固國營谷物農場經濟核算制的經濟杠杆	12—30
一	撥款和貸款。盧布監督.....	13
二	價格和成本.....	20
三	利潤和物質獎勵.....	24
第三章	減低費用和產品成本的來源與經濟 核算制的巩固.....	31—48
第四章	國營農場內部經濟核算制的施行和巩固	49—70
一	國營農場內部計劃編制和核算工作的組織與國營農場 內部經濟核算制的巩固.....	49
二	生產過程的組織與國營農場內部經濟核算制的巩固.....	58
三	對巩固國營農場內部經濟核算制進行領導的組織形式 和領導方法.....	64

第一章 國營谷物農場經濟 核算制的特点

國營農場是徹底的社会主义类型的農業企業。國營農場的土地、生產資料以及所生產的產品，都是國家的、即全民的社会主义財產。

國營農場的生產活動和財務活動是以國家計劃任務和經濟核算制為基礎的。

蘇維埃國家對國營農場的生產活動和財務活動實行有計劃的領導；在計劃和組織國營農場的生產方面，在向它們進行撥款、貸款以及在檢查、評定它們的工作結果方面，都運用經濟核算制的方法。

到戰後第一個五年計劃終了時，國營農場的物質技術裝備水平比戰前大大提高了。在國營農場、特別是國營谷物農場的田間農作業中，生產過程的綜合机械化快要完成了。

國營谷物農場田間農作業中的一切主要工作，都是用重型的履帶式拖拉機和各種具有高度生產效能的機器來完成。翻地、耙地、耘土、播種谷物和其他作物、儲備飼料（收穫干草、青貯飼料）等工作，都使用着能力很大的機器拖拉機聯合機組。種子的選剔和干燥過程，在很大程度上也實行了機械化。大部分運輸工作都是由汽車來完成的。

國營谷物農場設有能力很大的修理部：總修理廠和分場修理廠。總修理廠進行拖拉機和聯合收割機的大修理和一部分小修理，分場的修理廠則進行拖拉機和一切其他農業機器與工具的小修理。

戰後時期，在國營谷物農場里廣泛地展开了養畜業生產過程机

械化的工作(如調制飼料和餵給飼料的机械化、除糞的机械化、自动餵水、机器挤乳和机器剪羊毛等)。

在國營谷物農場中，在一貫地提高着種植業技藝的水平：植造護田林帶，掌握草田制的大田輪作和飼料輪作，採用科學的整地制度和施肥制度。播种面積在擴大，農作物的收穫率在提高。

在國營谷物農場的養畜業中，正在改進牲畜的品種結構及飼養條件，採用對牲畜產品率的提高有重要意义的青飼料輸收，大規模地興建養畜用的房舍——畜欄、猪舍、羊舍、禽舍、青貯塔等。

在國營谷物農場中，正通過有效地發展養畜部門和其他部門來逐步剷除農業生產中狹隘的專門化和過分的季節性。

第十八次黨代表大會(1939年)的指示和聯共(布)中央二月全會關於使國營農場成為具有高度生產效能的模範農場的決議在實現着。

國營谷物農場正在沿着大力發展生產的道路前進。為了進一步發展國營谷物農場的生產，提高它們的勞動生產率和贏利性，就必須最有效地運用經濟核算制。

在社會主義經濟條件下，經濟核算制是有計劃的領導和管理國營企業及其各個生產單位(在國營谷物農場里是分場、養畜場、修理廠、輔助企業等)的方法，其目的是厉行節約、使生產合理化、降低產品成本和提高勞動生產率，并為擴大社會主義再生產積累資金。

1931年6月，斯大林同志在“新的環境和新的經濟建設任務”的演說中，作了關於實行和鞏固經濟核算制的必要性的具體指示，這些指示有極重要的理論意義和實踐意義。

斯大林同志指出：“要保證工農業繼續發展，就必須動用新的積累來源，消除浪費現象，施行經濟核算制，減低成本費，提高工業內部的積累。”^①

必須根據斯大林同志的指示來研討施行和鞏固國營谷物農場經

^① 斯大林：“列寧主義問題”，人民出版社1955年版，第465頁。

濟核算制在經濟和組織上的基本問題(照顧到它們的生產特点)。

* * *

國營農場在業務上和經濟上有一定的獨立性,並享有法人權利。

每個國營農場都分得必需的固定資金和流動資金作為法定基金,由它們自行支配。法定基金的數額,在批准國家年度生產財務計劃時,根據生產規模(生產計劃)、固定資金的增長額和本年度流動資金的計劃需用量來確定。

國營農場場長被賦予經濟核算制企業領導者的全部职权。他依據蘇聯國營農場部部長或有關盟員共和國國營農場部部長(視國營農場隸屬系統而定)所給予的特殊委託書來領導農場。

國營農場場長在批准的生產財務計劃範圍內,能獨立支配固定資產和流動資產,他只是非經部的許可無權讓渡固定資產;他對固定資產的保管和正確使用負有完全責任。

國營農場有獨立而完善的資產負債表,并在銀行設有結算帳戶。國營農場按照批准的產品計劃成本計算表所开支的費用,用銷貨所得收入來抵敷。種子和大部分飼料貯備是用植物栽培業所收穫的總產品以實物來恢復。基本產品畜群和役畜是用本場養育的幼畜來補充。

按照經濟核算制的原則,可以使整個國營農場、以及領導人員、工程技術人員和工人從物質利益上关心下列幾點:達到優良的指標、完成與超額完成商品產品的出產計劃、減低產品的成本。

國營農場中的物質獎勵制度是用以下方法來實現的:設立各種基金(場長基金、鞏固與擴大經濟的基金等),獎勵領導人員與工程技術人員,採用生產工人的計件工資制和獎勵制。

國家根據國家計劃和經濟核算制決定國營農場的生產經營,監督國營農場物力和財力的耗費。在這方面起很大作用的,是銀行系統。

銀行系統對國營農場的生產活動和財務活動徹底實行盧布監

督。

國營農場是通過合同來與其他經濟核算制企業發生經濟關係和法律關係的。對國營農場來說，在它同本系統的供應機關及各工業部的銷售機關的關係上，作為相互監督的一種形式的合同制度具有極大的意義。

在國營農場里同在工業企業里一樣，經濟核算制的任務，按照斯大林同志的指示，首先是保證盡全力減低產品的成本，并增加積累。

對於調整企業的財務，對於制定物資計劃、特別是制定備用零件、修理材料、低值易耗品的貯備計劃以加速流動資金的週轉，對於加速商品產品的銷售以及和債務人進行結算等，經濟核算制都起着很大的作用。

在國營農場中，能否在為加速流動資金週轉的鬥爭中獲得成效，主要是看生產領域。在國營農場中，加速流動資金週轉的決定因素是：提高收穫率，增加擠乳量、剪毛量，增加各種牲畜的繁殖率和體重。這些因素能保證在現有流動資金的條件下，每公頃耕作面積有高額出產量。

作為社會主義經營方法的經濟核算制，其原理是企業的計劃耗費能夠自行彌補，社會勞動耗費與勞動結果相稱。在國營農場中的經濟核算制有其特點，這些特點是與農業生產的特點相聯繫着的。

農業生產的特點是：這裡的土地，如馬克思列寧主義所教導的，是作為勞動對象、即作為生產資料而出現的；它不像在工業里那樣，只是企業的所在地和作業場所。馬克思列寧主義教導說：作為農業生產資料的土地，與其他生產資料不同，如果正確地加以使用，它是永遠會改善的，同時在同一土地面積上，可以保證增加產品出產量和擴大企業的生產規模。

作為生產資料的土地的這些特點，乃是馬克思列寧主義關於提高農業生產集約程度的條件和形式的學說的基礎。

馬克思給資本主義條件下的集約（按經濟意義來說）所下的定義是：“資本在同一土地上的集中……”^① 馬克思把資本主義條件下集

約化的过程看作是保證剩余價值增長的農業生產力發展的形式之一。特別是，馬克思把農業集約化的过程看作是獲得額外利潤的條件和形成級差地租第二形態的源泉。

列寧發展了馬克思的集約學說並使之具體化，他認為農業集約程度的最重要的指標是：牧草播種的採用，乳畜的集中及“商業作物”（蔬菜、果類等）的引種。在農業機器、農具和肥料上的投資及勞動力的雇用按單位可耕地計算的增長，列寧把它列為農業集約程度提高的直接指標，因為他是把農業的集約化與農業中資本主義的發展聯繫起來看待的。

可是在資本主義條件下，在土地私有制佔統治的條件下，農業集約化的过程是在地租額日益增加的情況下進行的，並引起農產品的漲價。

在社會主義經濟條件下，國營農場生產集約化的过程是按計劃進行的。這個過程表現在固定資產和流動資產按每公頃農業用地計算的增長上，這個過程保證了農業和養畜業技藝的發展，保證了在單位產品耗費最少量物力和財力的情況下提高每公頃土地的出產總額。為此，在國營農場的年度生產財務計劃中就必須正確計算出種植每公頃作物和飼養每頭牲畜所需的費用，並保證在減低產品成本的條件下有最大的產品出產量。

社會主義農業的主要任務是：大力提高各種農作物的收穫率；迅速增加公有牲畜的頭數，同時大大提高其產品率。因此，在一貫減低單位產品成本的情況下，每公頃土地上的高額產量就是一個綜合指標，它表明農業生產的集約水平、農業和養畜業的技藝、農場的高度收穫率。這個指標決定著國營農場在滿足國家對糧食和原料的需要上所起的作用，並說明著國營農場經濟效果的大小。

先進國營谷物農場的經驗表明：較高的集約水平，是在減低單位產品成本和擴大國營農場生產規模的情況下增加每公頃可耕土地的

Θ 馬克思：“資本論”，第三卷，人民出版社1953年版，第882頁。

出產總額的基礎。

在社會主義經濟條件下，農業的集約化表現在多方面發展的農場的建立上，這種農場，通過實行草田農作制，把各部門正確地配合起來。

有些國營谷物農場的高度機器技術裝備水平，是由掌握草田輪作制以及除了發展主要部門——谷物生產——外，還發展商品養畜業與各種輔助商品部門所促成的。在這些農場里，生產集約的高度水平表現着最大的經濟效果。

我們且以克拉斯諾达尔邊區的“庫班”、庫班斯克、齊霍列茨克等先進的國營谷物農場為例（根據1948年度報告材料，那時這些在戰時曾遭受破壞的國營農場的經濟已完全恢復了），來看一看國營農場的多方面的發展對其經濟效果的影響。所有這三個國營農場都有充分的機器技術裝備。動力和機器等固定資產的供應，按每公頃計算，在這幾個農場間是沒有太大的差別的。

但就草田農作制的掌握、養畜業和輔助性商品部門的發展來說，這些國營農場就大大不同了。

到1948年，當齊霍列茨克和庫班斯克兩國營農場還处在掌握草田輪作制的階段時，“庫班”國營農場就已經掌握了草田輪作制。這些國營農場在養畜業和輔助性商品部門——瓜類栽培和果樹栽培等——的發展程度上，差別更大，這些部門在“庫班”國營農場里非常發達。因此“庫班”國營農場擁有的牲畜和生產建築物等固定資產要多的多。

每公頃可耕地有較多的固定資產和流動資產，每公頃耕地的商品產品的出產量也相應地多一倍到二倍（見下頁第一表）。

第一表的材料表明：“庫班”國營農場每公頃耕地的商品產品出產量大大超過齊霍列茨克和庫班斯克兩國營谷物農場，其超過部分的主要來源是養畜業部門的產品。因此，第一表的材料應當用第二表來補充；第二表是關於每百公頃耕地的畜產品出產總額（以實物表示）的材料（見下頁第二表）。

國營谷物農場生產的集約程度和
第一表 每公頃耕地的出產量

國營谷物農場名稱	耕地面積 (單位:千公頃)	農場的商品產量 (單位:百萬盧布)	每公頃耕地的商品產量 (單位:盧布)			
			共計	其 中		
				谷 物	養畜業產品	水果、蔬菜
“庫班”	12.5	11.1	884	313	312	60
齊霍列茨克	16.5	6.7	407	266	58	6
庫班斯克	24.0	7.3	304	233	32	3

对“庫班”國營谷物農場指标的百分率

“庫班”	100	100	100	100	100	100
齊霍列茨克	132	60.4	46.0	85.0	19	10
庫班斯克	192	65.8	34.4	74.4	10	5

第二表 國營谷物農場養畜業產品的出產總額
(以每百公頃耕地的公担數來計算)

國營谷物農場名稱	產 品 种 类			
	牛 乳	肉 类	羊 毛	良种產品 (單位:盧布)
“庫班”	45.9	17.4	1.00	3,440.0
齊霍列茨克	27.0	4.5	0.02	344.0
庫班斯克	16.0	2.0	0.15	45.0

对“庫班”國營谷物農場指标的百分率

“庫班”	100	100	100	100.0
齊霍列茨克	59	26	2	10.0
庫班斯克	35	11	15	1.3

“庫班”國營農場生產的經濟效果比齊霍列茨克和庫班斯克兩國營谷物農場高一倍到二倍。

在比較國營農場的生產費和生產效果時，在依據經濟核算制來計算它們活動的效果時，首先必須注意的是：國營農場的生產是高度

集約因而保証全農場每公頃耕地有高額總出產量的呢，抑或它不是高度集約的因而每公頃耕地提供較少的產品。

評定國營農場的贏利性，僅限于評定所獲利潤的大小是不夠的，是與發展社會主義經濟的任務不相適應的。

對社會主義經濟說來，合乎規律的是：增加每公頃可耕土地的出產總額與不斷減低單位產品所需社會勞動的耗費相伴進，同時要反對物化勞動和活勞動的無效消耗並在這個基礎上減低單位產品的成本。

在社會主義農業中，勞動生產率發展的特點是：在提高集約水平的基礎上提高農作物的收穫率和牲畜的產品率，同時為節省種植每公頃作物和飼養牲畜所需的耗費而進行鬥爭。這時也有可能增加每公頃耕地和每頭牲畜所需的費用，這是表明生產集約程度的提高，但增加這種費用必須有一個條件，即必須借增加產品出產總額來減低單位產品成本。

任務是要把綜合農學措施和每個農學方法的實施置于經濟核算制的監督下。在編制產品成本計劃時，不應無根據地提高田間工作所需的費用，不應把植物栽培業中多余的工作訂入計劃，不應無根據地增加飼料費用，等等。

只有把為提高農作物收穫率和牲畜產品率而進行的一貫的鬥爭與節約制度結合起來，才能保証提高勞動生產率，減低單位產品的成本，在普遍增加生產量的情況下增加積累。

“庫班”國營農場達到了很高的生產率，這表現在由於多部門經濟的發展和生產的高度集約而使每公頃土地有很大的總出產量。可是該農場還沒有把全部潛力都利用起來，沒有為節約進行頑強的、一貫的鬥爭，而有物資和勞動耗費過多的現象。

在主要谷物部門及若干養畜業部門中，庫班斯克國營谷物農場在減低產品成本上達到了很大的成就，但以每公頃耕地的產品出產總額來說，却遠遠地落後於“庫班”國營農場，雖然它所擁有的耕地面積幾乎比“庫班”國營農場大一倍。

齊霍列茨克國營谷物農場，在上述兩個國營農場間居中間地位。

如果這兩個國營農場（庫班斯克和齊霍列茨克）能像“庫班”國營農場那樣，對於多部門經濟的發展和勞動生產率的提高予以更多的注意，那麼它們在勞動生產率的提高上，是會獲得更大成績的。

作為有計劃的管理經濟的一種方法，經濟核算制應當成為完成生產計劃的手段和發展生產的經濟上的刺激力量。

國營谷物農場生產合理組織的根本問題是：建立多部門的經濟，設立養畜業和各種輔助商品部門，把它們和主要部門——谷物生產——正確地配合起來，慎重地、創造性地解決施行草田農作制的問題，所有這些問題都能依據長期的經濟發展計劃得到最圓滿的解決。

國營農場長期生產計劃的編制形式之一，是編制完整的、國營農場組織和經濟的建設計劃。黨和政府還在1939年就已發出了關於編制長期計劃的指示。戰前時期（1938—1941年），在國營谷物農場中曾根據批准的組織和經濟建設計劃進行了國營農場內部的土地整理，并實際規劃了草田制的大田輪作和飼料輪作。

輪作制的施行，為在國營農場建立穩固的飼料基地和更廣泛地發展養畜業部門奠定了基礎。

正確輪作制的施行，農業技術水平的提高及向經濟的多方面發展的過渡，這些乃是戰前時期國營谷物農場中生產迅速發展的基礎。到第二個五年計劃終了時，國營谷物農場中谷物的商品產量幾乎比1932和1933年增加了一倍，畜產品也大大地增加了。在戰前時期，許多國營谷物農場在減低產品成本上獲得了一定的成績，并開始贏利。

國營谷物農場和其他農場的工作經驗表明，如果國營農場不制定長期的經濟發展計劃，以找尋發展生產的途徑、挖掘在建立多部門經濟和提高其集約程度的基礎上減低產品成本的潛力，經濟核算制這種有計劃的管理經濟的方法便不會充分發揮效率。

可是戰後不是在所有國營農場里都組織了制定長期計劃的工作。國營農場生產領導上的這個巨大缺點，被1949年2月召開的蘇聯

國營農場部經濟工作積極分子會議指出了。

在會議的決議中，認為有必要按每個國營農場來制定長期的經濟發展計劃，認為長期計劃是最合理地利用每個國營農場的經濟條件和自然條件、減輕勞動力使用上的季節性緊張程度和提高劳动生產率以保證最大限度地提高商品產量和農場贏利的因素。在會議的決議中把這些問題作為長期計劃的要素加以研究，是與減低產品成本及鞏固經濟核算制的任務相聯繫着的。

在國營農場生產中施行和鞏固經濟核算制的主要基礎，是為每個國營農場所批准的下一經濟年度的生產財務計劃。在該計劃中包含着下年度的國家計劃任務：生產計劃，輪作制的掌握，飼料基地的鞏固，產品成本，投資額，增加流动資金用的撥款數額等。

在年度生產財務計劃中載有財務方面的流动資金計劃收支對照表、產品銷售和銷售結果計劃、投資計劃等。

在國營農場的生產財務計劃中佔特別重要地位的是產品成本計劃。國營農場產品成本的計劃工作，是計算一切生產工作的成本。國營農場產品成本的計算是確定下列工作所需生產費的手段：種植農作物，飼養牲畜，維持服務部門（總修理廠、分場修理廠、汽車運輸等）。產品成本的計算是連接生產計劃和財務計劃的環節。

國營谷物農場生產計劃的全部指標，都通過產品成本的計算而按各種田間工作和飼養牲畜的各項費用以貨幣形式表現出來。因為這種計算包括着全場的費用並能計算出全場的產品成本，所以它是編制生產預算和財務信貸計劃的基礎，並因此而成為國營農場依靠經濟核算制進行工作的必備條件。

生產費的計劃計算，應當被利用來作為論証所計劃的農業技術措施和飼養技術措施的經濟效果的方法和檢查生產財務計劃完成情況的依據。

在制定國營谷物農場年度生產財務計劃時，經濟核算制的原則不是任何时候都完全被有效地運用着。在計劃工作的實踐中，有時遇到隱瞞潛力、一面過分提高種植每公頃農作物和飼養每頭牲畜所

需的費用一面又將質量指標訂得過低的情況，這自然會引起產品計劃成本的過分提高。這種做法應當被認為是與政府作對，應當予以根絕。在鞏固國營谷物農場經濟核算制上，首要的任務是：改進產品成本的計劃工作，以防止收穫率和牲畜產品率指標訂得過低、計劃費用訂得過高。

延長固定資產特別是機器拖拉機的使用期限，在最低限度的費用條件下增加產品的出產量——所有這一切在編制國營農場產品成本計算表時都應當注意到，並應當使之為挖掘潛力和增加利潤服務。國營農場內部的計劃工作和生產過程的組織，國營農場內經濟核算制的施行和鞏固都應當以此作為基礎。

在闡明鞏固經濟核算制的一般問題時，必須簡單地談一談國營農場贏利性這個概念的內容。在國營農場中目前實行國家補助制度。國營農場的谷物和絕大部分畜產品是按收購價格交售給國家的，這種價格常常低於產品的計劃成本。這些產品的計劃成本和銷售（收購）價格間的差額是用國家補助費來抵補的。

根據1947年聯共（布）中央二月全會的決議，除計劃成本外，又按每種產品各增添一定數額的計劃積累。增加的額數按實際交售的商品產品的數量計算，與國家補助金一起由國家預算中付給國營農場。

完成產品的成本計劃，在必須完成國家的生產計劃和商品產品交售計劃的情況下獲得利潤，是國營谷物農場在國家補助制度下可以被列為贏利企業的最低限度的條件。在戰後時期，大部分領取國家補助金的國營谷物農場，在提高農作物收穫率和牲畜產品率上，以及在減低產品成本上，都獲得了很大成績。這些國營農場完全有理由被列為具有高度生產效能的贏利的農場。

第二章 巩固國營谷物農場經濟 核算制的經濟杠杆

从擴大社会主义再生產、贏利和增加積累諸任務出發的國營農場的經濟核算制，依靠于蘇維埃國家執行的經濟措施和財政措施。

蘇維埃國家所执行的旨在巩固國營農場經濟核算制的主要措施是：

一、撥款和貸款給國營農場作下列用途：生產費，設立必需的物資貯備，投資及用于國營農場在年度生產財務計劃中規定的其他措施。由銀行系統對財力和物力的耗費、生產計劃、建築計劃和修理計劃的完成情況實行盧布監督。

二、對國營農場（作為企業）給予物質鼓勵並對領導人員、工程技術人員和工人給予獎金，以期完成和超額完成總產量和商品產量的生產計劃、提高勞動生產率、減低成本及增加積累。

三、國營農場所交售的產品的價格制度和成本的計劃制度。

四、合同制度，用以調節國營農場體系的供應機關與工業的銷售機關間以及國營谷物農場、托辣斯與管理局間的經濟核算關係。

必須針對國營谷物農場的具體情況來研究這些巩固經濟核算制的經濟的和財務的杠杆，說明運用這些杠杆的有效程度，以及為了充分地運用這些杠杆必須採取哪些措施。

一 摰款和貸款。盧布監督

撥款和貸款給國營農場，用作經批准的計劃所規定的產品生產和銷售的費用，用于建築和購置固定資產、形成基本畜羣、進行大修理和其他措施，是由銀行系統（國家銀行和農業銀行的支行）來執行的。銀行在撥款和貸款的過程中對國營農場財力和物力的正確耗費實行盧布監督。銀行監督是蘇維埃國家用以對國營農場這些依據經濟核算制進行工作的、徹底社会主义类型的農業企業進行領導的一個經濟杠杆。

國家授予國家銀行和農業銀行支行以廣泛的權力——按照經批准的年度生產財務計劃和季度限額，對國營農場財力和物力的正當耗費及生產計劃和預算的執行情況實行監督。在實行盧布監督時，銀行檢查用在每公頃農業工作和養畜業每頭牲畜上的費用是否與成本的計劃計算相符合，即一方面檢查建築、大修理和雜費預算的遵守情況，另一方面檢查產品交售（銷售）計劃的完成情況。

我們的任務並不包括敘述財務工作的組織問題。我們只是來研討國家銀行和農業銀行支行的盧布監督的基本形式，以及這些監督形式在鞏固國營谷物農場經濟核算制中的效果。

最有效的一種監督，是銀行系統對植物栽培業和養畜業中流動資金——自備的和借入的——的耗費及小修理的監督。

國營谷物農場的流動資金的數額是很大的。例如，克拉斯諾达尔邊區各國營谷物農場（以後我們以這些農場的指標作為分析的基礎）1950年1月1日的流動資金數額如下：

4,000,000盧布以下的	有7個國營谷物農場
4,000,000至5,000,000盧布的	有11個國營谷物農場
5,000,000盧布以上的	有7個國營谷物農場

在克拉斯諾达尔邊區（其他邊區和省也一樣）的個別最大國營谷物農場里，流動資金達到很大的數額——8,000,000至10,000,000盧