

A Story of Bund 9

上海辞书出版社

F552.9
11

輪船招商總局

外滩9号的故事

胡政 · 主编

李亚东 刘燕京 · 编著

浮华掠影

商海亮剑

多事之秋

风雨百年

世纪轮回

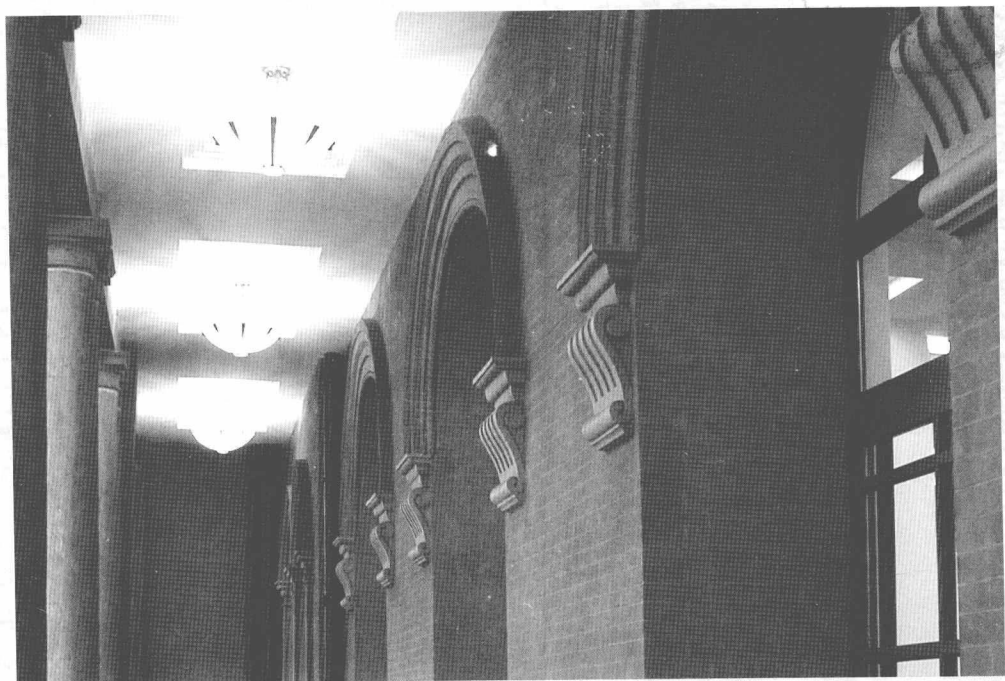
修旧如初

传承历史

A Story of Bund 9

胡政·主编 李亚东 刘燕京·编著

外滩9号的故事



上海辞书出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

外滩9号的故事/胡政主编;李亚东,刘燕京编著. —
上海:上海辞书出版社,2008.12

ISBN 978-7-5326-2593-2

I. 外… II. ①胡…②李…③刘… III. 轮船招商
局—史料—上海市 IV. F552.9

中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第163121号

外滩9号的故事

上海世纪出版股份有限公司
上海辞书出版社 出版、发行
(上海陕西北路457号 邮政编码 200040)
电话: 021-62472088

www.ewen.cc www.cishu.com.cn

上海丽佳制版印刷有限公司印刷

开本 787×1092 1/16 印张 12.5 字数 300,000

2008年12月第1版 2008年12月第1次印刷

ISBN 978-7-5326-2593-2/K·587

定价: 68.00元

如发生印刷、装订质量问题,读者可向工厂调换
联系电话: 021-64855582

主 编：胡 政
编 著：李亚东 刘燕京
 诸 莎 李再兴 侯玉琳

责任编辑：李 宾

封面设计：汪 溪
版面设计：陈 菲

百年古楼 见证沧桑

(代序)

胡 政

中国是一个创造历史，拥有厚重历史的伟大国度，因此在评价一个空间、一段时间的价值时，总是和历史紧紧地连在一起。因为有历史，今天的人才得以去回味昨天的故事。拥有历史，无疑是当今不可替代的财富。因此，招商局每每为自己所拥有的长长的百年史而感到自豪。这似乎就是每当我站在上海外滩那座被称为9号楼前的心境。

小楼座落在上海外滩福州路口的临江处。如果你在外白渡桥边的海湾大厦放眼望来，外滩是一条优美的曲线，在这条曲线的中心便是这座小楼。

这座小楼建立至今已经105年了，是外滩目前尚存的最老的建筑之一。

它也许是外滩最小的一座古楼了，只有1600平方米大小，三层楼加一个天台，但它是珍贵的：2002年修缮时手续竟需要报到北京中央文物管理当局，并由西洋古建筑学权威罗小未教授担纲设计顾问、同济大学设计院常青教授领衔设计方案。修缮完毕，上海市政府把它装入了外滩历史档案。

在当今的大上海，高楼林立，争奇斗妍，不乏雄伟，不乏精美，而小楼的珍贵究竟在何处呢？

当你走进小楼，在门前驻足，门楣上方的几个金色的大字立刻映入你的眼帘——轮船招商总局；当你看到一群穿着清朝长袍马褂的幼童站在楼前合影留念的照片时，你是否注意到身后有块“轮船招商总局”的牌子；在一幅发了黄的老照片前，我们能看到民国初年的人力车、马车和刚刚兴起的汽



车，而背景就是这座小楼。

小楼是一部历史，是一部100多年的沧桑史。站在小楼的窗前，看着黄浦江水滚滚入海，听着江上汽笛声声，注视着路上来往人流，思绪会把你引向远远的过去：清朝完了，军阀来了，民国又来了，东洋人打进来了，抗战胜利了，内战又开始了，后来上海解放了，再后来……

一座小楼，也许承载不了那样沉重的历史，然而它足以见证历史，而它的主人，就是今天走过135年历史的招商局。



外滩9号楼夜景

1840年后的中国，逐步沦为半封建半殖民地社会，外国列强纷纷闯入这个东方大国。当时办洋行，便是列强经济侵略最好的外衣。就这样，美国旗昌洋行成为了当时美国在华的最大洋行，它建立的旗昌轮船公司也成为了称霸中国江海的外国最大的在华航商。这座小楼的所在地当年就是旗昌洋行楼前的大花园。我想当年旗昌洋行的主人站在楼台上临窗望去：贵族气派的花园、浦江上的轮船、繁忙的码头、滚滚而来的财富，旗昌的主人一定是十分得意的。

然而，公元1872年末，也就是当时的清同治十一年末时，轮船招商局成立了，中国第一家民族航运企业诞生了。黄浦江上开始行驶起挂着双鱼旗的招商局的轮船了，不仅英国的太古、怡和，就连美国旗昌轮船公司，一夜间也遇到了中国对手的挑战。

再往后，仅仅过了4年，招商局要收购旗昌轮船公司的消息一下子传遍了上海滩。最终旗昌真的被招商局收购了。1876年，开业仅4年的轮船招商局以222万两白银一举收购了旗昌公司。收购后，招商局拥有了27艘商船，《申报》写道：“从此中国涉江浮海之火轮，半皆招商局旗帜。”当然旗昌的楼和花园也归了招商局。招商局的总部也从三马路（今汉口路）迁到了外滩。1901年，花园不见了，小楼建起来了，听说用去了9900两白银，所以定9号为建筑物门牌登记号，今天还被称做9号楼。

当初的样子，我们是没有眼福了。只有照片，还是发了黄的黑白照片，但修复后的小楼展现了昨日的风采。

这是一栋砖木结构的三层洋楼，面向外滩的一面，是典型的横三段、竖三段构图，主体砖层部分用双柱分隔三间，左右两段为山花墙，使用红砖及分层石线脚与之统一，底层外墙由石砌成，两侧骑楼。上面两层为清水红砖墙，门窗都采用拱形



木门窗，二、三层柱廊分别采用了地道的塔什干及柯林斯柱式风格，白色的塔什干和柯林斯式立柱与红色砖墙形成鲜明对比，外廊柱则为酒瓶栏杆，一派古典主义建筑的韵味和气息。走进楼内，庄重典雅，楼梯木扶手上的精致券柱式雕花令人过目不忘。小楼陈列了不少招商局的历史照片，常令来访者品评感叹。而楼内的办公室挂着当年招商局员工聚精会神地办公的照片，构成一道道让人留意的风景线，穿着长衫的招商局员工与今天的员工都展示在你面前，这中间跨过了几代人啊，这是历史的延续、薪火的传承。

9号楼是一部历史，记载了时代的变迁。

抗日战争爆发后，国民政府内迁重庆，招商局也随之入川。抗战胜利后，小楼成了西南民生实业公司驻沪办事处的办公地点。1949年上海解放后，又为上海港务局、上海海上安全监督局使用，直到2001年5月，上海市政府终于将9号楼的产权证补给了招商局，成为招商局这个百年企业的珍贵历史文物。



外滩全景，划红框的为外滩9号楼

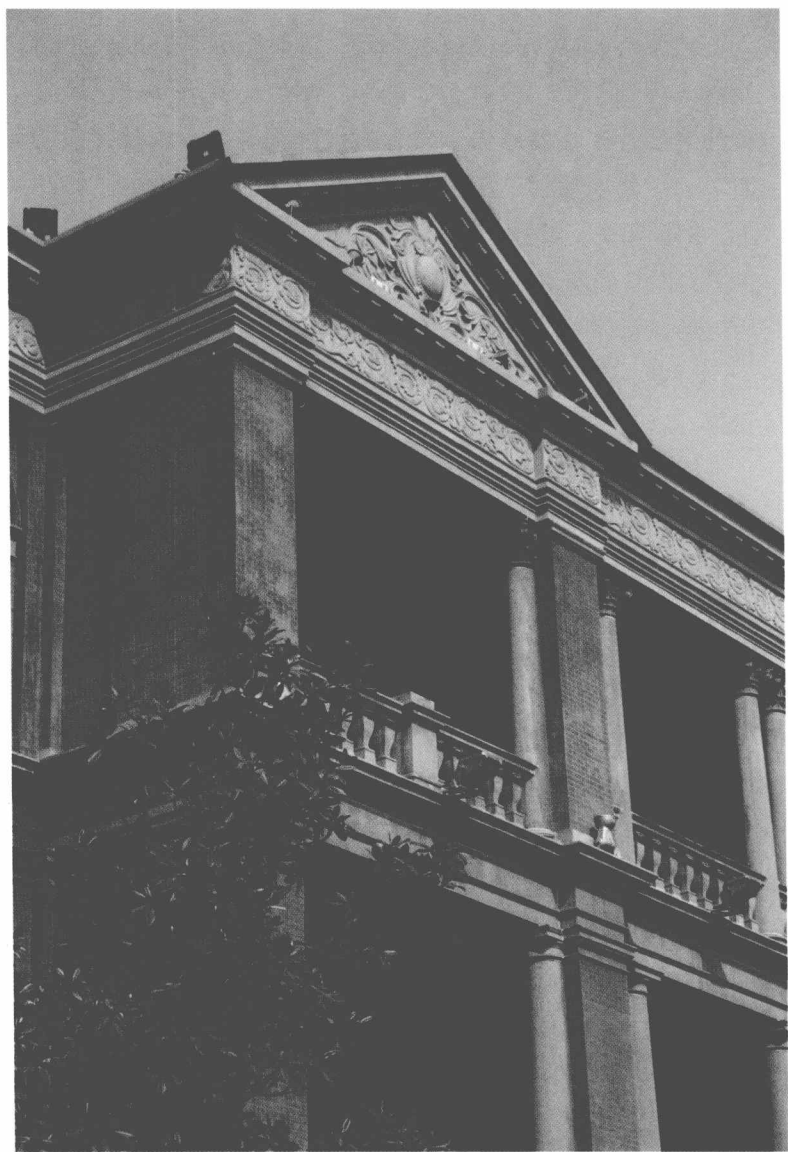
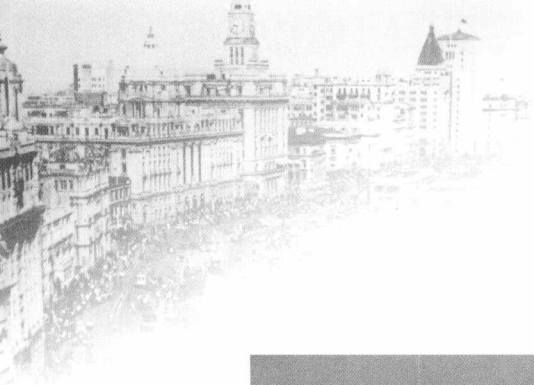
历尽沧桑，小楼也已面目全非，像一个百岁的沧桑老人，已无当年的风采。2003年5月，招商局斥资千万元的9号楼修缮工程动工了。没有当年的建筑图纸，只有一幅已经发了黄的老照片。在罗小未和常青教授的指导下，本着“修旧如旧”、“修旧如初”的原则，精心测量，精心设计，精心施工，回溯历史，寻找当年。这中间，融进了对昨天的找寻，融进了对旧日的回忆，融进了对百年历史的圈点，似乎把对百年历史的眷恋都融入了小楼的一石、一瓦、一砖、一木中。

历史，是过往的昨天。我想，回忆历史，是找寻今天的根和源。

招商局的根在上海，招商局的源发于上海，从1872年至1950年，招商局的总部有79年设在上海，新中国成立后，招商局改为中国人民轮船总公司，香港招商局取而代之承载了招商局历史的延续，从那以后招商局总部就改迁香港了，如今伫立在香港维多利亚湾畔。

2007年夏于深圳





外滩9号楼一隅

目 录

百年古楼 见证沧桑（代序） 胡政

第一章	浮华掠影 9号楼建成前发生的事	1
一、	从上海开埠说起	4
二、	轮船开进上海滩	6
三、	外滩和The Bund	12
第二章	商海亮剑 招商局PK旗昌洋行	23
一、	中国人有了自己的轮船公司——招商局	26
二、	中国人收购洋人企业的首个案例 ——招商局收购旗昌洋行	34
第三章	多事之秋 9号楼落成于1901年	41
一、	9号楼是招商局内部派系斗争的产物	44
二、	9号楼建在旗昌洋行的花园里	46
三、	9号楼的建筑很有特色	49
第四章	风雨百年 9号楼多次易主 风光不再	57
一、	1901—1937：招商局在这里渡过了38个春秋	60
二、	1937—1949：历经战乱，几次易手	69
三、	1949—1998：频频换主，风光不再	75
第五章	世纪轮回 9号楼重返招商局旗下	79
一、	从这里出发，又回到了这里	82
二、	“文化大革命”搅乱了产权关系	86
三、	产权证终于办妥了	89

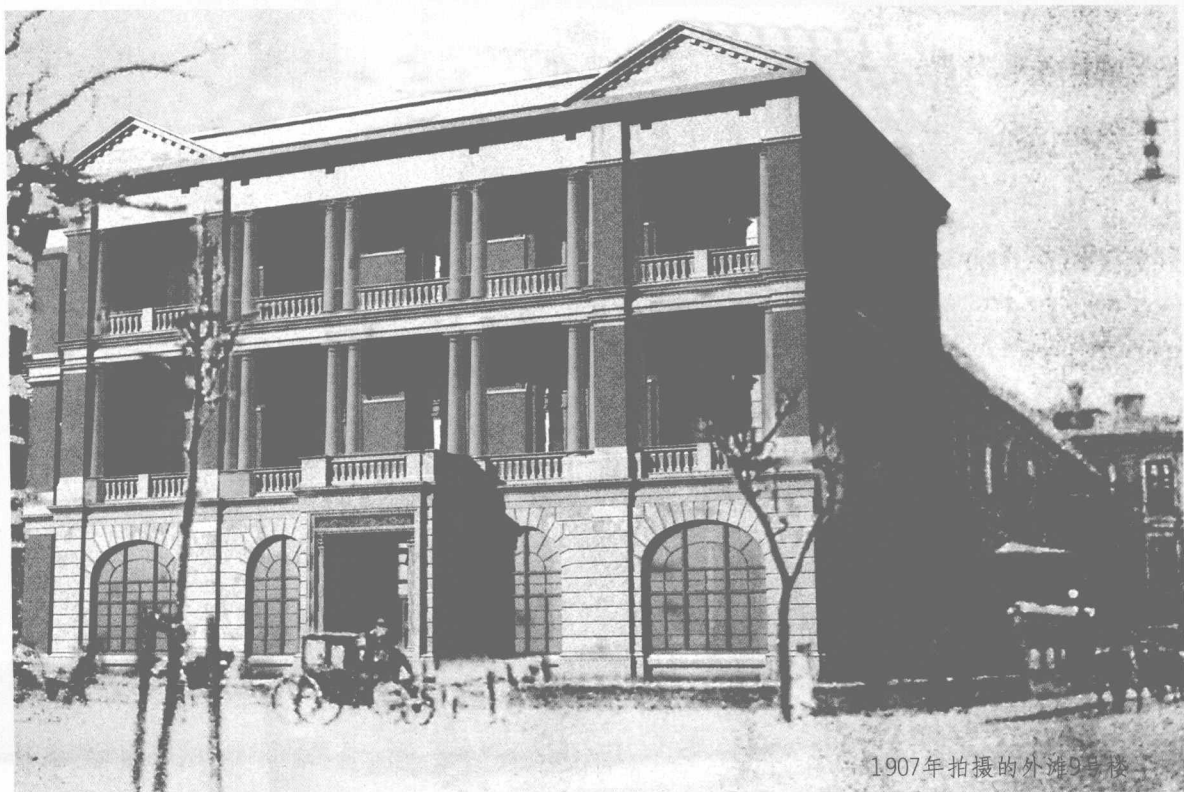


第六章	修旧如初 9号楼成为黄浦江畔新亮点	93
一、	脱胎换骨，还是修修补补	96
二、“修旧如初”，还是“修旧如旧”		99
三、	由谁设计，由谁施工	102
四、	安全第一，质量第一	104
五、	9号楼修缮所收获的不仅仅是一座漂亮的小楼	115
第七章	传承历史 续写招商局第三次辉煌	121
一、	一张展示招商局历史和企业文化的名片	124
二、	一个对外交流交往的窗口	129
三、	一座见证招商局第三次辉煌的百年小楼	136
附 录		
一、	招商局集团简介	143
二、	百年残楼的复生——外滩9号“轮船招商总局大楼”外观复原与内部整饬设计	147
三、	轮船招商总局大楼历史建筑修缮技术	155
四、	外滩其他与招商局有关的建筑	165
五、	参考文献	181
编 后		185
	招商局历史系列丛书出版计划	187

第一章

浮华掠影

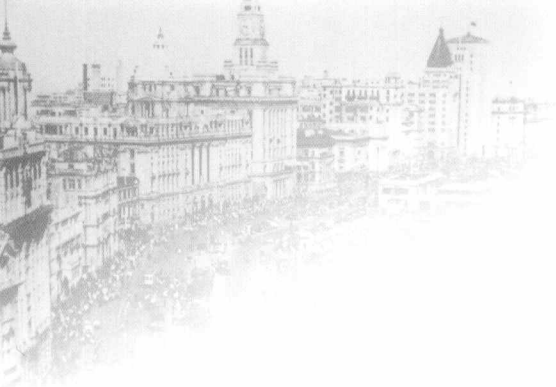
9号楼建成前发生的事



1907年拍摄的外滩9号楼

漫步在黄浦江畔，看着江面上穿梭往来的船只，人们一定能够会感受到上海这座城市所带来的活力；站在外滩的观光平台上，眺望陆家嘴鳞次栉比的建筑群，人们也一定会体会到上海这座城市所散发出来的国际化魅力。然而，在感受上海、感受外滩的同时，有谁想到过一百年前的外滩是什么样子？又有谁想到过一百多年来外滩的这些楼经历过怎么样的变迁？

外滩的楼多，外滩的故事也多，我们今天要讲的只是这许许多多故事中的一个——外滩9号的故事。外滩9号（俗称“9号楼”）是外滩建筑群中一幢不起眼的小楼，我们之所以要讲它的故事，不是因为它已经有107年的历史，也不是因为它是外滩历史最悠久的建筑之一，我们要讲它的故事，是因为100年来它的主人始终与中国近现代历史戚戚相关。它的主人就是中国百年民族工商企业——招商局。9号楼见证了外滩的变迁，更见证了招商局的沧桑与辉煌，它的故事既与招商局密不可分，又与外滩、与上海密不可分，因此要讲它的故事就要从100多年前上海开埠的时候说起。

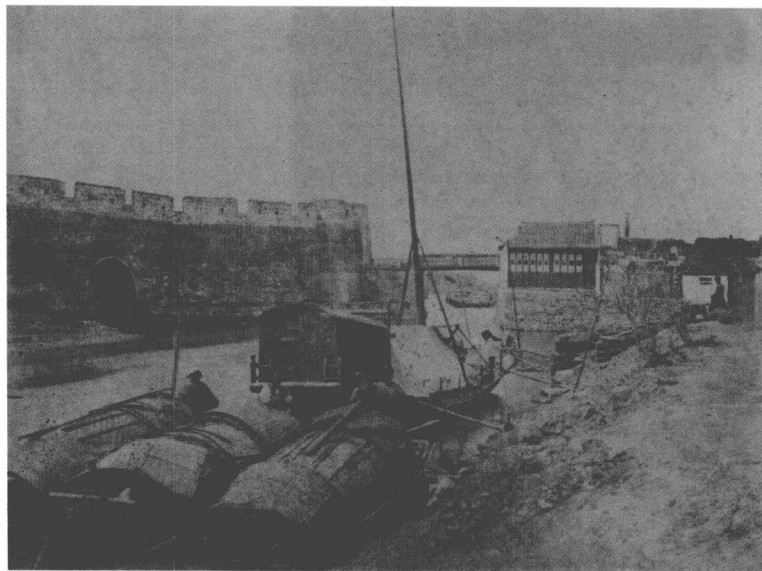


一、从上海开埠说起

据说上海这个地方在秦始皇统治的年代就存在了，经过1000多年的发展，到元代至元二十八年（1291）才正式建了城。其实，所谓的建城也不过是把一个由渔村转变而来的稍有规模的小镇改为“上海县”的县城而已。

到了明代，上海县得到进一步发展，成为商肆酒楼林立、远近闻名的“东南名邑”。据史料记载，1840年鸦片战争前夕，上海县城内已有街巷63条，商店林立，鲜萃羽集，被称为“江海之通津，东南之都会”。

鸦片战争开始以后，英国侵略军沿海路北上，1842年6月抵达上海并大举进攻吴淞炮台。当时驻守吴淞的江南提督陈化成率领部下奋力抵抗，击沉、击伤英国军舰若干艘。在上

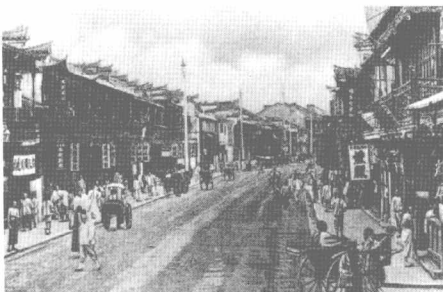


100多年前的上海
城墙和濠河（护
城河）

海的两江总督牛鉴接到报告后，急忙排列仪仗前往吴淞增援。不料半路上遭到英军舰船的炮击，牛鉴惊慌失措，临阵脱逃，清军顿时阵脚大乱，溃不成军。英军趁机从东炮台登陆，夹击西炮台，陈化成孤军无援，与守炮台的官兵一同壮烈殉国。几天后，上海县城失守，英军继续西进，攻下了南京。



1883年的南京路



1905年的南京路

1842年8月29日，清政府指令投降派耆英、伊里布与英国全权代表璞鼎查签订了《南京条约》。“条约”规定：“自今以后，大皇帝（清道光皇帝）恩准英国人民带同所属家眷寄居大清沿海之广州、福州、厦门、宁波、上海等五处港口，贸易通商无碍”，而且“凡有英商等赴各该口岸贸易者，勿论与何商交易，均听其便”，“不得加重税例”。



1842年签订的
《南京条约》是
一个丧国辱权的
不平等条约