



共产党员风采录

(第七集)

刘迎初 主编



沈阳出版社

序 言

吕亿环

时代潮涌，星光灿烂。重点反映我市科教文卫体系统 33 位优秀共产党员先进事迹的报告文学集——《共产党员风采录》第七集，在中国共产党成立 79 周年的喜庆日子里正式出版了。这是我们献给党的生日的一份特殊的礼物，是对我们党 79 年光辉历程的一种特别纪念。

沈阳科学、教育、文化、卫生、体育事业，是在党的领导下，跟随共和国的脚步前进的。新中国成立 50 年来特别是改革开放以来，沈阳科技文教等社会事业日新月异，迅猛发展，获得了多项国家级殊荣：全国科教兴市先进城市、全国先进卫生城市、全国科技投入体系建设试点城市、全国第一批高水平体育后备人才基地……

事业的辉煌，离不开人们的拼搏奉献。在科教文卫体系统的广大拼搏奉献者中，优秀共产党员是一个令人由衷钦佩的群体。翻开这本书，我们所领略其风采的这 33 位优秀共产党员，就是这个群体的典型代表。他们有的是奋力拼搏、刻苦钻研的科技工作者，有的是辛勤耕耘、诲人不倦的人民教师，有的是情系百姓、奉献精品的文化使者，有的是救死扶伤、医德高尚的白衣战士，有的是培育英才、为国争光的体

育教练。他们中的每一个人，都有着许多使人难以忘怀、令人奋发向上的生动故事，都是值得推崇、值得学习的榜样。

现在正处世纪之交，面对新的形势、新的任务，江泽民同志最近强调指出：我们党要始终成为中国先进社会生产力的发展要求、中国先进文化的前进方向、中国最广大人民的根本利益的忠实代表，这是我们的立党之本、执政之基、力量之源。如何实践“三个代表”，本书中的33位优秀共产党员用事实作了最有榜样力量的诠释。代表先进社会生产力的发展要求，共产党员就要发挥聪明才智，发扬艰苦奋斗的精神，立足岗位，勇于开创新局面；代表先进文化的前进方向，共产党员就要坚持讲学习、讲政治、讲正气，树立正确的世界观、人生观和价值观；代表最广大人民的根本利益，共产党员就要以实际行动实践党的宗旨，为党和人民作无私的奉献。《共产党员风采录》第七集，从一个侧面对我市科教文卫体各项事业取得的辉煌成就进行了真实而艺术的展示，既是社会主义精神文明建设的宝贵财富，也是全市各级党组织加强党员教育的生动教材。相信它的出版与发行，对于推动全市广大党员、干部学习先进、崇尚先进、赶超先进，带领人民群众为实现我市跨世纪的宏伟目标而努力奋斗，定会发挥其应有的作用。

目 录

序言 吕亿环 (1)

马晓伟和他的“五观”说

——记中国医科大学附属第一医院

党委书记、院长马晓伟 张代新 马克吉 (2)

红烛颂

——记沈阳市皇姑区岐山一校校长

张在华 彭增祜 张 放 (19)

杂技改革的尖兵

——记沈阳杂技团团长安宁 孙玉福 (29)

俏也不争春

——记沈阳市中街书店党支部书记

曲斌子 田 仁 (43)

绚丽之霞

——记沈阳市皇姑区第一人民医院

院长张丽霞 郑廉清 李 纳 (53)

科技送子观音

- 记沈阳东方医疗服务集团董事长
董令贻…………… 苏 静 (65)
- 春雨无声润芬芳
——记沈阳市第三十六中学校长
冯立元…………… 杨 毅 鸣 春 (75)
- 人民信得过的好医生
——记沈阳市第五人民医院主任医师
魏东兴…………… 王 茜 (85)
- 没有鲜花的舞台
——记沈阳人民广播电台总编室主任
廉杨…………… 单承斌 (95)
- 平平常常才是真
——记沈阳市 93 中学教师
吴玲 …………… 郑廉清 李 纳 (109)
- 白求恩式的好医生
——记沈阳市第一人民医院副主任
医师田国萍 …………… 刘一丁 (123)
- 青春无悔尽忠诚
——记沈阳市和平区南京街第九小学
校长杨敏 …………… 黄 斌 (133)
- 春华秋实，脱颖而出
——记沈阳市新华书店皇姑书店经理

- 韩秋颖 原 昌 (143)
- 镜头中闪现人生风采
- 记《沈阳日报》主任记者
- 刘杰敏 孙守田 (155)
- 患者的贴心人
- 记沈阳市中医院副主任中医师
- 徐放 姚 莹 (165)
- 米兰的清芳
- 记沈阳市回民中学副校长
- 范晓红 阮晓丰 (177)
- 为了让知识得到更广泛的传播
- 记原沈阳市和平区图书馆馆长
- 王青 檀 静 (189)
- 血汗浇灌乒乓苗
- 记沈阳市皇姑区业余体校高级
- 教练员董庆才 彭增祜 (197)
- 桃李不言，下自成蹊
- 记沈阳市铁西区艳粉小学教导处副
- 主任吕继英 刘玉昕 (205)
- 不待扬鞭自奋蹄
- 记沈阳市卫生防疫站虫媒消杀科
- 科长赵长海 谷会丰 (217)

工作着是美丽的

——记沈阳市和平区南京一校教师

于爽 闫兆伟 (227)

奉献精神食粮的使者

——记沈阳马路湾新华书店营业组长

刘伟 崔亚斌 (237)

白衣天使

——记沈阳市第七人民医院循环内科

副主任徐映红 马重草 (251)

敢为人先创伟业

——记沈阳市应用化学研究所

长辛特 彭增祜 张 放 (261)

“连心桥”上的连心人

——记沈阳人民广播电台记者那杰 袁家刚 (269)

模范园丁

——记沈阳市大东区辽沈街第一小学

教师宋明 侯雪洁 (279)

爱心化春雨，润物细无声

——记沈阳市第22中学教师

张作民 郭 洁 育 新 (287)

我们的田野

——记沈阳市沈河区82中学教师

田野	阴丽娇 (301)
青春的足迹	
——记沈阳市 134 中学校长周琦	蔡忠静 (309)
事业——永恒的追求	
——记沈阳市沈河区牙病防治所 所长贺强	丁琦 (321)
能人王秋云	
——记沈阳市北市剧场经理王秋云	黄世俊 (329)
用双脚走上世界体坛	
——记沈阳市体育运动学校国家级 教练员王春堂	曹丽薇 (339)
生命的质量	
——记沈阳出版社编审信群	安宁 (353)
后记	(360)



马晓伟 男，1959年生，1982年入党。他锐意改革，在全国率先提出创建国家三级特等医院、与发达国家医院接轨的战略目标。在实践中，推出“以病人为中心，全方位为病人服务”的新模式。中央电视台《东方之子》、《焦点访谈》都报道过他的先进事迹。曾被评为辽宁省十大杰出青年，荣获全国“五一”劳动奖章。

马晓伟和他的“五观”说

——记中国医科大学附属第一医院
党委书记、院长马晓伟

张代新 马克吉

在北方都市沈阳，不，应该说在全国医疗卫生界，不晓得马晓伟的人不多，这不单因为他曾被中央电视台《东方之子》专栏专题介绍过、有着全国“五一”劳动奖章、辽宁省十大杰出青年、沈阳市特等劳动模范等一道道耀眼夺目的光环，更主要的是他在全中国医疗卫生系统改革处于低潮的时期，探索出一条走内涵建设、可持续发展的新路，赢得了全国医疗卫生界的广泛关注。

以病人为中心的“医疗观”

医生面对的是病人，不单纯是病体，现代医院要树立一个以病人为中心的医疗观。在这里，患者不再是疾病的载体；而是生命的载体，他们在得到良好治疗的同时，也应获得人格上的尊重。

1994年，35岁的马晓伟坐进了医大一院的院长办公室。

医大一院的前身系满洲医科大学医院，始建于1907年，现是中国医科大学的附属临床学院。该院现有职工2257人，其中专业技术人员1869人，教授级95人，副教授级165人，讲师级技术人员644人。医院设有1070张编制内床位，平均日诊量3000人次，年门诊量约79万人次，全年入院约11000人次（1994年以前），其中沈阳市内和外地患者之比为1：3。

担任这样一家医院的院长，工作的压力可想而知，繁杂的院务工作之余，马晓伟爱一个人静下来思考问题。那一段时间，他的脑海里总是浮动着这样几件事。

——一位步履蹒跚的老人拄着拐棍艰难地走上4楼，他拉着一位年轻医生的手小声商量：“大夫，我是老八路，身体不好，能不能照顾我一下，让我先看？”“你脸上也没贴标签，我哪知道你是谁！”愤怒的老八路马上回家取来一枚军功章，对这位大夫说：“贴吧，贴在我的脸上！”

——一位从乡下进城看病的中年汉子，为了做一项常规化验，手捏着尿管楼上楼下跑得满头大汗，等他终于找到化验室时，试管不知怎么空了。

——一个7、8岁小姑娘发烧看急诊，陪她看病的就有4位。孩子爷爷说：“不是我们放心不下，而是就得这样，排队挂号，4个人能忙过来就不错了。”

马晓伟手头的信件，大多是诉说找好大夫难、住院难、手术难以及谴责医务人员服务态度恶劣、收红包等等现象的。

这样的现状，非改不可。马晓伟在全院大会上这样说：“医院的中心工作应该从病人的角度去考虑。”医院要改革，首

先要从病人所关心的焦点去开展。

于是，马晓伟心中酝酿良久的一切以病人为中心的改革在医院拉开了序幕……

——方便患者就医。医院取消了多年一贯制的挂号室。患者直接到候诊室挂号；开设电脑预约等计算机软件系统，增设收费点，交款、取药、划价排队不超过5人，并实行了划价、交款一次完成。过去，患者在门诊挂号、划价、取药、交款、查找及取化验单约需2小时，现在缩短到18—37分钟。

——一条龙服务。医院从中央大厅到门诊、急诊乃至特殊检查形成导诊一条龙服务。大厅设有总导诊台，各门诊设“导医护士”，指导病人就医及做各种特殊检查。

——设立急救中心。急诊设有急救基础服务队，实行24小时全程服务，护送患者和家属做各种检查、交款、取药、办理入院等；病房大楼外设有重患家属接待室，并配备电话，以沟通家属同病房的联系。按患者病情的危重程度分红、黄、绿3个区域，建立生命“绿色通道”。

——住院收费处24小时办理出入院手续，节假日照常工作，病人可随时办理出入院手续。

——专家坐诊制。全院实行副高级以上医生出诊制，每天保证至少有70—75名高水平医师“坐堂”为患者服务，且每周六全日挂号。同时，设立著名专家会诊中心，解决疑难重症医疗问题。“中心”集中了23个科系的专家，从而发挥了著名专家技术特长和整体优势。“中心”的53名老专家平均年龄65岁，他们以精湛的医术、高尚的医德为医院争得了不可替代的荣誉。

德国西门子公司驻中国销售部经理参观完医大一院后这样说：“这像我们德国的医院，这样的国情，能建这么好的医院，了不起！”

走内涵建设道路的“改革观”

城市大医院的改革靠以副养主或走外延扩张的路子，是行不通的，要最大限度地挖掘医院现有的内部潜力。

1977年，马晓伟作为“文革”后第一批大学生，考入中国医科大学医疗系学习，5年后毕业到卫生部做部长秘书工作。1985年，他又回到母校。在任院长前，曾做过4年的副院长。在北京工作期间，他随同部领导参加了北京大医院早期改革的调研，并随同领导考察过欧美国家商业化及高福利的大医院模式。

刚当上院长，就有几位老同志找到他，兴奋地对他说道：“马院长，你在卫生部人头熟、关系多，向部里多要点钱，多要点优惠政策的任务就交给你了。”

马晓伟没有作答。

一晃4个月过去了，医院的上上下下也没有见到新院长该烧的几把火。然而正是在这4个月里，马晓伟对医大一院的内部和外部状况做了周密的调研与深入的思考。于是，走内涵建设道路、办现代化大医院的思路形成了。马晓伟首先对医大一院这样的城市大医院的功能定位做了分析，他认为，目前我国有序的医疗市场尚未形成，以往按各级各类医院就诊、转诊的方式被打破，农村、城市的患者，小病、大病都

涌向城市大医院。小医院闲、大医院忙，造成了有限医疗资源的浪费。像医大一院这样的医院疲于应付日常门诊，本该针对危急重症和疑难病症的诊疗自然受到影响。城市大医院应以疑难重症病人为主要医疗服务对象，一般性疾病或疑难重症恢复期病人则应到中、小型医院就医治疗，农村基层卫生院（站）应解决患者就近就医的一般性诊治问题。

马晓伟做出了一个全院上下都颇为震惊的举动。他提出，医大一院要主动不再与任何企事业单位建立医疗合同关系，宁可牺牲原有的一大块“旱涝保收”的病源收入，换取最大限度地收治重症病人。马晓伟上任的第五个月，医大一院果敢地承担起国家指定的首批三级特等医院试点工作的重担。三级特等医院是我国具有最高医疗水平的医院，其总体水平应在国内领先，部分专业能体现国际先进水平或当代医学发展水平。

马晓伟瞄准了国际上用来衡量医院医疗质量和管理水平的硬指标——缩短平均住院日。目前，国际上的平均住院日，美国为6—8天，新加坡为5天，澳大利亚为4天，我国除个别医院曾达到17天外，一般平均在25—30天，1995年4月以前的医大一院平均住院日为31.5天。缩短平均住院日的重要环节是提高首诊确诊率。从1994年4月已施行的“专家门诊”制度给首诊确诊率提供了可靠的保证，这一举措的直接效果便是医大一院的首诊确诊率达89%。

1995年6月15日，马晓伟带着有关部门负责人来到影响缩短平均住院日的“瓶颈”处——手术室现场办公。护士长一口气拿出22个问题，如缺少4台麻醉机、3台监护仪，甚

至少电话、门窗不好使等。马晓伟当场拍板，所有问题 10 天内解决。果然，所有问题如期解决了，“瓶颈”畅通了。与此同时，医院各种检查的节奏也加快了。外科病人入院 3 天内必须手术，手术室全天开放，上下午连台手术，人歇台不歇，过去每天只开 14 个手术台，每台只做 1.5 例手术，现在每天 22 台，每台做 2.5 例手术。

在此基础上，医院改变了医疗流程，各种检查在门诊全部完成，诊断结果明确的患者，入院后不再进行各种检查，住院前 3 天做好术前准备；术后实施系统化、整体护理，拆线后稳定两天就出院；住院结帐、办理手续由过去 5 天工作制、8 小时上班，改为 24 小时昼夜服务。这种新的运行机制避免了过去门诊和病房重复检查、反复会诊以及无效床日造成的时间和医疗费上的浪费。目前，医大一院的平均住院日已由过去的 31.5 天下降到 11.5 天，已逼近国际水平。

实践证明，城市大医院的改革走内涵建设的道路是行得通的。改革使医院步入了高速发展的快车道。医院改革前的顽症“三长一短”（挂号、交费、取药时间长，诊治时间短）变为“三短一长”（挂号、交费、取药时间短，诊病时间长）。这种成功的改革用数据表达是最有说服力的。1996 年，医大一院年收治病人高达 2.38 万人次，比 1994 年的 1.1 万人次翻了一番多；全院年收入大幅度提高，相当于此前的两年收入；全院平均住院日已降至全国医院平均日的最低点，病人平均医疗费用比 1995 年减少 19%；药品收入在医院总收入的比例从 52.6% 下降至 46%，在全国同类医院中处于低水平。

面对眼前的“两高两低”数据，人们还会惊讶地发现，医大一院从未打开过一寸院墙开各类的门市店，也未出租过一平方米的地产，更没办过一家“三产”公司或实体。此外，医院成为三级特等医院试点单位以来，未向地方政府争取一项物价政策，也未得到过卫生部一分钱的额外投资。

以社会效益为最高准则的“效益观”

经济效益和社会效益是统一的。没有社会效益就没有经济效益，社会主义医院理当把社会效益作为自己的最高准则。

马晓伟有句口头禅：“一份病志就是一份请柬，看一位病人献一份爱心，我们为人民办医院，就是让人民看病有个最终的依靠。”

为解决专家教授出门诊的问题，马晓伟多次在会议上动情地说：“医大一院这些年教授、副教授评了一茬又一茬，评上了，每星期到病房走一趟，人就没影了，哪去了？有人到外面开联合体去了，‘走穴’去了，这种状况必须改变。教学和科研要搞，坐门诊看病也不能耽误。要知道，我们院日门诊量中，2/3的患者来自外地，老百姓进城一次不容易，找个教授是想看个明白，我们不能坐视不管啊！”

那时，在讨论24小时办理住院手续这一措施时，马晓伟打了个实实在在的比方，他说，大宾馆对后半夜来的客人可以当时办住宿手续，大医院为什么不能把后半夜发病的急诊病人收入院呢？病人患病不分时间，看病的难道可以分时间吗？

如何面对“红包”，这是令许多大医院头痛的事。在医大一院，医生拒收“红包”是常事，因为医院有一套严格的监督保障机制，令手长者打怵，相反医生为患者倒送“红包”的也是常事。

1995年4月9日，家住内蒙古哲里木盟右旗的蒙古族妇女香兰出院了，此时的她，身穿医务人员捐献的衣服，泪流满面，嘴里不停地重复着几句汉语：“谢谢，谢谢！”

香兰是3月23日来一院就诊的，经诊断，她患有多发性皮肤炎。住院后的香兰，因家庭经济困难，只交了1000元的押金后，就已没钱治疗和吃饭了。看到这种情况，病房主任赵丽娟主动提出，开展一个捐款活动，很快，700多元钱的捐款送到香兰的手中。天气渐暖，病房的医务姐妹们还纷纷从家里拿来毛衣、毛裤、内衣等20多件衣物送给她。面对这火一般的友情，香兰怎能不激动呢？

王冬颖是一个美丽而又聪明的小女孩，今年10岁。出生7个月时，她患上了海绵状血管瘤，面积几乎达到身体的1/4。上学后，她总是忍着病痛，顽强学习，成绩在班里一直是一、二名，她的水彩画多次在省、市及全国少年书画比赛中获奖，1996年，她还被评为“沈阳市十佳文明少年”。《沈阳日报》在1999年12月报道了小冬颖的事迹，同时也披露了小冬颖一家为治病已花费了十几万元的情况。研究了一辈子血管瘤的高汝贵老教授被小冬颖的事迹所感动，也为她花去十几万元没能治好病感到遗憾。于是，老教授给报社写信，请他们把小冬颖介绍来。小冬颖来了。高教授与几位专家诊断后，确定了治疗方案。两个月后，血管瘤已开始萎缩，小冬