

大上海转身

诸大建学术日记(2007)

著

诸大建



同濟大學出版社
TONGJI UNIVERSITY PRESS

大上海转身

——诸大建学术日记(2007)

诸大建 著



同濟大學出版社
TONGJI UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

大上海转身/诸大建著. —上海: 同济大学出版社,
2009. 7

(诸大建学术日记·2007)

ISBN 978 - 7 - 5608 - 4036 - 9

I. 大… II. 诸… III. 体制改革—研究—上海市
IV. D675. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 081903 号

大上海转身——诸大建学术日记(2007)

诸大建 著

责任编辑 徐国强 责任校对 谢惠云 封面设计 陈益平

出版发行 同济大学出版社 www.tongjipress.com.cn
(地址: 上海市四平路 1239 号 邮编: 200092 电话: 021 - 65985622)

经 销 全国各地新华书店

印 刷 苏州望电印刷有限公司

开 本 787mm×960mm 1/32

印 张 14.75

印 数 1—3 100

字 数 344 000

版 次 2009 年 7 月第 1 版 2009 年 7 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978 - 7 - 5608 - 4036 - 9

定 价 27.00 元

自序

编辑出版 2007 年的学术日记，把书名定为《大上海转身》，是因为对生活在上海这个中国经济中心城市的人来说，当年发生的诸多事情中，对上海发展有很大影响的莫过于城市领导层的更替了。《新沪商》杂志的记者曾经采访我，要求从学术研究的角度谈谈城市领导人变动对上海发展可能有的影响。我说，从 21 世纪的中国城市与区域发展角度出发，我关心的是新的城市领导和中国区域政治格局是否有助于上海实现以下四个方面的重要转身。这也是 2000 年中央确定上海建设成为“现代化国际大都市”的发展定位以来，许多人关心和研究的问题。

一是在经济结构上实现从工业经济向服务经济的转身。这是上海能否成为世界城市的关键标志。我曾经期望，如果从 2000 年开始，上海的服务业占 GDP 的比重每年能够增加 1%，那么到 2020 年就可以达到 70%，基本具有世界城市的经济功能。有人强调，中国当前仍然处在重化工业发展阶段，因此上海需要保持高比例的制造业。其实，保持与发展一定比重的先进制造业，并不与上海经济结构的整体提升有严重冲突。实际上，国际上的制造业当前也面临着从销售产品到销售服务的世界性变革，即发展基于产品服务系统的制造业服务化，这正是广义的服务经济的组成内容（有关论述可以参见我的 2006 年学术日记和相关文章）。但是，如果上海的经济在未来很长一段时间仍然固守许多常规制造业的话，那么就



大上海转身

——诸大建学术日记(2007)

会错过经济结构提升的重要机会，难以在全球性和区域性的城市网络中担负起中国世界城市的重任。何况，提高服务经济的比例还具有提高劳动就业和降低资源消耗的好处，这对于上海这样人口数量特大、自然资本稀缺的城市恰恰是具有比较优势的发展策略。因此，我们期望上海的未来发展，能够推进上海的服务经济在整个经济体系中取得实质性的进步。

二是在区域关系上实现从自我中心向服务腹地的转身。这是上海是否真正具有大都市风范的重要方面。在许多讨论上海发展与长三角地区关系的场合，我都具有这样的观点：上海不能脱离长三角地区的整体发展单独成为世界城市，而长三角地区也不可能没有上海而成为世界级的城市区域。因此，上海与周边地区的关系更应该是垂直的服务关系而不是水平的竞争关系。可惜的是，很长一段时间上海缺少这方面的有力行动，以致与江苏、浙江的招商引资进行着低水平的横向竞争。其实，上海的城市空间结构应该有一个中心城区和外围二级城市的功能分工布局，而现在规划的“1966”空间结构是缺乏区域思考的。如果中心城市应该发展成为长三角城市地区共享的商务中心的话，那么上海的郊区城市就要努力发展成为为长江三角洲不同方向区域提供服务和沟通联系的桥梁城市。因此，我们期望上海的未来发展，能够理顺上海与长三角地区的发展关系，真正地承担起上海大城市应有的职能。

三是在生活质量上实现从经济城市向宜居城市的转身。这是上海能否实现城市现代化的艰难挑战。直到现在为止，世界上人口大于1000万的巨大城市没有一个是世界上名列前茅的宜居城市，包括纽约、伦敦、东京、巴黎在内的世界级大城市基本上都不在此列。目前，在经济能级上和生活质量上都位于世界前列的，是瑞士的日内瓦、苏黎世等这样规模的城市。如果上海的发展在城市交通、资源消耗、环境污染、人口

就业、教育医疗等民生方面是逊色于世界其他同类城市的，那么2010年上海世博会的“城市，让生活更美好”主题就会构成对上海城市本身的重大挑战。因此，我们期望上海的未来发展，能够在提高上海城市的经济竞争能力的同时，进一步提升上海城市的生活质量，使得两者构成城市发展互为因果的动力。

四是在治理结构上实现从强势政府向合作治理的转身。这是上海的发展是否具有内在驱动力的根本所在。多年来，上海的城市治理一直给人以“强政府、弱社会”的形象和印象。这当然并不是完全负面的事情，因为强政府意味着有着相当的管理强度甚至执行效率。许多来过上海的人都承认上海的城市管理水平是中国许多其他城市难以比及的。但是，如果容忍政府的力量可以到处插手，而没有对其一定程度的约束和限制，就会压抑企业、非政府组织、市民对城市事务的参与，降低城市发展的效果与效率。因此，俞正声入沪不久，就提出了“上海为什么留不住马云”的问题。其实，与上海为什么出不了叱咤风云的民营企业相关的，还有“上海人为什么只愿当白领而不愿当首领”的问题，等等。因此，我们期望上海的未来发展，能够创造出更多的城市包容性，让更多的非政府力量和社会公众参与到上海的城市发展与管理中来。

今年的学术日记在记录一年中所经历过的和兴趣范围内的许多事情和思考（包括盛况空前的同济大学百年校庆活动）的时候，有不少涉及对上海以上四个方面情况的观察和思考。希望这些细微的个人观察和学术思考，能够折射出上海当前和未来发展的某些有意义的动向——虽然我不认为上海城市的重大转身是可以靠一朝一夕的人事变动马上见效的。是为序。

诸大建

2009年2月14日于同济大学

目 录

自序

2007 年 1 月

- 1 月 2 日星期二 巴斯德型研究与学者型谋士 /1
- 1 月 5 日星期五 网络治理作为基本的研究方法 /3
- 1 月 6 日星期六 判断上海发展质量的三个指标 /5
- 1 月 8 日星期一 思考决策咨询研究的新工具 /7
- 1 月 9 日星期三 面向可持续发展的政策分析
方法 /8
- 1 月 14 日星期日 政策分析的范式变革 /10
- 1 月 17 日星期三 企业社会责任的规划研究 /14
- 1 月 18 日星期四 美国大学为什么有力量——基于
3T 的解释 /16
- 1 月 19 日星期五 基于可持续发展的企业与社会
关系 /18
- 1 月 23 日星期二 思考中国式的企业社会责任 /20
- 1 月 24 日星期三 可持续性管理的系统框架 /22
- 1 月 25 日星期四 两种类型的可持续性大学 /23
- 1 月 27 日星期六 研究简化型的三重底线指标 /26
- 1 月 28 日星期日 循环经济的中国特色 /28



大上海转身

——诸大建学术日记(2007)

2007年2月

- 2月1日星期四 可持续性大学的四个方面 / 30
- 2月2日星期五 日本的三个代表性城市 / 32
- 2月4日星期日 东京大都市带的三种轨道交通 / 33
- 2月5日星期一 对东京大都市带的整体印象 / 34
- 2月10日星期六 上海需要更多地服务全国 / 35
- 2月11日星期日 用可持续性提升大学水平 / 37
- 2月12日星期一 为什么需要可持续性大学 / 39
- 2月13日星期二 建设可持续性大学的五个方面 / 41
- 2月16日星期五 公共管理研究的三个分析 / 42
- 2月21日星期三 四个方面的城市理论 / 43
- 2月22日星期四 舒适而环保的乐活生活宣言 / 44
- 2月27日星期二 基于功能的乐活生活 / 46
- 2月28日星期三 咨询研究的基本定式 / 47

2007年3月

- 3月1日星期四 大学教授的乐活生活 / 49
- 3月2日星期五 要发就发有引用性的文章 / 51
- 3月3日星期六 乐活生活中的财务自由 / 54
- 3月4日星期日 知识工作者的后半生(后50阶段) / 56
- 3月5日星期一 终身教授的自由生活 / 58
- 3月6日星期二 美国人为什么喜欢预测中国经济超越美国 / 60
- 3月8日星期四 科学发展与政府再造 / 62
- 3月9日星期五 大学教授的工作乐趣 / 64
- 3月10日星期六 从直线型到循环型的人生 / 66

- 3月11日星期日 教学与科研的个性体会 / 68
- 3月12日星期一 东京临海副中心的启示 / 71
- 3月13日星期二 大学教授的社会影响 / 73
- 3月14日星期三 当前幸福观点的误区 / 75
- 3月15日星期四 大学教授的财务自由 / 77
- 3月16日星期五 大学教授的休闲时间 / 79
- 3月17日星期六 和谐社会的分配原则 / 80
- 3月18日星期日 大学教授的家庭生活 / 82
- 3月19日星期一 大学教授的演讲致富 / 83
- 3月20日星期二 提前退休的好处与不足 / 85
- 3月21日星期三 如何有效地为穷人服务 / 86
- 3月22日星期四 从第二次转型的高度讨论环境奇迹 / 88
- 3月23日星期五 大学管理需要包容文化 / 90
- 3月24日星期六 中国环境奇迹的定量表述 / 92
- 3月25日星期日 大学生涯的外部比较 / 94
- 3月27日星期二 中国大学的行政化及其改进 / 97
- 3月28日星期三 创意阶层的生活空间 / 99
- 3月29日星期四 全球机会城市及新概念中的上海 / 100
- 3月30日星期五 大学教授的3T精神 / 104
- 3月31日星期六 大学教授的布波生活 / 106

2007年4月

- 4月1日星期日 杨浦再造与同济现象 / 108
- 4月2日星期一 学术性课题的制胜之道 / 111
- 4月4日星期三 从波普三个世界理论看创意城市 / 113

大上海转身

——诸大建学术日记(2007)

- 4月5日星期四 基于生态经济的中国理论创新 / 114
- 4月6日星期五 城市成为世界竞争的基本单位 / 116
- 4月7日星期六 创意城市是人才集聚的城市 / 118
- 4月8日星期日 创意城市与地点质量 / 119
- 4月9日星期一 创意城市的系统理论 / 121
- 4月10日星期二 企业社会责任的四个能力 / 122
- 4月11日星期三 改变中国大学的治理结构 / 123
- 4月12日星期四 从杨浦区看两类创意产业 / 124
- 4月13日星期五 可持续发展与管理的变革 / 126
- 4月14日星期六 大学是创意城市的基础设施 / 127
- 4月15日星期日 绿色GDP的替代方案 / 129
- 4月16日星期一 基础医疗的改革方向 / 131
- 4月17日星期二 创意城市的三种营销 / 132
- 4月18日星期三 创意城市的空间变革 / 133
- 4月20日星期五 繁荣社会科学的四点思考 / 135
- 4月22日星期日 金砖四国的可持续性 / 136
- 4月23日星期一 从可持续性看同济特色 / 138
- 4月24日星期二 政府乱作为的种种表现 / 139
- 4月25日星期三 从废物循环到系统循环 / 141
- 4月26日星期四 循环经济的三大创新 / 142
- 4月27日星期五 节能减排的中国策略 / 143
- 4月28日星期六 品味德鲁克 / 145
- 4月29日星期日 社会资本与创意资本 / 146
- 4月30日星期一 循环经济的深圳模式 / 148

2007年5月

- 5月2日星期三 网络治理的深化研究 / 150
- 5月3日星期四 解读德鲁克的管理变革 / 152

- 5月4日星期五 作为第三种视角的资源生产率 / 154
- 5月5日星期六 莫把研发当作创新 / 156
- 5月7日星期一 可持续性大学的人才模式(KAR) / 157
- 5月8日星期二 有关气候变暖的观点正在发生
变化 / 158
- 5月12日星期六 上天入地的巴斯德型研究 / 160
- 5月13日星期日 可持续性大学的社会服务 / 162
- 5月14日星期一 大学社会责任研究 / 163
- 5月16日星期三 有关中国教育的四个问题 / 169
- 5月17日星期四 功能经济与价值工程 / 170
- 5月18日星期五 创新论坛与中国环境奇迹 / 171
- 5月19日星期六 石油进口与碳排放的挑战 / 173
- 5月21日星期一 同济人很上海 / 175
- 5月22日星期二 同济人很德国 / 177
- 5月23日星期三 同济人很工程 / 180
- 5月24日星期四 同济人不洪堡 / 183
- 5月26日星期六 创造自然消耗总量控制下的经济
奇迹 / 187
- 5月27日星期日 同济人很生态 / 188
- 5月31日星期四 中国版的循环经济 / 191

2007年6月

- 6月3日星期日 同济应该开展什么样的基础
研究 / 193
- 6月4日星期一 中国对二氧化碳的态度 / 196
- 6月6日星期三 上海环境保护的网络治理过程 / 197
- 6月7日星期四 中国二氧化碳排放的三种情景 / 200



大上海转身

——诸大建学术日记(2007)

- 6月10日星期日 戴着C模式的眼镜看中国 / 203
- 6月11日星期一 气候问题上的三国演义 / 204
- 6月12日星期二 2007年是气候变化年 / 206
- 6月14日星期四 城市研究的理论工具 / 208
- 6月15日星期五 基于综合发展框架的城市区域
比较 / 210
- 6月16日星期日 网络治理的两种过程 / 211
- 6月18日星期一 世界银行的制度推进可持续性
概念 / 213
- 6月22日星期五 制度成本与生活质量 / 214
- 6月23日星期六 大学对于城市的经济影响 / 217
- 6月24日星期日 网络治理的基本框架 / 219
- 6月25日星期一 反对没有舒适性的环保 / 221
- 6月26日星期二 政策咨询的参与程度 / 222
- 6月27日星期三 从上海磁悬浮看参与式决策 / 224
- 6月28日星期四 政府公共服务绩效的三种
情况 / 226
- 6月29日星期五 中国城市发展的第三波 / 228
- 6月30日星期六 像当地人一样快速到达卡迪夫
/ 229

2007年7月

- 7月2日星期一 看到了两个不同的剑桥 / 232
- 7月3日星期二 伦敦城市的乐活空间 / 234
- 7月5日星期四 上海的再城市化要服务于创新
经济 / 235
- 7月6日星期五 乐活生活是在再演过去? / 237
- 7月7日星期六 上海建设文化大都市的思考 / 239

- 7月9日星期一 城市竞争与合作的模式 / 241
- 7月10日星期二 好的讲演的五个要素(Fires) / 242
- 7月11日星期三 气候变化的主要结论 / 244
- 7月12日星期四 公共管理的前沿问题 / 245
- 7月13日星期五 气候变化问题的项目建议 / 247
- 7月14日星期六 有钱之后的乐活生活 / 248
- 7月15日星期日 全球变化:科学结论 vs 认识误区 / 250
- 7月16日星期一 越治越污的体制问题 / 253
- 7月17日星期二 从环境污染看中国的治理失灵 / 255
- 7月18日星期三 公私合作的细化模式 / 256
- 7月19日星期四 全球变暖的代言人戈尔 / 258
- 7月20日星期五 对上海城市建设与管理十一五规划的建议 / 260
- 7月21日星期六 低碳型社会的初步思考 / 261
- 7月25日星期三 被忽视的反弹效应与规模问题 / 263
- 7月26日星期四 学术生涯入门阶段的生存技巧 / 265
- 7月27日星期五 上海仍然需要提高包容性 / 267
- 7月28日星期六 循环经济深化研究的三个方面 / 268
- 7月29日星期日 循环经济的研究历程 / 269
- 7月30日星期一 低碳型城市交通的两种战略 / 271

2007年8月

- 8月2日星期四 城市交通发展的阶段以及未来

趋势 / 274

- 8月3日星期五 如何使中国城市交通低碳化 / 276
- 8月4日星期六 从汽车与交通看三个低碳发展 / 278
- 8月6日星期一 基于重大事件的上海发展 / 280
- 8月12日星期日 创新的诱发机制:包容还是
压力 / 281
- 8月14日星期二 好的城市与好的规划 / 284
- 8月16日星期四 城市发展研究的四个层次 / 286
- 8月17日星期五 循环经济研究的四个方面 / 288
- 8月18日星期六 网络治理的研究层次 / 289
- 8月19日星期日 乐活生活的研究层次 / 290
- 8月20日星期一 自己涉及的几次科学革命 / 291
- 8月21日星期二 可持续性管理的理论与方法 / 293
- 8月22日星期三 体验德鲁克的创新思想 / 294
- 8月24日星期五 低碳发展的三个方面 / 297
- 8月25日星期六 城市规划的目标、现状与改进 / 299
- 8月26日星期日 城市化三个阶段的区别 / 301
- 8月27日星期一 城市发展需要体现人的尺度 / 305
- 8月28日星期二 城市发展需要服务三种人群 / 307
- 8月29日星期三 城市发展中的公众参与问题 / 308
- 8月30日星期四 作为新的公共服务模式的PPP
/ 310

2007年9月

- 9月1日星期六 思考如何建设为人的城市 / 314
- 9月2日星期日 对上海高楼成群的三重底线
评估 / 315
- 9月5日星期三 城市人口管理的中外差别 / 317

- 9月6日星期四 从个人理财看中国人的穷富 / 320
- 9月7日星期五 网络治理的 ABC / 322
- 9月8日星期六 循环经济的研究特色 / 325
- 9月13日星期四 德鲁克创新理论的 ABC / 328
- 9月15日星期六 世界正在进入企业家社会 / 329
- 9月21日星期五 特大城市的人口变富机制 / 332
- 9月22日星期六 德鲁克的方式需要成为中国主流 / 334
- 9月24日星期一 领悟德鲁克的精华和体系 / 336
- 9月28日星期五 政府绩效管理的基本问题 / 338
- 9月29日星期六 买车确实是负资产 / 340
- 9月30日星期日 上海新城建设的非人性化 / 341

2007年10月

- 10月2日星期二 享受生活的三个前提 / 343
- 10月4日星期四 选择退休后休闲生活的四项原则 / 345
- 10月9日星期二 城市观察应该成为休闲爱好 / 347
- 10月10日星期三 用德鲁克的方式研究管理 / 348
- 10月12日星期五 大学观光的三个方面 / 350
- 10月14日星期日 上海需要四个倒 U型转变 / 351
- 10月17日星期三 十七大的报告开始绿色化 / 353
- 10月18日星期四 中日循环经济概念与实践的区别 / 354
- 10月19日星期五 北九州要成为世界环境首都 / 357
- 10月20日星期六 日本的循环型社会及其改进 / 359



大上海转身

——诸大建学术日记(2007)

- 10月21日星期日 思考亚洲资源循环型社会的概念 / 361
- 10月22日星期一 荷兰循环型都市农业的特征 / 363
- 10月24日星期三 Common有关可持续性指标的新文章 / 364
- 10月25日星期四 三区联动中的融入型大学 / 367
- 10月26日星期五 循环经济的三种范式 / 369
- 10月27日星期六 生态文明将会成为热点 / 370
- 10月28日星期日 生态文明研究的上天、落地与下海 / 372
- 10月29日星期一 上海发展生态文明的思考 / 373
- 10月30日星期二 三种组织眼中的循环经济 / 375
- 10月31日星期三 上海应该成为生态文明建设的排头兵 / 376

2007年11月

- 11月1日星期四 生态文明的绩效判定 / 379
- 11月2日星期五 生态文明的中国特色 / 381
- 11月3日星期六 生态文明的操作实施 / 384
- 11月5日星期一 生态文明的基本原则 / 386
- 11月6日星期二 撰写中国IPAT的著作 / 388
- 11月7日星期三 在诚品书店买到好书 / 389
- 11月8日星期四 中国城市交通的低碳化 / 391
- 11月9日星期五 从自己的研究视角看台湾 / 393
- 11月10日星期六 生态文明的细化研究 / 395
- 11月12日星期一 乐活阶级属于第三类人群 / 396
- 11月13日星期二 生态文明的三大转变 / 398
- 11月14日星期三 不要让崇明岛再次成为遗憾 / 399

- 11月15日星期四 大学对于上海经济发展的作用 / 400
- 11月16日星期五 生态文明的系统研究 / 402
- 11月17日星期六 会议文明与演讲能力 / 404
- 11月18日星期日 网络治理的管理特征 / 405
- 11月19日星期一 生态文明的深浅差异 / 407
- 11月20日星期二 生态文明的中国理论 / 408
- 11月21日星期三 传统经济的四个教条 / 411
- 11月23日星期五 最需要生态文明的人群 / 414
- 11月24日星期六 循环经济的三维研究 / 415
- 11月26日星期一 生态产业园区的ABC / 417
- 11月27日星期五 可持续城市的五种模式 / 419

2007年12月

- 12月1日星期六 长三角生态化的三个方面 / 421
- 12月3日星期一 快速发展的政策代价 / 423
- 12月4日星期二 生态经济的基本公式 / 424
- 12月5日星期三 生态城市的异类观点 / 427
- 12月6日星期四 东滩开发的不同意见 / 428
- 12月8日星期六 生态经济的幸福研究 / 429
- 12月13日星期四 大学与可持续发展的演讲 / 431
- 12月14日星期五 泰国国王给人留下的印象 / 432
- 12月15日星期六 政策效果是个系统 / 434
- 12月16日星期日 巴厘会议的三方妥协 / 436
- 12月17日星期一 上海一年的四大转身 / 439
- 12月18日星期二 所谓微型CBD的意义 / 441
- 12月19日星期三 戈尔获得诺贝尔和平奖的启示 / 442