

创业之路

建设社会主义新农村带头人
口述历史书系

中共中央党史研究室组织编写

中共党史出版社

创业路

建设社会主义新农村带头人口述历史书系

中共中央党史研究室组织编写



中共党史出版社

图书在版编目(CIP)数据

创业之路/中共中央党史研究室组织编写. —北京:中共党史出版社,2009. 10

(建设社会主义新农村带头人口述历史书系)

ISBN 978-7-5098-0230-4

I. 创… II. 中… III. 农村—社会主义建设—史料—中国
IV. F320.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 036232 号

书 名: 建设社会主义新农村带头人口述历史书系
创 业 之 路

编 者:中共中央党史研究室组织编写

责任编辑:潘 鹏

出版发行:中共党史出版社

社 址:北京市海淀区芙蓉里南街6号院1号楼

邮 编:100080

网 址:www. dscbs. com. cn

经 销:新华书店

印 刷:北京密兴印刷厂

开 本:169mm×239mm 1/16

字 数:466 千字

印 张:28.75

印 数:1—3000 册

版 次:2009 年 10 月第 1 版

印 次:2009 年 10 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5098-0230-4

定 价:45.00 元

此书如有印制质量问题,请与中共党史出版社发行部联系

电话:82517249,82517244

前 言

农业、农村和农民问题,始终是关系我国经济社会发展全局的重大问题。新中国成立以来,特别是改革开放 30 多年来,党和政府十分重视解决“三农”问题,把发展农业经济,改变农村面貌,提高农民生活水平作为全局工作的重点,先后出台了一系列改革措施和支农惠农政策,引导农民走中国特色农业现代化道路。在各级党委、政府的领导下,广大农村干部群众高举中国特色社会主义伟大旗帜,坚持从实际出发,扎实稳步推进新农村建设,农村面貌发生了深刻变化,农民生活总体达到小康水平。农村的改革发展,提高了农民素质,锻炼了基层干部,一批建设社会主义新农村带头人在实践中成长起来。在他们的带领下,全国各地出现了一批“生产发展、生活富裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的社会主义新农村。

但是,也应该看到,我国农村地域广阔,人口众多,经济发展不平衡,受自然条件、地理环境、思想意识等多种因素影响,一些地方农业经济增长缓慢,农村建设落后,农民生活贫困。大多数农村还存在村级集体经济薄弱、农民增收乏力、基础设施建设滞后和尚未建立长期投入机制等方面的困难和问题。就全国来说,建设社会主义新农村的工作,任重道远。根据农村经济社会发展面临的新形势,党的十六届五中全会郑重指出,建设社会主义新农村是我国现代化进程中的一项重大历史任务。此后,党中央、国务院多次召开会议专题研究推进社会主义新农村建设工作。党的十七大明确指出:“解决好农业、农村、农民问题,事关全面建设小康社会大局,必须始终作为全党工作的重中之重。”要“统筹城乡发展,推进社会主义新农村建设”,并把“社会主义新农村建设取得重大进展”作为实现全面建设小康社会奋斗目标的新要求提到全党全国人民

的面前。党的十七届三中全会审议通过了《中共中央关于推进农村改革发展若干重大问题的决定》。这次全会研究了新形势下推进农村改革发展的若干重大问题,认为系统回顾总结我国农村改革发展的光辉历程和宝贵经验,进一步统一全党全社会认识,加快推进社会主义新农村建设,大力推动城乡统筹发展,对于全面贯彻党的十七大精神,深入贯彻落实科学发展观,夺取全面建设小康社会新胜利、开创中国特色社会主义事业新局面,具有重大而深远的意义。

作为党史工作者,应该紧跟时代步伐,系统研究、编写党和人民奋斗的历史。关注“三农”问题,挖掘和保存农村发展变化的历史资料,研究和总结新农村建设的经验,更好地为党和国家工作大局服务,是党史工作部门和党史工作者应尽的职责。为此,中央党史研究室决定组织各省(自治区、直辖市)党委党史部门,积极开展对建设社会主义新农村历史的研究,出版一套《建设社会主义新农村带头人口述历史书系》,为各地社会主义新农村建设工作提供借鉴,同时为编写新时期党史积累资料。

《建设社会主义新农村带头人口述历史书系》的资料收集和编写工作,从2006年开始启动。最初是在北京、辽宁、山东、河南、贵州、陕西六省市进行试点。期间,曾于2007年4月在河南焦作召开了一次专题研讨会,进一步规范和推动工作的开展。由于有关省市党史部门的高度重视,经过两年的努力,这项工作取得重大进展,完成了一批“建设社会主义新农村带头人口述历史”文稿。经研究,现将这批文稿结集成《创业之路》一书,作为《建设社会主义新农村带头人口述历史书系》的一卷首先出版,以此纪念新中国成立60周年。

选入本书系的“带头人”,一般为改革开放以来受到地市级以上党的组织部门表彰的先进典型。所选“新农村”基本符合中央提出的“生产发展、生活富裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的20字要求。同一省市的多个“新农村”,尽量选取自然环境、主导产业、发展模式各具特色的不同类型的先进典型。本书中的各篇“口述历史”,为党史工作者记录“带头人”的口述资料,并加以整理而成。要求真实记述“带头人”所在村镇不断发展的建设进程,准确反映口述者在这一进程中发挥的主要作用以及展现的精神风貌。认真调查、核准其中的典型事例、重要情节、主要数据。文字的表述,力求做到原汁原味,保持口述者自己的表达方式和用语习惯。整理者仅对难懂的方言、俚语,或有与口述者说法不一的地方,作注说明。行文方式,未求完全一致。一般为“带头人”口述全部内容,然后

由党史工作者整理成一篇完整的“口述历史”文章,全文自始至终为第一人称口述;有的以“带头人”的口述为主,间或插入采访者的提问或说明,以访谈方式架构全文。

收集、整理“建设社会主义新农村带头人口述历史”,是我们近两年开展的一个新课题。对于“带头人”的界定,“口述”主题的确立、“口述历史”题材的把握以及整理者所起作用等,我们还缺乏系统、深入的研究,书中难免会有不妥当之处,敬祈读者批评指正。

编 者

2009年8月

目 录

前 言 /1

改革开放以来留民营的发展历程

——北京市大兴区留民营村张占林口述 /1

自主创业 建设人文新村

——北京市昌平区郑各庄村黄福水口述 /14

抓住机遇 锐意进取 走发展之路

——北京市怀柔镇东大街村钟林口述 /27

雾灵山西麓之鹰

——北京市密云县曹家路村李桂英口述 /40

社会主义新农村建设的一种模式

——北京市平谷区挂甲峪村张朝起口述 /60

“让全村老百姓的生活一天更比一天好”

——辽宁省沈阳市法库县四家子村张鸿雁口述 /79

长岭村社会主义新农村建设历程

——辽宁省海城市长岭村尹孝玉口述 /98

壮大集体经济 建设新型农村

——辽宁省抚顺市清原县红透山村隋长海口述 /113

让我们的村民过上比城里人还好的日子

——辽宁省凤城县大梨树村毛丰美口述 /124

选准一条路 带领大家富

——江西省南昌市招贤村李文华口述 /139

敢为人先创大业 丹心一片报桑梓

——江西南丰振宇实业集团董事长林垂都口述 /147

强村富民之路

——山东省莱芜市口镇西街村杨全成口述 /154

胶东腹地一个山村的崛起

——山东省栖霞市国路乔村常建富口述 /178

现代农业的辉煌创举

——山东省潍坊市三元朱村王乐义口述 /199

沂蒙老区的一座“公心亭”

——山东省莒县岳家村许传江口述 /220

为了让乡亲们过上好日子

——山东省阳谷县刘庙村刘庆安口述 /237

乡村都市西滑封发展之路

——河南省武陟县西滑封村王在富、王孝江、王有利口述 /250

龙腾泉涌的发展历程

——河南省新乡县龙泉村梁修昌口述 /268

“俺是这样建设新农村的”

——河南省濮阳县西辛庄村李连成口述 /287

古老山村重焕文明之光

——河南省三门峡市北阳平村包有民口述 /305

靠发展特色经济建设新农村

——河南省南阳市十里铺村李恒三口述 /321

大关之路

——贵州省罗甸县大关村何元亮口述 /337

光明村的“光明路”

——贵州省余庆县光明村刘欣口述 /358

板桥村的变迁

——贵州省金沙县板桥村李才军口述 /370

雷公山上小康村脚尧的变迁

——贵州省雷山县脚尧村吴秀忠口述 /380

新农村建设从头说

——陕西省洋县黑峡村彭建文口述 /393

坚持改革不动摇 不遗余力奔小康

——陕西省略阳县谢家坪村杨梓贵口述 /402

情归黄土地 绘就新农村

——陕西省户县东韩村史可训口述 /417

不断培育竞争力 努力建设新农村

——陕西省宝鸡市东岭村李黑记口述 /436

后 记 /449

改革开放以来留民营的发展历程

——北京市大兴区留民营村张占林口述

留民营村位于北京市东南郊，大兴区长子营镇境内。1987年经北京市政府批准，留民营村正式改为留民营生态农场，是北京唯一以农场形式命名的行政村。农场占地面积145公顷，现有农户250户861人。该农场是在我国率先实施生态农业建设和研究的试点单位。1987年6月5日，荣获联合国环境规划署授予的“全国环保500佳”称号。近几年先后被评为全国创建文明村镇工作先进单位、全国农业旅游示范点、北京市民俗旅游村、农民增收先进集体等。

张占林，大兴区长子营镇留民营生态农场原厂长兼党支部书记。1936年2月17日出生，1952年开始成为留民营村主要干部。1960年加入中国共产党。1966年担任公社副书记，1969年担任村支部书记。20世纪80年代初期带领全村人开始搞生态农业，2005年退休。曾获得联合国环境规划署授予的“全球环境保护先进个人”，并荣获国家科技进步一等奖、全国优秀党务工作者、全国劳动模范、全国环保先进工作者等多项荣誉，第六、七、八、九届全国人大代表。

一、艰苦创业,走出贫困

留民营的变化应该从1970年以前说起。那时的留民营村自然条件、经济条件很差,土地低洼盐碱易涝,常年不打粮,是有名的穷村、光棍村。当时我们村一年总收入4万元,总支出6万元,人不抵出,每人每年平均分配6分钱。到麦收季节压场分任务的时候,全村只有两个妇女在那里干活。当时为什么人们不去干活?它是干活越多窟窿越多啊。就说年底分柴火吧,一年干得越多分得越多,最后一算给的钱就越多。那会儿村里应该出勤的有120人,正常出勤的80人里就有60个小光棍,人称“光棍队”。好多人穷得说不上媳妇,有的直到60岁都没有说上媳妇。没人愿意干活,找谁当干部都不愿意当,后来大家讨论说干脆统一管得了。就这样,1969年我们开始并队,由原来的4个生产队并为1个生产队。1970年是我们村并队的头一年,也是我正式担任村党支部书记的第二年。

当年,我们成立了7人组成的新党支部,提出了第一个五年规划,号召大家要“大干1000天”,口号是“干部要带头,思想要领先,经济要改变,粮食要翻番”。这要求和口号挺大,但是我们在1970年都实现了。粮食不但翻番,产量当年还上了纲要。按那时的说法,“上纲要”是亩产400斤,“过黄河”是500斤,“跨长江”是800斤。当时咱们实际种地1800多亩,1970年实际产粮80多万斤,平均每亩400多斤。当年上了纲要,上交40万斤粮食,国家也喜欢。这数字在当时了不得,相当大。全村头年的日值是6分钱,1970年是8毛9分钱。那阵8毛钱放在村里来说也是比较高的。这么一来,由几分变成几毛,群众怎么不高兴啊?

这前前后后的变化是一个精神变物质的过程,也是我们党员干部带领群众

一起干出来的。就像有句话说的：“穷不扎根，富不长苗”，富留富不好办，由穷变富不难办。那时咱们有这样的特点：干部讲带头，村里开会多、义务劳动多。开会就给群众说前景、做思想工作，让他们有盼头。干部那阵不光说，也跟着干，起早贪黑，跟群众一道没晌没午地干。所以说我们有这样的变化是干出来的，不是说出来的。但当一个干部，不但要带头干，思想还要领先。他得想啊，不想怎么干？那阵正赶上“文化大革命”的后期，我们每天都在学毛主席语录。党员干部学，也带着群众学。因为要领导群众首先是思想政治上的领导，如果不谈政治，谈不上领导。那阵毛主席说过这样一句话，政治工作和经济工作必须一道去做。为什么一道去做？因为政治工作是一切经济工作的生命线，所以咱要求正面教育，注重讲毛泽东思想。那时每天至少一次义务劳动，中午12点多收工，下午1点半又开始劳动。晚上吃完晚饭可能还有一个多小时的义务劳动，8点到9点。那阵都怎么干呢？平地、打渠、拓旧道、修新道、拓新渠、修新渠，工程都很大。那时咱们修新渠怎么修啊，去红星公社参观学习后，我们在打渠的时候都拿绳子拉着，六根线，打得特直。为这，县里开过好几次现场会。后来全县也都跟着这么干了。就这样，我们越干越有趣，越干越来劲，修渠、铺路分段给任务，没有不完成的。大家到时间了不走，都愿意顿后。有的人活干得慢，先完成的就自愿接着。今儿他慢了，别人接他，明儿别人慢了，他也去接别人。每天去干活的时候排着队唱歌，干到中间线吹哨休息，每次都有很多人听到吹哨仍然坚持干，就跟没有听到吹哨声一样！这就是一种精神，也真是有这种你追我赶的精神，不这样，我们村变不了。过去那阵一天一个会，最多五天、一个礼拜一个会，没有超过十天的，就是现在一个月开一次会，到点准开，没有误过时。咱们人心齐，有凝聚力、向心力，所以说实际过去我们走的，就是一条精神变物质、物质变精神的路线。

1971年，我们粮食产量超过了110万斤。为什么打那么多，那阵改种水稻了。头年就种了400多亩水稻。那时候芦城（原芦城乡，2000年并入黄村镇）的水稻种得最好，我们就三天两天地组织村里的男女群众去那里学习。在管理上，我们还从芦城的俄房村请了一个师傅，一是跟着我们干，二是跟着讲。我们种水稻包括黄瓜，外村的也种水稻、黄瓜，为什么他们没有咱们村富啊？一是咱们讲究科学种田，二是采取了季度倒茬。说起科学种田，咱们很早就重视这个了。1970年村里就成立了科技组，几个男的、几个女的一组，不是脱产，他们就是联

合搞试验田。种棉花有棉花试验田,种水稻有水稻试验田,还有青年试验田,尤其是水稻试验田,搞得很红火,有效益。因为是试验田,要搞研究,做事精心,老有新发现,结果产量都高上去了。这就是邓小平同志提出的“科技是第一生产力”。后来村里党员、老百姓都带头讨论国家大事。通过开会讨论,老百姓越来越认可科技种田了。

这样我们上交粮食一年比一年多。不到十个年头上,口号就变了,实际1975年就变了。在1975年以后,我们就提出来了“地成方,树成行,家家住上排子房,还要盖上一个澡堂、食堂、大礼堂”。我们敢想敢干,说出来就都做到了,礼堂虽然不怎么样,但过去能有一个搁千儿八百人的礼堂很少。咱村老开会啊,过去在外面街道上开会也不是不行,但后来这地方不一样了,人更爱来了,也来得更齐了。为什么齐了啊?因为礼堂有一个门,时间到了就插上了,来晚的只能走台上的小门,猫着腰咕咚咕咚从台上走过去坐下。不管男女老少都知道害臊,这样他也不好意思再来晚了。

咱们的百姓心齐,叫来就来,叫听就听,叫干就干,再带不好,那就是干部的问题大了,尽动嘴不动手,叫人家干自己不干。我认为那时候当一个干部非常不容易。我一是吃不饱,二是有病,不但要带领着大家干活,还要做到带头干。那阵咱们村北边修一个闸,我带头拉,带头挑,跟七个人抬一块水泥闸板,有六七百斤的分量。闸板太沉老抬不上去,我们是八个人,一角两个人,我这角呢,我成心让人在头里走,杠子长着点,省得碰人家腿,这样一来我的分量就重了,当时我后肩已经磨出了一个大疔子,这样一抬一走一滑,疔子一下就破了,连脓带血顺着脖子流了一身。后来为这事,县里、市里都来采访了。

二、坚持集体经营,走留民营发展模式

国有国情,村有村情。既要尊重历史,又要尊重事实,村情不一样,管理方式也会有不同的地方。留民营为什么一直坚持集体经营,这不是干部决定的,而是根据百姓的要求。现在,要地给地、要棚给棚,但是没有人要。

1980年,国家正在搞分田到户,北京也一样。10月1日下午两点,我记得很清楚,县里的几位领导都来了,他们就分田到户发表了个人看法,但是对留民营坚持集体经营的做法谁都没表态。最后走的时候道出了来我们这里考察的原因,是为了将来要搞点什么、怎么搞。听了我们这里的情况,他们心里是同意的,

但没敢说同意,因为上级的指导思想不是这个,上级的指导思想就是分田到户。因为思想保守、跟不上形势,不分田到户,各地区委书记,省委书记撤了不少。我们按说也扛不住,但有老百姓做后盾,老百姓不愿意分。干部说实在的分了倒轻省,有块地,百姓有事爱管就管管,不爱管就说我们还有事呢,有事找乡里吧。咱们村往哪里推啊,你不管怎么办?老百姓家里一切事都得管。从1970年我们就开始这补助那补助,一直到现在。1970年前,人均6分钱,搞了规划大于1000天,1971年人均8毛7分钱,1972年人均1块4毛钱,1973年人均1块七八毛钱。1972年是大旱,但是钱照样领。这样群众日值年年长,窟窿也没有了,盖房从1973年开始有补助,集体出砖、出木匠、出工,个人就花点零花钱,那会儿花两三百块钱,几间房就能盖起来了。到了1977年咱们就开始买电视机了,到1980年家家都有节柴灶,不花钱,10分钟,10斤水、10两柴火,就能开锅。节柴灶,一个铁架子,集体给焊好,一家一个。太阳能浴室,到现在换了四代了,现在普遍是真空管的,清华大学出的那种。买电视,410元1台,个人拿200元,集体补助210元,谁不买啊,各家都买了;洗衣机,电风扇,电话,家家都有,都是队里出一多半,个人出一少半。那阵儿都流传这样一句话“留民营点灯不用油,做饭不发愁,洗澡不出院,听戏在炕头”。为什么你有、我有、他也有啊,这都得靠集体。1982年,中央领导宋键等人来了,当时我跟他们介绍村里福利、补助情况。宋键说:“你说的这个将来得变,我去过的国家,福利越多亡得越快。”因为这个我俩还抬杠。我说国有国情村有村情,谁过节不买斤肉,但买肉从哪里来的钱,还是集体给。

你给群众办好事,你老得推浪啊,群众才有奔头,有盼头。后来我们搞的能源沼气和生态农业真正使留民营成为“留民营”。

70年代后半期,留民营农民逐步过上了“小康”生活。但是新的矛盾出现了:“灶上不愁灶下愁”,做饭缺柴烧。那会儿我们村种水稻,老百姓做饭烧柴草,因为它不起火,中间扒一次灰,都做不熟饭。所以那时候做饭难。我们为了解决老百姓的吃饭问题,到北京拉锯末、拉煤灰来解决农民做饭问题。虽然这么解决,但是女同志的劳动量还是特别的大,而且由于厕所环境卫生不好,粪堆到处都是,处处散发臭味。

1980年的春天,当时咱们大兴县科委主任张庆兴说要开一个能源会,搞沼气。通知开会,当时没什么意识,就跟应付差事似的,让我们的生产队长张广慧

去了。到那去听说搞沼气,一家建一个沼气池就可以解决做饭问题,我们对这个挺感兴趣,因为咱们原来就有老百姓做饭难,烧柴难,女同志劳动量大的困难。如果能用沼气来解决,我觉得是件好事。当时老百姓都不承认搞沼气这事能行。80年代的时候,人们的封建思想还是挺严重的,建沼气在门前挖一个大坑,老百姓认为会破了风水,当时谣言四起。后来想让党员干部带头报名,开会报了8个,后来剩4个。今天想干明天不想干,翻来覆去好几次都定不下来,都不愿意干,都不敢冒这个险。最后在我的支持下,由张广慧带着几个60多岁的人在村里偏僻的地方开始试着搞沼气。因为刚开始老百姓不承认、干部不认识,所以我们不可能花钱去买沙子、买石料、买水泥,这个工作做得特别费劲。我们村西边地下一米多深就有沙子,我们自己挖沙子,自己挖完坑,又买了点白灰。当时也不知道行不行,也不敢弄模子,就搭一个土模,跟一个馒头似的。弄好了以后上面是混凝土,抹灰的时候上面有土,根本就抹不住,土和灰是不能结合的,又一点一点用手把泥都抠掉。弄好了以后,弄粪弄水,用自来水就给打上了,结果也没产气。因为当时也不知道,地下打的凉水,保存的就是凉水。老百姓本来就不同意,现在连热气都发不了,一个多月还没产气呢。老百姓说三道四的都有。后来我们就把当时农展馆沼气馆的馆长夏明老太太给接来了。她来了以后拿温度表一试,说甲烷在10度以下不能生存,没有甲烷就产不了气。她说里面的东西都得弄出来。我们又把那些稻草、粪便之类的用了几天的时间全弄出来了,弄得满街都是粪汤子,老百姓怨声载道。之后,我们把水放到渠里去晒,把粪发酵,把稻草弄烂了后放进去,后来沼气真的搞成功了。可是农民并不买账,“用大粪的气儿蒸的馒头,吃着能香?”香不香吃吃看!党支部一面讲道理,一面造池、上灶,组织现场参观蒸馒头,并请大家品尝。老百姓尝到的馒头不但同样香,而且看到它熟的快,厨房也没有什么烟,老百姓这才真的认可了。

这样,一根火柴就能着,就能烧水做饭,这在历史上还是没有过的,人们就轰动了,老百姓都愿意搞。1980年全村建了36个沼气池,1981年全村都搞成沼气化。与此同时,我们又为每家每户建了“家庭生态小循环系统”。鸡窝下面是猪圈,上面拉下的鸡粪,猪立即吃得精光。猪排出的粪便以及人的粪便和农作物秸秆等倒入沼气池发酵产出沼气。沼气渣和污水可作为农田肥料和鱼池里的鱼及微生物的饲料。这样一个有机物质的小循环系统便形成了,几乎没有什么损耗,更没有污染。当时村里还设有“沼气池技术人员”,并对每家每户普及

管理知识,建池后全村没有一个“病池”。这是一个奇迹。之后,村里又建了两三个大型沼气池,生发出来的沼气,供发电照明和村招待所食堂的做饭和烧热水及养殖场煮饲料用。

1981年搞完沼气以后,每户又建了太阳能浴室。卫生问题解决了,做饭问题也解决了,可是能源还是不够。后来我们跟江苏盐城又搞了太阳灶,利用北方260多个工作日用太阳能加工热水。1981年、1982年我们又搞了节柴灶,达到10两柴10分钟10斤水。一直到1983年,我们用太阳能、节柴灶、沼气多用互补的形式,基本上解决了我们村的能源问题。1984年留民营村加入联合国“人与生物圈”研究计划。1985年,一部反映我们留民营村生态农业的电影纪录片被选送到联合国。1986年10月7日,来自美国、日本、英国等国家的80多位外国专家和学者来到我们这里,考察并讨论通过了留民营村生态农业试验课题的鉴定。从这天起我们这个名不见经传的小村庄成了中国第一个得到国际生态学界和联合国环境规划署正式承认的中国生态农业第一村、“全球环境500佳”之一。

90年代初期,联合国能源组织到我们这里,认为农村对能源认识这么好,能解决鸡粪高温厌氧装置,解决老百姓一年365天都可以用气。当时联合国能源组织在北方选了我们村,在南方选了上海一个地方,现在上海那个已经不存在了。鸡粪高温发酵三个标准我们都达到了,北京只有这一个,也许全国也只有这一个。我们从1989年开始筹办这件事,先后到国外考察。到1990年的时候和国外组织签订合同,1991年开始动工建设高温沼气池,变废为宝,共投资80万元,建了一个100立方米的大型高温沼气池。从1992年的9月30号正式通气,一年四季发酵产气,到现在已经16年无故障运行。这样替代了原来一家一个8立方米小沼气池。1997年我们又实施了二期沼气工程,兴建200立方米的沼气罐,全村规模养殖业产生的粪便全部用于生产沼气,产气量可达30万立方米,主要用于发电,可以满足工业、生活用电以及楼房取暖的需要。农作物的秸秆、养殖场的粪便都成为沼气池的发酵物。沼气池的渣液可作为优质的有机肥料还田,残渣可当饲料还回养殖场。沼气的应用有效地净化了农民生活区和畜牧区的环境,同时促进了种植业和养殖业的发展。农业用肥由于有机肥的增加,化肥的使用量由1982年的25万公斤下降到4万公斤。现在,农场的家家户户日常生活离不开沼气,农业的生产离不开沼气,沼气已经成为留民营循环经济

的核心。沼气原料来源于家禽养殖,产生的沼气用于村民日常炊事,沼渣沼液还田,用于农作物生产。既解决了禽畜粪便的污染问题,又实现了农场 260 户村民的用气和农作物生产的良性循环。

生态农业是怎么搞起来的呢? 1982 年 2 月,生态工程师、生态专家卞有生,带领着一个 20 多人的课题组在留民营住了下来,我们村开始走上发展生态农业的道路,也是全国的生态农业发展走出了第一步。

但这条生态之路并不好走,尤其在起步之初,除了必须付出艰苦劳动,还要面对村民们种种怀疑和不理解。他细心地给我们讲解生态学是怎么回事,让我们了解什么是良性循环,提高太阳能的利用率、生物能的转化率,降低环境污染。之后他开始不声不响地看地形、取土样、找水源、验水质,然后和我们村干部们一起制定总体规划,安排生产机构和产品布局,工作干得有条有理。

他首先提出了综合利用农业有机废料,尝试实行系统总体型与家庭规模型两种模式的生态循环,初步形成了一个循环利用网。

我们就按照这个规划,提出“地成方,平如镜;树成行,筑绿墙,家家户户住上新排房”的口号。最先是调整了农业结构,以多种经营代替过去的单一经营。那时解放 30 多年了,我们村总共才有 2000 亩地,侍弄了多年,才达到人均 300 多元。当时我们以畜牧业为突破口,开始多方地筹集资金,采取了滚动发展的方法。向银行贷了几十万元的款项,在已建成的鱼塘的基础上,扩建了四大养殖场,即:鸡、鸭、猪和奶牛场。并且开始想办法使种植业从单一种粮调整为粮、菜、果和苗圃一起发展,另外我们建起了无污染蔬菜温室大棚 20 公顷,苹果园、葡萄园达到 10 公顷,优良无体系苗圃也达到 10 公顷,粮田已全部实现了灌溉喷灌化和农田作业全过程的农业机械化,大大节省了人力,人均种田 7 公顷。到了 90 年代初,我们生态农业建设开始向立体化发展。我们先后办起了饲料加工厂、粮食加工厂、肉食加工厂,建起了冷藏库等,结果使效益很快提高。建造了饲料加工厂、面粉厂、饮料厂、蛋品加工厂、机械修配厂等工副业。工业小区也形成了一定规模,十几家外资企业及 5 家村办企业入住其中。最近几年,粮食单产达到每亩 1050 公斤以上,是京郊最早跨入吨粮村之一。

近两年,我们又引资 2000 万元人民币办起了无污染的旅游制品厂和汽车水箱及散热器厂。生产结构调整后,留民营已经形成了一个布局合理、互为利用、互相依托、互相促进的生产结构。