

# 蘇聯貿易公司 流通費計劃的製訂方法

伊凡尼柯瓦、米拉什維赤 合著 孫吉玉、何憲章 譯

蘇聯貿易公司  
流通費計劃的製訂方法

伊凡尼柯瓦、米拉什維赤合著

孫吉玉 何云章譯

東北人民出版社出版

## 前　　言

在擴展了的蘇維埃商業的條件中，勞動生產率、工薪、流通費用及贏益商業諸基本質量指標的正確計劃是具有特殊重大的意義。

商品從生產至到達消費者的一切必需的費用都應列於流通費用計劃中。同時，計劃應該標示商業服務低廉化的方向，應該標示嚴格的節約制度的方向。

流通費用的計劃工作，係在技術和經濟的核算中實行的。

在本參考書中，敘述了各個項目的流通費用的計劃方法，但『工薪』項目則除外（註）。

有關商品價值和價格的一切數字，都是有其一定的約束的。

本參考書在技術和經濟的最低限度上面，對於蘇聯商業部系統各商業機關的各領導工作人員及計劃人員可能是一種實踐性的指導。

本參考書的負責編輯為蘇聯商業部計劃經濟局副局長，恩·布·裴烏茲涅爾（Н.Б.Певзнер）。

（註）請閱：什坦別爾格（Л.И.Штейнберг）蘇聯零售商業勞動計劃的製訂方法（Планирование труда в розничной торговле）國家商業出版局一九四八年版（中文版有新華書店東北總分店一九五〇年九月版——譯者註）。

# 目 錄

## 前 言

一、蘇維埃商業的流通費用.....	1
二、為降低流通費用而鬥爭.....	3
三、流通費用——商業上最重要的質量指標.....	7
四、在編製流通費用計劃時的各項基本前提.....	9
五、商品流轉額及其構成.....	10
六、物價（或譯價格）水平.....	14
七、勞動生產率.....	16
八、豫計劃期流通費用 計劃執行的分析.....	17
九、零售商業流通費用各個項目的 經濟技術基礎及計劃的核算.....	31
十、流通費用項目.....	33
第一項 鐵路水路運輸費用.....	34
第二項 汽車大車運輸費用.....	36
第三項 基本工薪與補充工薪.....	39
第四項 工薪附發金.....	39
第五項 房舍、生財租賃費.....	40
第六項 房舍、生財維持費.....	42
第七項 日常修理費用.....	49

第八項	商品加工、挑運、包裝及保管費用	52
第九項	差旅、市內出差及自有輕便運輸費用	56
第十項	辦公、郵電費用	57
第十一項	信貸利息	57
第十二項	在運送中及在保管中的定額損耗	59
第十三項	定額外的商品損耗	61
第十四項	扣除包裝品變價收入後 的包裝品費用及損失	62
第十五項	其他費用	65
第十六項	小額零售費用（工薪除外）	66
第十七項	幹部訓練基金提成	67
第十八項	行政管理費用	67
第十九項	自公共食用企業中所收得的貼補 零售倉庫費用提成	70
十一、	公共食用企業生產費用、流通費用 計劃製訂上的特點	76
十二、	公共食用企業生產、流通費用計劃 各個項目的計算	79
附錄		
	一九四四年二月二十二日蘇聯商業人民 委員部第六十二號命令之附錄 1 及 2	

## 一、蘇維埃商業的 流通費用

凡關於商品在流通過程中從生產起至送達購買者止的一切費用就構成流通費用。從生產到商業企業的商品運輸、挑選（或譯分等、分級）、加工、包裝、保管各項費用，及商品登記費用、商業員員工薪、辦公費用等項均包括在流通費用以內。

在資本主義經濟中，其流通費用是非常龐大的。在資本主義經濟條件下的競爭及生產的無政府狀態，招致到流通範圍內物質資財的浪費。屬於此類情形的有：各種廣告、往復的運輸、商業網不合理的配置、商品儲備的過多保管等。

蘇維埃商業與資本主義商業是有其原則上的區別的。蘇維埃商業是社會主義經濟重要部門之一，它依據國家計劃而發展着。蘇維埃商業在節約社會勞動及降低流通費用方面保有充分的潛力。生產力的正確配備，利用地方原料製作商品事業的擴大，商品移動的合理化以及其他因素都促進着商品運輸費用的降低。

商品儲備數量的有計劃的核算，對流通範圍內保存必要的商品儲備有關各項費用的節約創造着真實的條件。國民經濟的有計劃處理及社會的計算形式是商業計算及簿冊登錄費用大量減低的基礎。

蘇維埃商業的所有這些特點給予了大量降低流通費用的可能性。因此，蘇維埃商業的流通費用水平是比資本主義商業低了好些倍。

不過這還遠沒有說盡蘇維埃商業的流通費用降低的一切可能性。

## 二、爲降低流通費用而鬭爭

早在新經濟政策的初期，在商業機關面前就提出了必須降低流通費用的問題。一九二三年俄共（布）第十二次代表會頒發了『……用裁減商業機關、調理銷售過程、撤銷多餘的代理處方法…』（註1）來最大限度降低商業費用的法令。第十五次黨代表會議也同樣要求加強降低費用的鬥爭，並要求在商業機關中實行嚴格的節約制度。在一九二七年，聯共（布）中央的二月全體大會頒發了進一步縮減流通費用的決定。一九三二年聯共（布）中央的九月全體大會建議向供給人民委員部、蘇聯消費者協社中央聯盟及所有商業機關實行『……堅決的降低最近增大着的商業行政費用』（註2）。聯共（布）第十八次代表大會指示『……必須改善預算信貸工作，進一步的鞏固經濟核算制，加強對浪費的鬥爭，提高重工業及國民經濟其他部門的贏益水平，必須在社會主義生產的基礎上，在加強發展了的商品流轉的基礎上及在人民生活的物質水平普遍提高的基礎上，鞏固蘇維埃盧布』（註3）。

一九四六——一九五〇年戰後復興及發展國民經濟五年計劃的法律，首先就規定要以降低產品成本、消滅浪費的及非生產費用的方法來提高蘇維埃企業的贏益。

所有上述黨及政府關於工作贏益、經濟核算制的鞏固和擴展，內部資源的動員，節約制度的實行等之必要性的各項決定

都是用來改進商業機關的工作的。

與調理整個商品流轉過程及改進對購買者的服務同時，在蘇維埃商業中，並實行減低流通費用的鬥爭。

蘇維埃經濟擁有各項新的經營方法，其中之一即是節約制度。節約制度就是意味着多方的省儉，意味着所有生產要素合理而經濟的利用，意味着流通範圍內服務費用的縮減。

當全國為消除戰爭的慘重後果而鬥爭的時候，當全國為執行需要極大費用的戰後恢復和進一步發展國民經濟新五年計劃的綱領而鬥爭的時候，節約制度的實施，在目前更是特別必要了。

『要保證這些費用，我們就應該鞏固並發展社會主義的經營方法，鞏固並發展節約制度及經濟核算制，就應該堅決消滅浪費、消滅龐大的編制、消滅高額的產品成本，就應該動員我們的內部資源，動員為恢復與發展國民經濟所必需的一切積累來源』（註4）。

社會主義經濟的發展不僅要求一切勞動費用的計算及其與社會必需勞動相比較的各項統計資料，而且還要求有系統的、有計劃的為降低這些費用而鬥爭。因此節約制度就不是一個短期性的運動，而是社會主義經濟的一種方法。沒有這個方法，社會主義的經濟就不可能前進。

由此可知，與浪費作鬥爭，為財政預算紀律的遵守而鬥爭，為完成上級機關關於降低流通費用的任務而鬥爭，是商業機關諸主要任務之一。

因此，商業機關就應該對執行各項計劃指標加強其檢查，檢查當然要有系統；只有在這種情形下，才能得到工作中的積極成果。計劃執行的按時的和逐日的檢查，就促進工作缺點的揭露，促進缺點的按時消滅，並促進計劃超過完成的潛力的發現。

降低流通費用任務的執行，不僅要實行一般水平的檢查，而且還要實行計劃中每一項目執行情況的檢查。只有這樣的檢查才會給予揭露現存浪費因素的可能性。

降低流通費用的方案是和改進商業機關的一切工作分不開的。因為每一項流通費用的水平高低須視商業工作的性質而定。在每一項目中都具有降低流通費用的潛力。

逐項分析流通費用時就應該揭示此種潛力。流通費用的降低，應當就各項組織技術設施來進行，即：擴大商品流轉的規模、提高地方商品生產的比重、提高勞動生產率、商品移運方法的合理化、加強直達運送、加速商品流轉率等。

運輸工作的改進，汽車大車使用率的提高，裝卸工作的合理化和機械化，汽車『停閒時間』的減低，適當的確定商業企業與供應站，以求貨物運送距離的縮短，以及『載運證』的正確編填，就大量降低着像商品運送這樣巨大項目的流通費用的支出。

包裝品事業工作組織的改進，包裝品的小心流通、及時修理及包裝品的交送相當機關，是能顯著地減低包裝品的損失。

技術器材站及商品保管條件的改善，促進着商品加工、挑選費用及自然損耗的降低。

商業機關的領導人員，應特別注意消滅定額外的各種損失。

只有這樣精密的、有系統的去檢查及分析流通費用，才能達到經濟核算制的鞏固及降低流通費用任務的完成。

(註1) 聯共(布)中央代表大會，代表會議及全體大會的決議及決定，黨出版局，一九三六年，第一編第四九二頁。

(註2) 聯共(布)中央代表大會，代表會議及全體大會的決議及決定，黨出版局，一九四〇年，第十一編第四九七頁。

(註3) 聯共(布)第十八次代表大會，速記出來的報告，國家出版局聯合一九三九年第四九七頁。

(註4) 日丹諾夫：俄大十月社會主義革命的二十九週年，國家政治出版局一九四六年第十一頁。

### 三、流通費用——商業上 最重要的質量指標

根據流通費用水平，可能判斷出有某些商業系統、商業機關、或者商業企業在以最小費用來執行供給消費者商品的任務上的幾許成就。就好像一切條件都屈折到焦點上一樣，一切工作也都貫通到商業費用中來。流通費用水平是一種總括化了的指標，流通費用的作用是證明着商業工作質量的改進或惡化。

流通費用水平表示着在週轉每一盧布上的資金支用的戈比數目，它藉費用數目對流轉額的百分比而得表現出來。

在計劃及分析流通費用上，必須區別流通費用水平的降低數額及其降低速度。

降低額是一個時期的水平與用作基本水平的另一時期的水平間的差額（第1表）。

第1表

時期	流通費用水平佔流轉額的百分比	與過去時期比較後的降低額佔流轉額的百分比	降低速度
1945年決算	5.50	—	—
1946年決算	5.20	0.30	5.45
1947年計劃	4.80	0.40	7.69

降低額對用作基本水平時期的費用水平間的百分比，就稱為降低速度。在我們的例子中，一九四七年計劃中的降低速度為一九四六年水平的  $\frac{7.69}{100} \times \frac{0.40 \times 100}{5.20} = 7.69$

降低百分率		降低額	
1	1	1	1
2	2	2	2
3	3	3	3
4	4	4	4
5	5	5	5
6	6	6	6
7	7	7	7
8	8	8	8
9	9	9	9
10	10	10	10
11	11	11	11
12	12	12	12
13	13	13	13
14	14	14	14
15	15	15	15
16	16	16	16
17	17	17	17
18	18	18	18
19	19	19	19
20	20	20	20
21	21	21	21
22	22	22	22
23	23	23	23
24	24	24	24
25	25	25	25
26	26	26	26
27	27	27	27
28	28	28	28
29	29	29	29
30	30	30	30
31	31	31	31
32	32	32	32
33	33	33	33
34	34	34	34
35	35	35	35
36	36	36	36
37	37	37	37
38	38	38	38
39	39	39	39
40	40	40	40
41	41	41	41
42	42	42	42
43	43	43	43
44	44	44	44
45	45	45	45
46	46	46	46
47	47	47	47
48	48	48	48
49	49	49	49
50	50	50	50
51	51	51	51
52	52	52	52
53	53	53	53
54	54	54	54
55	55	55	55
56	56	56	56
57	57	57	57
58	58	58	58
59	59	59	59
60	60	60	60
61	61	61	61
62	62	62	62
63	63	63	63
64	64	64	64
65	65	65	65
66	66	66	66
67	67	67	67
68	68	68	68
69	69	69	69
70	70	70	70
71	71	71	71
72	72	72	72
73	73	73	73
74	74	74	74
75	75	75	75
76	76	76	76
77	77	77	77
78	78	78	78
79	79	79	79
80	80	80	80
81	81	81	81
82	82	82	82
83	83	83	83
84	84	84	84
85	85	85	85
86	86	86	86
87	87	87	87
88	88	88	88
89	89	89	89
90	90	90	90
91	91	91	91
92	92	92	92
93	93	93	93
94	94	94	94
95	95	95	95
96	96	96	96
97	97	97	97
98	98	98	98
99	99	99	99
100	100	100	100

## 四、在編製流通費用計劃時的各項基本前提

下列各項是貿易公司在編製流通費用計劃時的基本前提：

一、上級機關（即蘇聯商業部、盟員共和國商業部、州〔邊區、市〕商業處、商業總管理局、地方商業管理處）依照黨和政府法令而製訂和批准的指示及限額。

二、商品流轉計劃及其構成（商品種類）。

三、商業網及公共食用企業網的發展計劃。

四、完成前期流通費用計劃的分析統計。

決定流通費用數額和水平的主要因素為：商品流轉總額、商品流轉構成、價格水平、勞動生產率。

除掉上述各因素外，在編製流通費計劃時，必須估計商品移動的途徑、商業網及公共食用企業的配置、商業網及公共食用企業的種類（商店、攤床、分送小販賣者、飯館、茶館、食堂、小吃店）。

在編製流通費用計劃時應當注意一切因素，因為只有根據此類因素的各項條件才能訂定該商業機關所實際必要的費用。

## 五、商品流轉額及其構成

流通費用須按其絕對數字（Абсолюшная сумма）及按其對商品流轉額的百分比來製訂計劃和加以限制的。商品流轉額的變化要引起流通費用水平的變化：在計劃中商品流轉額的增長規定越高，則在計劃中流通費用水平的降低就應越大。

經營同一種類商品但商品流轉額不同的各企業，在其他相等的條件下，流通費用水平可以是不一樣的。由於銷售總額的增加，流轉每一盧布所攤的費用就要減少些。保證商品流轉計劃完成及超過完成的各機關，要在每一售出的商品單位上來求得流通費用的降低。

商品流轉總額的變化，首先給予下列各項流通費用以影響：房舍租賃費、房舍及生財維持費、公雜費用、差旅費用、行政管理費用。這些費用都是按絕對數字來編列計劃的。

我們在下例中就來研究一下商品流轉額對上述各項費用的影響吧：

在計劃中編列貿易公司的房舍及生財維持費十二萬盧布，計為計劃流轉額（或譯資貨額）40,000,000盧布的0.30%。

該期的商品流轉計劃完成了112%，即為44,800,000盧布。『房舍及生財維持費』項下的實際支出保持其計劃數額的120,000盧布，可是由於商品流轉計劃的超過完成，『房舍及生財維持費』的費用水平遂由計劃所列的0.30%減到實際流轉

額的——0.27%。

商品種類給予商業流通費用水平很大的影響，它決定着運輸費用、包裝物費用、商品保管（分類、加工、挑選）費用、包裝費用、定額損耗及其他各項的費用水平。

在總流轉額與商品種類中，自製及購進產品的比重也同樣是決定公共食用企業中流通費用大小的因素。

商品種類的構成對流通費用水平的影響，可由下表所學材料看出：

第 2 表

商品種類	季 度 計 劃				季 度 決 算			
	流轉額 (百萬 盧布)	比 重	費 用 金額 (千萬 布)	佔流轉 額的 %	流轉額 (百萬 盧布)	比 重	費 用 金額 (千萬 布)	佔流轉 額的 %
貿易公司 總 計	40.0	100.0	1492	3.73	40.0	100	1479	3.70
其中：								
工業品	8.0	20.0	240	3.00	8.4	21.0	252	3.00
食 品	16.0	40.0	560	3.50	16.0	40.0	560	3.50
麵 包	12.0	30.0	444	3.70	12.0	30.0	444	3.70
蔬 菜	4.0	10.0	248	6.20	3.6	9.0	223	6.20

在整個商品流轉計劃 100%完成的情形下，在計劃所列個別種類商品種類的流通費用水平不變的情形下，貿易公司流通費用對流轉額的 0.03%的降低，是由於蔬菜流轉額的比重較計

劃列數為少，而工業品的比重及其流通費用水平却較蔬菜類者尤為低少（相對增加）的結果而獲得的。

商品種類對流通費用率水平的影響在貿易公司擁有專業網的情形下是可以計算出來的。貿易公司存有綜合性的商業網時，商品種類對於下列各項費用：『在運送中及在保管中商品的定額損耗』、『汽車大車費用』等水平的影響是可以推究出來的。

商品流轉構成的變動對『在運送中（或譯在途中）及在保管中商品的定額損耗』項下費用水平的影響，我們且就下表所學之資料來研究吧：

第 3 表

品名	計 划				決 算			
	流轉額 (百萬 盧布)	比重	在運送中及在 定額保管中商 品的定額損耗	流轉額 (百萬 盧布)	比重	在運送中及在 保管中商品的 定額損耗		
			千盧布	佔流轉額的%		千盧布	佔流轉額的%	
總 計	62.5	100	135.65	0.22	68.0	100	159.75	0.24
其中：								
肉及飛禽類	2.1	3.4	10.8	0.80	2.6	3.8	20.8	0.80
香腸製品	1.5	2.4	10.5	0.70	1.7	2.5	11.0	0.70
魚 類	1.1	1.8	7.7	0.70	1.4	2.0	9.8	0.70
麵包點心類	16.5	26.4	66.0	0.40	18.5	27.2	74.0	0.40
米 類	1.5	2.4	3.75	0.25	1.5	2.2	3.75	0.25