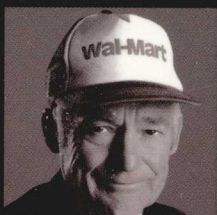


风险 博弈

GAME OF RISK

贾文◎著

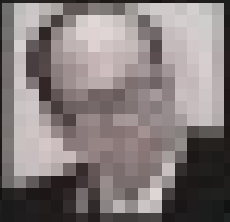
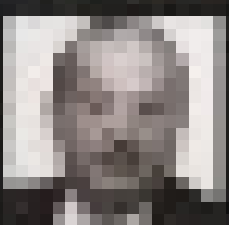
金融危机中风云人物的财富之道
HOW THEY MAKE MONEY IN THE FINANCIAL CRISES



陕西师范大学出版社

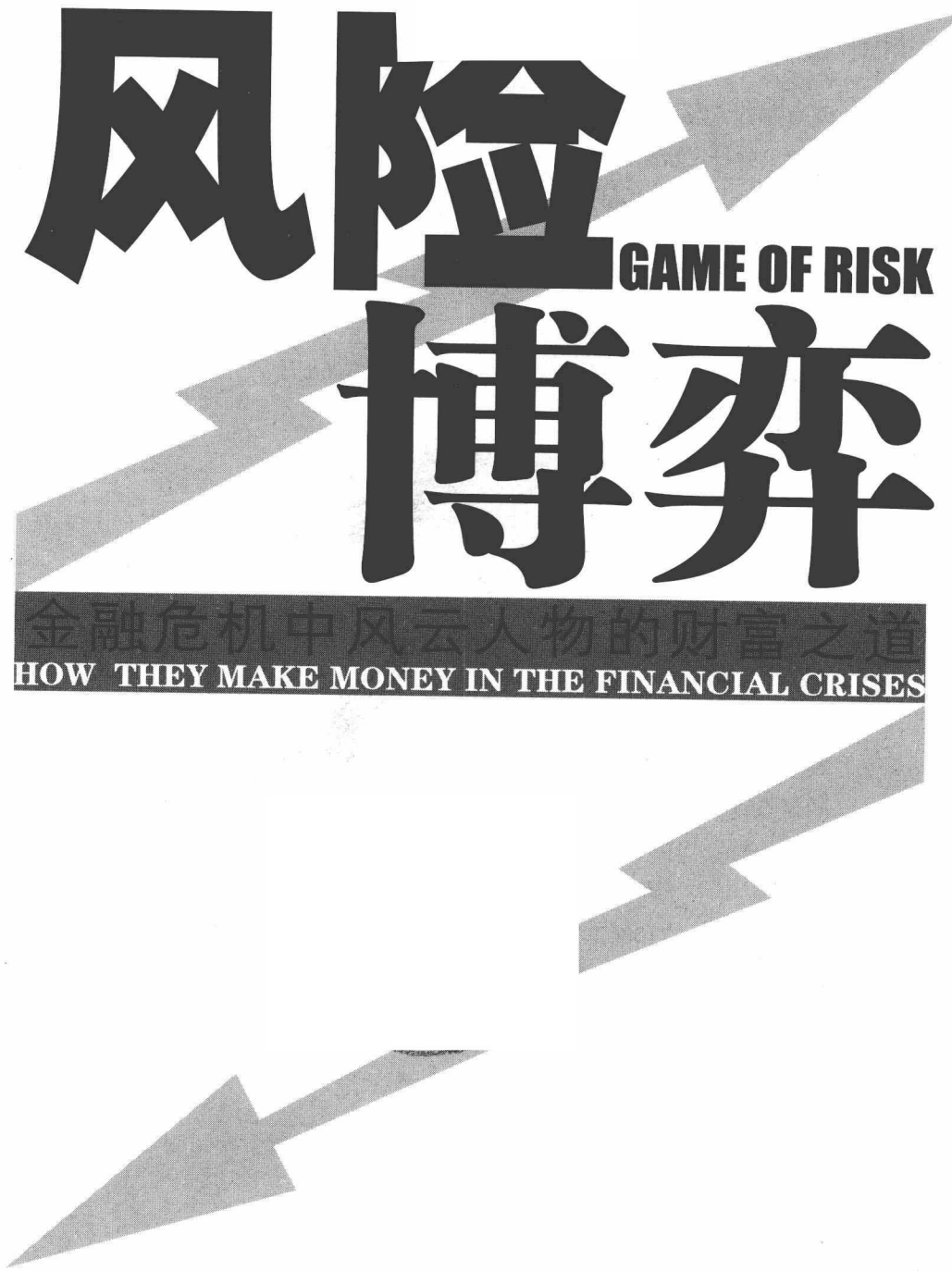
风险投资

博弈



风险 博弈

GAME OF RISK



金融危机中风云人物的财富之道
HOW THEY MAKE MONEY IN THE FINANCIAL CRISES

贾文◎著

陕西师范大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

风险博弈:金融危机中风云人物的财富之道 / 贾文著. —西安:陕西师范大学出版社, 2009.4

ISBN 978-7-5613-4610-5

I.风... II.贾... III.①金融危机—研究—世界②经济—名人—人物
研究—世界 IV.F831.59 K815.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 033166 号

图书代号:SK9N0128

责任编辑: 秦 岭

版型设计: 刘文极

出版发行: 陕西师范大学出版社
(西安市陕西师大 120 信箱)

邮 编: 710062

印 刷: 北京中印联印务有限公司

开 本: 787×1092 1/16

印 张: 17

字 数: 236 千字

版 次: 2009 年 7 月第 1 版 2009 年 7 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5613-4610-5

定 价: 29.80 元

注: 如有印、装质量问题, 请与印刷厂联系

前 言

全球性金融风暴竟然真的刮到我们头上来了！

这对于许多人来说,是一件多么令人震惊、可想而不可及的事情。曾经,重创性的全球金融危机,就像台风预报信息一样,只停留在电视新闻、报纸媒体上,对于其它地区的老百姓来说,除了冲击着眼球的图片和数字,其它几乎毫无影响。

然而时至今日,在经济全球化的时代,这场波及全球经济的金融海啸,从美国到欧洲,从澳大利亚到日本,各个国家无一幸免,中国又如何能独善其身?身为中国人,又如何不与其息息相关?当然,相比冰岛国的破产,我国经济所受的影响已经算是微乎其微了,可这细微的变化仍然触碰了国人的生活边界。

这正如美联储前主席艾伦·格林斯潘曾说的:“这场‘百年不遇’的金融风暴已经切实地开始逐渐侵袭普通人的生活了。”金融危机究竟是什么?它如何悄然走进我们普通人的生活?事不关己,高高挂起的日子已经一去不复返了吗?每一个中国人都开始积极思索这个饶有深度的问题。

本书在此大背景下应运而生。它从华尔街的历史说开来,向人们解密世界金融中心的发展历程,向人们阐释“金融”这一现在令人闻之色变的字眼究竟从何而来;通过对华尔街历史的介绍,它还向人们揭示了历次金融危机中最显著的特点、华尔街是如何一次又一次地摆渡危机,以及那些

风险博弈

穿梭忙碌在华尔街上的大亨们又是如何一次又一次地乘风破浪。

正所谓“商场如战场”，在这场百年一遇的金融危机中，有许多“身经百战”的骁勇之士——身处资本市场的企业家们，正像那些金融大亨们一样，怀揣着自己多年积累下来的财富与这场金融海啸进行着风险博弈。从他们驻扎资本市场的那一刻起，就注定了要面对无法预测的风险。这些人往往具备非常人的承受能力，他们睿智、机警、善变……在他们的财富之路上，那一串串穿越风起云涌危机而留下的足迹显得弥足珍贵，为更多人的财富之道留下了可圈可点之处。是什么让他们在金融风暴中将损失降到最低？又是什么使得他们敢在金融海啸中“放长线钓大鱼”？

追求优质的生活、获取更多的财富，是每一个人的梦想。从这些敢于和风险博弈的斗士身上，我们既看到了“战场上的硝烟”，也领略到了“战争中的激情”。在每一个人的心中都曾有这样一位英雄，可能你对他很熟悉，了解他的一切；可能你对他知之甚少，迫切想知道他的一切。因为多了解一些成功人士的财富之道，对我们直面这次金融危机、正视自身的未来发展，有着不可或缺的借鉴意义。

如果说了这么多，你还把本书当作一本枯燥的金融普及读物，那么你就大错特错了。因为本书涵盖了前面所述的国内、国外重要经济领域中的顶级风云人物，并且从他们最擅长的领域来介绍他们对国内、国外资本市场的清楚认识。如何去保住你自己口袋中的钱，如何使你口袋中的钱去“钱生钱”，或许在你感受这些英雄的壮志豪情、肝胆昆仑中，就可以破解资本市场的一切谜团！

目 录

前 言

第一部分 金融海啸席卷全球

华尔街不再是神话 /3

谁动了他们的财富 /18

都是次贷惹的祸 /31

第二部分 国外篇

第一章 股海风云 /39

“他人贪婪时我恐惧，他人恐惧时我贪婪”——“股神”巴菲特 /41

“有生之年似乎都看不到金融危机触底反弹”——华尔街的黄金眼罗杰斯 /47

“金融体系正处于崩溃的边缘，这状况为 1930 年经济大

萧条以来首见”——金融天才索罗斯 /54

“不做研究就投资，和玩扑克牌不看牌面一样盲目”

——股票天使彼得·林奇/64

“一切都是巨大的谎言”——华尔街的巫师麦道夫 /69

第二章 银行喧嚣 /76

“这场金融危机是百年一遇”——艺术大师格林斯潘 /79

“准备说出一些人的名字”——魔鬼交易员凯维埃尔 /85

“我们花了很多时间反思自己犯的错误，而不是沉醉于

我们取得的成绩”——成本杀手杰米·戴蒙 /91

“我原本可以更早一点发现即将出现的次贷问题”——

华尔街权利之王亨利·保尔森 /98

“我发现自己越来越依赖直觉”——有动力的银行家潘

迪特 /105

第三章 “数字”领航 /111

“金融危机受害最深是穷人”——坐在世界巅峰的人比

尔·盖茨 /112

“任何企业都不能幸免于此次的金融危机”——天才领

导者史蒂夫·鲍尔默 /120

“不清楚金融危机会造成什么影响”——PC之王迈克

尔·戴尔 /125

“经济衰退其实是很好的机会”——掘金者帕兹尔 /131

“不,我没有这种想法……”——“铁娘子”卡罗尔·巴
茨 /137

“我想赢每一项比赛”——传媒大亨默多克 /145

第三部分 国内篇

第一章 地产风波 /155

“全球面临一场很大的风暴”——“大头”李嘉诚 /157

“中国房价涨得过快、升幅过大,已经出现泡沫,泡沫早
晚都会破裂”——地产大王王石 /165

“房地产要的不是振兴计划”——地产狂人任志强 /171

“这次的金融危机远远超出了我本人的知识和经验范
围”——时尚建筑师潘石屹 /178

“企业在金融危机下的野蛮成长”——“野蛮”冯仑 /184

第二章 IT 争锋 /192

“严酷的寒冬的确来临,而且才刚刚开始”——联想的微
笑杨元庆 /194

“我不会用言语去回应质疑,我只用具体的业绩赢取信
任”——联想的神话柳传志 /200

“危机年代适合英雄诞生”——游戏迷陈天桥 /206

“金融危机对网易影响相当微小”——养猪“网”者丁磊 /212

“危机真的来了”——IT 业领军人马云 /217

“每天还是需要媒体,需要上网,需要吃饭”——与“狐”共舞张朝阳 /224

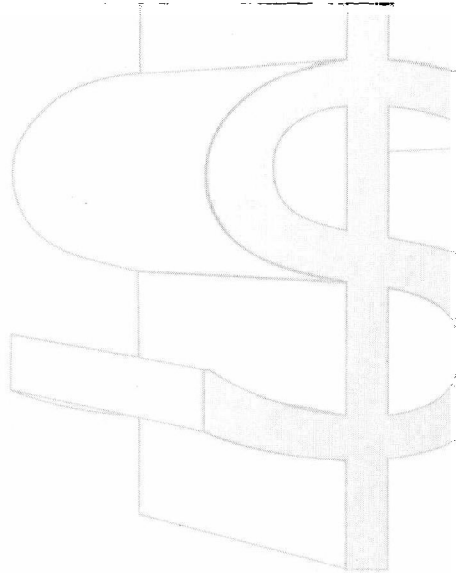
“金融危机下不是抓机遇,而是抗拒诱惑”——巨人史玉柱 /231

“未感觉金融危机影响”——“词人”李彦宏 /239

“练好内功最重要”——养“虎”英雄周鸿祎 /246

“我们需要保持冷静”——移动专家王建宙 /252

后 记



第 一 部 分

金融海啸席卷全球

2008年,金融海啸如同一只猛兽向全世界疯狂扑过来,它给全球经济带来了灾难。历来被认为是世界金融中心的华尔街更是受到了史前最大的金融震动。那个金钱至上的华尔街殿堂,如今摇摇欲坠,人们不再对它顶礼膜拜,取而代之的是对它的畏惧!这次的金融海啸打破了华尔街的神话。

金融海啸向全世界袭击的过程中,首先对美国的经济肆意吞噬,美国的房地产业受到重创,其具有国际地位的金融机构在“风雨交加”中“度日如年”,曾有几十年甚至是一百多年历史的世界五大投资银行,相继消失。

在美国经济的发展史中,曾先后发生过很多次金融危机,但是没有哪一次的影响如此之大,即使是引发世界大战的1929年“大萧条”也无法和这次的金融危机相比。

这次金融危机有何厉害之处,以致于对世界的经济造成如此之大的影响,甚至把资本的“金融大树”连根拔起?在人们与经济关系日益密切的今天,在全球经济一体化的今天,这些难道不是值得我们思考的吗?



华尔街不再是神话

美国纽约的华尔街被称为国际金融的神经中枢，在国际金融业中可谓无人不知无人不晓。它以魔幻般的威力，对世界经济产生无所不及的巨大影响。2007年至2008年，金融海啸一夜袭来，华尔街首当其冲，它打一个喷嚏，全世界都感冒了！

华尔街受到了重创，那里的金融机构有的破产，有的低价出售，有的改制以另寻出路；那里的金融工作人员，有的失业，有的一夜之间一无所有，有的走上不归路……一层黑色的烟雾笼罩在华尔街上方，它的金融巨人的地位动摇了，它也不再是神话！

华尔街(wall street)是英文“墙街”的音译，它是纽约市曼哈顿区南部一条大街的名字，长约一英里，宽11米，是美国一些主要金融机构的所在地。华尔街的铜牛雕像则是美国资本主义最为重要的象征之一。



铜牛雕塑，位于美国纽约市的华尔街边，身长5米、体重6300公斤，是华尔街的标志性建筑，它象征着力量和勇气，在人们眼里，它似乎是永保股市“牛”市的象征

华尔街非常小，但在真正意义上，它不只是一条小街，它超越了纽约市最繁华的市区——包括华尔街在内的纽约金融服务区。它的两旁全是摩天大楼，因此，街道和峡谷一样深，这里有纽约证券交易所、美国证券交

易所、投资银行、政府和市办的证券交易商、信托公司、联邦储备银行、各公用事业和保险公司的总部以及美国洛克菲勒、摩根等大财团开设的银行、保险、铁路、航运、采矿、制造业等大公司的总管理处以及棉花、咖啡、糖、可可等商品交易所，是一个服务遍布全美国的金融网络。

在世界经济一体化的今天，华尔街的影响已经跨越了国界，扩展到全球的各个角落，成为美国和金融、证券交易中心。它不仅包括每天在华尔街上忙忙碌碌的十几万人，也包括远在佛罗里达的基金经理、加州“硅谷”的风险投资家或美国投资银行在伦敦的交易员。作为美国金融服务业的代称，华尔街实际上已经代表了一个自成体系的金融帝国。

之所以说华尔街“金融帝国”是因为美国的资本市场（也称作证券市场，通常包括股票市场和债券市场等）的规模远远超过美国的国民生产总值，它本身已经强大到了一个世界强国的地步。



华尔街，众多世界顶尖财富大亨昼夜穿梭的地方

有的人说华尔街是梦想家的天堂，很多怀有财富梦想的人在那里一夜间登上了金融巨塔的顶峰；有的人说它也是企业家的地狱，曾经有不少叱咤风云的企业家一夜之间在那里破产身亡。它

是天堂和地狱的交汇处，那里天使群集、群魔乱舞。

华尔街充斥着金钱的诱惑，是全世界追逐金钱的人的向往之地。它一路发展过来，已经经历了三百多年的历史，且与美国经济和美国社会的重大发展相互纠缠在一起。

十七世纪

1653年到19世纪末,纽约,是荷兰的殖民地,荷兰裔移民主要聚居在那里。

纽约早期的迅速发展和金融业在纽约的兴起,与荷兰人的商业精神有相当大的关系。17世纪中叶荷兰形成了一套非常完整的金融体系,包括银行、股票交易所、信用、保险、有限责任公司等,金融体系的发展催生了荷兰经济的起飞,使得这个面积很小的欧洲国家,一度成为了世界强国之一。所以,真正意义上的资本主义兴起在荷兰。后来,很多荷兰人移民到北美,并把资本主义的商业精神带到了那里。

直到1664年,纽约从荷兰人手里转到了英国人手里。但是,纽约的市民保持了荷兰人热爱商业、热爱挣钱的传统。他们通过辛勤劳动创造了大量的产品和服务,为了适应这种形式,政府发行了统一印刷的标准法币,这一措施极大地促进了社会经济的发展。人类历史上第一部系统描述市场经济的著作——《国富论》的作者亚当·斯密十分清楚美国纸币的出现对商业的巨大刺激作用,这在他的书中有所体现。

今天在纽约工作和生活的人,还能体会到纽约这种崇尚金钱的文化。从某种意义上讲,商业化程度越高的城市往往对金钱越崇尚。

十八世纪

美国独立战争结束后,1776年建国,开国元勋汉密尔顿发行了大量的新国债替代原来的旧国债,于是在纽



华尔街纽约证券交易所,它是目前世界上规模最大的有价证券交易市场

约市场上立即增加了很多可交易的品种,使得市场迅速扩展,继而出现了现在的纽约股票交易所的前身——纽约股票交易委员会。

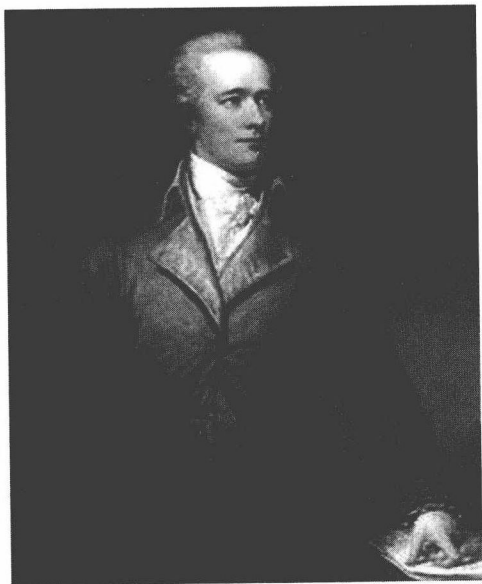
随着资本主义市场经济的发展,交易量激增,人们不仅在交易所内进行交易,也在交易所外的路边进行交易,这就是所谓的场外交易。为防止在场外交易的经纪人站在交易所的门口听场内的报价以获得最新的信息,而不交纳会员费这种情况的发生,也为了防止经纪人在交易佣金上进行恶性竞争,1792年经纪人聚集在一起签订了《梧桐树协议》。这一协议规定,在为客户提供证券交易服务的时候收取不低于0.25%的佣金。实际上,这一协议是经纪人的价格联盟,它的签订从某种意义上来说是华尔街正式起步的标志。

为银行和运河发行的大量股票和债券推动了早期美国资本市场的发展,如伊利运河的修建,它把美国的五大湖区和纽约连接在一起,使美国中部到纽约的物资运输成本降低了20倍,极大地繁荣了纽约的经济。伊利运河的巨大成功引发了美国各地开挖运河的狂热,而为开挖这些运河

而进行的大规模融资活动,则迅速地扩大了美国资本市场的规模。

领导美国政治经济理念的有汉密尔顿和杰斐逊,他们同为美国的开国元勋,但是他们的政治理念完全不同。汉密尔顿强调政府在市场要有一定的主导作用,鼓励和扶持纽约的资本市场;杰斐逊憎恶投机,把汉密尔顿所热爱的纽约称作“人类本性堕落的大阴沟”。

汉密尔顿对美国早期金融体系的整体设计,对纽约能够

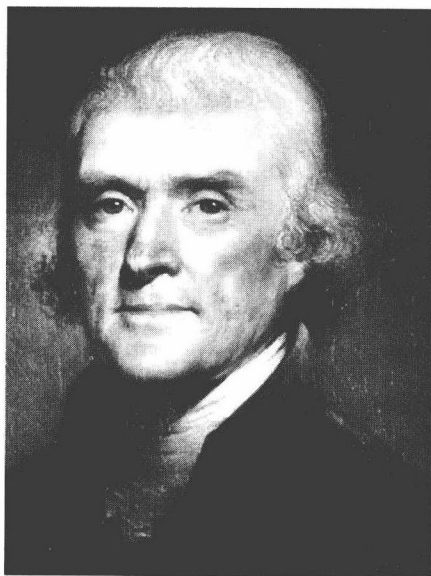


亚历山大·汉密尔顿,美国第一任财政部长,财经专家。他是美国的开国元勋,也是宪法的起草人之一

成为国际金融中心,产生过重大的影响,他也是美国最大的银行之一——纽约银行的创始人。1792年美国股市发生第一次股灾时,作为美国联邦政府的第一任财政部长,他下令财政部大量买进国债,对市场进行支持。

十九世纪

在杰斐逊总统时期,由于银行投资、放贷受到美国政府的否决,美国的国债首次降为零。银行家为了自己的利益一直没有停止同美国政府的殊死搏斗,到19世纪中期,这场搏斗愈加激烈,先后有几位总统继任不久就莫名地死去,如威廉·亨利·哈里森、扎卡里·泰勒,美国的经济也因此受到严重的影响。



托马斯·杰斐逊,美国著名的政治家、思想家、教育家和科学家,曾是美国的第三任总统,民主共和党的创始人

但与此同时,1848年美国发现大量金矿,这给美国的经济发

展带来了巨大的好处,使美国的经济实力越来越强大,金融越来越难以被国际金融家控制,美国已非昔日可比。

1861年美国爆发了南北战争,这对美国的证券市场起了巨大的推动作用。南北战争之前,华尔街的债券发行都是通过私募的方式。南北战争期间,北方的银行家库克革命性地向公众发行战争债券,使得北方联邦政府得以迅速地募集到战争所需要的资金,而百姓也得以把爱国热情转化为一种投资,用实际行动来支持北方政府。还没有掌握现代资本市场这一重要工具的南方政府,只能依靠大量印钞来支持战争费用,这使得南方的通货膨胀非常严重,战争结束时通货膨胀率达到了战前的9 000%,直接影响了战争的进程和胜负。