

河南省財政貿易工作躍進經驗叢書

全面躍進中的財政工作



0223

河南人民出版社

“河南省財政貿易工作躍進經驗叢書”介紹

為了有計劃的交流全省財貿工作躍進的經驗，推進財貿工作躍進再躍進，中共河南省委財政貿易工作部，在全省財貿工作普遍總結上半年躍進經驗的基礎上，全面系統的精編了這套叢書。全套共七種十一本。書名如下：

一、“鼓足干劲、力爭上游，組織財貿工作全面高潮，促進工農業生產大躍進”
二、“全面躍進中的商業工作（一、二、三輯）”，三、“養豬事業躍進的榜樣”，四、“全面躍進中的財政工作”，五、“全面躍進中的金融工作”，六、“全面躍進中的糧食工作（一、二、三輯）”，七、“魯山縣財貿工作躍進經驗”。

河南省財政貿易工作躍進經驗叢書

全面躍進中的財政工作

中共河南省委財政貿易工作部編

*

河南人民出版社出版（鄭州市行政區第五路）

河南省書刊出版業營業許可証出字第一號

地方國營新鄉印刷廠印刷 河南省新華書店發行

*

豫總書號：1153

787×1092 1/32 · 2 3/4 印張 · 53,000字

1958年8月第1版 1958年8月第1次印刷

印數1—10,085冊

統一書號：T4105·42

定價(5)0.16元

目 录

财政税收工作跃进的正确道路	(158)
..... (1958年5月5日河南日报社论) (1)	
中共河南省委关于宝丰、西平财政税收工作	
經驗的批語	(3)
在发展生产繁荣经济的基础上做好税收工作	
.....宝丰縣税务局副局长李文献 (4)	
深入生产过程开闢財源增加税收的經驗	
.....西平縣财政局局长張士彥 (10)	
努力做好財政工作，全力支援工农业生产大跃进	
.....河南省財政廳廳長 陈 洪 (5)	
文殊稅务所是如何帮助农业社发展副业生产	
开闢財源增加收入的	克山縣财政局 (22)
陝县观音堂稅务所是怎样帮助农业社发展副业生产支援	
农业大跃进的	陝縣财政局 (25)
关心生产，組織財源，增加收入的几点經驗	
.....安陽市税务局 (27)	
稅收工作为生产服务的途徑	开封市税务局 (30)

建立健全乡鎮財政工作的經驗……………武陟縣縣長何全瑞(33)

阳城乡是如何做好財政工作的

……………中共武陟縣 陽城鄉委員會(41)

新乡市財政收支預算管理的經驗

……………新乡市財政局副局長李治善(46)

推广新乡市走群众路綫核定企业流动資金的經驗,全省

地方工业1958年可節約資金5,865万元

……………財政廳工作組(51)

轉變領導作风,深入基层,組織稅收工作

高潮的經驗……………焦作市財政局(57)

偃师县組織稅收工作大跃进,实现稅收

五元的几点經驗……………洛陽專署財政局(60)

依靠党和群众組織稅收工作大跃进的几点經驗

……………禹縣財政局(64)

……………

……………

……………

財政稅收工作躍進的正確道路

(1958年5月5日河南日報社論)

寶豐縣稅務局和西平縣財政局在財政稅收工作中，從指導和幫助群眾發展生產入手，在發展生產，繁榮經濟的基礎上，增加收入，更多更好地為國家社會主義建設積累資金的經驗，給財政稅收工作指出了正確的方向和道路，成為全省財政稅收工作躍進的榜樣。

財政稅收工作的基本任務之一，是增加收入，增加積累，保證國家社會主義建設資金的需要。如何增加收入、增加積累呢？寶豐和西平縣的做法是：樹立明確的從“經濟到財政”的全面觀點，走出辦公室，深入生產現場，參與生產過程，組織各經濟部門協作，依靠群眾，走群眾路線，解決生產中的原料供應、產品推銷、資金設備、業務技術、財務管理等方面的具體困難，大力推動生產地發展，在發展生產，繁榮經濟的基礎上，增加收入增加積累。生產是財政稅收工作的基礎。生產發展了，生產部門向國家交納的企業利潤和工商各稅必然增加；同時，由於人民群眾的收入增加了，社會購買力必然增長，商品銷售量必然擴大，因而商業部門向國家繳納的營業利潤和營業稅也必然增加。很明顯只有在發展生產，繁榮經濟的基礎上，才能增加收入，增加積累。所以財政稅收工作必須根據“收入管生產，支出管建設”的精神，關心生產參與生產，促進生產的發展。但是當前在財政稅收幹部中，還有人認為財政稅收工作與生產關係不大，或者認為只有生產躍進了，財政稅收工作才能躍進。他們把財政稅收工作僅僅看成是向群眾收稅。

要錢的工作，他們不懂得只有生产发展了，群众才有錢交稅，才能增加稅收。他們把自己完全限制在除了收稅还是收稅的小圈子里。全省所有的財政稅收干部都应当从宝丰和西平县稅务部門的經驗中，開闊思想，放大眼界，树立明确的从“經濟到財政”的全面观点，参与生产，促进生产，从促进生产发展中增加稅收，增加积累。

財政稅收工作，是通过組織国民收入的分配再分配工作作为发展生产服务的。財政稅收制度属于上层建筑，是生产关系的一部分。財政稅收政策和規章制度規定的适当，可以促进生产的发展，反之，如果規定的不适当，比如不应当征稅的征了稅，应当少征稅的多征了稅，或者应当征稅的沒有征稅，应当多征稅的少征了稅，以及繁瑣的稅收手續，都会妨碍生产的发展。現行的財政稅收制度，有一部分已經过时了，开始妨碍着生产的发展。因而改革財政稅收工作中那些已經不适用的規章制度，使之适应已經变化了的經濟基础，适合于生产的发展，是当前財政稅收部門一項极为重要的任务。宝丰和西平县，財政稅收工作跃进的特点之一，就是他們依靠群众，听取生产者的意見，大胆地改革了一些不适合当前經濟情况、束縛生产发展的規章制度，促进了生产的发展，同时也增加了財政收入。特别是他們帶票巡回到工厂、到手工业社、到商店办理征稅手續，方便了群众，增加了群众生产和經營的时间，密切了同群众的关系。这是他們加强政治观点、生产观点和群众观点的具体表現。宝丰和西平县的財政稅收部門能够这样做，其他地区的財政稅收部門也应该这样做。

宝丰和西平县財政稅收工作跃进的經驗，虽然还不够完整，但是，它所指出来的方向和道路是正确的。各地的財政稅收工作者应当学宝丰学西平，比宝丰比西平，赶宝丰赶西平，并且

不断增加財政稅收工作躍進的內容，不斷完善財政稅收工作躍進的經驗，鼓足干劲，力爭上游，推動全省財政稅收工作進入一個躍進再躍進的新階段。

中共河南省委關於寶豐、西平財政 稅收工作經驗的批語

各地、市、縣委，省委各部委，

省直各黨組、黨分組、黨委會：

茲將寶豐縣稅務局副局長李文學、西平縣財政局局長張士彥二同志在省委財政貿易工作規劃會議上的發言，印發你們參考。

寶豐和西平財政稅收部門樹立了明確的“從經濟到財政”的全面觀點，從生產入手，在指導和幫助群眾發展生產、繁榮經濟的基礎上，擴大稅源，增加收入，更多、更好地為社會主義建設積累了資金，給財政稅收工作指出了正確的方向和道路。

寶豐和西平財政稅收部門，不僅樹立了明確的政治觀點、生產觀點和群眾觀點，而且在工作作風和工作方法上進行了革命，走出了辦公室，深入到生產現場，參與生產過程，調查研究，了解情況，組織各經濟部門協作，幫助群眾解決生產中的原料供應、產品推銷、資金設備、業務技術、財務管理等方面的具體困難，有力地推動了生產的發展。這樣，自然也就擴大了稅源、增加了稅收。他們實現無偷漏、無拖欠、無差錯的“三無”，不是靠稅收部門去控制管理，而是貫徹執行了為了群眾，依靠群眾的群眾路線的工作方法。

寶豐、西平財政稅收部門，在工作中開始大膽地改革了一

些不适应当前經濟情况、束縛生产发展的規章制度，便利了群众，促进了生产。这是他們以整风为綱，改进規章制度，推进工作的重要收获。

各級党委要加强財政稅收工作的領導，要組織財政稅收部門結合本地区的情况，学习与推广宝丰和西平財政稅收工作的經驗，并且注意总结与推广本地区財政稅收工作的經驗，使財政稅收工作适应当前社会主义建設全面跃进新形势的需要。

中共河南省委员会

1958年4月28日

在發展生產繁榮經濟的基礎上

做好稅收工作

宝丰縣稅務局副局長 李文猷

稅收工作必須从促进和支持生产出发，在发展生产繁榮經濟的基础上，大力組織財政收入，为国家积累更多的建設資金。我們在帮助发展生产、增加稅收的工作中逐步明确了这一指导思想。

随着經濟制度的改变，不断地簡化納稅手續，修改不合理的規章制度，促进生产的迅速发展，这是扩大稅源、增加收入的主要關鍵。过去我們在这方面指导思想是不够明确的。在私营工商业全行业公私合营以后，生产資料所有制已經起了根本变化，原有的稅源管理办法，征收管理制度和手續已不适应新的形势和新的情况。但是，我們在实际工作中仍然实行老一套的經驗和办法，这样不但不能促进生产，相反地束縛了生产力

的发展，以致影响到收入的增加。例如，按税法规定，貨物稅是出厂报稅，但有些組織起来的小型厂矿和手工业作坊資金小，执行出厂报稅就感到資金不足。北郭庄磚瓦窰由于出窰前沒有錢报稅，就干脆不出窰，影响了繼續生产，同时也收不到稅。又如税法规定有些产品沒有国营牌价的地区执行估价征收。但估价往往高于实际銷价，这样就加大了产品成本，影响了銷路，影响了生产。范庄磚瓦窰每块磚实际銷价为二分七厘，而計稅价格是三分三厘，高出实际銷价六厘，該窰宁愿不銷也不报稅。由于我們存在着單純的任务观点。加上私改后干部从表面上看到納稅戶数大大減少，认为已无事可做，无稅可收，想轉业，等調动，不安心稅收工作，影响了稅收工作的开展。自从我們反复学习了稅收工作必須树立和加强生产观点、政治观点、群众观点的指示以后，再加以上許多实际事例对我們的启发教育，使我們开始認識到：必須从发展生产出发，才能做好稅收工作，从而树立了“从經濟到財政”的全面观点，由于思想認識的提高，我們大胆地修改了一些規章制度。如：对一些資金小、生产有困难的小型厂矿和作坊，由出厂报稅改为銷售后納稅。将一些估价高于实际銷售价的产品改为按实际价格征收。这样不但促进了生产的发展，而且也扩大了稅源，增加了收入。同时我們还从促进生产、方便群众出发，簡化了納稅手續，各厂矿、作坊、商店过去都必須填报納稅申报表，跑一、二里甚至十多里路到稅所办理納稅手續。現在我們实行帶票巡回征收，到厂矿、到商店办理納稅手續，这样可以不使納稅者因报稅而耽誤生产、經營，很受群众欢迎，从而进一步密切了征納关系。此外，經常調查了解企业生产經營情况，具体帮助解决生产經營中的困难，也是帮助发展生产，培养扩大稅源的一个重要方面。如大营稅所发动了全所干部制訂增产增稅計劃，

建立月月評比制度，開展了工作競賽。一年來，由於全所同志的積極努力，已直接或間接幫助農業社新建了一個小煤窯、六座磚瓦窯、二十四個炭池、三十五個黑礬窯，恢復三個小煤窯，並幫助解決了副業生產中的困難問題。根據這些單位增加的稅源計算，1958年可增加收入十萬六千六百九十四元，第一季度已征收了一千九百四十九元。在這方面我們有以下几点体会：

一、從發展生產出發，開展調查研究工作。經常不斷地了解鄉、社副業生產情況，那些副業單位有增產的條件？能夠增產多少？增產後能夠增加收入多少？進行摸底排隊算細帳，使每個幹部都心中有數，同時還必須研究如何進行幫助，應當怎樣幫助。向每個幹部明確地交代工作方法，做到有計劃、有目的地幫助發展生產，達到培養擴大稅源增加收入的目的。大營稅所在摸底當中根據黨委發展副業的意圖，了解到有二百萬塊磚因沒銷路，二個磚坯窯沒燒，大營何莊有燒焦炭技術沒燒。根據這些情況，訂出計劃，深入瞭解情況找出原因，幫助打開銷路。

二、深入實際，具體幫助農業社、隊制訂生產規劃，是達到增產增稅的重要關鍵。我們在具體作法上，主要是幫助他們算好三筆帳：即勞力帳、收入帳、資金帳。使他們認識到搞好副業生產，不僅能增加社員收入，而且能為國家積累更多的建設資金，加速社會主義事業的發展，從而提高他們發展副業生產的積極性。例如在幫助何莊管理區恢復炭池生產時，起初該管理區支部書記何中立同志思想不大通，認為搞炭池生產利潤不大，划不來。後經我們再三動員，算細帳，才弄通了思想。首先是算勞力帳和技術帳，該村原有十多個炭池，因煤窯停止開采有好幾年沒有燒，因此恢復炭池生產在勞力上、技術上都是不成問題的。其次幫助算收入帳，每燒一個炭池除去工資費用可獲淨利二十元四角，若把原有池子全部修復起來，每天可

出炭一万三千斤，要搞十个炭池一年就可增加社員收入六千一百二十元，再加向外銷炭时由社員自己运输，又可增加社員收入一万四千四百元，同时能增加稅收五千九百元。这样既解决了社員的生活問題，又增加国家积累。再次算資金帳，修理炭池和购置部分生产工具需要一百二十元，虽然社里一时拿不出来，但可以向供銷社暫借貸款，生产后以貨偿还。經過算了这几笔帳后，支部書記何中立同志鼓起了干劲，充滿了信心。他說：我們一定干，賺十元也要干。隨即叫稅干帮助修建一个八亩地的大炭厂，能容納二十个炭池，同时还与供銷社签订了购銷合同。全部投入生产后，年产炭一千零五十吨，产值四万二千元，征稅二千九百四十元。又如在南郭庄帮助制訂小煤窑生产計劃时，发现原計劃产量太低，通过摆情况，算細帳，增添了煤窑，扩大了生产。該乡現有整勞力六千二百人，参加副业生产的只有四百四十一人，根据县委提出副业人員要占整个勞力15%的要求，还可抽出四百八十九人从事副业生产，同时該乡許多勞力都具备有开采煤矿的技术。經過这样算帳后，隨即新开小煤窑二个，扩建煤窑一个，全年生产計劃由四万吨增加到九万吨，此項可增稅三万二千五百元。

三、經常了解企业生产經營变化情况，具体帮助解决生产經營中的困难，促进生产不断地向前发展，为組織收入創造物質基础。一年来我們帮助企业解决生产經營中的困难問題达八十四次之多，主要的有以下几方面：

1、帮助解决資金不足的困难。如何庄管理区修建炭池，沒錢买生产工具，經我們与供銷社协商，要求供銷社和何庄管理区签订包銷合同，并預支貸款一百二十元，經供銷社同意后，解决了資金不足的困难。又如：南郭庄乡娘娘山煤窑，在基建中沒錢买鋼絲繩，我們就向和尚沟煤窑和夏高庄煤窑代他

們借了三百五十元，購買鋼絲繩，保證了基礎工程的順利進行。

2、幫助解決銷路問題。如老官爬煤窖出產的煤是塊煤，質量高，價錢貴，群眾買的不多，生產出來銷不出去，造成積壓，直接影響了生產和資金周轉。我們了解這一情況後，隨與大營一管區商量，組織炭池加工燒炭，經建立五個炭池加工後，不但解決了煤的銷路問題，同時也發展了加工燒炭的生產。

3、幫助解決購買生產設備問題。如朱家坡煤窖因水大需要一部鍋駝機來抽水，但沒有現錢買新的，租賃一部每月須租賃費四百八十元，原來一天只能產煤二百筐，安裝上一部鍋駝機每天就可產一千筐煤。這時大營煤窖由於井筒太深，鍋駝機已不適用，並已買回一個鍋爐，準備使用高車，鍋駝機就用不着了，積壓資金。經我們了解後，即介紹賣給了朱家坡煤窖。這樣一來兩全其美，雙方滿意。

4、幫助解決生產原料問題。如大莊農業社的煤窖井下用煤油照明，工人熏的出不來氣，嚴重地影響着工人的身體健康，後來被迫停工三、四天。當我們了解到這一情況後，就跑到離該社二十多里的觀音堂聯繫，收購了白腊油二百多斤，解決了生產用油問題，使該窖立即恢復了生產。又如煤窖生產用油原計劃為三千斤，結果縣手管科錯批成三百斤，再加煤管會每月下達核批計劃不夠及時，一般要晚十多天，嚴重影響了生產。在這期間我們主動地和糧管所協商先借給油使用，先後共解決煤窖生產用油達一萬五千六百斤。因此，煤窖工人反映說：稅所幹部專給咱解決問題，真是一家人了。

5、幫助解決財務問題。由於鄉社小煤窖的財務人員技術水平不高，我們就進行輔導，幫助他們搞好財務核算，帳目達

到日清月結，并幫助他們解決成本核算、科目使用等帳務處理問題，反映很好。如南郭鄉老和尚溝煤窯經理關更說：稅干幫助咱解決生產困難，又教咱學會帳務處理，咱以啥來報答人家呢？會計李保說：只有積極交稅來感謝人家。

6、幫助解決互相間的糾紛問題。如大營一管區和供銷社訂立燒炭合同，當時雙方因出炭率問題達不成協議，經我們主動調解，達成了協議，簽訂了二百八十萬斤青炭合同。這一項可增加稅收三百八十元。又如手聯社在白石坡組織硫磺、黑礬生產，與各銅壺窯簽訂了原料供應合同，并要求農業社在生產技術上給以幫助。但農業社因銅壺窯供應手聯社原料，影響本身黑礬的生產，很不滿意，不但不在技術上給予幫助，還準備到縣去告狀。我們了解到這一問題後，即將手聯社和農業社召集到一起，經協商後，手聯社同意在原料上與農業社三七分配，同時農業社也同意支援手聯社十個技術員，使問題得到了圓滿解決，並發展了黑礬生產。

7、及時幫助各企業推廣先進經驗。如娘娘山煤礦使用火藥代替炸藥，方法簡單，製造方便，同時效力和炸藥一樣。我們發現這一經驗後，馬上在下高庄煤窯開了個現場會議，介紹推廣了這一經驗。大家非常滿意，一方面降低了生產費用，另一方面，節省了大量炸藥。

經過一年來的實際工作，我們深深地体会到上級指導我們樹立和加強政治觀點、生產觀點和群眾觀點是完全正確的。只有樹立全面觀點，從生產出發，才能做好稅收工作；才能為國家積累更多的建設資金，同時也只有這樣才能密切征納雙方的關係。由於我們幫助企業解決了生產中的困難，從而發展了生產，他們感到很滿意。如大營一管區在慶祝實現稅收“五無”大會上，社長、支書親自給我們送錦旗祝賀。白石坡生產隊長

陈长山听说税干要到他们那里去住，便准备把自己的房子腾出来让税干住。这些事例说明，征纳双方互相协作的关系是密切的。当然我们的工作还做得很不够，还须认真学习和领会鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义的总路线，通过双反双比运动，把工作大大推进一步。

深入生产过程开辟财源增加

税收的经验

西平縣財政局局長 張士彥

过去几年，我们对税务工作为政治、为生产、为群众服务的指导思想不够明确，工作作风简单，单纯收税要钱，致使征纳关系不够协调，偷漏拖欠不能消灭，工作被动；党政批评我们光管收税，不问生产，单纯的任务观点。有的税所对所属地区的严重灾情不管不问，错误地认为帮助农业社搞副业也不一定征到税，不如管管市场还能收几个钱；甚至个别干部就不愿到灾社去。因此，农村某些副业生产处于半停顿状态，税源不能扩大，税收任务无法完成。

1957年秋季，我们检查批判了上述偏向，特别是通过双反、双比运动，强调树立为生产、为群众服务的观点，从生产入手，培植税源，增加收入，从而大大改进了工作作风。如五沟营税所提出了“指导生产，增加收入，依靠群众，消灭漏欠”的课题和“抓住生产，争取生产、税收双丰收”的行动口号，效果良好。

算好三筆帳，達到四滿意

高橋是我縣盛產麻紙的地區，但去年麻紙生產在麥收農忙季節停止了。七月上旬小麥已經基本上收割結束，而副業仍未活動起來。該區專管員王業顯同志針對這一情況，首先重點深入到旭光農業社和撈紙工人打成一片，調查研究原因和解決辦法，通過多方面的訪問，了解到社干怕搞副業影響秋季作物的生產管理。如社長說：“現在搞副業不中，影響農業丰收，將來閑了再說”。問題如何解決呢？他給農業社算了三筆帳：（1）算副業收入大小，能解決農業生產資金困難；（2）算勞動力多少，農業生產勞力用不完；（3）算土地被淹（老王坡），受災情況，不搞副業社員難以增加收入，搞副業能摘掉災區帽子。通過算這三筆帳，社長改變了原來的想法，立即召開社務委員會討論王業顯的意見，經過討論大家一致認為意見提的很對。社委們異口同聲地說：“咱社沒錢買肥田粉，不從這想辦法就不行”。俗話說的好：“思想一通，啥事都中”。該社二十四個撈紙池子很快就有二十個開始生產。社員們反映說：“社里叫撈紙了，化錢就不成問題了”。該同志又根據社里生產困難，與供銷社接洽，先賒銷給他們肥田粉一千一百斤（當時肥田粉銷售不出去），這樣一舉兩得，既解決了農業社生產需要，又替供銷社找到了商品銷路，從而達到四滿意，即：社干滿意，解決了生產困難；社員滿意，有了錢花；供銷社滿意，銷售了貨物；稅干滿意，增加了收入。全區共一百零四個撈紙池，到8月上旬已有九十個池子（占86.5%）投入了生產。

挖掘潛力，增加財源

由于王业显同志能深入生产过程，挖掘了生产潜力。当他和工人閑談时，发现有撈棉紙的大簾子（一次撈六張）閑置未用，而用小簾子（一次撈三張）撈麻紙，这是多年旧习，如能用大簾子撈麻紙，生产就可大大提高。于是他便决心帮助工人試用大簾子撈麻紙，試驗的結果完全可行。用大簾子撈的和用小簾子撈的紙質量一样，效率提高一倍，这一潛力的挖掘，党政領導上很重視，当即召开會議加以推广，收入显著增加。据三十六个撈紙池子統計，由原来每月产量三万三千刀增加到六万六千刀，稅收由每月六百五十三元增加到一千三百零六元，全年可增加六千六百四十二元。这不仅在生产发展的基础上增加了財政收入，更重要的是扩大了生产，增加了社內积累。現根据需 要和群众 要求新建池子十八个，厂坊二十四間，生产方式由分散变为集体，畜力由过去八头小驢，一匹老馬，更換为大驢子四匹，大馬三匹，驢二头；資金由原来一百七十五元增加到六千多元。同时，社員的收入也大大提高了，撈紙工人由原来每月平均工資二十二元，增加到三十八元，群众 反映說：“社內大变样，收入都增加”。为滿足市場需要和扩大再生产，該同志又积极帮助紙业社試制成新产品 三种，銷路很好，其中仅两性用紙一次就与漯河供銷社訂购銷合同十八万刀，可征稅二万五千二百元。

从增產到增稅，加强共同协作，密切征納关系

我县城关公私合营大兴烟厂所生产的“大警鐘”牌卷烟，由于牌子香，銷路广，市場供不应求。我們主动协同厂方建議有关部門增加生产指标，同时又联系供銷社解决烟叶原料問題，

和服务局联系解决銷售問題。此外，还向各地兄弟稅局发出三十多封信，請求他們协助推銷我县其他烟厂的滯銷产品，結果，去冬增产卷烟二百七十九箱，增稅四万零六百七十八元。再如二郎稅所外勤楊得兴同志帮助蔡寨烟絲坊商請市場管理部門解决了原料供应問題，扩大了生产，培养了稅源，已往每月平均产量四十二斤，現在每月生产五百斤至七百斤，較前增加十二倍，这样不仅增加了生产，增加了收入，而且工商关系也协调了。企业极为滿意，稅干受到好評，达到了增产、增銷、增稅和密切征納关系之目的。

深入生产过程，帮助改进生产技术，提高生产效率

磚瓦窖是我县主要副业生产之一。但目前农村此项副业仍旧靠人力进行操作，效率低，成本高。社員說：“一窖磚十四天：装三天，燒五天，阴三天，出三天”，反映了广大群众在当前工农业生产大跃进形势中迫切要求改进生产工具，提高生产效率的情緒。合水所专管員刘运华同志作出了榜样，該同志积极主动地帮助农业社想办法，找窍门，反复試制，經過許多挫折（开始社干将信将疑，不够支持），采取以鉄絲吊滑車的方法，终于成功地創造了“快速运磚出窖法”。其优点：（1）节省人力（原十五人，現五人）；（2）減輕体力劳动；（3）提高出窖率，原每运出一窖磚須三天的時間，現在只須一天多一点時間，如果按同等勞力計算，效率可以提高十六倍，反映很好。如出山农业社副社長張得宾說：“这样怪得勁，以后再也不受累了”，社員說：“稅干真有技术，想尽一切办法省我們的勁，以后再也不背磚了，可以多干些其他活。”他們把稅收員当成了技术員，社里盖猪厂也找稅所参加意見，認為有技术，会設計，能解决問題，关系更加密切，亲如一家。在此基础上，