

学

曾国藩 胡雪岩



一代洞悉中国传统内圣外王之术的名臣

做人准则

翟建辉◎著

做事之道

一个深谙中国传统智慧权谋的传奇商人

中国华侨出版社

学

曾国藩做人准则
——
胡雪岩做事之道

翟建辉◎著

中国华侨出版社



学

胡雪岩

做事之道





学 曾国藩

做人 准则

位同乡也有“吾于近人，独服曾文正”之言。蒋介石更是把曾国藩视为学习的楷模，说“其著作为任何政治家所必读。”

与曾国藩相比，胡雪岩的一生则极具戏剧性。人们说他“游刃于官商之间，追逐于时势之中，品够了盛衰荣辱之味，尝尽了生死情义之道。”在短短的几十年中，他由一个钱庄的小伙计摇身一变，成为闻名于清廷朝野的巨商大贾。在胡雪岩这位了不起的商人身上有许多值得今人学习的东西：他富而不忘本，深谙钱财的真正价值，大行义举；他经商不忘忧国，协助左宗棠西征，维护了祖国领土的完整；在救亡图强的洋务运动中，他也贡献了自己的力量，建立了卓越的功勋。他以“仁、义”二字作为经商的核心，善于随机应变，投机取巧，使生意蒸蒸日上。当然，他也未能摆脱商人以利益为第一位的俗套，毕竟金无足赤、人无完人。

曾国藩和胡雪岩之所以能取得成功，在于他们都拥有一套为人处世以及经商的绝学。这使得他们能从常人中脱颖而出，成就其丰功伟业，并开一代风气之先。这些绝学是他们历经官场、商场磨难之后精心提炼出来的，是他们对人生成败得失的一种深刻总结；同时也表达了他们对中国五千年传统智慧的独特应用，体现了他们对变化莫测的人生的深刻体悟。

“风流总被雨打风吹去。”无论是政治家还是商人，随着岁月的流逝，一些人有如杯中的清茶已逐渐蒸发；而有些人却如窖藏的醇酒，搁置得愈久而酒味愈浓烈。现在虽然离曾国藩和胡雪岩他们的时代已过百年，但是他们的卓越智慧与处世信条，依然能给今天追求成功的我们带来些许的借鉴与启发。

翟建辉

2009年6月



学
胡雪岩

做事之道



上篇：学曾国藩做人准则



学 曾国藩

做人 准则



四、家庭责任不应成负担 / 22

五、尊重他人，才能受人尊重 / 24

第三章 曾国藩做人准则：稳妥为上策

一、先走再跑，自然之道 / 28

二、嘴上无毛，办事不牢 / 30

三、毛躁有碍周全 / 32

四、别总是不耐烦 / 33

五、赚得起，也要赔得起 / 35

第四章 曾国藩做人准则：须谨言慎行

一、事不密，则成害 / 38

二、小心驶得万年船 / 40

三、祸从口出是真理 / 41

四、声东击西，欲擒故纵 / 43

五、有时沉默就是金 / 46

第五章 曾国藩做人准则：处世融方圆

一、木秀于林，风必摧之 / 50

二、大智若愚，并不委屈人 / 52

三、审时度势 / 54

四、和若春风，肃若秋霜 / 57



学

胡雪岩

做事之道





学
曾国藩

做人
准则

第九章 曾国藩做人准则：知进退是智

- 一、静能制动 / 99
- 二、藏锋纳锐 / 101
- 三、与时俱进 / 103
- 四、把握大局 / 105
- 五、善于反省 / 107

第十章 曾国藩做人准则：恃傲败之始

- 一、远离美名 / 111
- 二、自谦为本 / 113
- 三、清廉自守 / 115
- 四、谨小慎微 / 117
- 五、恃为祸之源 / 118



学
胡雪岩

做事之道

下篇：学胡雪岩做事之道





四、对症下药谋发展 / 145

五、凭风好借力 / 148

第三章 胡雪岩做事之道：诚信为先

一、诚信做人是成功的首要条件 / 153

二、诚信，就是要以诚取信 / 155

三、讲信用，让你的话掷地有声 / 157

四、坚持，才能有信用 / 160

五、多想想别人 / 162

第四章 胡雪岩做事之道：义气之重

一、对朋友应该有情有义 / 166

二、不要计较个人得失 / 168

三、义利相济 / 171

四、多问问自己，少指责别人 / 174

五、给别人留条后路 / 176

第五章 胡雪岩做事之道：布局之道

一、八个坛子七个盖，盖来盖去不穿帮 / 180

二、布局之妙，存乎于心 / 181

三、在变化中寻求机遇 / 183

四、在风险中寻求机会 / 185



学
胡雪岩

做事之道



五、善于利用闲置的资金 / 188

第六章 胡雪岩做事之道：谋划之策

一、抓住机会就是抓住财源 / 191



学

曾国藩

做人
准则



第九章 胡雪岩做事之道：盛衰之变

- 一、为富且仁第一人 / 224
- 二、物极必反，这是自然规律 / 227
- 三、天有不测风云 / 230
- 四、成亦萧何，败亦萧何 / 232
- 五、有因就有果 / 235

第十章 胡雪岩做事之道：泰然之要

- 一、即使破产，也淡然处之 / 239
- 二、不要喜怒形于色 / 242
- 三、泰然其实是一种战术 / 245
- 四、“一代商圣”淡化身后事 / 249

附录

曾国藩小传 / 252

胡雪岩小传 / 255

【上篇】

学曾国藩做人准则



立志为第一
孝悌是大义
稳妥为上策
须谨言慎行
处世融方圆
三九流亦友
友当须明辨
磨砺方成器
知进退是智
惰傲败之始

第一章

曾国藩做人准则： 立志为第一

【曾国藩箴言】

凡人才高下，视其志趣。卑者安流俗庸陋之规，而日趋污下；高者慕往哲隆盛之轨，而日即高明。贤否智愚，所由区矣。

【箴言解读】

人才的高下，要根据他的志趣来决定。凡是平庸的人，大都是安于一些世俗规矩的束缚，不能超越其上，才使得其本身发展受到局限，变得越来越卑污，不能有所建树。而大凡建造辉煌业绩的卓越人才，往往都是从小就以古代先贤为自己的学习楷模，这就是所谓立大志者成大事。根据每个人的志向大小，就能得知这个人的优劣智愚，是否为人才也就区别开来。





学
曾国藩

做人
准则



一、人无志不立

曾国藩是一个深谙中国传统智慧权谋的人，他出身于一个小小的山村，却能一步一个脚印直到走上大清朝的庙堂之上，直至成为晚清“中兴第一名臣”“大清圣哲”，无人能出其右。

曾国藩之所以能有这番成就，在于他有一套严格的做人准则，他总是以古代先贤为楷模，在不断地学习中，方才能从常人之中脱颖而出，并开一代风气之先，成就其丰功伟业。

对于“立志”，曾国藩认为这是一个人要想成就一份事业的重中之重。他曾在其家书中这样教导后辈：“人之气质本难改变，欲求变之法，须先立坚卓之志。即以余平生言之，30岁前，最好吸烟，片刻不离，直道光壬寅（1842年）十一月二十一日立志戒烟，至今不吸；46岁以前，做事无恒，近五年深以为戒，现在大小事均尚有恒。即此二端，可见无事不可变也。古称金丹换骨，余谓立志即丹也。”

这段话什么意思呢？

曾国藩认为：“一个人的脾气本性原本是很难改变的，如想要有所变化，就必须先要坚定地立下志向，才能有所为。就拿我这一生来说吧，30岁之前，我最喜欢吸烟，简直到了嗜烟如命的地步，半刻都不能离开，直到后来我立下志向，一定要戒烟。因此从道光壬寅（1842年）十一月二十一日立志戒烟那天起一直到现在，我都没有吸烟。再比如，我在46岁之前，做什么事情都半途而废，因为没有恒心，使得很多原本可以成功的事情都最终失败，这几年我深刻领悟到

第一章

曾国藩做人准则：

立志为第一

