

里海挖泥船 按分時圖工作的經驗

A. Γ. 阿瓦科夫 著
林 元 通 譯

人民交通出版社

里海挖泥船 按分时段工作的經驗

A. Г. 阿瓦科夫著

林元通譯

人民交通出版社

書号: T15044·3017-京

里海挖泥船
按分时圖工作的經驗

А. Г. АВАКОВ

ПО ЧАСОВОМУ

ГРАФИКУ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО

ВОДНОГО ТРАНСПОРТА

МОСКВА 1953

本書根据苏联水运出版社 1953 年莫斯科俄文版本譯出

林元通譯

人 民 交 通 出 版 社 出 版

(北京安定門外和平里)

新 華 書 店 發 行

北 京 市 印 刷 一 厂 排 版

公 私 合 營 慈 成 印 刷 工 厂 印 刷

1956 年 6 月 北 京 第 一 版

1956 年 6 月 北 京 第 一 次 印 刷

開 本: 787×1092 吉

印 張: 1 1/2 張 插 頁 2 頁

全 書: 27,000 字

印 數: 1—2,100 冊

定 价 (10): 0.30 元

(北京市書刊出版營業許可証出字第〇〇六号)

本書介紹蘇聯在里海的絞吸式挖泥船「連科琅」號和「斯捷潘·拉新」號按分時生產圖表進行挖泥工作的先進經驗：關於浚挖隊船舶怎樣在黨、團和工會的領導下為實現分時圖而鬥爭、採用斯塔哈諾夫式的分時圖的情況及其成果都作了扼要的引述。可供航道疏浚工作人員及各種挖泥船舶員學習和參考。

目 錄

序

一、為健全船舶工作班而鬥爭·····	3
二、浚挖隊船舶上的郭瓦廖夫工作法·····	8
三、黨、團和工會組織為實現分時圖而鬥爭·····	12
四、先進的挖泥船組「連科琅」號和「斯捷潘·拉新」號改按 斯塔哈諾夫式的分時圖進行工作·····	14
五、初步的成績·····	20
六、挖泥船組「連科琅」號和「斯捷潘·拉新」號的先進工作者·····	30

序

里海挖泥船隊每年挖泥數百萬立方公尺。

里海區浚挖隊的工作特點是挖泥船組全年工作，經常在極惡劣的氣候條件下，在沒有防風及防浪設施的地區，而且土質又是多種多樣。

有些工作地區，特別在港池邊緣及個別港口的航槽，很快淤淺，使運輸船舶難于通航。必須在極短的期限內進行浚挖。這樣的施工只有正確的組織浚挖工作，並在先進的斯塔哈諾夫式的工作的基礎上有效地利用現有技術才能實現。

在里海的挖泥船隊工作地區是分散在沿岸一帶的。這不能不使挖泥船組常常在港口之間調度，從這一工地到另一工地搬移。因此，縮短其輔助及準備施工的時間非常重要，以爭取每一個生產時間，使每一分鐘都直接用在浚挖工作上。

港口深度的維持和大規模的工程挖泥工作數量逐年都增加。因此，浚挖工作人員應當充分地有效地利用挖泥船，最大限度的提高挖泥機械的生產率，縮短及兼併其生產和輔助生產的過程。為此，必須使每個浚挖工作人員經常在船上掌握並運用新的工作方式——先進的工作方法。

在浚挖隊船舶上「伏龍涅什」、「卡富爾·馬眉多夫」、「克拉斯諾達爾」、「米丘林」、「莫斯科」、「土萊達」等船船員們的寶貴創舉及斯大林獎金獲得者 Ф. И. 郭瓦廖夫工程師的工作法都得到了廣泛傳播。

里海區浚挖隊提前完成了1952年計劃，每立方公尺挖泥成本降

低了6%，創造了大約2百萬盧布的超計劃利潤。

浚挖隊船舶上大力推行分時生產圖，使1951~1952年度計劃提前完成。

在第十九次黨代表大會上馬林科夫同志總結報告中着重地指出：「竭力發展我們祖國勞動人民的創造性，更廣泛地开展社會主義競賽，不懈地關心使社會主義建設各部門出現愈來愈多的用新方式組織勞動的優秀模範，在全体工作人員中間不斷推廣這些模範的經驗，以便在勞動戰綫上有愈來愈多的人向我們社會的先進工作者看齐。」

就這些任務來講，按照斯塔哈諾夫式的分時生產圖進行組織浚挖工作能挖掘出提高勞動生產率的潛力并進一步降低挖泥成本。

里海挖泥船組按斯塔哈諾夫式的分時圖進行挖泥工作的經驗，在挖泥船隊中挖掘存在的潛力。充分利用這些潛力，使挖泥船能大大的縮短生產的及輔助生產的過程的各種時間消耗，普遍掌握技術船隊中的現有設備并為勞動生產率的進一步增長开辟廣闊的道路。

一、为健全船舶工作班而斗争

每一个海員都知道，認真的参加值班勤务是船舶全体船員切实工作的保証。

在浚挖隊船舶上有效的推行按分时圖進行挖泥工作的新工作經驗之前，須先使每一成員努力爭取健全船舶工作班，推行榮獲斯大林獎金的工程師郭瓦廖夫工作法并組織技術會議改進技術操作。

在里海由內燃机輪「卡富尔·馬眉多夫」号共青团員發起为健全船舶工作班的社会主义競賽已廣泛地推廣到里海浚挖隊的船舶上。

为要达到一切競賽条件，爭取評为「优秀的船舶工作班」，海員們不僅应当超额完成自己值崗任务的各項生產指标，并且还要十二分熟習并确切地执行挖泥船技術操作規則、值勤制度和紀律。这就要求每一成員不断的提高熟練程度，充实技術知識，擴大技術眼界。

为健全船舶工作班的競賽是这样組織的：

計劃月度开始前召开本船組船員大会，討論下月份执行的計劃，在全体人員担任的总的全年社会主义工作任务的基礎上，以更高的指标迎接計劃。

这个提高各項指标的計劃，依挖泥量分为三个工作班，每天在計劃晝夜开始前，一晝夜的任务由挖泥船浚工船長和輪机長在提高月度計劃的基礎上給每一值班浚工員拟定了晝夜值班任务。

在拟定次一晝夜值班任务时，浚工船長和輪机長預先估計到本挖泥船組的船舶即將到來的一切艙面及机艙工作。

在晝夜任务中給工作班指示出应挖泥土数量，断面「挖通」的特

性，挖泥机运转时数，拖輪及泥駁至卸泥地点往返次数，每小时应当达到的生产率及必要的辅助工作。

这些任务的組成要考虑到挖泥船組为补給煤水、移錨、躲船、机械預防檢查、靠泊駁船等的生產中断时间。

艙面值班的浚工員和机艙值班的輪机員，在十分鐘的碰头会上使他們知道自己工作班的任务，这任务中拟定了兼井和縮短生產停歇的措施，人力配置等等。使挖泥船組的其他船舶的各船員也知道本工作班的工作。因为班际的競賽，所有編入本挖泥船組的船舶各工作班都参加，進行是很复雜的。

为了公佈工作班工作的成績，設立了指示牌，牌子上从月份开始逐日記錄一晝夜間工作班工作的实际完成情况。

实行了这些措施，大大地促進了挖泥船組所有船舶的船員动員起來改進工作。

1951年內为健全船舶工作班的競賽中，絞吸式挖泥船「連科琅」号浚工大副 И. П. 斯特洛科夫，拖輪「共產主义者」号船長 М. Н. 安德列耶夫，泥駁一号及九号駕長 М. С. 布拉諾夫和 А. У. 薩里莫夫，輪机長 Д. М. 雅尔丁和輪机員 К. У. 庫茨涅佐夫的工作班达到了最高的指标。这个工作班平均完成了任务 130%。

接到值勤任务后，И. П. 斯特洛科夫和輪机員 К. У. 庫茨涅佐夫，值班船組長及其他船舶斯塔哈諾夫工作者一起仔細地研究任务，并事先准备一切估計到的細小工作，同时特別注意正确配置人員和工作位置。为了确定挖泥船在挖槽前進量的最大效率，斯特洛科夫同志在开始工作前，精細地熟悉港道的縱断面并找出应挖土層厚度。

在馬哈奇卡尔港內的一个浚挖地区，需浚挖一条寬达 140 公尺的航槽，查看鍾測圖，指示出挖槽 40 公尺寬的挖層厚度平均为 4 公尺；其余 100 公尺寬的挖層厚度不超过 2 公尺。

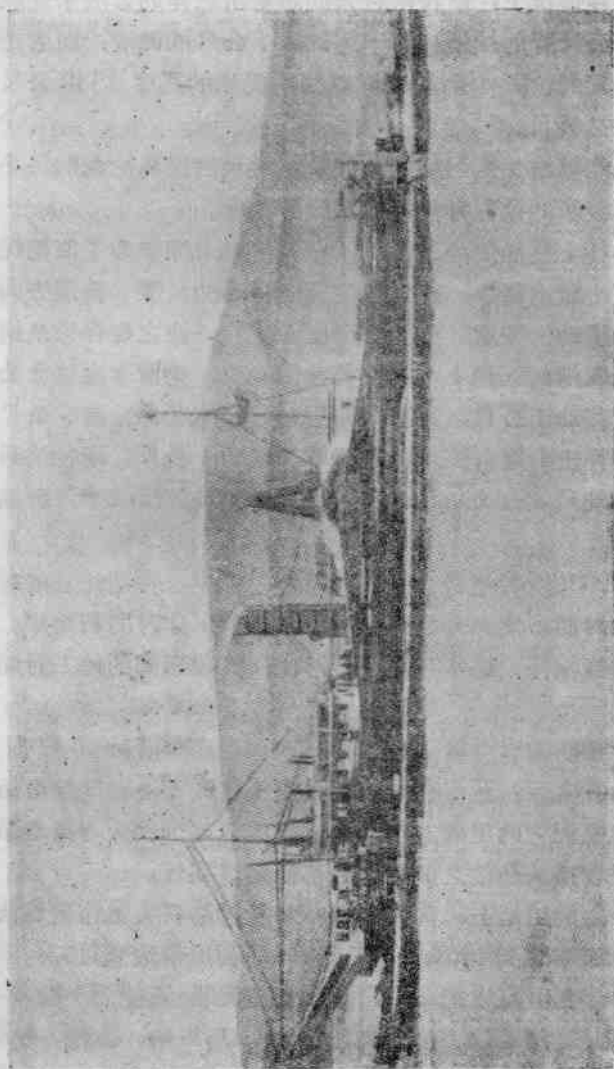


圖 1 在工作中的絞吸式挖泥船“連科琅”号

在这种情况下，斯特洛科夫同志是用这样的方法来处理的。首先他把40公尺宽的挖槽，第一遍挖取2公尺的泥层，而后挖泥船退回原来开挖的位置，继续挖取航槽所要求的宽度（140公尺）的下一层——2公尺。

这样能够增加挖泥船的挖泥量，大大的提高挖泥船每小时生产率。加速装驳的过程并保证齐整设计深度。

在多样土质的工地工作时，斯特洛科夫同志为了使挖泥船达到最高的每小时生产率，经常测定纵向移动的尺度（前进方向）与挖泥船横向摆动的速度（依挖层厚度而定），使之配合得最适当。譬如：在巴库港的工地上，土质为含泥沙土，挖层厚度达2公尺，则采取向前移动1公尺，并把横向摆动速度定为每分钟5公尺。另一次，在同样土质进行工作，但挖层厚度为1公尺，斯特洛科夫同志把向前移动尺度改为1.5公尺，而横向摆动速度改为每分钟4.5公尺。

在И. П. 斯特洛科夫工作班工作过程中，特别注意兼并和缩短生产停顿时间，使充分的提高挖泥船组的工作时间利用率。例如，挖泥船和拖轮补给煤水可在移锚时或在气象恶劣的停工时间内同时进行。

机件预防检查与紧固也同样在其他生产中同时时间同时进行。轮机人员往常保持蒸汽在规定的限制压力线上，协同舱面值班人员及时消除吸泥管的毛病。经常注意吸泥管球形接头与离心泵使之紧密，吸泥管接头凸边之间的填料不使漏泄空气。

在个别的工地上，优秀的И. П. 斯特洛科夫工作班曾使挖泥船每小时生产率达到了140%，而工作时间利用率达到了115%。

1951年在里海浚挖队中，绞吸式挖泥船“斯捷潘·拉新”号浚工大副И. Ф. 密德威诺夫，轮机员А. А. 马库哈，拖轮“劳动”号船长П. И. 多洛德诺夫和泥驳1号驾长М. С. 布拉诺夫在克拉斯诺伏

特斯克港的港池及附近的航槽上工作时的工作班，也爭得了优秀的船舶工作班的称号，完成計劃 139%。

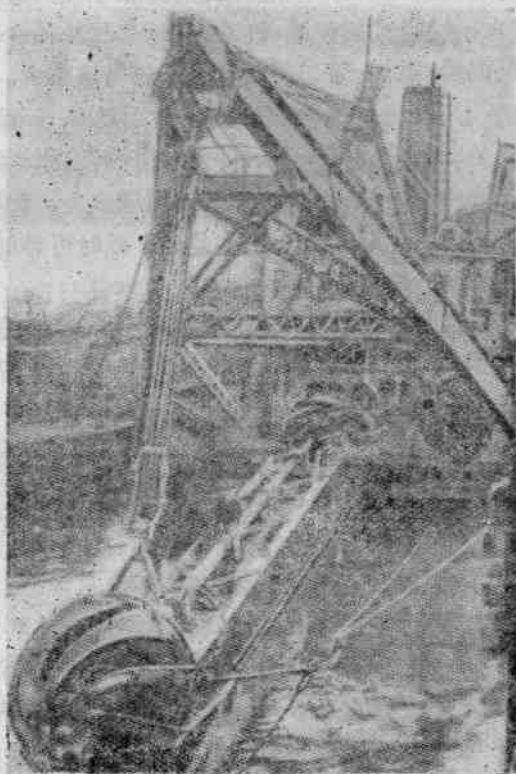


圖 2 絞吸式挖泥船「連科琅」号檢查絞刀架

挖泥船「巴布时金」号浚工大副 Г. Г. 阿里耶夫，挖泥船「巴布时金」号浚工三副 Д. М. 柯諾普廉尼科夫和挖泥船「里海」号浚工三副 П. В. 斯路揚諾夫，拖輪「共產主义者」号船長 М. Н. 安德列耶夫，泥駁 8 号駕長 М. М. 費陝柯等在工作中达到較高的指标的的工作班，也取得了先進的称号。

1952 年給絞吸式挖泥船「連科藍」号浚工大副 И. Ф. 密德威節夫(1952 年調至「連科琅」号)，鏈斗式挖泥船「里海」号浚工三副 П. В. 斯路揚諾夫，絞吸式挖泥船「巴布时金」号二管輪 Н. Т. 雷烏諾夫，鏈斗式挖泥船「里海」号二管輪 Г. Л. 馬特洛索夫，泥駁 8 号副駕長 М. П. 波尔馬托夫，拖輪「魏时卡」号船長 В. Н. 薩姆索諾夫，拖輪「魏时卡」号二管輪 З. Н. 奇尔科夫，拖輪「巴庫」号船長 О. А. 庫里耶夫，拖輪「巴庫」号三管輪 А. С. 馬眉多夫，泥駁 3 号 駕長 Ф. И. 郭瓦廖夫和駁船 330 号司務長 В. П. 苏时可等的工作班授予「優秀的船舶工作班」的称号。

在个別的工地上，斯路揚諾夫，馬特洛索夫，拖輪「共青國際」号船長 И. П. 貝椰金和拖輪「魏时卡」号大副 Д. Л. 罗波德等同志的工作班完成任务达 140%。

二、浚挖隊船舶上的郭瓦廖夫工作法

技 術 委 員 会

榮獲斯大林獎金的工程師 Ф. И. 郭瓦廖夫是斯塔哈諾夫先進工作法的科學綜合的倡議者。郭瓦廖夫工作法得到里海海运局和船隊的工程技術工作人員的重視。

為了在浚挖隊船舶上研究及推行這個工作法，在里海海运局領導下在挖泥船組由工程技術工作人員和船上斯塔哈諾夫工作者組織了技術委員會。

技術委員會設工作組研究和記錄優秀的斯塔哈諾夫工作方法并擬定各工種所有工作環節的順序的指示。最後由海运局技術委員會審查批准。工作組從直接考查，就地將工作過程攝影和測定時間的方法來研究斯塔哈諾夫的優秀工作法。工作組在技術操作工程師

M. C. 基林的指導下，研究了絞吸式挖泥船《連科琅》号和《斯捷潘·拉新》号及拖輪《共產主義者》号和《馬克思主義者》号等优秀生火和机匠的工作方法。工作組考查的結果測定了時間并記錄在特制的卡片內。

在考查絞吸式挖泥船《斯捷潘·拉新》号生火員潘千柯、高連科和馬斯洛夫等同志的工作時，工作組確定共青團員潘千柯是优秀的生火員；他精確地、准時地担負起值班勤務，用最少的時間完成各項操作。

潘千柯在自己值班時，保持爐水正常水位，保持爐膛的合理的正常的燃燒，及時調節爐膛內送風，保持煤艙內燃料的正常溫度，并在值班時鍋爐汽壓保持在驗船機構規定的11大氣壓力不使減低。准時完成自己職責範圍的工作并熟習鍋爐的燒火設備。他極力設法，每天節約150~200公斤的燃料。

工作組也在絞吸式挖泥船《連科琅》号和拖輪《共產主義者》号和《勞動》号的生火和机匠工作的時候進行了詳盡的考查。

一級机匠 Д. H. 列文秋克由于細心的研究主机和副机的零件，在工作中達到優良的指標。列文秋克同志通常在 10~15 分鐘前到崗，和在崗的机匠一同檢查所有機械活動的部分，檢查油杯內的存油，探問各個機械零件的運轉情況等等。列文秋克預先熟悉各機械及其零件的運轉情況，能及時防止任何意外事故。

列文秋克同志在值班的時候每隔10分鐘去檢查探摸軸承、連桿及偏心輪圈一次；他細心的注意測量儀表上的度數，使機械零件摩擦部分潤滑正常，機器油得到大大的節省。列文秋克同志在1951~1952年的航行期間，從未由于他的過失而使機械發生故障。

工作組五天的時間考查生火和机匠工作的結果，在絞吸式挖泥船《連科琅》号和《斯捷潘·拉新》号的技術委員會會議上加以討論。討論時所有經工作組考查了工作的生火和机匠都積極參加了會議。

技術委員會批准了工作組的結論和建議，並向各級輪機員提出在生火方面推廣潘千柯同志的工作法，在機匠方面推廣列文秋克同志的工作法。

研究各別職務的工作並推行工作組的建議都產生良好效果。經過一個短短的時間，大大地改進了絞吸式挖泥船《連科琅》號和《斯捷潘·拉新》號所有生火員和機匠的工作。

兩個船組保證機械的安全運轉，並節省了3百噸以上的燃煤和1千公斤的潤滑油料。大大地提高了工作技能，改善了值班勤務，更精確的貫徹崗位交接班制。郭瓦廖夫工作法被決定在浚挖隊船舶的其他職務繼續推廣。為此，對絞吸式挖泥船《連科琅》號值班浚工員，水手長和水手的工作都進行了考查。把考查的結果在全体船員參加的擴大生產會議上討論。

在技術委員會的會議上和絞吸式挖泥船《連科琅》號生產會議上，水手長И.Е.別洛烏索夫和船員們交換了自己的工作經驗。

這就是他所說的話：「我不讓自己的船上有泥污，為了使值班時工作不停歇，預先把值班工作時所必需的用具、索具及器械都准备好；我們在挖泥船上有小汽艇，經常處於備用狀態。拋錨方船也保持工作狀態，移錨所需的一切都預先准备好。我懂得每一小時每一分鐘所贏得的時間是增加挖泥船組的生產率。」

會上水手 П. И. 柳列民發表意見：

「我的工作中，投送引物纜也起很大作用。當駁船靠泊挖泥船的時候，我拋擲引物纜從來沒有不落到駁船上。同時在工作地點，我隨時擺着備用引物纜，以防萬一。特別細心注意到自己工作地點的清潔，不讓甲板污損。為了要達到準確的拋擲引物纜，必須經常注意練習，一貫地遵照一切規章要求。」

由全蘇科學工程技術學會里海分會里海海運局支部的發起，在絞吸式挖泥船《斯捷潘·拉新》號、《連科琅》號、《巴布時金》號，

拖輪「共產主義者」號等船上組織了研究生火潘千柯和机匠列文秋克先進工作方法的斯塔哈諾夫學校。

工程技術人員擬定了斯塔哈諾夫學校課程大綱及教材，經里海海運局首長批准。

斯塔哈諾夫學校應當幫助生火員完全精通先進工作法，充實理論知識。學習先進工作法，決定直接在工作地點在輪機員的指導下並有優秀生火斯塔哈諾夫工作者的參加下進行。

斯塔哈諾夫學校的學習依一定的順序進行，教材中闡明了斯塔哈諾夫工作方法。理論課程和實際操演相輔而進行。

斯塔哈諾夫學校課程大綱共計 96 小時。

也打算利用在上課的時候介紹一級机匠運用優秀斯塔哈諾夫工作方法。這些學習材料是由工作組在机務處工程師 M. C. 基林的指導下以絞吸式挖泥船「斯捷潘·拉新」號輪機員工作經驗的研究為基礎編成的。

為了教學與傳授經驗，吸收生火員潘千柯和机匠列文秋克參加。他們在挖泥船輪機長指導下進行工作。開始上課時，生火員潘千柯給學員講述關於他怎樣獲得生產上的成就，並實地表演自己的操作。

技術委員會在我們浚挖隊挖泥船上推行先進工作法中起很大作用。技術委員會的成員都熱烈參加絞吸式挖泥船「斯捷潘·拉新」號、「連科琅」號及其他船舶上的斯塔哈諾夫學校的組織和制定課程大綱。在技術委員會的擴大會議上討論了優秀生產者的報告書。所有先進的斯塔哈諾夫生產工作者的報告中凡有成效的技術改進，技術委員會的成員都幫助其實行；在浚挖隊船舶上推廣了優秀工作法的經驗並使水手、生火、机匠、輪機員、浚工長的工作組織更為完善。此外，技術委員會也協助改進執行技術操作規則，提高浚挖工作人員對研究生產問題及技術書籍的興趣。

普通船員挖泥工作者开始經常向指揮人員請求給他們介紹技術書籍。

可以引証生火員潘千柯同志作为例子。他切实認真的研究顧雪夫編的《蒸汽鍋爐》教本，不断地充实自己的知識，而順利的經過机匠的升級考試，并且很勝任的担負起新的工作。

在里海海运局浚挖隊的工作實踐中，健全崗位交接制的社会主义競賽以及推廣先進的斯塔哈諾夫工作法都是有效的提高了生產力。这些力量有助于船隊超額完成疏浚工作計劃，節省燃料、潤滑油料，延長修理及洗爐的間隔期限，并降低了挖泥成本。

此外，这競賽給打开社会主义劳动的新形式，在浚挖隊的实际工作中，推行斯塔哈諾夫式的分時圖，对進一步順利的完成浚挖隊的工作計劃有決定性的意义。

三、党、团和工会組織为实现分時圖而斗争

在浚挖隊推行先進工作法及按斯塔哈諾夫式的分時圖進行挖泥工作而开展的社会主义競賽中，党、共青团和工会組織給全体船員們極大的幫助。

党組織和領導人員廣泛地宣傳新的工作方法，在團結全体船員，加强紀律，提高政治覺悟的教育等方面進行了很多工作。

浚挖隊全部人員都在學習小組及政治學校中學習党史。多数海員都在高等及中等学校函授學習。

里海海运局的黨員謝德馬眉多夫、罗古諾夫、揚革列維奇、塞索尼娜等同志經常到船上去，有系統的給船員們講課、進行談話及作报告。

黨員查哈良、盖尔金同志和非黨員波波夫同志在报告中解答各种技術課題。

船上建立了很好的宣傳網。絞吸式挖泥船「連科琅」號竣工二副共青團支部書記納烏莫夫同志，輪機長黨支部書記柯勃洛夫同志，一級機匠特卡千柯同志等都是很有經驗的宣傳員。

文字方面的鼓動宣傳也組織得很好。到處都張貼標語，很美術的裝飾工作總結牌和光榮榜。廣泛的使用無線電廣播。

挖泥船組的船舶無線電廣播站每晝夜分幾次廣播工作總結，表揚較好的工作班和優秀工作者，有系統地組織先進生產者工作經驗的廣播。因此，船舶每一工作班，每一工作人員隨時都知道生產任務完成的進度。

挖泥船組每十天舉行一次生產會議，會上討論各工作班的工作總結，分析原因，肯定成績，擬定克服缺點的辦法。次月一日將報告月度的生產及財務指標在擴大生產會議上作出總結。

海員們不僅在這些會議上得知他們如何在按分時圖進行工作完成了計劃，也知道每挖一立方公尺泥的成本降低到甚麼程度，燃料、潤滑油料節省了多少，工作中還存在那些缺點。

各船上共青團和工會每月最少組織兩次集體看戲和電影。

船上經常出版牆報。

浚挖工作人員都合理地、愉快地過他們的休息時間。海員們都可以在設備完善的文娛室內讀到有趣的書籍、新的報刊；打彈子；下象棋、跳棋、玩骨牌；還有各種各樣的樂器。

船舶圖書館擁有大量文藝的、政治的和技術的圖書，這樣使船員們無需往岸上圖書館去找。

僅僅在挖泥船組「連科琅」號和「斯捷潘·拉新」號上就有千冊以上的各種書籍。

船舶領導和黨組織對羣眾關懷親切，最近二年間給95位挖泥船船員在完善的療養院休養或在家休息。給絞吸式挖泥船「連科琅」號優秀的斯塔哈諾夫工作者水手長別洛烏索夫同志，竣工大副斯特