

中小型企业建设丛书

第一机械工业部办公厅政策研究室编

如何规划县工业



机械工业出版社

目 次

魯山县地方工业振翅高飞·····	中共魯山县委会 (2)
济源县 1958~1967 年發展地方工业规划 (草案)·····	
·····	中国共产党济源县委委员会 (15)
編制济源县發展地方工业规划中的几点体会·····	
·····	河南省計划委员会副主任 楊元璋 (29)
禹县机械工业發展的情况·····	
···中共河南省許昌專区禹县县委工业部 第一机械工业部工作小組 (35)	
附件: 全县机械設備需要量的計算·····	(42)
新乡县机械修造網的建設情况·····	(45)
附件 1 乡社的資金积累和分配問題·····	(50)
附件 2 解决机械設備不足的一些創造·····	(55)

魯山县地方工业振翅高飞

中共魯山县委

自今年3月省委地方工业规划会议以后，魯山立即在全党和全体干部中認真作了传达和貫徹。根据省规划会议的精神，結合魯山的实际情况，制訂了全县發展地方工业的初步规划，从县委到区、乡、社均建立了地方工业建設委员会。抽調干部組織了工业队伍。在此基础上，全面展开了發动群众，大力組織地方工业建設的高潮。由于中央、省委方針、政策的正确，由于社会主义教育和全民性整風运动的推动，地方工业迅速在全县範圍内出現了五大高潮：（一）建厂、扩厂和轉厂高潮。从3月19日到5月中旬短短二个月中，扩建老厂七个，手工业社轉合作工厂十个，新建厂矿一千四百八十三个，占全县今年地方工业规划任务的75%。这些厂矿目前正在施工建設，即将投入生产的三百三十七个，已建成投入生产的一千一百六十三个，其中有机械厂、煉鉄厂、肥料厂、煤矿、發电厂、伐木厂、纜絲厂、耐火磚厂、水泥厂、織綢厂、鉄木修配厂、牲畜飼料加工厂等。（二）找矿报矿高潮。3月以来，全县共訓練报矿員四百八十三人，建立报矿站十个，有矿藏的区乡还建立了矿石展覽館。参加找矿报矿的群众四千九百多人。矿藏在原有三十四种、六十七处的基础上，目前已扩大到一百二十九种、四百二十二处。其中以鉄为最多，价值較大的就有六十一種、二百处。不少群众把發現的奇土奇石背数十里到区上、县里找人鑒定。有的到鑽探队上請人到本地帮助找矿。（三）工业生产高潮。所有厂矿，都認真执行了“边建設、边生产”的方針，建成一窑一爐、一部机器，即立即投入生产。

全县已投入生产的厂矿一千一百六十三个，两个多月以来，已生产铁、水泥、磷粉、煤炭、耐火砖、建筑材料等二百五十余种产品，价值一千五百一十多万元。不少厂矿，一經建立即發揮了服务农业生产的作用。据两个月不完全统计，工业为农业創制、試制、改进新工具六百一十九种，十五万余件，有力地支持了农业生产的大跃进。（四）群众性的投資發展地方工业形成了高潮。截至5月中旬的不完全統計，全县共筹积工业建設資金一千五百万元。（五）學習技术高潮。广大群众为了發展地方工业，解决技术困难，采取了办技术夜校，“請进来，派出去”，現場參觀學習，老厂带新厂，大厂带小厂等十余种办法，培养技术人員一千五百余人。

地方工业的飞跃發展，迅速改变了农村面貌，以六網（机械修配網、水泥網、木鉄加工網、顆粒肥料制造網、粮食加工網、煉鉄網）、六化（提水工具机械化、交通工具新式化、旧犁深翻新式化、工地工具新式化、粗肥細施化、搬运工具車輛化）为中心的工业網已經和即将形成。这不仅为我县工业化創造了良好的开端，奠定了初步基础，并将有力的推动农业生产大跃进和以工具改革为中心的技术革命。有力地改变着魯山的自然面貌和人民的生活、生产与劳动条件，鼓舞全县人民建設具有現代工业、現代农业、現代科学文化的社会主义新魯山的積極性。

魯山县的地方工业能够迅速發展，除充分証明了中央、省委發展地方工业的方針、路綫的正确外，主要是魯山县全党抓住五个关键，大力进行了工作。其具体經驗是：

書記挂帅，全党动手

發展地方工业在我县来講是一个新的工作，开始在干部思想

上对發展地方工业的重要性也不十分明确，因而存在着不少問題：有些人認為县里主要是搞农业，發展工业是国家和城市的事，如果搞地方工业会影响对农业的領導；認為發展工业，县里沒有基础，領導外行，沒有技术，搞不出什么名堂；發展地方工业沒有資金，設備，伸手要国家支援；在平原地区，認為平原无宝，沒啥搞。根据这些思想，在全党全体干部中进行了發展地方工业的大動員。通过貫徹党的發展地方工业的各項方針和學習济源县發展地方工业的“六主”經驗，运用大鳴大放大辯論的方法，展开了“發展地方工业的重要性”、“工农业的关系”、“县里需要不需要發展地方工业，能不能發展地方工业”、“發展地方工业依靠誰”等問題的大辯論。辯論中，各地都运用联系本地的生动实例、回忆对比等方法，有力的批判了上述錯誤思想。瓦屋区干部，在辯論中从手工劳动生产效率的低下，認識农民历来有着發展地方工业的迫切要求，但在旧社会和合作化以前的小农經濟时期，这种要求只能作为理想；現在实现了合作化，徹底解放了生产力，不仅农民發展生产，開發山区，建設社会主义的要求更加迫切，热情更高，而且为实现农民这一願望开辟了广闊的道路和可能。这是形势發展的需要，紛紛表示要站在前列，領導这一运动。不少区乡在辯論中通过查大跃进的新形势，查出农业对發展地方工业有十大要求，这就是：今年实现了水利化，建設千庫、万塘、五万谷坊，除了建設拦洪、蓄水、灌溉机构的要求外，还要求在大中型水庫建立發电站；粮食的增产就要求建立面粉、薯类、造紙等加工厂；全国大跃进的形势带来的任务大、時間紧、劳力不足的矛盾要求迅速改进工具、發展机械、節約劳力；綠化造林事业的發展，要求建立大量的油脂、木器加工厂；畜牧、水产的增加要求进行肉类加工；交通運輸要求制造大量的新式交通運輸工具；

粮食的增产，要求改良土壤，增施肥料，发展自流灌溉，这就必须发展工业；蠶业的发展，要求大量进行絲綢加工，提高产品质量，这就必须建立新式的絲綢工厂，适应出口的需要；随着人民生活的提高，人民建设房屋，改善家务劳动条件，要求建立大量的建筑材料厂和各种用具制造厂；其它除四害講衛生、扫盲、文化教育都需要工业的支援。这就必须大力发展地方工业。赵村区开始部分干部认为县里没有条件发展地方工业，区委即用查群众要求，算有利条件，开展了辯論，通过辯論明确了发展县营工业不仅需要，而且有許多有利条件，解除了顧慮，鼓舞了信心。在平原地区，普遍运用看农业发展远景，算农业发展的需要，查资源，算发展工业的有利条件，集中的批判了右傾保守思想，認識了平原大搞工业的必要性和可能性。如全县最平坦的張官营乡，通过查算，也查出水利、水稻、农具制造和修配、肥料、电力等許多方面需要大力发展地方工业，和硝、碱、水果、木、鉄、油、棉、水产、粮食等五十多种工业资源，克服了平地无宝，不能发展地方工业的右傾保守思想。通过动员、辯論，統一了全党思想，树立了办工业的信心和决心，广大党员、干部劲头十足，对实现双千厂信心百倍。县委为了加强对地方工业的领导，向干部提出既会办社，又会办厂的要求。瓦屋区委向全党全体干部提出的口号是：“紅軍不怕長征难，英雄要战困难关，地方工业大发展，穷山要变工业山”。不少干部提出保証：不仅要在农业，而且要在工业方面紅透專深。与解决思想问题的同时，县委及时制訂了全县发展地方工业的全面规划，要求在1958年全县实现双千厂。提出“書記动手，全党全民齐动员，自力更生搞工业，工农业生产大跃进，力争工农业生产双状元，拼命苦战再苦战，不怕山高、坡大困难多，社社要把工厂建，今年实现双千厂，全县形成工业

網；工业生产一年内，要超过农业总产值，坚决彻底的建設好社会主义的新魯山”的偉大豪迈的要求。区、乡、社均根据这一要求全面制訂了自己發展工业的规划，这就使干、群头脑更加清醒，方向更加明确。县到区乡社，均以党委書記或副書記挂师，抽出八至四个委員，吸收有关干部建立了工业建設委员会和办公室，專門管理工业。所有党委均建立和实行了定期研究地方工业的制度，抽調大批优秀干部，轉到工业战綫。两月来，全县共調往工业战綫干部一千三百六十四人，其中县級五人，区級一百一十人，实行了一师（支書或厂長挂师）、三員（根据厂的大小适当配备工作員、會計員、技术員若干人）、七定（定厂址、职工人員、規模質量、資金、時間、生产任务、安全）包厂的責任制度，对全厂的勘测、設計、建設、生产始終負責。县直接办的較大厂矿，均按“一师、三員、七定包厂”的精神，配备了建厂干部，并給他們規定：凡是配到各厂的干部，除个别特殊情况外，一律为該厂建成后的管理干部。这样的好处是：使他們安心工作，树立以厂为家的事业心；及早作好思想准备，下决心鑽研业务，紅透專深。这样宣布以后，不少干部出大字报，向党提出三保証：保証以厂为家，安心工作；保証建好厂，做到多快好省；保証学好技术，紅透專深，当紅色的冶煉家、水泥家、煤炭家……等。为了适应干部这一要求和今后生产的需要，县委已将原来的第三初中轉为工农业技术学校，采取定期或短期訓練等办法，培养各方面工农业技术人材。各級党委还以厂矿为学校，工程、生产为教材，普遍建立了工业紅專学校。負責管理工业的党委委員，均深入工地、車間，搞“試驗田”創造經驗，及时組織參觀推广，指导全面，这就从思想上、組織上为地方工业的大發展提供了保証作用。

發動群眾，解放思想，組織全民辦工業

發展地方工業虽然是廣大群眾的迫切要求，但并不是所有群眾都从思想上理解了，开始也存在着不少思想顧慮。如認為發展工業是国家的事与己无关；山区貧困，沒技术，沒机器，搞不起来；怕搞工業掙工分少，不能分超产粮，吃粮标准低，特別普遍的是依靠国家和怕叫投資；个别年紀大的老人怕搞工業，挖坏、燒坏風脉等。因此我們采取上大課、大鳴大放、大辯論和实地參觀等方法，对群眾进行了五大教育：（一）發展地方工業的重大意义和有利形势教育；（二）發展地方工業的規劃、远景教育；（三）發展地方工業的方針教育；（四）發展地方工業与每个人的关系，对發展地方工業应抱什么态度？（五）投資政策教育。通过教育，联系思想和各地实际情况，开展大鳴大放，大辯論，批判單純重視农业，忽視工業；眼睛向上，依賴国家，貪高求大，看不起小工業，山区貧困，地区特殊等錯誤思想。如下湯区通过教育在全区範圍内开展了三查三算：查群眾的要求，算發展生产的方向；查农业大跃进的需要，算發展地方工業的好处；查地方工業对国家工業建設的作用，算不發展地方工業对国家工業建設的危害。該区桑盤乡群眾查出目前有三大要求：即發展生产，增加收入；改善劳动条件；提高文化科学技术水平。不少社員通过辯論，明确了山区地少人多，物产丰富，發展生产的方向必須大干工業，開發山区富藏。他們总结这样作会給农村带来五大变化、十大好处。五大变化是：單一的农业生产变成工农业为主的多种生产；粗肥变成細肥；旱田变水田，实现灌溉自流化；农村变成工業網；老粗变成科学家。十大好处是：（一）可以促进技术革命，实现农业机械化，改善农民的劳动条件，增强身心健康；（二）

有力的支援农业大跃进；（三）可以进一步巩固农业社；（四）工业生产的发展，将大大增加农民的收入，进一步提高人民的物质文化生活；（五）更有力的支援国家社会主义建设；（六）可以促进我国在钢铁和其它主要工业产品提前赶上或超过英国；（七）能够更好地利用改造和征服自然，为人民造福利；（八）能促进全面工作的大跃进，改变农村的落后面貌；（九）工人阶级的队伍将进一步壮大，国家领导力量将进一步增强；（十）工农关系将更加密切，工农联盟将更加巩固。赵村区通过辩论，总结了发展地方工业的有利条件：有党中央和毛主席的英明正确领导和国家的支援；农业生产大跃进给工业发展提供了雄厚的物质基础；我们有巩固的社会主义制度，它对地方的资源利用，劳力调配，资金筹备，物资供应有无比的优越性；党中央十五年或者更短的时间内赶上和超过英国的伟大号召，对我们有很大的鼓舞；通过全民性的整风，干部作风转变了，群众觉悟提高了，建设社会主义的积极性、创造性空前发挥；中央和省委发展地方工业的方针和指示，给我们指出了明确的方向；发展地方工业是全民性的伟大运动，可以得到兄弟省、专、县、社的支援和配合；全区群众经过社会主义教育和整风运动，政治积极性、生产积极性空前高涨；全区是个山区，山大宝多，矿藏资源极为丰富。广大群众自动提出：“不花国家钱，建成四百厂，开发山区宝，支援工业化”。瓦屋区为了解除群众怕搞工业烧、挖坏风脉的迷信思想，组织群众参观了该区背子乡的土法炼铁。该乡历史上就炼铁不仅没有烧坏风脉，而且个个生活过的很好。现在他们又建立了一个土炉，已炼铁一万五千六百斤。这些铁随时即制成农具投入了生产。为了大力发动群众，发展地方工业，中共鲁山县委认真解决了社员参加工业建设的报酬，如规定社员参加工业建设挣工资除

吃交社，由社發給工分，解除了有些人怕因參加工業影響家庭吃糧的顧慮。

三抓兩帶，四邊連環，全面組織地方工業大躍進

地方工業的發展全面鋪開以後，在領導方面碰到的突出問題，是缺乏經驗，缺乏技術和設備，而群眾經過發動，又迫切要求地方工業迅速發展，全面開花。在這種情況下，如何使地方工業發展的又多又快又好又省，已成為領導面前的迫切問題。對此，縣委作了認真的研究，認為唯一的辦法就是依靠群眾，依靠魯山的工業基礎。一切通過學習、試驗、摸索、創造、自力更生。經過兩個月來的摸索，摸到的基本經驗是：貫徹執行“三抓”、“兩帶”、

“四邊連環”的領導方法，全面組織地方工業的大躍進。（一）抓典型、帶全綫。今年魯山水利和工業建設，給水泥生產提出七萬一千噸的艱巨任務，可是當時魯山只有很少幾個窯投入生產，縣委工業部長袁希曾同志親自率領工作組，深入剛建成投入生產的董莊水泥廠，總結學習了他們建窯、試制成品經驗。以該廠工地為學校，組織了全縣水泥會議，以“就地上課，就地操作”的辦法，學習了建窯、找礦、配料、裝窯、燒窯、粉碎等全套操作技術。在此基礎上，就地制訂規劃，布置了任務。由於學會了技術，原來怕找不到原料和有原料不敢搞的顧慮解除了。5月份一個月規劃建窯六十三個。目前水泥已在全縣遍地開花，形成了一個水泥生產網。接着縣委又把這個方法推廣到煉鐵、制磷粉、機械修配等方面，均發揮了良好作用。僅瓦屋區副區長高太山同志在該區背子鄉試驗的土法煉鐵，已經兩次為全縣培養煉鐵技術工人、幹部四百多人。目前一千個爐的土法煉鐵網正在全縣興建，並已有一部分爐投入了生產。這種培養典型，突破一點，全面開

花的領導方法，可以在当前沒有經驗的情況下，克服各种困难，培养大批的技术人材，完全符合社会主义建設总路綫。县委为了更好的組織地方工业大跃进，按照煉鉄、水泥、磷肥、机械、煤炭等十四个主要产业划分战綫，进行分工包干，区乡也都按战綫配备了干部，綫綫确定了重点，以“一环去帶動一鏈”。不少干部反映“这是多快好省，紅透專深的有效办法”。（二）抓“七馬”帶全面。“七馬”——鉄、机械、电力、煤炭、水泥、化肥、木材。这七个产业是我县地方工业的骨干。它对我县地方工业总产值一年超过农业、建設資金积累、技术力量的培养、机械設備和建設物資的供应、原材料的銷售都有直接的重要关系。因此，“七馬”搞的多少、好坏，对我县地方工业的發展有着决定的意义。为了保証搞好“七馬”工业，帶動我县地方工业的全面大跃进，县委除在資金、設備、劳力、技术等方面对“七馬”工业給予大力的支持外，并已抽調县級和相当县級的干部六人，区級干部七十人，一般干部一百一十人，到各个厂矿加强領導，并在現有八十二个較大厂矿中按产业确定梁洼煤矿、县机械厂等七个厂矿为重点，創造經驗，指导全面。这样作的結果，虽然時間不長，但对我县地方工业的發展已起了巨大的推动作用。（三）抓檢查驗收。两个月来我們共組織三次对新建厂矿的檢查驗收工作，对勤儉办厂、产品質量、生产計劃、安全設施、生产效率等进行了檢查，糾正了建厂和生产中的問題。如檢查中發現有些水泥球外熟里生，即帮助他們分析了原因，找出了改进办法，从而及时指导了全县。下湯、瓦屋区群众开了两个煤窖，打了一丈多深，經檢查驗收都不是煤，立即叫停了工。段店煤矿独井缺乏通風設備，瓦斯达1.26%，工人仍在工作，檢查組發現后，立即停工，避免了危險。在新建厂矿中，認真执行“边规划，边建設，边試制，边生

产”的建設方法，是执行多快好省的有效措施。我們的作法是：建厂前根据由小到大、由少到多、先易后难，直接服务生产等原則，作出建厂、生产的全面安排，使建厂和生产齐头并进，以产养建。如庙坡煉鉄厂，大爐未建前，即先搞了一个八米和一个四米小爐試驗生产，摸索經驗指导建厂。前东庄水泥厂在建厂前，先建六个小爐試驗生产，經化驗标号已达到四百以上，大爐才开始兴建，这不但可以用这些水泥去支持大爐建設，并且为大爐建設取得技术經驗。这种建設方法，其好处有四：（一）大大加快了生产建設速度，收入快可以以产养建；（二）可以更好地指导建設，避免走弯路；（三）可以为全面建成后投入生产創造經驗与培养技术力量，大大加速工业建設的速度；（四）可以刺激和吸引群众的办厂積極性。

千方百計，依靠群众，勤儉办企业

县营工业是新摊子，人力、物力、財力上都有困难，必須千方百計，依靠群众勤儉办企业。因此，开始我們首先批判了部分干部貪高貪大，追求机械化，看不起手工业的錯誤思想，号召群众認真执行五利用：充分利用旧房，不盖或少盖新房；充分利用廢地，不用或少用耕地；充分利用旧工具，不买或少买新工具；充分利用旧料；充分利用代用品。如在基本建設上，都尽量利用当地民房，少搞非生产性的建設，全县已建厂矿的五千九百間房子中，利用旧房五千三百多間，在占去的土地中，耕地只有五十亩。在建設上，尽量降低造价。建設的新厂房中除少数大型厂房外，一般每間都不超过十八元。不少厂矿，工人們搭起棚就开始生产。赵村硫磺矿，十四个工人，自己沒化一个錢盖起了三間草棚，即开始了生产。在生产上采取先利用手工、土法生产逐步向半机械化、

机械化过渡的办法。如城关織綢厂机器全部是利用發动工人对旧的开展技术革新进行改良，化了很少錢，实现了机器新式化。为了勤儉办厂，我們在工业的發展和办厂形式上注意了三个問題：（一）县、乡、社适当分工。凡屬国家統籌物資，技术性强，需要一定机械設備。投資大、收益慢、原料充足、需要占干部和工人多。矿藏大，投資不大或珍貴物品等，一般由县、乡办。凡屬农业生产需要，投資小，收益快、原料充足、資源分散，技术簡單的厂矿可由农业社办。凡屬一般土特产加工成品，主要供当地人民需要的，由商业部門办或者由商业部門和农业社合办。（二）办联合工厂。联合工厂的形式有二：1. 規模較大，投資多，急需發展，但国家暂时不能大量投資的，以国家和农业社联办，即国家出錢，农业社出勞力，将来收益，以工換品，或按成分紅。这种形式的好处是：降低了成本，解决了資金不足的困难；产品按工換，或按合同供給社員，加强了計劃性，避免了产品积压；适应农业季节性的特点，农闲搞工业生产，农忙回家种地，使勞力一年四季、刮風下雨有活干，增加了社員收入。2. 迫切需要發展，但資源受地区限制（如甲社有，乙社沒有或零星分散）和一社无力兴办的，組織社与社联办，即資金、物資、勞力均由几个社統一筹对，收入統一分配。这种形式的好处是：解决了一个社无力办一个厂的困难，几个社联办，技术人員、勞力可以統一使用，互相补充；产品可以按照本社需要生产、分配，增强了計劃性，有利于結合生产，推动农业大跃进。（三）有些厂矿集中兴办，統一經營。如土法煉鉄、水泥、磷粉都是采取这种形式。这样作有很多好处：首先是减少开支，节省設備。这些厂矿，都是窯爐生产，如果分散每一窯（爐）都需要买一套設備。工人和管理干部，都需要配备，这就会造成浪費。其次，便于統一組織运

輸，節省運費，因這些廠礦大部是許多鄉社同用一處礦石，而煉鐵用的礦石大部是分散在山區，而煉鐵的煤又在相距數十里的梁洼，磷礦是集中在辛集和下湯的王村等四處。統一建廠，就可以減少運輸礦石和運煤的費用，同時由於集中統一運輸，也便於統一管理和使用現代運輸工具，降低運輸成本。其三，集中一處，便於集中領導和管理，可以及時交流先進經驗。其四，土法煉出的生鐵，需要用高爐加工成灰生鐵，集中辦廠可以避免將來加工時數多增加大廠的經營環節。但是必須明確，集中分散必須從全盤利弊考慮，不能單純追求大廠，農業社辦的或其它小廠礦是不宜集中的。總之發展地方工業應從本縣的特點出發，面向農村，服務生產。認真貫徹執行因地制宜，因陋就簡，就地取材，就地加工製造，就地供應，以小型為主，多種多樣，多辦綜合性企業等原則。這樣作的好處是：投資小，建廠快，設備操作簡單，減少事故。可以充分利用各地分散資源；充分發揮群眾辦工業的積極性和主動性；適應農村季節性的特點，保持連續生產，自產自銷可以加速資金周轉，直接服務生產。以於實現全民辦工業的要求，使地方工業發展的又多又快又好又省。

搞好协作，發揮各部門力量辦工業

新的形勢迫切要求在地方工業的大發展中，搞好社會主義的全面大协作，解決前進中的困難。因此，縣委開始通過各種會議和場合向廣大干群提出“一切為了雙千廠，一切為了雙千斤”的行動口號，批判了本位主義、分散主義和資本主義。在此基礎上組織和幫助各個部門制訂服務雙千廠的規劃，並通過各種會議組織各部門各廠礦之間的协作。由於我們抓住並充分利用了這種社會主義的新型關係，所以使地方工業發展中的困難問題得到了及

时的解决，保证了地方工业的迅速发展。

通过协作，发挥各部门的力量办工业。开始即注意批判了各部门，怕搞工业占压资金影响积累，怕隔行不取利赔钱等思想顾虑，打破商业、工业的界限，根据各部门的业务特点、资金力量，分配他们一定的矿藏资源，帮助他们作好规划，特别要强调各部门之间的协作，互相配合，互相支持。如农业局家畜保育所有一大批兽药制造技术人材，但是缺乏资金，县委即组织他们和商业局协作，建立了联合兽药厂。这既发展了工业支持了畜牧业，又照顾了他们的业务。在组织各部门办厂中，多采取和农业社结合的形式，解决了他们劳力、资金、厂址等困难。因此，大大鼓舞了各部门办工业的积极性，成为全县地方工业发展的主要力量。

(选自河南日报 58年6月7日)

济源县 1958~1967 年發展地方工业规划(草案)

中国共产党济源县委员会

前 言

在第一个五年计划期内,济源县的地方工业有了初步的发展,工业(包括手工业)产值占工农业总产值的比重,已经由 1952 年的 0.4% 增长到 1957 年的 16.21%。五年时间,地方工业增长了 20 倍,奠定了工业发展的基础,出现了工业跃进的萌芽。

社会主义三大改造基本完成之后,特别是 1957 年开展全党整风和全民的社会主义教育以来,广大群众和干部的社会主义积极性空前高涨。在全国农业发展纲要(修正草案)和本县农业规划的鼓舞下,在治理漳河的经验的推动下,全县农业跃进再跃进的形势已经出现,今后 10 年之内农业产值预计增长 7 倍以上。农业生产大发展,迫切需要工业的支援,这就为发展地方工业开辟了广阔的道路。

济源县是一个资源比较丰富的地方。“山大必有宝”,煤、铅、铁、硫磺等蕴藏量较多;同时,也有相当数量的水力资源和地上资源。山地群众普遍流传着“祖先取宝”的理想。但是,在过去反动的政治制度和经济制度的统治下,这种理想是不能够实现的。“山中宝不少,就是取不了,守着大堆宝,穷得受不了”。现在在社会主义制度下,在共产党的领导下,我们有了充分利用各种资源,造福人民,实现前人理想的可能。

我县工业既然有了跃进的可能和有利条件,那末能不能在今后 10 年之内使全县地方工业的总产值超过农业的总产值呢? 这

就是我县工业规划所要解决的中心问题。我们研究了历史资料，召集了各方面人物的座谈会，计算了大账，估计了有利因素和不利因素，并结合多快好省的方针来考虑，结论是：在今后五年内，地方工业产值占工农业总产值的比重可以增长到50%以上，在今后10年内达到60%以上，争取70%。也就是说，工业总产值到1967年可以比1957年增长22倍。并且我们认为这是一个有现实基础的目标。

发展地方工业存在着两种不同的指导思想和作法。一种是把目光完全朝向开办大型厂矿，等待国家投资，强调技术、原料、销路的困难，认为县营工业没搞头，这显然是严重的右倾保守思想在作怪。几年来，我们根据上级党的指示，不断的批判了右倾保守思想，摸索和采取了另外一种作法，这就是：第一，掌握本县的經濟特点，发动群众挖掘潜力，以自有原料为主，就地取材，就地加工和制造。第二，以地方工业、手工业本身积累资金为主，并且利用各种可能利用的资金，本投资少、收效快的原则，加速工业建设。第三，以小型为主，因陋就简，充分利用农闲劳动力，勤俭办企业。第四，以办综合性的企业为主，保持连续生产，以肥养瘦。第五，以现有技术力量为主，互教互学，短期训练，提高技术水平；号召干部钻研技术，积极搜罗本县人材，请老师，带徒弟，派人出去参观学习，壮大技术力量。第六，面向农村，以就地销售为主，认真为农业生产服务，有计划地建立起以机械、肥料工业为中心的为农业服务的工业系统。我们认为今后在现有工业、手工业的基础上，继续推行上述“六主”经验，依然是本县发展地方工业的基本道路。

根据党中央、省、地委的指示，结合本县的实际情况，今后发展地方工业的方针应该是：在支援农业生产为主的前提下，积