

宋本十一家注孫子

十二家註孫子卷中

勢篇

曹操曰用兵任勢也○李筌曰陳以形成如汝建
瓴之勢故以是篇次之○王贊曰勢者積勢之變

也善戰者能任勢以取勝不勞力也○張
預曰兵勢已成然後任勢以取勝故次形

孫子曰凡治衆如治寡分數是也

曹操曰部曲爲
分什伍爲數○

李筌曰善用兵者將鳴一金舉一旗而三軍盡應號令既定如寡焉
杜牧曰分者分別也數者人數也言部曲行伍皆分別其人數多
少各任偏裨長伍訓練昇降皆貴成之故我所治者寡也韓信曰多
多益辦是也○陳皞曰若聚兵既衆即須多爲部伍部伍之內各有
小吏以主之故分其人數使之訓齊決斷遇敵臨陣授以方略則我
統之雖衆治之益寡○孟氏曰分隊伍也數兵之大數也分數多少
謂部曲也偏裨各有部分與其人數若師旅卒兩之屬○張預曰統
制置先定○梅堯臣曰部伍竒正之分數各有所統○王贊曰分數

衆既多必先分偏裨之任定行伍之數使不相亂然後可用故治兵之法一人曰獨二人曰比三人曰參比參爲伍五人爲列二列爲火五火爲隊二隊爲官二官爲曲二曲爲部二部爲校二校爲火裨二裨爲軍遞相統屬各加訓練雖治百萬之衆如治寡也日閱衆

如閱寡形名是也

曹操曰旌旗曰形金鼓曰名○杜牧曰旌旗鍾鼓敵亦有之我安得獨爲形名

關衆如關寡也夫形者陳形也名者旌旗也戰法曰陳間容陳足曳白刃故大陳之中復有小陳各占地分皆有陳形旗者各依方色或認以鳥獸某將其陳自有名號形名已定志專勢孤人自爲戰敗則自敗勝則自勝戰百萬之兵如戰一夫此之是也○陳皞曰夫軍士既衆分布必廣臨陳對敵遞不相知故設旌旗之形使各認之進退遲速又不相聞故設金鼓以節之所以令之曰聞鼓則進聞金則止曹說是也○梅堯臣曰形以旌旗名以采章指麾應速無有後先○王晳曰曹公曰旌旗曰形金鼓曰名晳謂形者旌旗金鼓之制度名者各有其名號也○張預曰軍政曰言不相聞故爲鼓鐸視不相見以爲旌旗今用兵既衆相去必遠耳目之力所不聞見故令士卒望

旌旗之形而前却聽金鼓之號而行止則勇者不得獨進怯者不得獨退故曰此用衆之法也

三軍之衆可

史必受敵而無敗者奇正是也

曹操曰先出合戰爲正後出爲奇○李筌

曰當敵爲正傍出爲奇將三軍無奇兵未可與人爭利漢兵王濞擁兵入大梁吳將田伯祿說吳王曰兵屯聚而西無他奇道難以立功臣願得五萬人別循江淮而上收淮南長沙入武關與大王會此亦一奇也不從遂爲周亞夫所敗此則有正無奇○杜牧曰解在下文○賈林曰當敵以正陳取勝以奇兵前後左右俱能相應則常勝而不敗也○梅堯臣曰動爲奇靜爲正靜以待之動以勝之○王晳曰必當作畢字誤也奇正還相生故畢受敵而無敗也○何氏曰兵體萬變紛紜混沌無不是正無不是奇若兵以義舉者正也臨敵合變者奇也我之正使敵視之爲奇我之奇使敵視之爲正正亦爲奇奇亦爲正大抵用兵皆有奇正無奇正而勝者幸勝也浪戰也如韓信背水而陳以兵循山而拔趙懾以破其國則背水正也循山奇也信又盛兵臨晉而以木壘從夏陽襲安邑而虜魏王豹則臨晉正也夏

陽奇也由是觀之受敵無敗者奇正之謂也尉繚子曰今以鎮鄉之利羣兒之堅三軍之衆有所奇正則天下莫當其戰矣○張預曰三軍雖衆使人人都受敵而不敗者在乎奇正也奇正之說諸家不同尉繚子則曰正兵貴先奇兵貴後曹公則曰先出合戰爲正後出爲奇李衛公則曰兵以前向爲正後却爲奇此皆以正爲正以奇爲奇曾不說相變循環之義唯唐太宗曰以奇爲正使敵視以爲正則吾以奇擊之以正爲奇使敵視以爲奇則吾以正擊之混爲一法使敵莫測茲最詳矣

兵之所加如以

破投卵者虛實是也

曹操曰以至實擊至虛○李筌曰破實卵虛以實擊虛其勢易也○孟氏

曰破石也兵若訓練至整部領分明更能審料敵情委知虛實後以兵而加之實同以破石投卵也○梅堯臣曰破石也昔退以實擊虛猶以堅破脆也○王贊曰鋸治鐵也○何氏曰用兵識虛實之勢則無不勝○張預曰下篇曰善戰者致人而不致於人此虛實彼我之法也引致敵來則彼勢常虛不往赴彼則我勢常實以實擊虛如舉石投卵其破之必矣夫合軍聚衆先定分數分數明然後習形名形

名正然後分奇正奇正審然後虛實可見矣四事所以次序也

凡戰者以正合以奇勝

曹操曰正者當敵奇兵從傍擊不備也。李筌曰戰無其詐難以勝敵。○杜佑曰正者當敵奇者從傍擊不備以正道合戰以奇變取勝也。○梅堯臣曰用正合戰用奇勝敵。○何氏曰如戰國廉頗爲趙將秦使間曰秦獨畏趙括耳廉頗易與且降矣會頗軍多亡失數敗堅壁不戰又聞秦反間之言使括代頗至則出軍擊秦秦軍佯敗而走張二奇兵以劫之趙軍逐勝追造秦壁壁堅拒不得入而秦奇兵二萬五千絕趙軍後又五千騎絕趙壁間趙兵分爲二被道絕括卒敗又唐突厥犯塞煬帝令唐高祖與馬也太守王仁恭率衆備邊會虜寇馬邑仁恭以衆寡不敵有懼色高祖曰今主上遐遠孤城絕援若不死戰難以圖全於是親選精騎四千出爲遊軍居處飲食隨逐水草一同於突厥見虜候騎但馳騁獵耳若輕之及與虜相遇則犄角置陳選善射者爲別隊持滿以待之虜莫能測不敢決戰因縱奇兵奇兵皆黑衣玄甲分爲左右隊建大旗令騎將秦叔寶程皝金等分

統之每臨寇太宗躬被玄甲先鋒率之候機而進所向摧殄常以少擊衆賊徒氣餒又五代漢高祖在晉陽郭進往依之漢祖壯其材會北虜屠安陽城因遣進攻拔之戎人遁去授坊州刺史虜主道斃高祖出奇兵井陘進以間道先入洛北因定河北此皆以奇勝之迹也

○張預曰兩軍相臨先以正兵與之合戰徐發奇兵或擣其旁或擊其後以勝之若鄭伯禦燕師以三軍軍其前以潛軍軍其後是也

故善出奇者無窮如天地

李筌曰動靜也

不竭如江河

李筌曰通流不絕○杜佑曰言應變出奇無窮竭○張預曰言應變出奇無有窮竭

終而復始日月

是也死而復生四時是也

李筌曰奇變如日月四時之運行入而復出四時更王興而復廢言奇正變化或若日月之進退四時之盛衰也○張預曰日月運行入而復出四時更替盛而復衰喻奇正相變紛紜雲渾沌終始無窮也

聲不過五角

李筌曰宮商角徵羽也

五聲之變不

可勝聽也

李筌曰變入八音奏
樂之曲不可盡聽

色不過五

李筌曰青黃
赤白黑也

五

色之變不可勝觀也味不過五

李筌曰酸辛
酸甘苦也

五味

二變不可勝嘗也

曹操曰自無窮如天地已下皆以喻奇
正之無窮也○李筌曰五味之變庖宰

過奇正奇正之變不可勝窮也

李筌曰邀截掩襲萬
途之勢不可窮盡也

○梅堯臣曰奇正之變猶五聲五色五味之變無盡也○王晳曰奇
正者用兵之鈴鍵制勝之樞機也臨敵運變循環不窮窮則敗也
孟氏曰六韜云奇正發於無窮之源○張預曰戰陳之勢止
於奇正一事而已及其變而用之則萬途千轍烏可窮盡

奇正

相生如循環之無端孰能窮之

李筌曰奇正相依而
生如環圓圓不可窮盡

端倪也。○梅堯臣曰：變動周旋之不極。○王晳曰：敵不能窮我也。何氏曰：奇正生而轉相爲變，如循歷其環，求首尾之莫窮也。○張預曰：奇亦爲正，正亦爲奇，變化相

生若循環之無本末，誰能窮詰？

激水之疾至於漂石者

勢也

孟氏曰：勢峻則巨石雖重不能止。○杜佑曰：言水性柔弱，石性剛重，至於漂轉大石投之洿下，皆由急疾之流激得其勢。

○張預曰：水性柔弱，險徑要路，激之疾流，則其勢可以轉巨石也。

鷙鳥之疾至於毀折

者節也

曹操曰：發起擊敵。○李筌曰：柔勢可以轉剛，況於兵者乎？彈射之所以中飛鳥者，善於疾而有節制。○杜牧曰：

勢者自高注下，得險疾之勢，故能漂石也。節者，節量遠近，則搏之故能毀折物也。○杜佑曰：發起討敵，如鷙鷗之攫撮也，必能挫折禽獸者，皆由伺候之明，邀得屈折之節也。王子曰：鷙隼一擊百鳥無以爭其勢，猛虎一奮萬獸無以爭其威。○梅堯臣曰：水雖柔勢迅，則漂石鷙雖微節勁，則折物也。○王晳曰：鷙鳥之疾亦勢也，由勢然後有搏擊之節，下要云險，故先取漂石以喻也。○何氏曰：水能動石，高下之勢

也。鷺能搏物，能節其遠近也。○張預曰：鷹鸇之擒鳥雀，必節量遠近，伺候審而後擊，故能折物。尉繚子曰：便吾器用，養吾武勇，發之如鳥擊。李靖曰：鷺鳥將擊，卑飛斂翼，皆言待之而後發也。是故善戰者，其勢險，曹操李筌曰：險猶疾其節短。

也。○杜牧曰：險者，言戰爭之勢發，則殺人。故下文喻如彊弩。○王晳曰：險者，折以致其疾也。如水得險隘而成勢。曹操李筌曰：短近也。○杜牧曰：言以近節也。如鷺鳥之發近，則搏之力全，志專，則必獲也。○杜佑曰：短近也。節斷也。短近言能因危取勝，以卒擊近也。○梅堯臣曰：險則迅，短則勁。故戰之勢當險疾而短近也。○王晳曰：鷺之能搏者，發必中，來勢遠而所搏之節至短也。兵之乘機，當如是耳。曹公曰：短者近也。○孟氏同杜牧註。○張預曰：險疾，短近也。言善戰者，先度地之遠近，形之廣狹，然後立陳，使部伍行列，相去不遠，其進擊，則以五十步爲節。不遠，故勢迅；不近，則難禦。節近，則易勝。

機

曹操曰：在度不遠，發則中也。○李筌曰：弩不疾，則不遠矣；不近，則不中。勢尚疾，節務速。○杜牧曰：彊張也。如弩已張，發則殺人。

故上文云其勢險也機者固須以近節量之然後必能中故上文云其節短短乃近也此言戰陳不可遠逐敵人恐有隊伍離散斷絕反爲敵所乘也故牧野誓曰六步七步四伐五伐是以近也○陳皞曰弩之發機近則易中戰之遇敵疾則易捷若趨馳不速奮擊不近則不能克敵而全勝○賈林曰戰之勢如弩之張兵之勢如機之發○梅堯臣曰礪音霍礪張也如弩之張勢不逡巡如機之發節近易中也○王哲曰戰勢如弩之張者所以有待也待其有可乘之勢如發其機○何氏曰險疾也短近也此言擊戰得形便如張弩發機勢宜疾速仍利於便近不得追擊過差也故太公曰擊如發機者所以破精微也○張預曰如弩之張勢不可緩如機之發節不可遠言趨利尚疾奮擊貴近也故太公曰紛紛紜紜鬪亂而不可亂擊如發機者所以破精微也

也渾渾沌沌形圓而不可敗也

曹操曰旌旗亂也示敵若亂以金鼓齊之

一騎轉而形圓者出入有道齊整也○李筌曰紛紜而鬪示如可亂建旌有部鳴金有節是以不可亂也渾沌合雜也形圓無向背也示

敵可敗而不可敗者號令齊整也○杜牧曰此言陳法也風后握奇文曰四爲正四爲奇餘奇爲握奇音機或摠稱之先出游軍定兩端此之是也奇者零也陳數有九中心有零者大將握之不動以制四面八陳而取準則焉其人之列面面相向背背相承也周禮蒐苗獮狩車驟徒趨及表乃止進退疾徐疏密之節一如戰陳表乃旗也旗者蓋與民期於下也握奇文曰先出游軍定兩端蓋游軍執本方旗先定地界然後軍士赴之兵於旗下乃出奇正變爲陳也周禮蒐苗獮狩車驟徒趨及表乃止此則八陳遺制握奇之文止此而已其餘之詞乃後之作者增加之以重難其事耳夫五兵之利無如弧矢之利以威天下五兵同致天獨有弧矢星聖人獨言弧矢能威天下不言他兵何也蓋戰法利於弧矢者非得陳不見其利故黃帝勝於蚩尤以中夏車徒制夷虜騎士此乃弧矢之利也在於近代可以驗之者晉武時羌陷涼州司馬督馬隆請募勇士三千平之募腰引弩三十六鈞弓四鈞立標簡試軍西渡溫水虜懼機能以衆萬計逼隆隆時突厥入寇楊素擊之先是諸將與虜戰每虜胡騎奔突皆戎車徒依八陳法且戰且前弓矢所人皆應弦而倒誅殺萬計涼州遂平隋

步相參昇鹿角爲方陳騎在其內素至悉除舊法令諸軍各爲步騎突厥聞之以手加額仰天曰天賜我也大率精騎十餘萬而至素一戰大破之此乃以徒步制騎士若非有陳法知開闔首尾之道安能致勝也曲禮曰行前朱雀而後玄武左青龍而右白虎招搖在上急繕其怒鄭司農云以四獸爲軍陳象天也孔疏曰此言軍行象天文而作陳法但不知作之何如耳何徹云畫此四獸於旌旗上以標前後左右之陳也急繕其怒言其卒之勁利威怒如天之怒也招搖北斗杓第七星也舉此則六星可知也陳象天文即北斗也復曰進退有度鄭司農註曰度謂伐與步數也孔疏曰如牧野誓云六步七步四伐五伐是也復曰左右有局鄭司農註曰局是步分孔疏曰言軍之左右各有部分進則就敵退則就列不相差濫也下文復曰父之讎弗與共戴天兄弟之讎不返兵交遊之讎不同國四郊多壘此卿大夫之辱也此言讎辱至於戰爭期在必勝固不可不知陳法也其文故相次而言乃聖賢之深旨矣軍志曰陳間容陳足曳白刃隊間容隊可與敵對前禦其前後當其後左防其左右防其右行必魚貫立必鴈行長以參短短以參長回軍轉陳以前爲後以後爲前進無

奔進退無違走四頭八尾觸處爲首敵衝其中兩頭俱救此亦與曲禮之說同數起於五而終於八今夔州州前諸葛武侯以石縱橫八行布爲方陳奇正之出皆生於此奇亦爲正之正正亦爲奇之奇彼此相用循環無窮也諸葛出斜谷以兵少但能正用六數今盩厔司竹園乃有舊壘司馬懿以十萬步騎不敢渡戰蓋知其能也○杜佑曰旌旗亂也示敵若亂以金鼓齊之紛紛旌旗像紜紜士卒貌言旌旗翻轉一合一離士卒進退或往或來視之若散擾之若亂然其法令素定度職分明各有分數擾而不亂者也車騎濟轉形圓者出入有道齊整也渾渾車輪轉行沌沌步驟奔馳視其行陣縱橫圓而不方然而指趨各有所應故王子曰將欲內明而外暗內治而外混所以示敵之輕已者也○梅堯臣曰分數已定形名已立離合散聚似亂而不能亂形無首尾應無前後陽旋陰轉欲敗而不能敗○王晳曰曹公曰旌旗亂也示敵若亂以金鼓齊之矣晳謂紛紜亂之貌也不可亂者節制嚴明耳又曹公曰車騎轉而形圓者出入有道齊整也晳謂渾沌形圓不測之貌也不可敗者無所隙缺又不測故也○何氏曰此言鬪勢也善將兵者進退紛紛似亂然士馬素習旌旗

有節非亂也渾沌形勢乍離乍合人以爲敗而號令素明離合有勢
非可敗也形圓無行列也○張預曰此八陳法也昔黃帝始立丘井
之法因以制兵故井分四道八家處之井字之形開方九焉五爲陳
法四爲開地所謂數起於五也虛其中大將居之環其四面諸部連
繞所謂終於八也及乎變化制敵則紛紜聚散鬪雖亂而法不亂渾
沌交錯形雖圓而勢不散所謂分而成八復而爲一也後世武侯之
方陳李靖之六花唐太宗之破陳樂舞皆其遺制也

亂生於治怯生於勇弱生

於彊曹操曰皆毀形匿情也○李筌曰恃治之整不撫其下而多怨其亂必生秦并天下銷兵焚書以列國爲郡縣而秦自稱始皇都關中以爲至萬代有之至胡亥矜驕陳勝吳廣乘弊而起所謂亂生於治也以勇陵人爲敵所敗秦王符堅鼓行伐晉勇也及甘敗聞風聲鶴唳以爲晉軍是其怯也所謂怯生於勇也吳王夫差兵無敵於天下陵齊於黃池陵越於會稽是其彊也爲越所敗城門不守兵圍王宮殺夫差而并其國所謂弱生於彊也○杜牧曰言欲僞爲亂形以誘敵人先須至治然後能爲僞亂也欲僞爲怯形以伺敵

人先須至勇然後能爲僞怯也欲僞爲弱形以驕敵人先須至彊然後能爲僞弱也○賈林曰恃治則亂生恃勇彊則怯弱生○梅堯臣註○何氏曰言戰時爲奇正形勢以破敵也我兵素治矣我士素勇矣我勢素彊矣若不匿治勇彊之勢何以致敵須張似亂似怯似弱之形以誘敵人彼惑我誘之之狀破之必矣○張預曰能示敵以紛亂必已之治也能示敵以懦怯必已之勇也能示敵以羸弱必已之強也皆匿形以誤敵人

治亂數也

曹操
曰以

部曲分名數爲之故不亂也○李筌曰歷數也百六之災陰陽之數不由人與時所會也○杜牧曰言行伍各有分畫部曲皆有名數故能爲治然後能爲僞亂也夫爲僞亂者出入不時樵採縱橫刀斗不嚴是也○賈林曰治亂之分各有度數○梅堯臣曰以治爲亂存之乎分數○王晳曰治亂者數之變數謂法制○張預曰實治而僞示以亂明其部曲行伍之數也上文所謂治衆如治寡分數是也

怯勢也

李筌曰夫兵得其勢則怯者勇失其勢則勇者怯兵法無定惟因勢而成也○杜牧曰言以勇爲怯者也見有

勇

利之勢而不動敵人以我爲實怯也○陳皞曰勇者奮速也怯者淹
緩也敵人見我欲進不進即以我爲怯也必有輕易之心我因其懈
清假勢以攻之龍且輕韓信鄭人誘我師是也○孟氏註同陳皞○
梅堯臣曰以勇爲怯示之以不取○王晳曰勇怯者勢之變○張預
曰實勇而僞示以怯因其勢也魏將龐涓攻韓齊將田忌救之孫臏
謂忌曰彼三晉之兵素悍勇而輕齊齊號爲怯善戰者因其勢而利
導之使齊軍入魏地日減其龐涓聞之大喜曰吾素知齊怯乃倍日并行逐之遂敗於馬陵

彊弱形也

曹操 曰形

勢所宜○杜牧曰以彊爲弱須示其形匈奴冒頓示婁敬以羸老是
也○陳皞曰楚王毀中軍以張隨人用爲後圖此類也○梅堯臣曰
以彊爲弱形之以羸懦○王晳曰彊弱者形之變○何氏曰形勢暫
變以誘敵戰非怯非弱也示亂不亂隊伍本整也○張預曰實彊而
僞示以弱見其形也漢高祖欲擊匈奴遣使覘之匈奴匿其壯士肥
馬見其弱兵羸畜使者十輩皆言可擊惟婁敬曰兩國相攻宜矜謹
長今徒見老弱必有奇兵不可擊也帝不從果有白登之圍

故善動敵者形之敵必