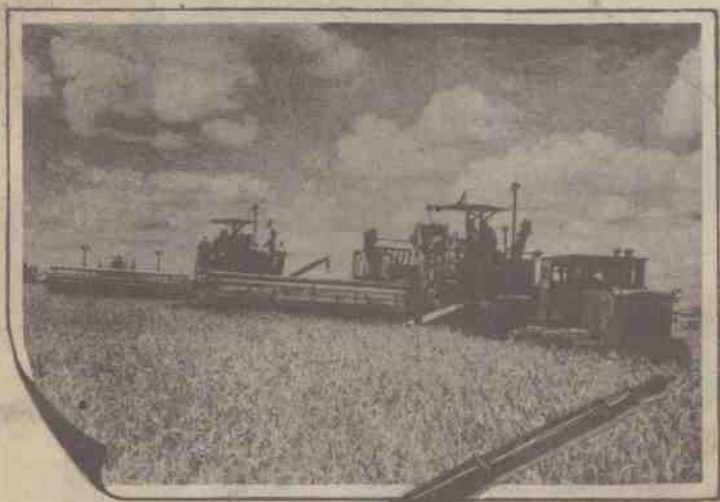




于長欽 韓之非 著

國營友誼農場訪問記

通俗讀物出版社

內 容 說 明

“國營友誼農場”是由蘇聯贈送全套設備，并在蘇聯專家的指導之下建成的。它是我國最大的一個機械化農場。這個農場的建立，給我國農業機械化樹立了一個好榜樣。本書是用訪問記的體裁介紹這個農場的情況的。全書系統地介紹了這個農場的規模、它的現代化的生產設備、以及如何運用蘇聯的先進技術和經驗；同時還介紹了蘇聯專家的國際主義精神，我國農場職工在工作中所表現的積極性和創造性等生動事迹。

國營友誼農場訪問記

于長欽 韓之非著

*

通俗讀物出版社出版

(北京香樹胡同73號)

北京市書刊出版業營業許可證051號

天津印刷廠印刷·新華書店發行

*

總號 0945 開本 787×1092 1/32

印張 1 1/8 插頁 2 字數 21,000

1955年7月第一版 1956年7月第一次印刷

印數：1—28,000

統一書號：T4008·21

定價：(5)一角四分

目 錄

一 國營友誼農場的來歷·····	2
二 國營友誼農場有多大·····	4
三 機械化的生產·····	11
四 科學的管理方法·····	17
五 蘇聯專家無私的幫助和指導·····	23
六 建設農場的人們·····	29
七 從國營友誼農場看我國農業發展的前途·····	35

毛主席在“关于農業合作化問題”的報告里說：“中國只有在社會經濟制度方面徹底地完成社會主義改造，又在技術方面，在一切能够使用機器操作的部門和地方，通通使用機器操作，才能使社會經濟面貌全部改觀。”他指出：“估計在全國範圍內基本上完成農業方面的技術改革，大概需要4個至5個五年計劃，即20年至25年的時間。”毛主席的這個指示告訴我們：在20年到25年之內，全國大部分農民就都能够使用機器進行生產了，也就是說，到那時全國將基本上實現農業機械化。但在目前，這還是我們奮鬥的目標。那麼，農業機械化是怎樣的呢？現在把我國最大的、最現代化的機械化農場——國營友誼農場作一介紹，通過它，大家就可以看到我國農業機械化的美麗遠景。

一 國營友誼農場的來歷

說起國營友誼農場，應當先把它的來歷作個交代。這個農場，是偉大的盟邦蘇聯幫助我們建立起來的。蘇聯政府和

人民送給我國全套的設備和機器，並且派了專家來具體幫助和指導這個農場的興建。

1954年，中華人民共和國成立五周年的時候，蘇聯派了以尼·謝·赫魯曉夫同志為首的蘇聯政府代表團來參加我國的國慶節。10月12日代表團寫了一封信給毛主席，信里說：

“目前在蘇聯為了大量增加谷物生產和在這一基礎上發展所有的農業生產部門，正實現着開墾生荒地和熟荒地的巨大計劃。正如大規模開墾生荒地的經驗所表明，進行這一工作最適宜的方式是組織國營谷物農場。

“我們鑒于中華人民共和國正開始進行開墾生荒地和熟荒地的工作，並且願意把蘇聯在這一方面積累的經驗介紹出來，以表示中蘇兩國人民的兄弟友誼和紀念中華人民共和國成立五周年，特請你們接受蘇聯人民贈給中國人民的、為組織擁有2萬公頃播種面積的國營谷物農場所必需的機器和設備。”

為了從組織上和技術上幫助我們建設和管理這個農場，蘇聯政府代表團在信里還說，準備派一批專家到我國來擔任農場的顧問，以便我國的農場工作人員向他們學習，在短時期內掌握技術和學會大型谷物農場的管理方法。

毛澤東主席在同一天寫了一封回信給赫魯曉夫同志和蘇聯政府代表團，代表我國政府和人民對這種友誼的援助表示熱烈的歡迎和衷心的感謝。

毛主席在回信里說：“無疑地，這個國營谷物農場不僅

在推动中國農業的社会主义改造方面会起重要的示范作用，而且也会帮助中國訓練農業生產方面的技術人材和學習苏联开垦生荒地和熟荒地的寶貴經驗。”

为了迅速地建設好这个農場，國務院在1954年12月7日通过一項决定，規定这个農場建設在黑龍江省集賢縣三道崗地区，根据当地土壤、气候等条件，它的任务是以种植小麥、大豆、苞米等谷物为主，并且在發展谷物生產的基础上逐步發展畜牧業。同时，把这个農場命名为“國营友誼農場”，作为中苏兩國偉大友誼的紀念。

國務院在决定中还指示友誼農場的領導上应特別注意加强農場的政治工作，團結全体职工，勤勤懇懇地向苏联專家學習，努力掌握新的技術和大型谷物農場的管理方法，并且和農場周圍的農民羣众建立密切联繫，在我國農業社会主义改造事業中起应有的示范作用。

从这里，我們可以知道：國营友誼農場的建立，对我國農業社会主义改造有着重大的意义，它是我國实现農業机械化的最好榜样。

二 國营友誼農場有多大

現在，國营友誼農場已經在黑龍江省集賢縣三道崗地区建設起來了。我們去友誼農場的時候，从佳木斯坐上通往双

鵬山煤礦的火車；不到兩個鐘頭就到达中間的一個小站——福利屯。從那里再坐公共汽車，向東北前進幾十里，就看到了一眼望不到邊的大草原。熟悉這兒情況的人告訴我們：這個草原是黑龍江、烏蘇里江、松花江“三江匯流”沖積成的大平原，西邊靠近佳木斯，東邊到烏蘇里江，南自完達山，北至黑龍江，縱橫數百里，面積大約有200萬公頃以上，是黑龍江省內“五大草原”中面積最大的一個。這里的土壤肥沃，地勢平坦，黑土層（土壤學家說它是草甸黑鈣土和淋溶黑鈣土）有3市尺深，有些地方有五六市尺深。友誼農場就建立在这个大草原的西角上。

不久，我們就看到一大片新開墾出來的黑油油的土地，幾十台拖拉機正轟轟隆隆地在地面上奔跑，周圍還沒有開墾的荒地，好像給這片新開墾的處女地砌了一道厚厚的圍牆。特別引人注目的，是黑土地上剛剛建成的一簇一簇的紅牆灰頂的樓房和平房，這在“北大荒”上，從前是看不到的。

沒有來友誼農場以前，常聽人說它是一座新興的農業城。現在親眼看見了，覺得這個形容是恰當的。農場的工作同志熱情地向我們介紹農場的全面情況，他們說：全場在總場部領導下分為五個分場，整個農場占地面積是32,803.58公頃，合市畝是492,053畝7分。場地由東到西最長的地方有68華里，從南到北最寬的地方有47華里。如果繞場走一圈，需要四五天的工夫。

人們把友誼農場叫做農業城，不光是因為它規模大，占

地多，还由于它的許多設施和現代化城市一樣。在總場部和分場部，到處是一幢幢整齊、美觀的紅磚灰瓦建築物。總場部的中心是兩層的辦公樓，辦公樓的對面並排着的兩座樓房，一座是招待各地的參觀者的招待所，一座是供應全場職工生活需要的百貨商店。辦公樓的後面和兩側，是成排的住宅，建設農場的人們就住在这里。為生產服務的機械修配廠、小型發電站、汽車庫等也在1955年建成了。發電站的建成，使得草原上從此在黑夜里能見到光明。為職工生活服務的醫院、門診所、郵電營業處和銀行辦事處，也在1955年秋季展開了業務活動。但這只是1955年先期建成的一部分建築物，1956年的建築工程規模比1955年還要大。將要陸續建設起來的有糧食庫、小型糧谷加工廠、畜產品加工廠、小學校和俱樂部等等。全場建築總面積共達10萬平方公尺以上，畜舍建築還不包括在內。

友誼農場的生產規模，不僅我國的農業生產合作社無法相比，就是我國現有國營農場也比它小得多。這個農場在正式開始生產的第一年——1956年，計劃播種面積就有25,400多公頃。如果按照我國農村平均每人占有3市畝耕地計算，這個農場所有的耕地面積，比一個10萬人口的縣所有的耕地面積還要多。這些耕地規劃成11個大田（即旱地）輪作區，1個水田輪作區，5個畜牧場附屬輪作區和3個草地牧場輪作區。這些輪作區分別由13個田間生產隊常年負責耕作。1956年，農場計劃播種春小麥16,300公頃，大豆6,100公頃，

苞米 400 公頃，此外還要種些高粱、谷子、大麥、甜菜等庄稼。按着这个計劃去種植，在通常年景下，全農場可以收穫 33,000 噸糧食，也就是 6,600 万市斤。農場从这些糧食里留下第二年生產用的种子和牲口飼料以后，可以上繳給國家的糧食有 3 万噸以上，也就是 6,000 万市斤。以每人每年吃用 500 斤糧食來計算，这个農場上繳的糧食足夠 12 万人吃 1 年。几年以后，友誼農場随着机械化耕作水平和經營管理水平的提高，農作物的單位面積產量也將提高，每年生產的糧食總產量可以达到 9,000 万市斤以上。如果全國有 3,700 个这样的農場，所生產的糧食就差不多赶上了 1954 年全國農民生產糧食的總產量，而能够上繳給國家的商品粮，比全國農民賣給國家的还要多得多。

在發展谷物生產的基礎上，友誼農場還要实行多部門的經營，特別是發展畜牧業。預計到 1960 年，全場養牛 1,280 头，養猪 5,900 口，家禽（包括雞、鴨、鵝）16,000 只，養蜂 300 箱。另外还有役馬 240 匹，役牛 160 头。每年可为國家生產牛奶 1,000 万市斤，牛肉 100 万市斤，猪肉 274 万多市斤，还有大量皮革、蛋、蜂蜜等。

这个農場是在苏联專家的具体帮助下，按照社会主义原則，运用苏联的先進經驗規劃設計出來的。建場之初，苏联農業部曾派來有着丰富工作經驗的土地整理工程師、土壤學家、水利工程師等專家，組成了土地整理考察組，對建場工作進行了具体的指導和幫助。我國農業部選派的 100 多名工

作干部，在苏联專家的帮助和指导下，进行了將近半年的荒地勘测和場地规划設計。

苏联專家說：建設一个現代化的農場，和建設一个現代化的工厂一样，沒有正确而周密的规划設計，是不能施工的。过去，我們由于缺乏經驗，常常不經過规划設計就建場，这样建立起來的農場，往往在生產上和經營上發生不合理的現象。比如有一个農場，在建場前，領導干部跑到場附近登高一望，回來說可以建成一个有3万畝地的農場，后來步量了一次，又說只可建設8,000畝地的農場，于是便按照8,000畝地配备了机器、人力。結果農場建設起來了，却只有3,000畝地可种。这只不过是一个例子。有的農場場地連个边界也沒有，今年高兴就种这块，明年又丢了这块去种另外一块。还有的農場計劃發展畜牧業，可是把奶牛買來以后，却沒有牧場和飼料。这些不合理的現象，使不少農場在建成以后，發生產量低、成本高、浪費大、經營困难的嚴重情况。而像友誼農場这样，事先經過仔細规划設計，就可以从根本上避免發生上述現象。

國營友誼農場的場地勘测规划工作，進行得十分仔細。苏联專家和我國的工作人員，先用50多天的時間，对場地的土壤、植物、水分、地質、气候等各方面的自然情况，反复進行了調查分析，根据对場地調查中得到的詳細資料，和我國國務院給友誼農場規定的生產任务，進行了一个多月的室內规划設計工作，最后繪制成詳明的場地設計圖。圖上标明

了每塊土地的用途，每個作業區的面積和位置、道路網、總場和分場場部地址等等。這張規劃設計圖，先後經過建場委員會和農場全體職工討論通過，並且經我國農業部批准，最後才按照設計圖完成了場地的實際規劃。

土地整理考察組組長蘇聯專家馬斯洛夫說：農場場地的正確規劃和設計，是農場正確地合理地組織和經營生產的依據和基礎，規劃設計圖是農場發展生產和經營方向的指南。沒有正確的土地規劃設計工作，就不可能對農場實行科學的管理，也就不可能不斷地提高農作物的產量。因此，在場地規劃設計中，不僅要看到目前的需要，還要考慮到長遠的發展遠景，從重大的到細小的一切問題，都要妥善地周密地安排好。

友誼農場的土地規劃工作，就是本着這樣的精 神 完 成的。參觀過這個農場的人都贊美它設計得科學圓滿。我們知道，發展農業生產最重要的基礎是土地和土地的有效、合理地利用。友誼農場的32,800多公頃地，每一塊都規定了目前和長遠的用途。谷物生產是主要任務，所以土質最好的地規劃為11個大田輪作區；靠近河流有灌溉條件的地規劃為1個水田輪作區；土質較差的地規劃為牧草輪作區；目前不能耕種的一部分沼澤地也沒有扔掉，規劃為天然割草地。這些天然割草場的面積、形狀，都和臨近的輪作區安排得很協調，以便將來經過土壤改良，有條件耕種的時候，就同輪作區合併。農場的菜園地、果園地和良種試驗田，也都根據需

要和条件專門规划出固定的地方。

友誼農場的每个輪作区，形狀非常齐整，長与寬保持着均衡適當的比例，这就很便于机械耕作。拖拉机手告訴我們：在这样的輪作区里進行作業，拖拉机就不会空道运行，造成浪費，便于用机器縱橫作業，能够实行先進的交叉播种法和方形簇种法。过去有些農場因作業区狹窄，拖拉机作業时調轉次数太多，降低了工作效率，友誼農場就不会發生这种現象。同时，这样的作業区又便于正确地計算土地面積、种籽需要量、工作量和產量，因而也就能合理地分配作業需要的人力、物力和計算成本。

友誼農場的的道路像棋盤一样的規矩，走路行車都非常方便，各作業区的交通非常協調。每个分場都有通向总場的公路，也有連接通往福利屯火車站的公路。这就使得農場將要生產的大量粮食和其他產品能够很容易地运往外地。各作業区和放牧場之間，也都給人、机器和牲畜规划出道路，而且每条道路都是根据需要，規定了不同的寬度：为一个或兩個作業区服务的田間道路是1丈2市尺寬；为几个作業区服务的道路是1丈6尺寬；各分場同总場之間的道路，因車輛、机器來往繁多，是4丈寬；牲畜不会排成行走，所以通往放牧場的道路也是4丈寬。每条道路同时又是作業区的分界綫。農場同志說：这样的道路有三大好处：便利運輸，節省职工和机器轉移的时间，不浪費土地。

在每个大田輪作区的中心，都有占地一公頃左右的作業

站。这是作業期間各生產隊的宿营地。在那里，有宿营車、帳篷、油罐、農具等。这不僅便利于組織田間作業，節省人力機器轉移的時間，还可以使职工們在緊張的作業过程中，在这里得到休息和娱乐。每个作業站都有水井，这是苏联專家和我國工人一起完成的。他們在冰天雪地里，日以繼夜地進行了几十天的深井鑽探工作，徹底了解了地下的水源和水質，才选定地点打出了井。苏联專家說：只要有人、有牲畜、有机器的地方，都需要有水，而水質的好坏，直接影响人、牲畜的健康和机器的寿命。所以，友誼農場的32眼水井，沒有一眼是馬馬虎虎打出來的。

經過这样规划的農場，总起來說有以下的一些好处：

（一）保證農場实行科学的經營管理，正确、充分、合理地利用土地，不断提高農作物的產量；

（二）保證最有效地运用和發揮現代化的農業机器的效能，充分地运用新的農業技術；

（三）保證职工有良好的工作与生活条件，能不断提高劳动效率。

这样，就能够保證勝利地完成國家的生產任务。

三 机械化的生產

友誼農場機械化作業的情形，更是引人入勝。機械化作

業，就是一年四季的庄稼活，都用机器来做。现在我们按照農業生產的过程，來說明友誼農場的机械化生產是怎样進行的。

友誼農場僅僅在30多个晝夜里，就开垦了22,800多公頃荒地，这比集賢縣10多万農民最近3年來开荒的总畝数还要多，当地農民都贊嘆这是我國歷史上从來沒有过的奇迹。原來这里兩尺厚的表土層里，夾雜着密集的草根。当地農民說：在这里开荒，用8匹强壮的馬拉犁，1付犁只能耕進3寸深。科学家的調查，更能說明开垦这块荒地的困难：如果按耕35公分寬、22公分深來計算，一个犁鏵片遇到的土壤阻力，平均有500到700公斤；在地勢較高、長滿了坚硬灌木的地方，阻力更要大些。但是，苏联人民送給的最新式農業机器，具有强大的威力。开荒期間，从远处看友誼農場，只見90几台拖拉机像坦克車一样，向荒地勇猛進攻。每台拖拉机跑过的地方，就出現了一条黑色帶子。随着拖拉机的一來一往，这条帶子愈來愈寬，很快就成了一大片。近看，拖拉机帶着閃閃發光的圓切刀、小犁鏵、大犁鏵，一下子就深深地切到泥土里，犁起的土像翻滾的波浪一样。一片毛茸茸的草地，立刻变成了一片黑土。

参加开荒的拖拉机有兩種，一种是“C——80”式拖拉机，它的两个輪子和坦克車上的一样。这种拖拉机，在苏联叫“大力士”，它有着80匹馬力。友誼農場共有30台。另一种叫“德特——54”式拖拉机，共有64台，它的力气比“C

——80”式拖拉机要小一些，但每台也有着54匹馬力。按照友誼農場規定的工作定額，1台“C——80”式拖拉机1个作業班次（10小时）开荒6公頃，等于兩個農民赶着8匹壯馬拉1付双輪双鐮犁，工作9天到10天；1台“德特——54”式拖拉机1个作業班次开荒3公頃半，等于同样多的人和馬工作5天到6天半。事实上，絕大多数拖拉机每个班次都超过了这个定額，有的超过定額1倍以上。

另外，还有一种叫“別洛露西”式的拖拉机，是苏联最新的出品。这种拖拉机的輪子和前边兩种的不一樣，它有两个大膠輪，行动很輕便，可以用它進行中耕，10小时能耕地250畝。友誼農場有4台这种机器。

農場所有拖拉机（共有98台），如果一齐出动工作一天，就等于10,100个人和同样多的牲畜的工作量。

用人工馬力开荒，只能在白天工作，晚上就得休息，拖拉机开荒却不受黑夜的限制。在友誼農場开荒的那些日子里，農場場地上的夜景非常美丽动人。每当太陽落山、黑夜來臨的时候，場地上就出現了一盞盞流动着的灯光，拖拉机的馬达声通夜不停，震盪着原野。農場附近的農民常常站在远处，面对着这一片灯光照耀的場地，感动地說：“从前这里的黑夜向來是一片黑暗，从草原上傳來的声音也只有野獸的嚎叫，沒有人敢在夜里到野地上去。現在机器把黑暗給赶走了！”農場的拖拉机手、農具手們在夜間向荒地進軍，就像战斗一样，你赶我，我赶你，每天夜里都有四五百公頃

荒地得到翻身。

挑选种籽，是獲得好收成不可缺少的工作，也是一件細致而麻煩的工作。目前，我國多数農民还是靠双手來挑选种籽，用風車風选种，就要算是比較進步的选种方法了。但是，在友誼農場，我們看到了4台苏联送給的选种机器。这种机器裝有風扇和密度不同的篩，能同时清除和种籽混在一起的秕粒、灰土、草籽等夾雜物，还能按照种籽質量的好坏，区分出不同的等級。这种机器只用三四个人照料，1小时就能选好4,000斤到6,000斤种籽。

开出荒地，选好种籽，就要播种了。

國營友誼農場的播种工作，全部是机械化的。苏联送給的120台播种机，其中有110台是窄行播种机。“C—80”式拖拉机能拖兩三台播种机，一次就做完开溝、下种和复土等好几道工作，同时能播种24行或48行。行寬行窄还可以按照需要調整。一次播种24行的时候，行与行之間的距离是4寸半；若一次播种48行，行距只有2寸多。一台这样的播种机用拖拉机帶动，每10小时可以播种226畝到252畝，比用人工節省200多个工。友誼農場1955年在新开垦的荒地上，种植了2,000多公頃春小麥和1,000多公頃的大秋作物。農場在播种春麥时，还采用苏联的先進經驗——十字交叉播种法。

苏联贈送的除草机器叫做中耕除草机，由拖拉机牽引行走，它那些像小扒子似的小鋤刀，随着拖拉机的前進，就把

苗旁的小草除掉了，后面只用人工清理一下株間的雜草就行。

苏联贈送的100台联合收割机（简称：康拜因），其中94台是“C——6”式联合收割机，这种收割机由拖拉机牽引，10小时就可以收割300多畝。另外的6台是“自动推進联合收割机”，在苏联，人們管它叫“田間工厂”，它用不着拖拉机牽引，自己会走，收割的面積幅度小些，有4公尺寬，但速度快，10小时也可以收割300多畝。如果把这100台联合收割机擺在一起，讓它同时工作，一次几乎可以收割1里寬的地方，一晝夜可以收割6万多畝麥子，能頂4万多个人工。联合收割机上还裝有电灯，夜間也可以收割。联合收割机不光管收割，同时还可以進行脫谷和清选，也就是把收割、脫粒、揚篩三样工作一次作完，所以不但節省人工，節省時間，同时还避免了人工收割和打場时損失粮食的現象。

1955年，友誼農場的主要任务是开荒，只收割了試种的2,000多公頃春麥和少数大秋作物。8月2日，是正式收割的头一天。事前联合收割机手們把联合收割机聚集在麥田边上，一接到場部的命令，几十台联合收割机一齐出動。高大的綠色收割机，像軍艦一样在金黃色的麥浪里前進。由前边吞進去麥穗，緊接着旁边就吐出麥粒來，然后用載重汽車把麥子运到晒麥場去。虽然这次麥收还只是農場試运轉階段，收割机还不能实现“滿力”，但1天1台收割机也能收割10多公頃。青年突击隊員、女联合收割机手刘瑛駕駛的“C