

5243

3395

苏联集体农庄介绍小丛书

8

集体农庄生产队长的工作

遼寧省中苏友好协会編



苏联集体农庄介绍小叢書之八

集体农庄生产隊長的工作

遼寧省中苏友好协会編

遼寧人民出版社

1956年 沈陽

集体農庄生產隊長的工作

遼寧省中蘇友好協會編

☆

遼寧人民出版社出版（沈陽市軍署街23號）

沈陽市書刊出版業營業許可証文出字第1號

沈陽新華印刷廠印刷 新華書店沈陽發行所發行

787×1092毫米·14印張·20,000字 印數：1—24,076

1956年7月第1版 1956年7月第1次印刷

統一書號：T17090·6

定價（5）0.12元

寫在前面的几句话

生產隊是集体農庄勞動組織的基本形式，是農庄最重要的生產單位。生產隊長的主要職責，就是在農庄管理委員會和農庄主席的領導下，在隊里貫徹執行管委會的決議，領導全体隊員保證完成隊的生產計劃。因此，生產隊長必須編制先進而又切合实际的生產計劃，維持隊內的勞動紀律，計劃安排拖拉機隊及各個隊員的工作地點，確定人員和生產資料的配備，靈活地組織生產和調配人力，保證履行農業技術規則，保管撥給生產隊的一切財產，檢查與驗收隊員所完成的工作。只有这样，才能使生產隊的全部工作——耕作、播種、收穫、保管農具和耕畜等——能够順利地有成效地進行，為農庄整個勞動組織的鞏固創造了條件，從而保證集体農庄公有經濟的穩步發展。

这本小冊子里編入的几篇文章，都是苏联集体農庄生產隊長多年工作的經驗自述。这些經驗告訴我們：合理地組織勞動，正確地分配與使用勞動力，大量采用農業科學技術及推廣先進經驗，是提高農作物產量，完成與超額完成生產任務的根本保證。这些經驗，對我國農業生產合作社生產隊的領導幹部，在組織社員勞動，提高勞動效率，完成與超額完成生產計劃，以勝利地實現我國農業發展綱要的斗争中，極有參考價值。

目 錄

我們生產隊怎樣成為全蘇農業 展覽會的參加者	1
集體農莊生產隊長的工作經驗	6
我怎樣領導生產隊	17
領導生產隊的經驗	25
怎樣分配生產隊的勞動力	30

我們生產隊怎樣成為全蘇 農業展覽會的參加者

我們生產隊由於馬鈴薯的高額產量，獲得了參加全蘇農業展覽會的光榮權利。按照選拔展覽會參加者的條件，非黑土地區的田間生產隊，在15公頃的土地面積上，1公頃應該收穫225公担馬鈴薯。我們生產隊遠遠超過了這個指標。1952年我們從18公頃土地上，1公頃獲得了303公担馬鈴薯；去年（指1953年，下同）從19公頃土地上，1公頃獲得了273公担，兩年的平均產量是1公頃288公担。

高羅杰茨克拖拉機站的耕地工作能夠保證較高的質量，以及農業技術措施的合理制度，對於提高馬鈴薯產量有着極重要的意義。

春天，我們往1公頃馬鈴薯地上送8——10公担草木灰，15——30噸廐肥。在中耕馬鈴薯時期，1公頃土地追喂了3——4公担雞糞和150公斤硫酸銨。

根據自己的多年經驗，我們確信：經過很好選擇的馬鈴薯塊根，是獲得高產量的最重要條件。因此，我們生產

隊總是從產量最高的馬鈴薯地里選擇種薯。馬鈴薯塊根經過反覆仔細的挑選後，放進倉庫里，經常檢查保管的好壞。我們種植的“洛爾赫”種的馬鈴薯，比別的品種遭受的病害較少，而且冬天也容易保存。

馬鈴薯和其他作物的豐產，保證了集體農莊和莊員們的豐富的收入。我們生產隊僅在去年就比原計劃多得了730公担馬鈴薯。由於超額完成產量計劃，集體農莊按照附加報酬的規定，從超額部分中拿出4分之1給生產隊員，每個隊員都按附加報酬得3公担左右的馬鈴薯。去年，集體農莊一個勞動日支付給莊員1.8公斤糧食，5.5公斤馬鈴薯，2公斤多蔬菜和9盧布40戈比現金。勞動日的高額報酬，強有力地說明了我們集體農莊的經濟實力，以及在農莊公有經濟各部門的不斷迅速高漲中，莊員們的物質利益的提高。隨著單位面積產量和馬鈴薯總收穫量的增長，它在解決牧畜業飼料來源方面的意義也越來越大。去年我們用作飼料的馬鈴薯約有1萬4千公担。而現在，馬鈴薯的種植面積從164公頃擴大到182公頃，總產量的大大增加，用作飼料的馬鈴薯也會更加增多起來。

我們生產隊除了馬鈴薯之外，還種植有谷物、技術作物和飼料作物。交給生產隊固定使用的265公頃土地，實行了7區草田輪作。去年，我們生產隊1公頃黑麥的產量是15.5公担，冬麥是12公担，亞麻籽是4.9公担。生產隊

还种植有作青貯飼料用的苞米和胡蘿卜、糖蘿卜等等，固定給生產隊使用的天然割草場和种草場91公頃。生產隊有62个人，17匹馬，兩台搖臂收割机，还有犁、耙和其他的農具；我們在地里修建了兩处帶盖的打谷場，还有亞麻干燥机。生產隊的办公处位于烏斯基諾沃村，这里有我們的馬廄，有存放谷物种子和飼料的倉庫，还有放農具的單獨房子。

庄員庫茨涅佐夫、拉普欣娜、洛克杰娃、斯庇利陀諾夫和其他一些人在生產隊里工作15年多了。我自己是从1952年起領導生產隊的。生產隊內庄員的固定編制，促進了生產隊工作的順利進行。人們非常熟悉自己的生產工作，研究土地的特點，知道自己的工作位置。在人員編制固定的情況下，每个生產隊員的勞動技術、熟練程度都在不断地增長和日益進步。

生產隊組織了兩個小組，讓他們專門种植馬鈴薯和亞麻。

在解决生產隊各种生產問題方面，集体農庄管理委員會給我們生產隊以充分的獨立性，使我們能够廣泛地發揮積極主動的精神。根据生產隊每个時期的工作，制定出各种生產計劃和生產圖表，根据这些計劃，我經常計劃着和組織着生產隊的全部日常工作，驗收庄員們完成的工作，計算交出去的產品和收到的各种材料、飼料。当我碰到什麼困難的時候，就去請教農庄主席，从而得到具

体帮助。

我一次交給小組長5天的工作任务。在这种組織工作的情况下,我就有更多的可能來檢查生產隊的工作質量,更好地驗收庄員們的工作。我一次交給庄員3——5天的工作任务。在生產隊的隊員們分住在5个村子的情况下,每天把所有的人都召集到一塊來是困难的,而且也沒有必要,因为滿可以提前几天作出生產隊的工作計劃。

我們經常为提高生產隊的勞動生產率而努力,而且認為这是自己的主要任务之一。我們的全部工作都是在实行个人包工制和小组包工制的情况下完成的,我們不准有窩工的現象。我們的除草、割草工作照例是实行个人包工制。集体農庄現行的生產定額,在許多情况下是超过了1948年4月苏联部長會議所規定的定額。使用17行播种机的播种定額原先是4公頃,現在提高到6公頃;馬鈴薯选种机的定額从2.5噸 提高到5噸;許多别的生產定額也提高了。我們生產隊大部分庄員都完成了定額,而許多先進生產者竟超額完成定額的30%还要多。

我們生產隊每月定期召開兩次以上的生產會議,会上作出工作總結,討論社会主义競賽条件,揭露工作中的缺點等。例如,在一次會議上,總結了我們和布洛克娃的第四生產隊的社会主义競賽結果。在生產會議上,庄員們常常提出許多有價值的改進工作的建議。比如,庄員捷

列寧嚴厲地批評了生產隊在往地里送糞時，扔得亂七八糟，糟蹋了糞。他提議把糞在地里堆成堆，仔細地鎮壓結實，現在已經這樣作了。從前莊員們曾建議必須利用每戶莊員的糞，以擴大糞源和利用當地肥料施肥。全體會議同意了這一建議。現在每一莊員家的一頭奶牛每年能給集體農莊25車糞，每只羊和豬能給2.5車糞。為了擴大積糞，莊員們大量地利用泥炭給牲畜墊圈。為了使收穫工作易于進行和極力減少損失，按照莊員們的建議，我們在挖掘馬鈴薯之前，收集了馬鈴薯的葉和全部的莖用作青貯飼料。

生產隊的全部工作都按照在全體會議所規定的日程進行。工作日程和莊員勞動日記事冊懸掛在生產隊的辦事處里。我們生產隊的勞動紀律是很鞏固的。我們沒有一個生產隊員沒完成規定的起碼勞動日數。去年平均每個男莊員作了300——350個勞動日，每個女莊員平均作了225個勞動日。

給我們農莊工作的高羅杰茨克拖拉機站的拖拉機隊，在田間工作方面的機械化程度越來越增高。在集體農莊里，採用拖拉機進行秋耕和翻耕休閑地、播種、中耕、耙地、松土、滅茬、收割牧草留種地和青貯飼料等工作。近幾年來，拖拉機站為我們翻耕和耕作了25公頃以上的泥炭地，我們把其中的6.5公頃用作泥炭肥料，其餘的用來耕作農作物。

由于拖拉机站的帮助，集体农庄采用了交叉播种法和窄行距条播法，并且作到精耕土地，加深耕作层。我们极力使拖拉机和耕畜的工作合理的配合起来。及时给拖拉机运送燃料和水，以保证它们不停地工作。播种用的材料和往地里送粪等工作，也都及时完成。

今年(指1954年，下同)拖拉机站没有保证集体农庄使用到马铃薯播种机，因之我们使用马拉犁采用方形簇种法种植全部马铃薯。

在实现苏共中央六月全会决议的同时，我们生产队在今年担负着提高所有农作物单位面积产量的任务，每公顷冬小麦要获得22公担以上的收成，黑麦要达到25公担，亚麻籽达到6公担，马铃薯要收获300公担。

(编译自苏联“集体农庄生产”杂志，
1954年第8期。作者：罗玛诺夫)

* * *

集体农庄生产队长的工作经验

一 全面完成生产计划

从1946年起，我一直在领导“共产主义曙光”集体农庄的第一田间生产队。

几年来，我们生产队的主要农作物都获得很高的产

量，而所有農作物的產量，都高過其餘5個生產隊。第一生產隊冬小麥的每公頃產量和集體農莊的平均產量相比：1949年多1千斤，1950年多840斤，1951年多1千140斤，今年（指1952年，下同）多1千740斤。糖蘿卜——農莊的主要技術作物——的收穫量，也類似這個情況，第一生產隊每公頃的平均產量和集體農莊相比：1949年多8千零60斤，1950年多4千600斤，1951年多8千斤，今年多8千斤。

占集體農莊產量第二位的是第二生產隊（隊長別列列夫），我們同在一塊占地831公頃的第一輪種區工作。集體農莊有兩塊草田輪種地，每一塊地有兩個生產隊。所有輪種地的每一塊地都分成兩個地段，在整個輪種過程中，這些輪種地都配備有固定的生產隊。

集體農莊嚴格地執行着田間操作的一些合理的勞動組織條件。這就是：生產隊有固定的人員編制，分配工作應該考慮人們的住處，每個勞動力應該平均負擔繁重的大田和技術作物的工作（每人約為1.7公頃），生產隊有着必需的生產資料：耕畜、農具、機器、運輸工具和一些生產用的建築。我們生產隊有80名莊員，456公頃土地，38頭耕畜。瓦爾克夫斯克拖拉機站斯米里那隊長領導的拖拉機隊給我們代耕。

生產隊的生產活動成就，要看它執行年度生產任務的實際效果和完滿程度如何來決定。生產隊在制定生產

任务時，要仔細地考慮到过去的經驗和農業科學技術成就。在年度生產任务里，應該定出如何正確地實現草田輪种的措施，規定出土壤耕作、播种、中耕和收穫等的先進措施。然而，人們只知道去制定一个完滿的工作計劃，但是由于执行的不好而降低了計劃的價值，却往往被忽視。因此，我們經常为完成計劃任务而進行斗争，以保証獲得工作上的成就。

長時期以來，集体農庄的牧草种植業基礎薄弱，多年生牧草產量低。因此我們和第二生產隊一起在各个留种地段以及种植多年生牧草地採用了高度的農業技術。目前，別的生產隊也都学会了种植高產量牧草和培育多年生牧草种子。最近兩年來，集体農庄每公頃驢豆籽取得了1千600斤到2千斤的產量，苜蓿籽達到400斤的產量。由于第一和第二两个生產隊在实行草田輪种時爭取了時間，因而比起其余的生產隊有許多优越性：兩年來，利用了新翻的多年生牧草地，播种了春麥，而秋耕休閑地則完全代替了春耕絕對休閑地。

我認為我的最重要任务，是應該經常關心提高生產隊用地的肥力。我們的全部土地都受到了多年生牧草的影响，施用了許多有机肥料，土壤結構好，土質肥美。例如，今年我們生產隊平均每公頃小麥產量獲得4千800斤，而从施过肥的36公頃休閑地里每公頃却獲得5千600斤的產量。

去年(指1951年,下同)秋季和冬季,我們第一生產隊往主要的休閒地和糖蘿卜地里送了950噸廐肥和腐植土。但是,其余的生產隊僅僅送了700——750噸,而且沒等送完糞,春耕就開始了。

在运送当地肥料時,我給車夫定出一條規則:規定給他們的任務沒完成以前,絕對不許停止工作。

我把各項工作完成的期限,各種農業措施(包括施肥)的效能全都記在記事手冊里。

我根據年度生產任務來審核全年勞動日的支出。為了搞好記工并把隊長的主要精力放在組織工作和檢查工作質量上,農莊管理委員會派給生產隊一個記工員。記工員的任務:作勞動日的統計表,向莊員公布每天的勞動結果,每5天把莊員所得的勞動日往莊員手冊里登記一次,按日把莊員勞動日數統計表在生產隊里公布出來。每個季度我自己計算一次生產隊和個別農作物所消耗的勞動日,把實際消耗和計劃作一番比較,這就能為節省勞動日找到潛力。1949年,生產隊耕種和收穫1公頃小麥需要1.26個勞動日,而1951年只需要1.09個勞動日,這就是說,莊員們的勞動效率越來越提高了。

我們絕不容許靠降低農業技術標準來節省勞動日。生產隊在爭取今年丰收的同時,完成着給每一作物所規定的全部技術措施。在收完谷物后,緊接着就除掉全部地里的槎子,深耕秋翻地,窩種苞米(70公頃)和向日葵(32公

頃),利用方形簇種法種植了馬鈴薯,除掉苞米的余畝,給向日葵和黑麥進行人工授粉。拖拉機為糖蘿卜地鏟趟了4次,作過兩次機械化追肥,施肥和追肥156公担礦質肥料。

任何一件事情的成就都決定於準備幹部以及正確的挑選與配備幹部。生產隊里有半數的莊員參加三年制的農業技術訓練班學習。此外,在各個農作時期之前,特別是在推行新的農業技術和使用新機器的時候,集體農莊都要舉辦訓練班,吸收生產小組長、掛鉤員、播種手和其他一些技術人員參加學習。

1951年,我們預先擬定了每一項農業技術措施。一年當中一些個別時期的工作計劃,則提前制定好,計劃里詳細地規定了農業技術問題和完成工作的方法等。因此,我們就能毫不猶豫地進行一些個別的或全部的工作,及時地使生產隊行動起來,防止為獲得優秀質量所不相容的突擊作法。例如,我們從秋天起就開始積雪,生產隊的全体小組都有任務收集向日葵稈,準備樹枝和其他一些材料,以使用來製造積雪障。生產隊每年都規定出一定的積雪地區。莊員們所收集的肥料,全部運到生產隊的棚舍里,以便以後合理地使用。莊員們收集的肥料,都按件(1公担)計算勞動日。我們以小組的形式進行耕種和收穫工作。同時,在全部田間生產工作中組織勞動時,必須為機械化的生產過程創造良好的條件。

二 有節奏地進行工作

改進對各種機器的利用，改進耕作方法，能使農作物產量得到提高，使農莊財富增多起來。這是黨給我們的指示。我們是怎樣協助拖拉機隊改進機器的利用呢？

像我們這樣的集體農莊，一個拖拉機隊要代耕6個田間生產隊，在這種情況下，最主要的就是要和他們的工作協調一致。這關係到機器效能的發揮，先進技術的推廣，也就是說，直接關係着單位面積產量的水平。

生產隊長和拖拉機隊長之間搞好經常性的工作聯系，在集體農莊工作中是頭等重要的事。我們的拖拉機隊長斯米里那同志，對於農莊管理委員會召開的制定生產隊的生產任務的會議，每次都參加。

拖拉機聯動機在地裏工作時，按照規定的途程表從一塊地轉移到另一塊地。通常在同時耕作的6個生產隊的地段上，配備3台效能相同的聯動機（兩個生產隊1台）。事前，我們農莊主席和拖拉機隊長一起，按照拖拉機聯動機的任務，根據和我們在同一輪種地裏工作的第二生產隊的可能性，確定人員和生產資料的配備。

例如，我們在組織糖蘿卜地的機械化施肥工作時，聯動機是由拖拉機牽引的糖蘿卜播種機組成的，它1小時的工作量為1.88公頃。聯動機在早晨3點鐘開到地裏，這時，頭一批的兩輛大車運來礦質肥料。以後有兩個車

夫(第一和第二生產隊各1个)輪流使用4輛值班大車不間斷地运送肥料。运送肥料的大車把肥料送到糖蘿卜地的一頭,准备給拖拉机播種机裝肥料。下午1點鐘,照料这台聯動机的全体工作人員把工作交給第二班,他們要作到晚上9點鐘。由于这种聯動机的生產效能,我們一天能完成30多公頃土地面積的施肥工作。

在勞動分工基礎上組織起來的小組生產工作,就能順利地實現機械化工作的時間指示圖表,鞏固拖拉机隊与生產隊之間的友誼,促進庄員們对一定的生產過程的專門化。因而照料聯動机工作的每个庄員,都縮短了非生產時間的消耗,從而提高了總的工作速度。

我們把全部工作都按時間划分了工作任务,時間指示圖表把農庄的生產計劃提高到工程技術方面的水平。每一工作班的拖拉机手,都能从時間指示圖表上得到工作指示。圖表上标明着:工作種類,作業區的長度和寬度,技術要求,工作地點,聯動工具,工作幅的寬度,拖拉机一分鐘的速度(公尺),作業區的一个來回所需要的時間,一个工作班的往返次數以及一班内聯動机總的生產率。这样,拖拉机手帶着表就能計算出一个來回所花費的实际時間。为了不破坏指示圖表的規定,比如在耕地時,就需要清除地里的作物殘茬,很好地准备拖拉机和聯動器,按時間指示圖表,每一工作細節,都應該与挂鈎員和运送燃料和水的人配合一致。