

勞動互助論集

南虹編

大連大眾書店印行

目 錄

組織起來·····	一
怎樣組織起來·····	八
兩三年內完全學會經濟工作·····	一七
建立新的勞動觀念·····	二三
關於動員生產問題·····	二六
論集體勞動·····	二九
陝甘寧邊區勞動互助·····	四〇
各地互助運動介紹·····	五三
淮南津浦路東解放區勞動互助的幾個初學經驗·····	六一
濱海變工互助的關鍵·····	七一
晉綏邊區變工互助的幾個經驗·····	七九

中共西海地委關於生產互助經驗介紹.....八二

阜平的勞動互助.....八五

領導互助組的經驗.....八八

淮南津浦路東解放區七一生產互助會議總結.....九六

介紹陝甘寧邊區做農戶計劃的經驗.....一〇九

關於按家計劃.....一二

延安市東關鄉政府對訂劉光堯家庭建設計劃的經驗.....一一五

建立合作社的經驗.....

兩三平內完全學會蘇聯工作.....

蘇聯經驗.....

附錄.....

目錄

組織起來

毛澤東

——十一月二十九日在招待陝甘寧邊區勞動英雄會上的講演

今天共產黨中央招待陝甘寧邊區的勞動英雄，從農民群眾中、工廠中、部隊中、機關學校中選舉出來的男女勞動英雄，以及在生產中的模範工作者，我代表中央來講幾句話，我想講的意思，拿幾個字來概括，就是『組織起來』。邊區的農民群眾和部隊、機關、學校、工廠中的群眾，根據去年冬天西北局所召集的高幹會的決議，今年進行了一年的生產運動，這一年的生產，在各方面都有了很大的成績，很大的進步，邊區的面目，爲之一新。已經完全證明：高幹會的方針是正確的。高幹會方針的主要點，就是把群眾組織起來，把一切老百姓的力量、一切部隊機關學校的力量、一切男女老少的全勞動力全勞動力，只要是可能的，就要毫無例外地動員起來，組織起來，成爲一支勞動大軍。我們有打仗的軍隊，又有勞動的軍隊，打仗的軍隊，我們有八路軍新四軍，這支軍隊也要當兩支用，一方面打仗，一方面生產。我們有了這兩支軍隊，我們的軍隊有了這兩套本領。再加上做群眾工作一項本領，那麼，我們就可以克服困難，把日本人打垮。如果邊區去年以前的成績還不够大，還不够顯著，還不足以完全證明這一點，那麼今年的成績，就完全證明了這一點，這是大家親眼看見了的。

邊區的軍隊，今年凡有地的，每個戰士做到平均種地十八畝，吃的菜、肉、油，穿的棉衣、毛衣、鞋襪，住的、房舍洞屋，開會的大小禮堂，日用的桌椅板凳、紙張筆墨，燒的柴火、木炭、石

炭，差不多一切都可以自己造，自己辦，我們用自己動手的方法，達到了豐衣足食的目的。每個戰士，一年中只需花三個月工夫從事生產，其餘九個月時間均可從事訓練及作戰。我們的軍隊既不要國民政府發餉，也不要邊區政府發餉，也不要老百姓發餉，完全由軍隊自己供給，這一個創造。對於我們的民族解放事業，該有多麼重大的意義啊！抗戰六年半中，敵人在各抗日根據地上實行燒殺搶的三光政策，陝甘寧邊區則遭受國民黨的重重封鎖，財政上經濟上處於非常困難的地位，我們的軍隊如果只會打仗，那是不能解決問題的。現在我們邊區的軍隊已經學會了生產，前方的軍隊，一部份也學會了，其他正在開始學習，只要我們全體英勇善戰的八路軍新四軍，人人個個不但會打仗，會做耕業工作，又會生產，我們就不怕任何困難，就會是孔夫子說過的，『無敵於天下』。我們的機關學校，今年也大進了一步，向政府領款只佔經費的一小部分，由自己生產解決的佔了絕大部分；去年還只自給蔬菜百分之五十，今年就自給了百分之八十，蠶豬養羊大大增加了肉食；又開設了許多作坊解決日用品。部隊機關學校既然自己解決了全部或大部的物質問題，用稅收方法從老百姓手中取給的部分就減少了，老百姓生產的結果，當然自己享受的部分就增多了，軍民兩方大家都發展生產，大家都做到豐衣足食，大家都歡喜。還有我們的工廠，發展了生產，清查了特務，生產效率也大大提高了。整個邊區，產生了吳滿有一型的農業勞動英雄，趙占魁一型的工業勞動英雄，黃立德一型的機關學校勞動英雄，還有軍隊中出了許多勞動英雄，邊區的生產，可以說是走上了軌道。凡此，都是實行把群眾力量組織起來的結果。

把群眾力量組織起來，這是一種方針。還有什麼與此相反的方針沒有呢？有的，那就是沒有群眾觀點，缺乏群眾觀點不依靠群眾，不組織群眾，不注意把農村、部隊、機關、學校、工廠的廣大群眾

組織起來，而只注意組織財政機關、供給機關、貿易機關的一小部份人；不把經濟工作看作是一個廣大的運動，一個廣大的戰線，而只看作是一個用以補救財政不足的臨時手段。這就是另外一種方針，這就是錯誤的方針。陝甘寧邊區過去是存在過這種方針的，經過歷年的指正，特別是經過去年的高幹會和今年的群眾運動，大概現在還作這種錯誤想法的人是少了。華北華中各個根據地，因為戰爭緊張，也因為領導機關注意不夠，對於群眾的生產運動還沒有廣大的開展。但是在中央今年十月一號的指示以後，各個地方也都在準備發動明年的生產運動了。前方的條件，比較陝甘寧邊區更困難，不但有嚴重的戰爭，有些地方還有嚴重的災荒，但是爲了支持戰爭，爲了對付敵人的三光政策，爲了救濟災荒，就不能不動員全體黨政軍民，一面打擊敵人，一面實行生產。前方的生產，過去幾年已經有了一些經驗，加上今年冬天的思想準備，組織準備和物質準備，明年可能造成廣大的運動，並且必須造成廣大的運動。前方處於戰爭環境，還不能說到『豐衣足食』，但是『自己動手，克服困難』，則是完全可以做到，並且必須做到的。

目前我們在經濟上組織群眾的最重要形式，就是合作社。我們部隊機關學校的群眾生產，雖不要硬安上合作社的名目，但是群眾的這種在集中領導下用互相幫助共同勞動的方法來解決各部門各單位各個人物質需要的生產活動，是帶有合作社性質的。這是一種合作社。

在農民群眾方面，幾千年來都是個體經濟，一家一戶就是一個生產單位，這種分散的個體生產，就是封建統治的經濟基礎，而使農民自己陷於永遠的窮苦。克服這種狀況的唯一辦法，就是逐漸的集體化，而達到集體化的唯一道路，依據列寧所說，就是經過合作社。在邊區，我們現在已經組織了許多的農民合作社，不過還不是蘇聯式的被稱爲集體農莊的那種合作社。我們的經濟是新民主主義的，

我們的合作社是建立在個體經濟基礎上（私有財產基礎上）的集體勞動。這又有幾種樣式。一種是「變工隊」「扎工隊」，「唐將班子」這一類的農業勞動互助組織，從前江西蘇區所做勞動互助社，又叫耕田隊，現在前方有些地方也叫互助社。無論叫什麼名稱，無論每一單位的人數是幾個人的，幾十個人的，幾百個人的，又無論單是由全勞動力組成的，或有半勞動力參加的，又無論實行互助的是人力、畜力、工具，或者在農忙時竟至集體吃飯住宿，也無論是臨時性的，還是永久性的，總之，只要是群眾自願參加（決不能強迫）的集體互助組織，就是好的。這種集體互助的辦法是群眾自己發明作出來的，從前我們在江西綜合了群眾的經驗，這次我們在陝北又綜合了這樣的經驗，經過去年高幹會的提倡，今年一年的實行，就大為條理化和普遍化。今年邊區有許多變工隊，實行集體的耕種、鋤草、收割，收成比去年多了一倍，簡直是百分之二百，群眾看見了這樣大的實效，明年一定有更多的人實行這個辦法。我們現在不希望在今年一年就把全邊區的幾十萬個全勞動力與半勞動力都組織到合作社裏去，但是在幾年之後是可能達到這個目的的。婦女群眾也要全部動員參加一定分量的生產。所有二流子都要得到改造，參加生產，變成好人。在華北華中各抗日根據地上，都應該廣泛組織這種集體互助的生產合作社。除了這種工作互助的農業生產合作社以外，還有三種形式的合作社，這就是延安南區合作社式的包括生產合作、消費合作、運輸合作（運鹽）、信用合作的綜合性合作社，運輸合作社（運鹽隊）以及手工業合作社。

我們有了人民群眾的這四種合作社，和部隊機關學校集體勞動的合作社，我們就可以把全部群眾的力量組織成爲一支勞動大軍，這是人民群眾得到解放的必由之路，由窮苦變富裕的必由之路，也是抗戰勝利的必由之路。每一個共產黨員，必須學會組織群眾的勞動。知識份子出身的黨員，也必須學

會，只要有決心，半年一年工夫就可以學好的，他們可以幫助群眾組織生產，幫助群眾總結經驗，以前，我們的許多同志也有孔夫子的缺點，孔夫子的學生問到如何種莊稼如何種蔬菜的事情時，孔夫子就答不上來，我們的同志也答不上來。但是我們的同志現在是學會了，他們答得上來了，他們就比孔夫子高明了。我們的同志學會了組織群眾的勞動，學會了幫助農民做按家生產計劃，組織變工隊，組織運鹽隊，組織綜合性合作社，組織軍隊的生產，組織機關學校的生產，組織工廠的生產，組織生產競賽，獎勵勞動英雄，組織生產展覽會，發動群眾的創造力與積極性，加上旁的各項本領，我們就一定可以把日本人打出去，一定可以協同全國人民，把一個新國家建立起來。

我們共產黨員，無論在什麼問題上，一定要能夠同群眾相結合。如果我們的黨員，一生一世坐在房子裏不出去，不經風雨，不見世面，這種黨員，對於中國人民究竟有什麼好處沒有呢？一點好處也沒有，我們不需要這樣的人做黨員。我們共產黨員應該經風雨，見世面，這個風雨，就是群眾鬥爭的大風雨，這個世面，就是群眾鬥爭的大世面。『三個臭皮匠，合成一個諸葛亮』，這就是說，群眾有偉大的創造力。中國人民中間，實在有成千成萬的諸葛亮，每個鄉村，每個市鎮，都有那裏的諸葛亮。我們應該走到群眾中間去，向群眾學習，把他們的經驗綜合起來，成為更好的有條理的道理與辦法，然後再告訴群眾（宣傳），並號召群眾實行起來，解決群眾的問題，使群眾得到解放與幸福。如果我們做地方工作的同志脫離了群眾，不了解群眾的情緒，不能夠幫助群眾組織生產，改善生活，只知道向他們要救國公糧，不知道首先用百分之九十的精力去幫助群眾解決他們『救民私糧』的問題，然後僅僅用百分之十的精力就可以解決救國公糧的問題，那麼，這就是沾染了國民黨作風，沾染了官僚主義的灰塵。國民黨就是只問老百姓要東西，而不給老百姓以任何一點什麼東西的，如果我們共產

黨員也是這樣，那麼，這種黨員的作風就是國民黨作風。這種黨員的臉上就堆上了一層官僚主義的灰塵，就得用一盆熱水好好洗乾淨。我覺得，在無論那一個抗日根據地的地方工作中，都存在有這種官僚主義的作風，都有一部份缺乏群眾觀點因而脫離群眾的工作同志，因此必須堅決地克服這種作風，才能和群眾親密地結合起來。此外在我們的軍隊工作中，則存在有一種軍閥主義作風，這也是一種國民黨作風，因為國民黨軍隊是脫離群眾的。我們的軍隊必須在軍民關係上、軍政關係上、軍黨關係上、官兵關係上、軍事工作與政治工作關係上、幹部相互關係上，實行正確的原則，決不可犯軍閥主義的毛病。官長必須愛護士兵，不能漠不關心，不能採用肉刑。軍隊必須愛護人民，不能損害人民利益。軍隊必須尊重政府，尊重黨，不能鬧獨立性。

我們的八路軍新四軍是人民的軍隊，歷來是好的，現在也是好的，是全國軍隊中一支最好的軍隊。但是近年確實生長了一種軍閥主義的毛病，一部份軍隊工作的同志養成了一種驕氣，對士兵、對人民、對政府、對黨、橫蠻不講理，只責備地方，不責備自己，只看見成績，不看見缺點，只愛聽恭維話，不愛聽批評話。例如陝甘寧邊區，就有這種現象。經過幾年的高幹會與軍政幹部會，又經過今年正月的擁政愛民運動與擁軍運動，這個傾向是克服下去了，還有一些殘餘，也可以繼續去克服。華北華中各根據地上，這種毛病都是有的，那裏的黨與軍隊必須注意克服這種毛病。無論在地方工作中，在軍隊工作中，無論是官僚主義傾向與軍閥主義傾向，其毛病的性質都是一樣，就是脫離群眾。我們的同志，絕對大多數都是好同志，對於犯了毛病的人，一經展開批評，揭發錯誤，也就可以改正。但是必須開展自我批評，正視錯誤傾向，認真實行改正。如果在地方工作中不批評官僚主義傾向，在軍隊工作中不批評軍閥主義傾向，那就是願意保存國民黨作風，願意保存官僚主義灰塵與軍閥

主義灰塵在自己純潔的臉上，那就不是一个好黨員，如果我們在地方工作中去掉官僚主義傾向，在軍隊工作中去掉軍閥主義傾向，那就一切工作都會順利地開展，對於發展生產運動也是這樣。

我們邊區的生產，無論在農民群眾方面、機關學校方面、軍隊方面、工廠方面，都得到了很大的成績，在軍民關係上也有了很大進步，邊區的面目，和以前大不相同。所有這些，都是我們的同志對於群眾觀點已經加深，對於結合群眾大進一步的表現。但是我們不應該自滿，我們還要繼續作自我批評，還要繼續求進步。我們的生產也要繼續求進步。我們臉上有灰塵，就要天天洗臉，地上有灰塵，就要天天掃地。儘管我們在地方工作中的官僚主義傾向，在軍隊工作中的軍閥主義傾向，已經根本上克服了，但是這些惡劣傾向又可以生長起來的。我們是處在日本帝國主義與中國反動勢力的層層包圍之中，我們是處在散漫的小資產階級的包圍之中，極端惡濁的官僚主義灰塵與軍閥主義灰塵天天都向我們的臉上大批地撲來。因此，我們決不能一見成績就自滿自足起來，我們應該抑制自滿，時時批判自己的缺點，好像我們爲了清潔，爲了去掉灰塵，天天要洗臉，天天要掃地一樣。各位勞動英雄和模範生產工作者，你們是人民的領袖，你們是很有成績的，我希望你們也不要自滿。我希望你們回到關中去，回到隴東去，回到三邊去，回到綏德去，回到延屬各縣去，回到機關學校部隊工廠去，領導人民，領導群眾，把工作做得更好，首先是把群眾都組織到合作社裏來，組織得更多，更好。列寧說，我們無產階級沒有旁的力量，唯一的力量就是組織。從前有個歌詞，說是：『很，很，很，團體結得緊』。完全正確，只要我們善於組織，只要我們的團體結得緊，我們是什麼都不怕的，什麼人也不能奈何我們，也不敢欺負我們的。希望你們回去實行這一條，宣傳這一條，明年再開勞動英雄大會的時候，我們能够得到更大的成績。

怎樣組織起來

高崗

一九四三年十二月一日在中共西北局招待勞動英雄大會上的報告

同志們：勞動英雄們：我代表中共中央西北局歡迎大家，向大家致崇高的敬禮！

勞動英雄中有許多我們是認識的，我們過去都在一塊兒跑來跑去，十幾年以前就在關中和大家一起跑來跑去，以後在隴東、在延屬、在三邊、在警備區也是一樣，我們好多人一起鬧革命，反對黑暗勢力的統治。那時候我們不是都穿着破羊皮襖、頭上絡着爛手巾兒，冬天沒有棉褲穿，穿着爛單褲子過冬嗎？不是一年四季都吃不上飽飯嗎？在關中的什麼石門關、驢溝家寨子、龍家寨子那些地方非常苦，包穀夾洋芋就是好吃的東西了。可是剛才聽大家講，現在光景都好了，衣服有了，糧食有了、牛有了。我聽了非常高興，這是我們老百姓和勞動英雄們在共產黨領導下艱苦的鬧革命的結果。

如果我們不趕走關中的什麼楊模子、陳日春，隴東的譚世林，三邊的張廷芝、張廷祥，不趕走這些黑暗勢力，我們的光景就過不成。延屬各縣如果不趕走安定的黃爾子、保安的曹創業、甘泉的馬兆仁、安塞的薛生華、不趕走這些惡棍，事情也不好辦。因此共產黨、老百姓和勞動英雄大家起來把這一伙人推翻了。自己管理政權、當區長、當鄉長、當自衛軍隊長，這樣我們的光景才過好了。我們為什麼能這樣？是因為在共產黨的領導下。中國共產黨是什麼人領導？是毛主席領導的。因此我們就要牢牢記着，毛主席是中國人民的救星，是工農的燈塔，是勞苦大眾的旗幟！（大鼓掌）毛主席這次在楊家嶺給我們講的那些話，指出的那些方針、那些辦法，要時時記在心裏，回去照樣的一條一條的去

辦，一定不會錯。

毛主席號召我們組織起來，現在我就來講講怎樣組織起來，怎樣完成毛主席給我們的任務。最近我們派了一些同志和諸位勞動英雄談話，得到了一些材料。現在我們從這些具體的材料中來看看我們應該怎樣組織，我按着一個一個地區來講。

先說關中。關中有個白塬村，白塬村有個石明德，是富平人，在外邊給人家攪工吃不開，前年才逃到邊區來，攪了兩年就過了好光景，當了勞動英雄。在石明德的領導下，全村七十二戶人家凡是能參加勞動的都組織起來了，不但把全部壯年人都組織來變工，而且老漢和老漢變工，婆姨和婆姨變工，娃娃和娃娃變工，做什麼呢？掃院、打場、掃圈、拾肥、鋤草、做飯、紡紗、織布。連牛驢也都組織起來，十八頭牲口組成一個運輸隊，按照需要運糧送糞。他們集體開荒，集體夏耕，集體秋收，天黑了大家鼓起勁兒努一把力就頂一個人挖好幾天。還有個張清益，今年創辦義倉，發動大家開義田，打下的糧食放在倉裏，誰沒吃的就去借，借糧時參加義倉的只出五合利，沒參加的就要出三升，這就推動了全鄉全區都攪起義倉來。他們的辦法很好，這樣勞動情緒、勞動力都大大的提高了，白塬村就成為模範村。移民老英雄馮雲鵬七年安置了一百七十四戶移民，把孟家溝二十里長、十里寬的一座大草山變成了良田，創造了四個行政村、一十四個自然村。過去稀無人烟的地方，現在變成了五穀滿地的繁榮農村了。他還有一套辦法，幫助移民清查壞人，他會看來人的臉色是不是面黃飢瘦的難民，看他手上有沒有死肉，看看他日常動作像不像莊稼漢，看他講話是說邊區好，還是專門挑撥離間，看他對邊區的心熱不熱，看他生活節省不節省，用這些辦法來辨別好人壞人。關中還有個田雲貴，他是合作社英雄，他從一萬元的資本發展到八百萬。從一個鄉的合作社發展到一個縣的合作社，

他用邊區的土產去交換外面的東西，他真正懂得經濟學，他懂得群眾的情緒和要求。群眾願意幹才幹，和大家商量量，結果你入一點、我入一點，就組成了一個三百多頭的運輸隊，大大的發展了運輸等運輸合作事業。青年勞動英雄李長清今年才二十歲，在外邊挨凍受餓，到邊區有地方發揮他的本領了，他領導了一個唐將班子，成績很好，影響了其他地區也都組織了唐將班子。因為這些勞動英雄的模範作用，關中的勞動互助、變札工唐將班子大大的發展了，因之今年的糧食也就增加了很多。關中從馬欄到楊家店子及其他地區土地都很好，明年再努力開莊稼，糧食會增產的更多。

隴東有個英雄叫張振財，他把他村裏的七犏牛、九個勞動力、九個婦女都組織在變工隊中，結果節省了一百四十個牛工，三百八十個人工。還有個老英雄孫萬福，他一垧源地打三四石糧食，他怎樣搞的呢？就是施肥有辦法，他天天拾糞，月月拾糞，他把所有亂七八糟的東西都壓在地裏漚成糞，把骨頭燒成灰，製成黑黝黝的肥料，土地肥了糧食自然多了。

警備區有個閻開增，是個鼎鼎大名的英雄，他組織變工隊積極參加生產，特別值得表揚的是他反對破壞份子有辦法，他團聚了廣大群眾和特務作鬥爭，平時注意偵察放哨，不讓一個壞人混進來，對本村裏暗藏的壞人也有辦法揭發他們。有一天，從邊區外來了幾個破壞份子，暗裏帶着盒子槍到邊區來破壞，他看見這事情怎麼辦呢？他就給區政府報告，他問：「這些壞人能不能捉？」區上答覆他「能捉」，他就在沿路佈置上人，一切準備好，告訴沿路的人說：「假如破壞份子在村裏望什麼事，你們就揚一把土，大家都傳遞着揚一把土，壞人在那裏立刻知道了。」閻開增回到村裏遇見了這四個壞蛋，他就跑去和他拉話，問他們吃飯沒有？有公事沒有？這些壞人看他是個好老漢，就沒介意，跟閻開增到了村裏，結果閻老漢一吆喝，來了很多，把這樣幾個傢伙的槍也拿走，人也捆上。還有一件

事，破壞份子到邊區來搗亂金融，那些人拿着法幣問他調換不調換，他說我調，就組織了些人去調，結果連錢帶人都攬過來，送到政府裏去辦。這樣的英雄是值得表揚。米脂民豐區的馮光謀也是一個防奸英雄，他同特務鬥爭有成績，值得表揚。清澗任家塋有個老英雄叫白德，他把全村所有的老婆婆、年輕的婦女都組織起來紡紗織布。在他的謀慮下他一個村子就成立了五個粉房，養了五十個母猪。這五十個母猪又養了好多次豬娃，連老帶少就有七百多。結果他們粉條子多了、布多了、糧食多了、肉多了。你們看，這是不是豐衣足食。綏德沙灘坪有個安錦城，他組織婦女紡織，最初那些人不幹，說沒米吃、沒棉花，他說我給你們想辦法，沒米的調劑米，沒棉花的想法解決，結果把他們那地方附近六十里路內的婦女都組織起來紡棉花，一共賺了二百多石米。葭縣的勞動英雄高志謙，爲了組織全村變工，他自己首先去找人變，人家說他是老漢不跟他變，他堅持要變，就夾在兩個二十七八歲的後生中間鋤地，那兩個後生見他是老漢滿不在乎，可是他拚命的鋤，一上午就把兩個後生摔在後面。實際上他早就累了，但他硬撐住，鋤了一天，回去兩天休息不過來。雖然這樣，但由於他的模範作用，全村的變工隊就組織起來了，使今年的糧食比往年增加了許多。還有米脂的婦女勞動英雄郭鳳英，她不僅種地好，紡織也好。也還給人家攬工，攬工不是容易事，要平圪塹、填水溝，留苗子。由這裏可以看出婦女是能種莊稼做事情的。如果全邊區婦女都向郭鳳英看齊，咱邊區就更能打更多的糧食。至於延安農業中的吳滿有、申長林，他們都有很多好辦法，他們都是全邊區最著名的英雄，這過去已經講得很多，介紹得很多了。

安塞馬家溝的陳德發，把十六個壯丁組織起來變工，結果掙了八十石糧食，平均每個人得到五石。那一村的婦女也組織起來實行紡織了。延安王生貴，種棉花每畝地收五十斤。如果大家都這樣，

全邊區現有十五萬畝棉產，就能打七百五十萬斤棉花，不但解決了邊區人民穿的問題，並且還有剩餘。假若明年種到二十萬畝棉花，就更不得了。他種棉花的辦法是種子好、上糞多、作務好、下苦心經營，早上大家都睡午覺的時候到棉地裏去打卡，他說，早上太陽紅，打卡水不易流出來，棉花就容易長得好了。

我們各方面都有英雄，在三邊有打鹽英雄高仲和，是去年才從榆林來的難民，來時只有一件爛皮襖、二升小米子，我們政府幫助他錢和糧食，給他分了四個鹽灘子，要他去打鹽，他計劃打一千五百駄鹽，結果打了二千五百駄，換糧食能換二三〇石。他還拿了三萬塊錢來攪合作社，減輕了邊客對鹽民的剝削，大大幫助了鹽民日常用品困難的解決。他組織打鹽變工，一個人打鹽打得少、打得慢，幾個人一起，打的打、擔的擔就快了。他改良技術，過去鹽池的水用人挑，每天挑五千擔，現在他攪了一個撐桿，一天就能攪一萬擔。過去天不下雨就打不成鹽，現在他在鹽池旁邊打井，由井裏淡水弄到鹽灘子裏，再把鹽池鹽水灌出去，這樣就可以晒成二寸鹽，這樣天不下雨也可以打鹽了，這是高仲和對於打鹽的很重大的新創造。吳旗還有個二流子劉生海，變成勞動英雄，他過去是一無所有，好吃懶作，游手好閑，不務正業，經過黨政幾次勸說，他下了決心攪地種，結果就種了三十畝地，發展了二頭牛，七頭驢騾，五十隻羊，變成了小康之家。他還幫助政府改造了兩個二流子。

合作英雄也是到處有，在關中要向田雲貴看齊，全邊區就應該向劉建章看齊。劉建章攪合作社有辦法，生產、消費、運輸、信用他是全套。

尤其是值得讚揚的，在我們部隊裏還有很多勞動英雄，最著名的如李位、張治國、胡大嘴等。他

們過去也都是受害人，因為受不了帝國主義和封建勢力的壓迫，起來幹了，他們一面拿上槍桿打敵人，一面拿起鋤頭來生產。像「團體」部的生產熱忱就非常高，他們甚至忘記吃飯，還在地裏掘地，本來規定飯後十五分鐘是休息時間，但他們一分鐘也不休息，這些勞動英雄偷去挖地，大家都想多掘一點，把鐵頭做得又大又寬，他們中間有很多像李位一樣一天挖三畝六的勞動英雄。他們自己種穀子、種糜子、種洋芋、種黑豆。在工業方面發展了四十二種，解決了他們的許多困難。部隊勞動英雄不僅打仗勇敢，保衛着整個邊區勞動人民的生產果實，而且他們也是生產運動中的出色人物，他們的開荒成績竟超出任何地方勞動英雄之上。部隊勞動英雄一放下鐵頭就練習擲手榴彈、打機關槍，他們生產時鐵把子握得最緊，是勞動的能手，他們作戰時是消滅敵人最堅決的射擊手。部隊勞動英雄不僅在戰鬥中、生產中是英雄，在軍民關係上也是模範的戰士，在練兵習武上他們也是群眾核心。他們丟下了婆娘娃娃來打敵人攪生產，是爲了什麼？還不是爲了保護我們老百姓的生命財產，爲了減輕老百姓的負擔，在中國找不出第二支這樣的軍隊，世界上除了蘇聯以外從來也沒有這樣的軍隊，因此我們就要好好的幫助軍隊，擁護咱們老百姓自己的軍隊。

工廠裏在趙占魁運動下也出現了许多勞動英雄，難民工廠的袁國華是帶過七次花的老戰士，他反對浪費提倡節約。特務暗地裏打擊他，而他始終堅持立場和特務鬥爭。被服工廠李鳳蓮，人家一天製六七套衣服扣門，她一天製六十套。像這樣的英雄還很多。機關裏的勞動英雄過去介紹的不少了，我這裏不再多說了。

我們有這樣多的勞動英雄，他們會生產、有本領，他們是有知識的人，他們會管理國家，他們創造了變扎工的辦法，創造了打鹽的辦法，創造了婦紡的辦法，創造了安置避難民的辦法，創造合作的

辦法，使得我們大家有衣裳、有飯吃、生產提高，豐衣足食。我們應該學習他們，把他們所有的好辦法好好研究推廣到全邊區，用他們的好辦法把邊區的人民組織起來。

我們的勞動英雄今年在生產的各方面都得到了很大成績，但我們不要自滿。毛主席說，我們的房子天天要打掃，不掃就有灰塵。意思就是說要經常注意和檢查自己的缺點。今年當了勞動英雄，明年還要當勞動英雄，因此我們就要經常看看有沒有毛病。比如組織變工隊，我們就要看看是不是強迫人家參加；組織合作社，就要看看是不是有本位觀點。隨做隨看，攪運鹽也好，攪別的工作也好，要看看有沒有不妥當的或不够的地方，有不妥當的就要丟掉，不够的就要增加些新的東西，使我們能經常的走在正確的道路上。自滿不虛心是有害的。事實上我們還存在着許多缺點，我們看到還有大部份勞動、半勞動還有分散的沒有組織起來，選種還不普遍，如狼尾穀、馬齒包穀、美國洋芋還沒有普遍推行，棉花每畝產量還不高，婦女參加農業生產的還不多，農作法改良也還不普遍，水利發展還很不够，運輸合作還不够，工廠生產的管理還不完善，生產的技術還不高。我們勞動英雄不僅不能自滿，我們要努力克服缺點，我們還要更加進一步，就是說要把我們的旗幟舉得更高一點。僅僅我們這二百個英雄還不够，我們還要在邊區內發現創造更多的勞動英雄，他們有什麼樣的創造，他們是怎樣做的，我們要使這些新的人物團結在已經成為勞動英雄的周圍。譬如劉建章同志，就要把辦合作社的同志團結在自己的周圍；譬如郭鳳英同志，就要團結很多婦女參加紡織、參加農業。大量創造模範村和模範鄉。

同時我們邊區內的工作人員，做政府工作的也好，做經濟工作的也好，做黨的工作的也好，做群眾工作的也好，都應該清楚了解這一點，不管作黨的那方面工作，都要把這些人民中的優秀份子團結