

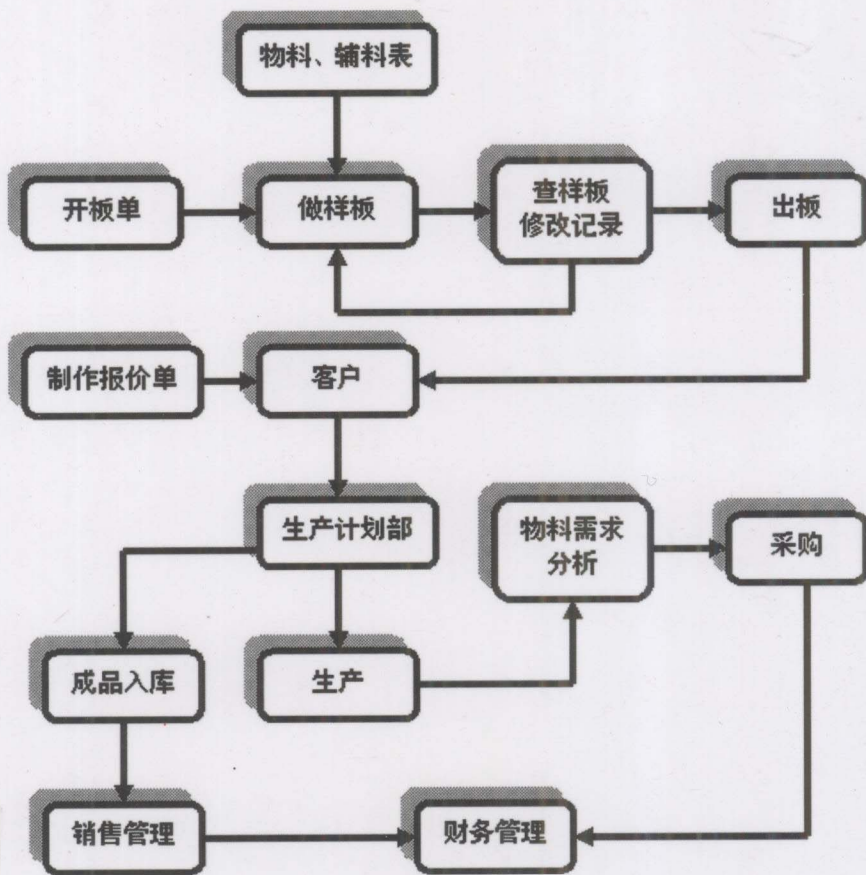


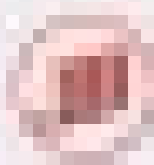
农村劳动力转移技能培训用书

J I N E N G P E I X U N

# 服装生产管理

马存义 编

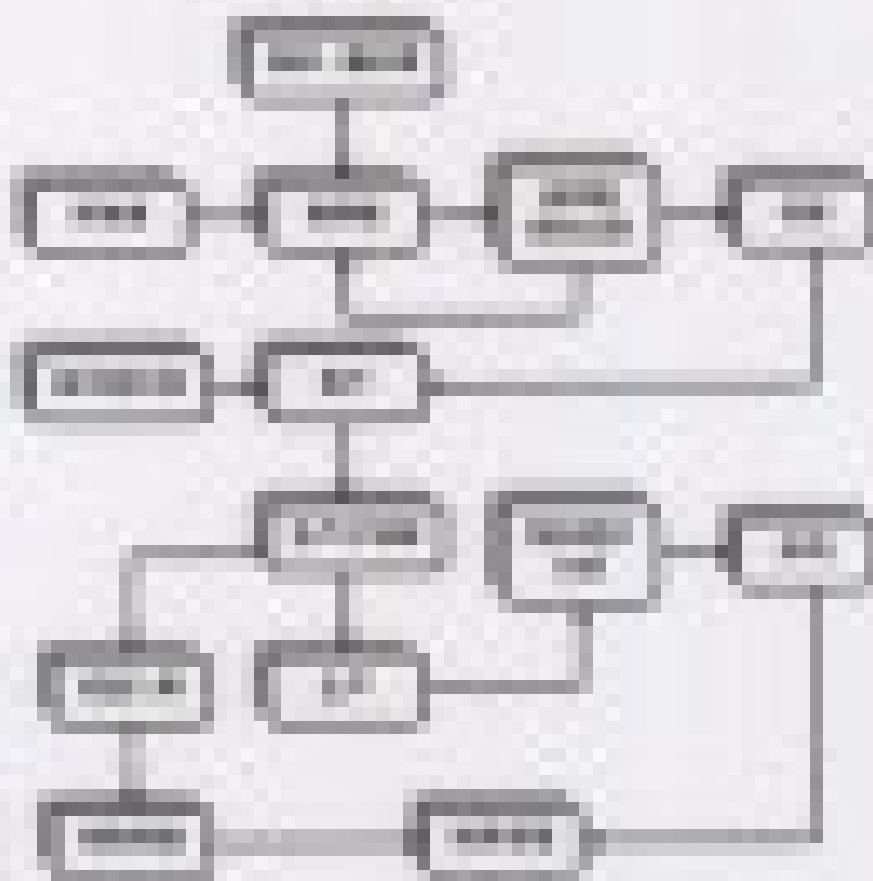




中国纺织出版社

# 服装生产管理

主编 王 芳



农村劳动力转移技能培训用书

# 服装生产管理

马存义 编



机械工业出版社

为了贯彻实施国家“农村劳动力技能就业计划”，我们根据农民工培训的职业特点开发了这套实用性、针对性强的“农村劳动力转移技能培训用书”。本书主要内容有：服装生产管理的基本知识，服装材料的准备，生产技术准备程序，裁剪工程管理，缝制工程管理，整理工程管理及服装质量检验。

本书可作为各类农村劳动力转移技能培训班的培训用书，同时也可作为军地两用人才、下岗、转岗、再就业人员上岗取证的短期培训用书，还可作为相关职业读者的自学读物。

## 图书在版编目（CIP）数据

服装生产管理/马存义编. —北京：机械工业出版社，2007.8  
农村劳动力转移技能培训用书  
ISBN 978-7-111-22008-4

I. 服… II. 马… III. 服装工业—生产管理—技术培训—教材 IV. F407.866.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2007）第 116844 号

机械工业出版社（北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037）  
策划编辑：朱 华 责任编辑：王晓洁 责任校对：樊钟英  
封面设计：鞠 杨 责任印制：洪汉军  
北京瑞德印刷有限公司印刷（三河市明辉装订厂装订）  
2008 年 1 月第 1 版第 1 次印刷  
184mm × 260mm · 6.75 印张 · 161 千字  
标准书号：ISBN 978-7-111-22008-4  
定价：11.00 元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换  
销售服务热线电话：(010) 68326294  
购书热线电话：(010) 88379639 88379641 88379643  
编辑热线电话：(010) 88379083  
封面无防伪标均为盗版

# 构建和谐社会 共享阳光生活

## 读者定位

农村劳动力转移培训

再就业人员培训

转岗人员培训

上岗人员培训

## 培训期限

根据职业不同可为3-6个月的短期培训

## 编写特色

以详尽的技能训练操作步骤和图文并茂的形式，教会学员本职业最基本的操作技能，使其会操作本职业基本的工具和设备，能进行简单工件和工艺的操作，使学员达到能上岗的目的。

# 构建和谐社会 共享阳光生活

## 农村劳动力转移技能培训用书

(轻工、服务类)

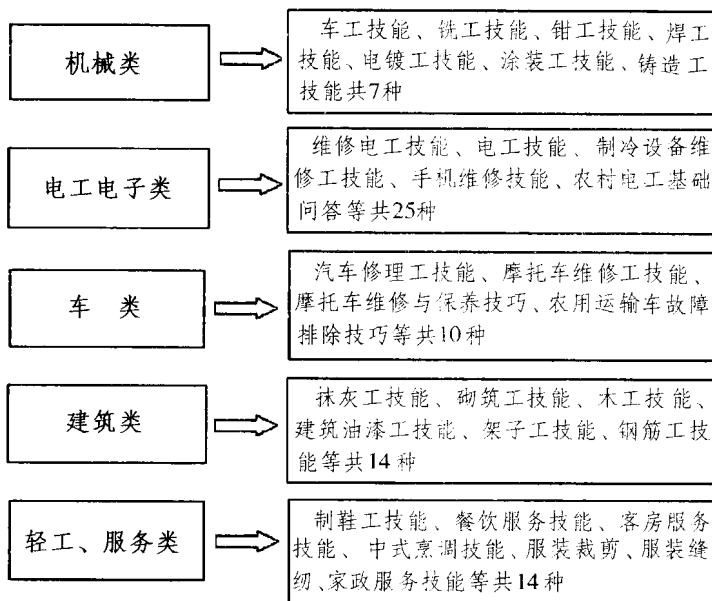
- | 序号 | 书名            |
|----|---------------|
| 1  | 制鞋工技能         |
| 2  | 导游服务技能        |
| 3  | 餐厅服务技能        |
| 4  | 前厅服务技能        |
| 5  | 客房服务技能        |
| 6  | 中式烹调技能        |
| 7  | 中式面点制作技能      |
| 8  | 西式面点制作技能      |
| 9  | 家政服务技能        |
| 10 | 22005 服装绘画与设计 |
| 11 | 22006 服装裁剪    |
| 12 | 22007 服装缝纫    |
| 13 | 22008 服装生产管理  |
| 14 | 22009 服饰手工艺   |

## 编写说明

为了提升进城务工农村劳动者的就业能力，促使农民工在城市实现稳定就业，劳动和社会保障部在“十一五”规划中明确了要实施“农村劳动力技能就业计划”。这项计划的目标是在5年内对4000万进城务工的农村劳动者开展职业技能培训，使其提高职业技能后实现转移就业。为此，中央和地方政府投入了大量资金，建立了许多农村劳动力转移培训基地。但要切切实实搞好培训，实用、适用的培训教材也是必不可少的。

作为国家级优秀出版社的机械工业出版社，在技能培训教材出版领域有着悠久的历史、骄人的业绩和众多优秀产品，面对国家“服务三农”的号召和数亿农民工的迫切需求，我们有责任和义务为构建和谐社会、“服务三农”尽一份社会责任。目前图书市场上针对这一读者群的培训教材不多，成规模成系列的更是难以寻觅。上海、四川、广州、重庆、河南等地的培训部门纷纷反映农民工培训教材缺乏。面对这样的政策和市场环境，机械工业出版社认真调研了各地农民工培训的职业，利用自身出版技能培训教材的优势开发了一批针对农民工培训需求的“农村劳动力转移技能培训用书”。

首批开发了机械、电工电子、车、建筑、轻工服务等一系列适合农村劳动力转移的技能培训用书。



这套丛书以《国家职业标准》初级工的知识要求和技能要求为依据，目的是教会农民工最基本的专业知识和操作技能，使之能顺利通过技能鉴定，上岗就业。书中还有针对性地设计了一定的技能训练，且操作步骤详尽，真正做到手把手教技能。

尽管我们在努力为农民工打造一套实用性、针对性强的技能培训用书，但由于水平有限，难免会存在这样或那样的问题，恳请广大读者批评指正。

机械工业出版社愿意为构建和谐社会，与农民兄弟共享阳光生活；同时也希望我们这套丛书真正成为农民兄弟的良师益友，为农民兄弟学习技能带去福音。

机械工业出版社



## 前 言

我国人口众多，人人都要穿衣，对服装有各种层次的需求，不但需要“阳春白雪”，而且更需要“下里巴人”。同时，服装行业又是劳动密集型行业，每年都向社会提供大量的就业岗位。所以有志于从事服装行业的农民工，接受必要的职业技能培训，必能如虎添翼、大有所为。

适应农民工自身的文化水平及服装行业实际工作的要求，使农民工经过短期的学习就能从事相关的工作，为农民工量身定做了这套职业培训的教学用书。全套书共5本，包括：《服装绘画与设计》、《服装裁剪》、《服装缝纫》、《服饰手工艺》、《服装生产管理》，从设计、裁剪、缝纫、服饰手工艺等几个方面系统介绍了服装生产各个方面的知识，内容通俗易懂，实用性强，适用于职业技能培训和自学。

《服装生产管理》较为系统地介绍了服装企业生产管理的相关内容，对服装生产中各环节的操作规程、工艺标准、产品检验等内容进行了简要概括；重点介绍了各种岗位的具体工作内容和方式、方法。通过本书学习，就能基本了解服装企业的生产全貌；掌握服装生产的裁剪、缝制、整理和检验等方面的工作技能和管理技能；学会制订生产定额、编制技术文件、划分生产工序和流水线设计、产品质量控制等核心技术管理工作。在编写中，力求内容丰富、系统、科学，将实用技术和先进的管理手段相结合。

本书可作为学习服装生产技术管理的入门教材，适合有志于服装企业创业、从事服装生产管理的读者学习。书中难免存在错误和不当之处，恳请有关专家和读者批评指正。

**编 者**

# 目 录

## 编写说明

## 前言

## 课题一 服装生产管理的基本知识 ..... 1

- 一、服装生产管理的含义 ..... 1
- 二、服装生产管理的任务 ..... 1
- 三、服装生产管理的实施内容 ..... 1
- 四、服装生产管理的组织结构 ..... 2

## 课题二 服装材料的准备 ..... 4

### 第一节 原材料的种类及选择 ..... 4

- 一、面料 ..... 4
- 二、里料 ..... 4
- 三、辅料 ..... 4

### 第二节 材料核查 ..... 6

- 一、品名、数量、色泽 ..... 7
- 二、匹长 ..... 7
- 三、门幅规格 ..... 7
- 四、其他辅料 ..... 7

### 第三节 材料检验 ..... 7

- 一、纬斜检验 ..... 7
- 二、疵点检验 ..... 7
- 三、色差检验 ..... 8
- 四、缩水率检验 ..... 8

### 第四节 服装材料预缩 ..... 9

- 一、自然预缩 ..... 9
- 二、湿预缩 ..... 9
- 三、干热预缩 ..... 10
- 四、蒸汽预缩 ..... 10

### 第五节 材料损耗 ..... 10

- 一、材料本身质量产生的损耗 ..... 10
- 二、服装生产中产生的损耗 ..... 11

## 课题三 生产技术准备程序 ..... 12

### 第一节 生产过程组织的基本要求 ..... 12

- 一、生产过程及其组成 ..... 12
- 二、生产类型 ..... 13

### 第二节 样品试制 ..... 13

一、确定产品的用料 ..... 13

二、确定产品规格尺寸 ..... 14

三、确定加工工序并测定工时 ..... 14

四、材料消耗测定 ..... 14

五、试样程序 ..... 14

### 第三节 定额管理 ..... 15

一、劳动定额在企业管理中的重要  
作用 ..... 15

二、服装企业一般采用的几种定额  
方式 ..... 15

三、工时消耗的划分 ..... 16

四、制订劳动定额的依据 ..... 16

五、劳动定额的制订方法 ..... 16

六、测时步骤 ..... 17

### 第四节 排料划样 ..... 18

一、排料的工艺要求 ..... 19

二、排料方式 ..... 19

三、排料要求 ..... 20

### 第五节 生产技术文件 ..... 20

一、工艺技术文件 ..... 20

二、技术档案 ..... 24

### 第六节 服装 CAD 在工业中的应用 ..... 27

一、服装款式设计 CAD 系统 ..... 27

二、服装结构设计 CAD 系统 ..... 28

三、服装工艺设计 CAD 系统 ..... 28

## 课题四 裁剪工程管理 ..... 31

### 第一节 裁剪方案的制订 ..... 31

一、制订裁剪方案的原则 ..... 31

二、裁剪方案的制订 ..... 32

### 第二节 铺料 ..... 33

一、铺料的工艺技术要求 ..... 33

二、铺料方式 ..... 34

三、余料利用方法 ..... 35

四、布料疵点处理 ..... 36

五、铺料设备概述 ..... 36

第三节 划样 .....	37	三、成品质量检查 .....	66
一、划样形式 .....	37	四、缝制车间的中间检验 .....	69
二、划样纱向 .....	37	五、质量检查的作用 .....	70
三、对条、对格布料的划样 .....	38	六、缝制质量评定 .....	70
第四节 裁剪 .....	39	<b>课题六 整理工程管理</b> .....	73
一、裁剪的工艺技术要求 .....	39	第一节 熨烫定型工艺 .....	73
二、冲压裁剪机 .....	40	一、熨烫定型加工的作用 .....	73
三、钻孔机 .....	40	二、熨烫的基本条件 .....	73
四、裁剪的八项规定 .....	40	三、熨烫在生产流程中的作用分类 .....	74
第五节 标记、打号与裁片捆扎 .....	40	四、熨烫定型效果分类 .....	74
一、标记 .....	40	五、熨烫作业方式分类 .....	75
二、打号 .....	41	第二节 后整理 .....	78
三、裁片捆扎 .....	41	一、污渍整理 .....	78
第六节 裁剪质量要求 .....	41	二、线头整理 .....	80
一、铺料检验 .....	41	第三节 包装 .....	80
二、划样检验 .....	41	一、包装形式 .....	80
三、验片 .....	42	二、包装用品设计 .....	81
四、裁片质量问题的纠正 .....	44	三、包装质量控制 .....	82
<b>课题五 缝制工程管理</b> .....	46	第四节 成品储运与销售 .....	82
第一节 缝制工序的划分与组合 .....	46	一、服装成品的储运 .....	82
一、划分缝制工序的目的 .....	46	二、服装销售渠道 .....	83
二、缝制工序划分的方法 .....	46	三、服装促销 .....	83
三、男式西裤缝制工艺工程分析 .....	47	<b>课题七 服装质量检验</b> .....	84
四、缝制工序的时间确定 .....	48	第一节 质量检验要求 .....	84
五、生产工序图 .....	48	一、质量检验方法 .....	84
六、生产工序图实例分析 .....	49	二、质量统计与分析方法 .....	85
七、决定生产工序分解的因素 .....	50	第二节 成衣检验 .....	85
八、生产线的平衡 .....	50	一、成衣检验方法 .....	85
九、分解缝制工序与平衡生产线的 关系 .....	53	二、成衣检验内容 .....	85
第二节 流水线生产系统 .....	57	三、成品等级划分 .....	89
一、流水线生产系统的设计原则 .....	57	四、成品的包装、标志、运输、储存 .....	89
二、缝制车间的生产系统类型 .....	57	五、衬衫检验标准 .....	89
第三节 缝制车间的物料管理 .....	62	六、毛呢服装检验标准 .....	91
一、物料管理的作用 .....	62	<b>附录</b> .....	94
二、物料管理系统的设备和应用 .....	63	附录 A 岗位培训 .....	94
第四节 缝制质量控制与评定 .....	66	附录 B 安全生产管理规定 .....	95
一、缝制质量控制 .....	66	<b>参考文献</b> .....	98
二、半成品的检查 .....	66		

# 课题一

## 服装生产管理的基本知识

### 一、服装生产管理的含义

服装生产管理大体可以分为内部的生产管理和外部的经营管理两大部分，是指成衣化服装生产活动（含技术、经济、安全活动）的管理。成衣化服装生产是指批量的成衣生产。

生产管理是服装企业管理的中心环节，也是服装企业生存与发展的关键。究其原因：第一，对于服装生产，若不进行科学管理，就无法生产质优、价廉、款式新的成衣供应市场；第二，不对服装生产活动进行科学管理，就无法降低成本和创造自己的品牌，在优胜劣汰的市场竞争中就会被淘汰。

### 二、服装生产管理的任务

现代服装企业生产管理的任务，是把企业生产管理过程中现有的人力、物力、财力资源管好用好，力争获得最佳的经济效益，在市场竞争中不断发展壮大。具体地说，服装生产管理的任务主要有：确保质量第一，培养全体员工的品牌意识；确保用户至上，培养全体员工的服务意识；确保以人为本，培养全体员工的安全意识；确保生产收入大于生产支出，培养全体员工的经济效益意识。

服装生产管理的根本出发点和核心任务，就是以最小的生产支出获得最大的生产收入，使企业不断发展壮大。

### 三、服装生产管理的实施内容

（1）服装生产工程管理 是指服装生产过程的技术管理，即从材料到成衣的全程管理。它包括四个阶段工程的管理：准备工程管理、裁剪工程管理、缝制工程管理和整理工程管理。

（2）服装生产的经济管理 包括：劳动管理、质量管理、设备管理、物资管理和成本管理。

根据以上的基本内容，可归纳为以下几项具体工作：

- 1) 技术管理基础工作。
- 2) 技术情报的收集、分析和应用。
- 3) 新产品的设计与试制。
- 4) 工艺管理。
- 5) 技术准备工作。
- 6) 全面质量管理。
- 7) 工具设备管理。
- 8) 技术考核与技术培训。

- 9) 文明生产。
- 10) 革新、改造、挖潜。
- 11) 科学技术研究和技術发展规划。
- 12) 技术档案管理。

#### 四、服装生产管理的组织结构

我国大中型服装企业的生产管理一般分为三级管理：厂级管理、车间管理和班组管理。

厂级管理的职责是：制订全厂生产管理的目标或项目，拟定相应的措施；给车间下达管理任务，并组织车间贯彻执行各项措施；检查车间任务执行的情况和措施落实情况；及时发现和解决问题；任务完成后及时总结，发扬成绩，吸取教训。

车间管理的主要职责是：把厂部下达给车间的管理任务分解到各个班组；检查各班组的任务执行情况和措施落实情况；及时发现和解决问题；任务完成后及时总结，发扬成绩，吸取教训，并传达到各班组。

班组管理的主要职责是：把车间下达到班组的任务再具体分解落实到个人；检查每个生产工人的任务执行情况和措施落实情况，及时发现和解决问题；任务完成后及时总结，发扬成绩，吸取教训，并传达到个人。

小型服装生产企业的生产管理通常很难进行分级管理，往往是由厂长（或老板）负责或指定专人负责，从制订计划和措施到实施再到检查总结都由一两个人全包下来。

下面分别是大、中型企业的职能机构设置图（见图1-1，图1-2）。

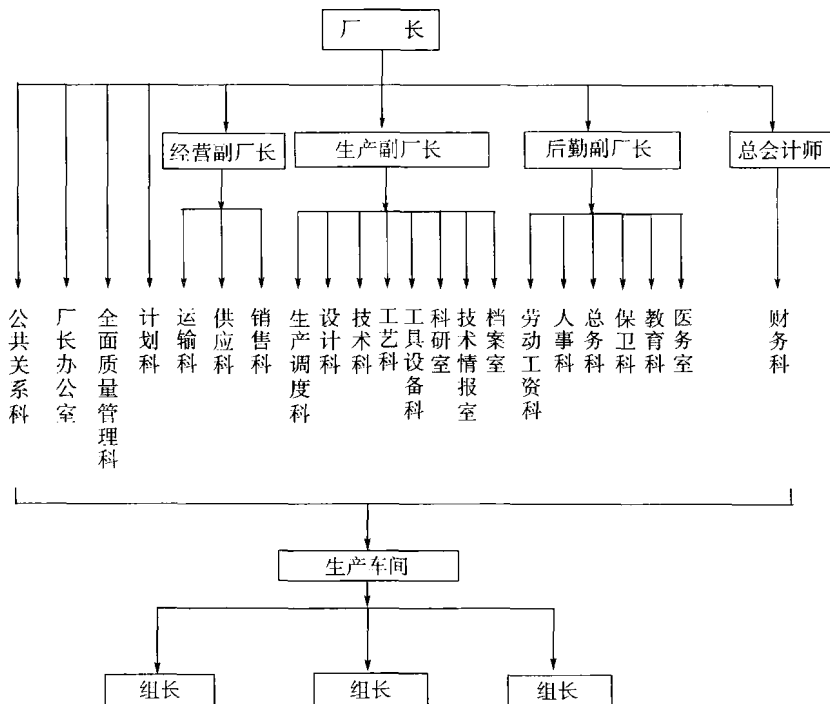


图 1-1 大型企业职能机构设置图

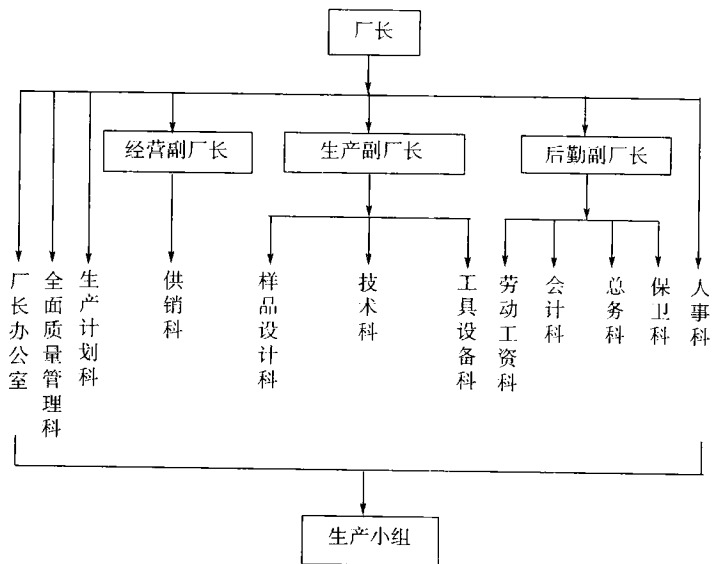


图 1-2 中小型企业职能机构设置图

# 课题二

## 服装材料的准备

服装材料是服装生产所需要的最基本的条件，是关系到能否保证正常生产和产品质量的重要因素。服装成衣化生产中原材料准备包括原材料的选择、进厂材料的复核与检验和材料的预缩整理等。

### 第一节 原材料的种类及选择

服装产品涉及材料的种类很多，从构成产品的结构上可以分成面料、里料和辅料三类。选择面料时应从功能、色泽、质感、地域、工艺、价格等多方面进行综合考虑，选取合适的面料。选择里料时，材料的光泽、强度、柔软性、色泽、缩水率、伸缩性等应与面料匹配，并具有一定的透气性和吸湿性。选择缝合性及耐热性好的里料，便于制作。辅料应根据面料的材料性能、组织结构、工艺处理情况以及服装功能款式要求、制作工艺等条件进行选择。

#### 一、面料

面料是用来制作服装并体现服装特征的主体材料。常用的服装面料有机织物、针织物、皮革、裘皮、塑料及非织造布等。这些材料以各自的造型特征、悬垂性和弹性等决定了服装的性能和用途。服装面料（包括内、外、单衣衣料）的确定，主要根据服装的用途和要求。例如，内衣由于衣料直接与人体接触，要求衣料应具有吸收人体分泌出的汗液和污垢的能力，所以选择吸湿性和透气性良好、柔软贴身、不刺激皮肤的材料，如选用全棉或与棉混纺的针织物。又如外衣，一般要求体现穿着者的风度、身份和工作性质，所以常选用天然纤维（棉、毛、麻或丝）织物以及化学纤维混纺或纯纺织物，以达到服装外形美观、挺括及耐穿要求。如毛呢类有精纺呢绒、粗纺呢绒等，丝绸织物有真丝双绉、绉缎、乔其纱等。

#### 二、里料

里料指服装夹里用以辅助面料的轮廓或遮盖面料背面被衬托的部分。里料大多采用轻软、耐磨、表面光滑的织物，以减少层间的摩擦阻力，保证穿着时方便、平服。常用的里料品种有羽纱、美丽绸、电力纺、尼丝纺、涤丝纺等。

#### 三、辅料

随着人们对服装需求的日益增长，服装辅料，包括衬布、填充料、拉链、纽扣、缝纫线、花边、商标、垫肩、包装材料等，在服装的整体设计制作中显得越来越重要，而服装对辅料配套的要求也越来越高。就成衣生产而言，其中最主要的是衬料和缝纫线。

##### 1. 衬料

衬料是服装加工时衬垫在面料和里料之间的一种辅助材料，它构成服装的骨架，可使服装丰满、挺括、保形，增进穿着的舒适性。常用的衬料有黏合衬、毛衬（黑炭衬）、麻衬、

马尾衬、布衬、无纺布衬等。

衬料的选用应根据服装的种类和要求，如外衣加工和衬衫加工所使用的衬布就不同，即使用于同一件服装的衬布，由于所衬的部位和作用不同，选用衬布的品种也不相同。通常按衬料所起的作用分类，衬料可分为四种类型：

(1) 定型衬 它使服装具有弹性、成型性和保形性。一般用于服装的前身、胸衬、挂面、驳领等处。

(2) 补强衬 可增强面料的斜拉力，防止布料伸缩也可用来固定纽扣。一般用于肩部、袖窿、下摆牵条、领衬、前门、袋口、袋盖等。

(3) 硬挺衬 可使服装挺括、平整、面料硬挺，一般用于领类、袖口、门襟、腰带、下摆等处。

(4) 填充衬 用来填充衣服的某一部分，使之丰满。常用于肩、袖的支撑部分。

随着科学技术的进步，近年来又出现衬料应用与服装加工一体化的新进展，主要有两种：

1) 直接定型法 在已裁好的衣片上涂上黏合剂浆料，经烘干，黏合剂固着在衣片上，以代替衬布起硬挺、定型作用。

2) 直接纤维粘结法 将热熔纤维以静电植绒方法直接粘在衣片背面，可改善手感、蓬松性与弹性。

## 2. 填料

填料是用作增加服装厚实度的保暖材料。常用的有棉絮、羽绒、驼毛等。近年来，随着化纤品种的发展，一些质轻、保暖的涤纶中空纤维和腈纶棉以及金属棉等也用作服装填料。

## 3. 缝纫线

随着服装面料种类的日益增多，适用于不同面料缝制要求的缝纫线种类也不断增加，如棉线、棉丝光线、涤棉混纺线、涤纶长丝线等。

缝纫线的性能取决于所用纤维类型及线的结构。常用缝纫线性能见表 2-1。

表 2-1 缝纫线性能比较

缝纫线类别	强度	缝纫性能	成本	收缩性	色牢度	耐用性
涤纶短纤缝纫线	高	好	低	低	好	好
丝光棉线	一般	好	高	一般	一般	一般
软棉线	低	好	低	高	一般	一般
棉、涤芯线	高	好	高	低	一般	好
锦纶长丝线	高	差	一般	一般	一般	好
涤纶长丝线	高	差	一般	低	好	好
变形锦纶、涤纶线	高	差	低	高	一般	好
单丝	高	差	低	一般	一般	好

不同种类的面料缝制时，需选用不同种类、不同粗细的缝纫线及机针，见表 2-2。

## 4. 选料要求

服装材料是服装生产中的必备条件，是关系到能否保证正常生产和产品质量的重要因素。服装材料品种多而复杂，选料时应注意以下几点：

1) 现货生产类，进料要考虑实际生产的能力和范围、产品销售的对象地区及产品的特点要求。

2) 来料来样加工应严格根据客户要求选料，如有变更更应取得客户同意。



表 2-2 缝纫线及机针的种类和规格

面料类型		缝纫线的种类及规格	机针/号
棉织物	薄型	棉线 14.5 × 2 ~ 9.5 × 2 涤纶线 14.8 × 2 ~ 9.8 × 2	9 ~ 11
	中厚型	棉线 14.5 × 2 ~ 9.5 × 2 涤纶线 14.8 × 2 ~ 9.8 × 2	12 ~ 14
毛织物	薄型	丝线 4 × 3 5 × 3 7 × 2 7 × 3 涤纶线 14.8 × 2 ~ 9.8 × 2 或 9.8 × 3	9 ~ 11
	中厚型	丝线 7 × 3 8 × 3 9 × 3 10 × 2 涤纶线 14.8 × 2 ~ 9.8 × 2	12 ~ 14
	厚型	丝线 8 × 3 9 × 3 10 × 3 11 × 3 14 × 3 涤纶线 19.7 × 2 ~ 11.8 × 2	14 ~ 16
丝织物	薄型	丝线 4 × 3 5 × 3 涤纶线 9.8 × 2 ~ 7.4 × 2	9 ~ 11
	中厚型	丝线 7 × 3 8 × 3 9 × 3 10 × 3 锦丝光线 14.5 × 2 ~ 9.5 × 2 涤纶线 14.8 × 2 ~ 9.3 × 2	12 ~ 14
化纤织物	薄型	涤纶线 14.8 × 2 ~ 9.8 × 2 涤纶长丝线 56 × 3 84 × 3 110 × 2 167 × 2	9 ~ 11
	中厚型	涤纶线 14.8 × 2 ~ 9.8 × 2 涤纶长丝线 110 × 2 110 × 3 167 × 2 167 × 3	12 ~ 14
	厚型	涤纶线 19.7 × 2 ~ 11.8 × 2 涤纶长丝线 167 × 3 220 × 3 280 × 3	14 ~ 16
皮革毛皮	薄型	涤纶线 19.7 × 2 ~ 8.4 × 2 涤纶长丝线 56 × 3 84 × 3 110 × 3 167 × 3 锦纶丝线 133 × 2 133 × 3 154 × 3	12 ~ 14
	厚型	涤纶线 29.5 × 2 ~ 11.8 × 2 涤纶长丝线 110 × 3 167 × 3 220 × 3 280 × 3 锦纶丝线 154 × 3 286 × 3 133 × 3 × 3 133 × 4	

- 3) 随时注意生产节奏和市场动向，要适时适量。
- 4) 材料入库要进行严格检验，分类存放。

## 第二节 材料核查

服装材料入库后要对其规格、数量、质量进行复核，成衣生产投料前，也必须对其质量、性能进行检验，以便掌握材料性能的有关数据和资料，在生产过程中采取相应的技术措施，提高产品质量和材料的利用率。

在服装生产中，材料的核查内容是参照各种材料出厂时国家标准规定的各项检验内容以及服装生产的实际情况来确定的，一般包括数量复核、匹长检验、门幅检验、纬斜检验、色差检验、疵点检验、缩水率检验等。目前大部分服装工厂的材料检验，主要是按订购单复核