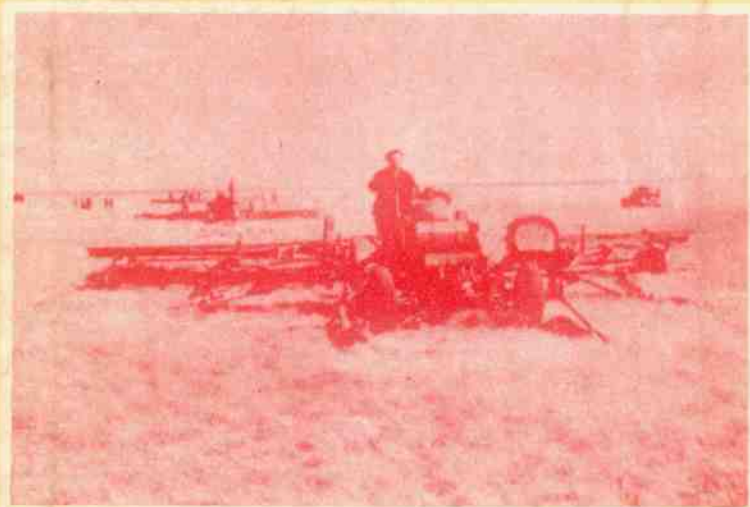


蘇聯集體農莊問答



河南人民出版社

327.48

868

內 容 提 要

本書以問答形式，介紹了苏联集体農莊的一般情況，集体農莊的組織領導，生產管理，勞動報酬，產品分配，政治工作和農莊中的幸福生活等。這是一本學習苏联集体農莊管理經驗的書，又是一本幫助我們認清走農業合作化道路的書。

苏联集体農莊問答

河南省中蘇友好協會編

*

河南人民出版社出版（鄭州市行政區經五路）

河南省書刊出版業營業許可證出字第1號

地方國營鄭州印刷廠印刷 新華書店河南分店發行

*

書號：（鄭）310

787×1092 1/32·1·全印張·21,000字

1955年12月第1版 1956年6月第2次印刷

印數100,119—105,138

定價 1 角 1 分

前 言

为了配合農業合作化运动，使廣大農村工作干部，及合作社社員羣众進一步了解苏联集体農莊的情况，学习苏联集体農莊的管理經驗，从而推动農業合作化运动的发展，把我們的農業生產合作社办好，特編寫了“苏联集体農莊問答”这本小冊子。

这本小冊子共分八个部分，二十九个小問題。为了能密切結合我國農業生產合作社的具体情况，僅着重地介绍了苏联集体農莊的一般情况、組織領導、生產管理、劳动報酬、產品分配，以及農莊中的政治工作、莊員們的幸福生活，和这些幸福生活是怎样得來的等問題。

希望讀者通过这本小冊子，对苏联農業集体化能更好地进行学习和宣傳，並根据各地各个農業生產合作社的具体情况，積極認真地学习苏联集体農莊的管理經驗，把我們的農業生產合作社办好。

这本小冊子編寫得比較倉促，有些問題說得簡單，大家有什么意見，希望告訴我們，以便修正。

河南省中苏友好协会

1956年3月

目 錄

- 一、苏联的集体農莊..... (4)
- 集体農莊是个啥样？
- 集体農莊与國营農場有啥區別？
- 集体農莊和拖拉机站有啥關係？
- 二、苏联集体農莊的組織領導..... (8)
- 集体農莊有那些組織机构？
- 莊員大会的職权怎样？
- 集体農莊管理委員会有那些任务？
- 集体農莊監察委員会有那些任务？
- 怎样当農莊主席？
- 三、苏联集体農莊的生產組織..... (14)
- 怎样划分生產隊及組織勞動力？
- 怎样建立生產責任制？
- 怎样当生產隊長和生產小組長？
- 怎样訂生產計劃？
- 四、苏联集体農莊的勞動報酬..... (18)
- 啥叫勞動日？
- 怎样計算勞動日？
- 怎样給農莊干部計算勞動日？
- 为啥要制定勞動日使用計劃？
- 五、苏联集体農莊的產品分配..... (21)
- 集体農莊總的支出是怎样的？

怎样給莊員分配報酬？

集体農莊怎样履行对國家应尽的义务？

六、苏联集体農莊的各种制度……………（25）

集体農莊有那些會議制度及檢查制度？

集体農莊有那些獎勵制度？

集体農莊有那些懲罰制度？

七、苏联集体農莊的政治工作……………（28）

党在農莊中怎样進行工作？

集体農莊里的共產主义青年团怎样配合党進行工作？

集体農莊怎样開展社会主义劳动競賽？

八、苏联集体農莊的幸福生活……………（31）

莊員的生活怎样？

老年人不能劳动怎么办？

孩子多照顧不了怎么办？

苏联農民的幸福生活是怎样得來的？

一、苏联的集体農莊

問：集体農莊是个啥样？

答：苏联的集体農莊，是農民自願組織起來，進行大規模農業生產的集体組織，是社会主义經濟形式的一种。集体農莊里实行集体生產，以“按勞取酬”的原則進行分配，沒有剝削。農莊的土地是國家所有，由農莊集体使用，不准買賣。牲口、農具、發電厂、自來水機器、磨房和大的建築物（俱樂部、會議廳、大礼堂等），都是公共的。苏联集体農莊有大有小，有在平原上的集体農莊，也有山地的集体農莊。有的農莊是一个自然村，也有的集体農莊是好几个自然村。像白俄羅斯共和國明斯克的“黎明”集体農莊，就是个較大的農莊，莊員們分住在三个自然村，全農莊有七百二十戶，一千六百个勞動力，有耕地五万四千畝，養牛一千一百頭，馬三百四十匹，有十五輛大汽車和小汽車、摩托車等等；西伯利亞的“斯維爾德洛夫”集体農莊，是个小農莊，全体莊員都住在一個自然村里，整個農莊共有一百三十四戶，二百一十个勞動力，耕地二万二千五百畝，有五輛大汽車，一輛小汽車。上面所說的兩個農莊都是平原集体農莊。在格魯吉亞共和國的“斯大林”茶葉集体農莊，全是山地，房屋和田地都在山上和山溝里。集体農莊里種的莊稼不是完全一樣，有的農莊主要是種谷物，如麥子、豆子、高粱等；有的集体農莊主要是養牲畜，家禽；也有的集体農莊主要是栽培特種作物。像“黎明”集体農莊，就主要是經營各種糧食生產，附帶養牛、豬、馬、羊等牲畜。“斯維

尔德洛夫”集体农庄就不同，他们主要的是饲养马、牛、羊、猪、鸡、鸭、狐狸等牲畜和家禽，种一部分庄稼也是为了供给这些牲畜、家禽作饲料，附带种各种蔬菜。“斯大林”茶叶集体农庄就更不同了，他们经营的主要是茶叶；其次是桐油树，柑桔木树，附带养些家禽。为什么要这样呢？他们是根据每个地区，各个农庄的不同土质、气候及其他耕作条件，和国家的需要来确定的。比如说：这个地区盛产棉花，盛产茶叶，或盛产葡萄，而国家和人民又需要这些东西，这个地方的农庄就应以种棉花、茶叶、葡萄为主。这就是说：集体农庄所种的庄稼，是按国家和人民的需要，并根据各个地区的土质、气候等不同条件，适合种啥就种啥。

参加集体农庄，是自愿的，决不强迫。在苏联，凡年满十六岁的男女劳动者，都可以自愿地申请参加集体农庄，经过农庄管理委员会审查，提交社员大会讨论通过后，就可加入集体农庄，作为集体农庄的正式社员。富农和一切被剥夺选举权的人，一律不准许参加集体农庄。但是富农如果不再剥削别人，经过三年的劳动，工作表现确实老实，又确实拥护苏维埃政权，才准许参加集体农庄。农民参加集体农庄时要把自己的一切主要生产资料，如役畜、农具、种子、饲养公共牲畜所需的饲料、农业建筑物、加工设备等一律作价交给集体农庄，折价的四分之一至一半算作农庄的基金（退庄时不退还），其余部分作为社员的股金（退庄时退还）；同时还要根据社员的经济情况，交入庄费二十至四十个卢布，以作农庄基金（退庄时不退还）；如果有的社员在入庄前两年内，将役畜、大农具卖掉了，入庄时没留种子，需在入庄后六年内，按折价分期从自己的收入内归还农庄。社员自愿退出集体农庄时，农庄应发给应得报酬（在年终发），退还其股金（三年退完，均在每年终退

还)，並在不妨害農莊土地完整的原則下，在國家空地上划出一塊土地供其使用；莊員如因正当理由要轉移到其他農莊時，農莊要辦理介紹手續，註明其勞動情形，並發還其股金；如果莊員不能履行應盡義務，並又屢教不改，經過三分之二出席的莊員大會多數通過，即可開除出莊。

莊員入莊除交給農莊歸公有的財產外，還有一部分個人財產，如住的房，四分之一到一公頃的宅旁園地，和耕作用的小農具等。此外還根據各個地區不同條件，有不同數量的家畜和家禽。以農業為主的地區（如谷類、棉花、蔬菜等產區），每戶可有奶牛一頭，小牛兩頭，帶有小豬的母豬一只或兩只，綿羊和山羊十只和不限數量的家禽，以及二十箱蜜蜂；在以畜牧為主的農業區，每戶可有奶牛二至三頭，帶小豬的母豬二至三只，綿羊和山羊共二十至二十五只，和不限量的家禽等及二十箱蜜蜂；在游牧區，家畜家禽的數量就愈多。除此之外，每戶還允許留一部分飼養家禽家畜的建築物（如養牛房、養雞房）。

問：集體農莊與國營農場有啥區別？

答：從性質上來說，集體農莊和國營農場，都是社會主義性質的農業企業，但在生產管理上卻有著很大的區別。集體農莊的主人是全體莊員，農莊的財產及生產活動，都由莊員大會和管理委員會掌握支配，莊員的報酬是從農莊全年收入中，除完成對國家的義務和農莊的各項扣除外，按照各個莊員所作勞動日的多少，分配實物和現金。如果收入多了，就多分一些，收入少了就少分一些。集體農莊自己沒有拖拉機、聯合收割機等主要機器。

國營農場的主人是國家、是全民。國營農場所有的財產及生產活動，完全是由國家掌握和支配的。這就是說，農場的生

產收入，要上繳國庫，而農場的開支要受國家監督，並且還要貫徹經濟核算制。農場的場長是由國家任命的。在農場里工作的工人、職員，完全和工廠里的工人、職員一樣，按每個人所負責任的大小，和個人所作工作的工作數量、質量向國家領取工資。國營農場自己有拖拉機、聯合收割機等各種機器。國營農場在經營上，在使用機器耕作上，和採用科學先進技術上，都處處給集體農莊作榜樣，集體農莊都向它學習。

問：集體農莊和拖拉機站有啥關係？

答：蘇聯的機器拖拉機站，是國家經營的大企業。它的一切開支受國家監督，貫徹經濟核算制。它的收入也要上繳國庫。機器拖拉機站分農業機器站、造林機器站、畜牧機器站和漁業機器站等。在機器站里有大量的、新式的拖拉機、聯合收割機，以及拖拉機牽引的犁、播種器、中耕器、割草機和其他的機器，分別為農、林、畜牧業服務。機器拖拉機站附設有修配廠，機器出了毛病可以很快地修理好。機器拖拉機站有站長、副站長，領導全站的工作；還配備有豐富經驗的農學家、工程師、機械學家、水利專家、飼養學家、林業專家等協助站長工作。

集體農莊與拖拉機站的關係是非常密切的，在農莊里是沒有像拖拉機和聯合收割機等重要機器的。因此，農莊耕地、播種、收穫等一系列的生產活動，都需要拖拉機站的幫助，拖拉機站就是專為農莊服務的。集體農莊和拖拉機站，根據雙方情況和國家分配的任務，每年都訂有合同，合同上詳細地規定着工作種類、數量、質量、完成期限，和收穫量及報酬等等。為了加強聯繫，使合同能夠順利執行，雙方之間還組織有理事會，在播種、中耕、收割等重要季節之前，開會協商，並邀請區的黨、政負責人和地方報社記者參加，作出計劃，雙方執行。

二、苏联集体農莊的組織領導

問：集体農莊有那些組織機構？

答：集体農莊有莊員大會、管理委員會、監察委員會以及管理委員會的所屬各部門。

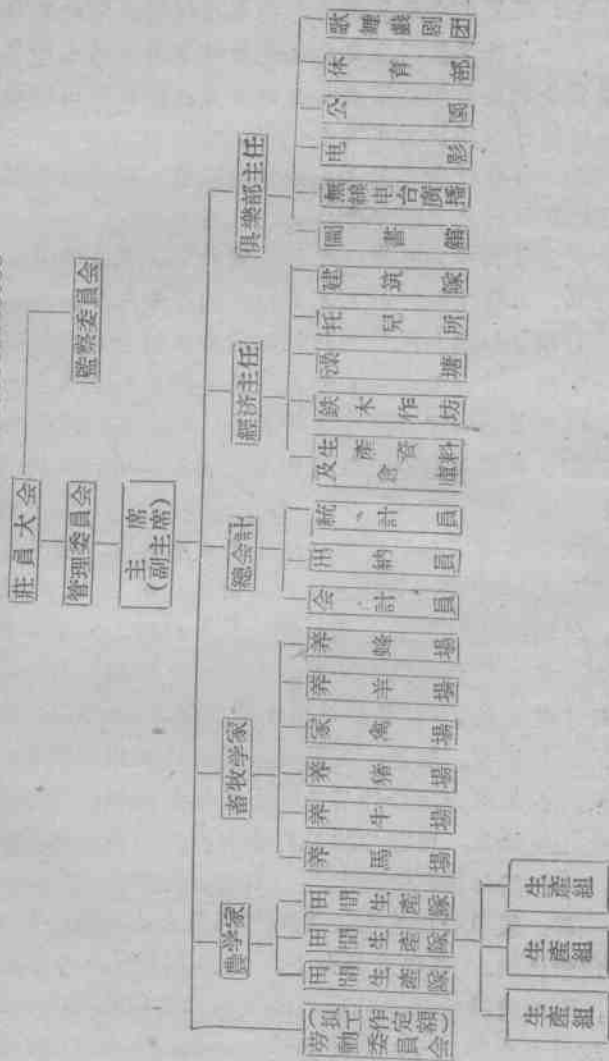
莊員大會是集体農莊中的最高權力機關。凡是農莊里一切重大問題，都要通過莊員大會決定或通過才能有效。管理委員會是執行莊員大會決議，領導和管理集体農莊中日常工作的機關。監察委員會直接受莊員大會的領導，但它在集体農莊中佔有特別重要地位，它是苏联法院和司法檢查機關在集体農莊中的助理機關，它的任務是專門檢查集体農莊管理委員會的工作，同時，也有權檢查農莊主席的工作。而它沒有任何行政權，不能直接干涉管理委員會和集体農莊公務人員的業務活動。

集体農莊中除以上三個主要機構外，另外在管理委員會和農莊主席領導下，有農學家、畜牧學家、經濟主任、總會計、俱樂部主任等分工協助主席領導全盤工作。在他們具體分工所領導的各個部門：如農學家，他是負責具體領導農莊各個田間生產隊，以及農業技術等的工作方面。畜牧學家，是負責領導農莊各個畜牧場的工作（畜牧場包括養馬、牛、豬、羊、家禽、蜂等場）。總會計，具體領導着會計員、出納員、統計員負責管理農莊財務工作。經濟主任，負責領導農莊倉庫，農莊建築隊、托兒所、澡塘、鐵木作坊等工作。俱樂部主任，負責領導的有農莊圖書館、無線電台廣播、電影、公園、體育部、歌舞戲劇團等文化娛樂工作。關於農莊的宣傳教育工作，農莊俱樂部員有很大的責任，但是主要的是由農莊黨組織來具體領導。

苏联的集体農莊因地區的不同，各集体農莊內所經營範圍也不同，所以，各農莊內部的具體組織機構也不完全相同。

附:

集体農莊組織機構表



問：莊員大會的職權怎樣？

答：莊員大會是農莊的最高權力機關。它的職權是：

(一)選舉農莊主席(也是管理委員會的主席)，選舉管理委員會的委員和監察委員會的委員。但選舉出的監察委員，必須經區蘇維埃執行委員會批准。

(二)接收新莊員入莊和開除莊員(開除莊員時，須呈報區蘇維埃執行委員會批准)。

(三)批准五年或一年的生產計劃、收支預算、決算、建設計劃、工作定額，以及農莊內部的勞動紀律。

(四)批准與機器拖拉機站所訂立的合同；批准管理委員會一年的工作總結報告(總結報告要附監察委員會的結論)以及管理委員會對主要農業工作報告；批准各種基金(公積金、公益金、建設基金)的數目和支付勞動日用的實物及現金數目。

以上事項，如果沒有經過莊員大會批准，便不能生效；而且莊員大會要有一半以上的莊員出席，所通過的決議才能生效。特別是選舉農莊主席、開除莊員和確定各項基金數額、制訂農莊章程等重要問題，必須有三分之二的莊員出席、大多數通過才能生效。莊員大會通過的決議，每個莊員都得堅決服從，認真執行。但是，莊員大會的決議必須按國家法律和政策辦事，如果有的決議違背了國家法律和政策，村蘇維埃就有權命令停止執行，區蘇維埃執行委員會，有權把這種決議撤銷。

問：集體農莊管理委員會有那些任務？

答：農莊管理委員會是執行莊員大會決議，處理農莊日常工作的機關。根據農莊大小，由五人至十三人組成，任期二年，可以連選連任。若有某委員因工作調動或其他情況而退出管理委員會時，可以隨時補選。如果某委員違背莊員利益不能

繼續工作時，可以隨時改選。農莊主席兼任管理委員會主席。管理委員會的任務是：

（一）要保證最嚴格的遵守農業章程；保證首先完成集體農莊對國家各項繳納義務。

（二）要訂好生產計劃，把農莊的生產安排好。農莊這一年、這一季，要種什麼莊稼、添什麼農具、買多少肥料、進行哪些基本建設，發展那些多種經濟、搞那些副業生產等，都要預先作出計劃，經莊員大會通過具體執行。另外，還要制訂出各項生產定額，科學地組織勞動力，劃分生產隊和小組，選派隊長、小組長領導生產。

（三）要把農莊的財務管理好。為了管理好農莊的財務，必須把農莊的財務工作與生產任務很好的結合起來，根據莊員大會通過的收支預算，具體掌握哪些錢應該花，哪些錢可以不花或少花，保證農莊財產不被浪費和損失。此外，管理委員會還要把每個莊員的勞動日計算清楚，定期向莊員交代，到年終或收穫季節之後，除完成對國家的義務和農莊的各項扣除外，並要合理的將農產品和現金按勞動日分配給莊員。

管理委員會的工作，關係着整個農莊和莊員的生產。因此，各管理委員會就需要深入各個生產部門，掌握生產隊和莊員們的工作情況，听取羣眾意見，幫助解決問題，發揚民主和認真負責的工作作風。

問：集體農莊監察委員會有那些任務？

答：監察委員會，是農莊的監督機關，根據農莊大小由三至五人組成，任期二年，若某委員因工作調動或其它情況而退出監察委員會時，可隨時進行補選。到期改選，可以連選連任。如果某委員違背莊員利益不能繼續工作時，可以隨時改選。監察委員會是集體農莊生產管理中的監督機關，因此，各

委員的人選必須從莊員中找出政治覺悟高，能夠忠實服務於集體農莊事業，而且是莊員們所擁護的人，由莊員大會選舉，經區蘇維埃執行委員會批准。但同時在選舉各委員時，還應注意不要選舉農莊主席、管理委員會的委員、各工作隊長、組長、出納員、倉庫保管和會計員等有職務的人員兼任監察委員會委員的職務。它的任務是：監督和檢查農莊管理委員會對實物和現金的收支與使用情況，對農莊財產是否愛護，檢查有沒有貪污、浪費等現象，檢查農莊對國家的義務是否全面完成。此外，還要細密地檢查農莊的一切賬目記的是否正確，勞動日結算的是否合理，以及其他方面是否有違反農莊和莊員利益的地方。

監察委員會對管理委員會的工作，每年審查四次，發現問題，寫成材料，交全體莊員大會討論。管理委員會的年終總結，必須經監察委員會審查作出結論。

監察委員會有權檢查農莊各個部門的工作，必要時，還可以讓他們作書面或口頭說明，如果管理委員會不接受意見時，它有權利要求管理委員會召開臨時莊員大會來解決；它有權利參加管理委員會的會議，和對管理委員會提出建議，但它沒有任何行政權，不能直接干涉農莊或管理委員會中各部門工作人員的業務工作，有什麼建議只能提到管理委員會，經莊員大會討論通過，由管理委員會再去執行。這樣農莊的生產管理就會逐步改善，提高農莊的生產。

問：怎樣當農莊主席？

答：“有什麼樣的農莊主席，就有什麼樣的農莊。”蘇聯農民經常這樣說。因此，農莊主席要完成這樣重大的光榮任務，就必須兢兢業業地進行工作。農莊主席由莊員大會選出，任期二年，可以連選連任。當好農莊主席最重要的至少要做好

以下三件事：

(一)領導好生產。農莊主席最主要的責任就是保證完成農莊對國家的義務；保證在不斷擴大公共經濟的基礎上，提高莊員的物質文化生活。所以，農莊主席首先必須領導好生產。領導好生產最重要的問題是：要採用先進的技術、合理地制訂生產定額和改進勞動組織、發動勞動競賽。在採用先進的生產技術工作中，農莊主席不僅要研究和運用外地的先進耕作法，採用科學的生產技術，同時還要經常地總結和推廣本農莊的成熟經驗。不管是農業、畜牧業，或者是生產管理、勞動組織等方面的大小經驗，只要是先進的，合乎本農莊情況，而且本農莊又有條件推廣的，就要堅決地採用和推廣。除此之外，還要發動勞動競賽，通過勞動競賽和日常不斷地進行思想教育，培養莊員們的集體主義精神，發揮他們的生產積極性和創造性。

(二)依靠羣眾，發揚民主。當過三十多年“勝利”集體農莊主席的叶哥洛夫同志，曾這樣說過：“要办好集体農莊，單憑幾個人的力量不行，必須依靠全体莊員，齊心協力地干活。最重要的就是要使每个莊員，都能感到自己是農莊真正的當家人。”只有莊員們感到自己是農莊真正的主人后，才能更好地發揮他們的智慧和生產積極性。要做到這一點，農莊主席除認真執行莊員大會決議外，還要深入羣眾，了解情況，解決問題，關心莊員們的工作和生活，提高他們的思想覺悟和工作能力；經常掌握生產隊長的工作情況和思想情況，幫助他提高領導能力，此外，農莊主席還要以身作則，帶頭遵守農莊各種紀律，不驕不傲，有事多和大家商量，兢兢業業地為農莊服務。這樣全体莊員才會團結在主席的周圍，共同努力，搞好生產，办好農莊。

(三)要努力学习。学习党和政府的政策、法令和各种生产知识，以便很好地掌握政策，按政策进行工作；掌握生产知识和技术不断提高农庄生产。农庄主席除自己搞好学习外，还要帮助管理委员、生产队长和庄员们的学习，在自愿的基础上组织读报组、农业技术学习组、牧畜饲养方法研究组等。通过这些学习，提高大家的觉悟，和工作能力及生产技术水平。

为了作到工作学习两不误，农庄主席要很好地安排自己的工作，像订生产计划一样，作出每月、每星期，甚至每天工作的具体安排计划。

三、苏联集体农庄的生产组织

问：怎样划分生产队及组织劳动力？

答：生产队是苏联集体农庄中，劳动组织的基本形式。为了更便于领导和使用劳动力，根据实际需要，队下边编有生产小组，以队和组为单位进行生产。

划分生产队和组织劳动力是一件非常细致的工作，丝毫不能马虎从事。在苏联集体农庄内，过去也曾用过“临时分派”、“季节生产队”等组织生产的办法，因这种办法有缺点，所以不能发挥庄员们的生产积极性，形成工作无人负责或窝工现象，影响了生产的发展。

现在苏联集体农庄中的劳动组织，是固定的生产队，在一般的情况下，每个生产队员，最少要干一个轮种週期（各地轮种期不同，有的五年一轮，有的是七年、十年一轮），是根据

各个農莊不同情况，和生產的需要，以及每个莊員的年齡、体力、工作經驗、技術水平、本身特長、住的远近和羣众關係等条件，以自願与農莊需要相結合的原則，合理划分和組織使用勞動力的。这就是說，在划分生產隊和組織勞動力時，莊員可以根据自己的特長和愛好，提出自己的意見，只要符合農莊生產的需要，農莊的領導都会採納的。如果莊員所提出的意見，和農莊的利益有違背，這時就必須放棄個人意見，服从農莊的需要。这样使用組織勞動力的办法，既符合農莊的需要，又照顧了莊員個人的有利条件，所以說，这样做是十分合理的。因此，就能發揮每个莊員的專長和作用，提高生產效率。

为了使勞動力更合理的使用，在每年年初制訂生產計劃時，要檢查一下各部門勞動力分配的是否合理，進行適當的調配。

問：怎样建立生產責任制？

答：在農莊里，有了固定的生產隊，每个隊都有了固定的隊員，和固定的土地与生產工具，他們在这个輪种期內，不單要管理好工具，而且还要負責管理好土地，如果是勞動得好，採用先進办法，改良和肥沃了土壤，提高了生產，就可以按規定得到超產獎勵；如果勞動的不好，把土地种薄了，在正常的年景里也減了產，就要按規定受到懲罰。这样做不但可以加強莊員們的愛護工具、牲畜的集体主义思想，同時，还能提高莊員們的勞動熱情，和經營土地的積極性，而且莊員們还能熟悉地掌握土地性質，改進生產技術，改良土壤，从而創造丰產的条件。

在隊內是按照不同的情况分工負責，比方說：需要用人多的生產，像种植管理蔬菜等，可讓小組去負責。一些技術作物，像管理茶樹、葡萄樹等，可分配給個人負責。其他谷類作