

陆新之 著

有 好 好 用 钱



我们的钱怎么用？

郎咸平的钱怎么用？

王石的钱怎么用？

唐骏的钱怎么用？

马云的钱怎么用？

潘石屹的钱怎么用？



我们的娘亲有用？

四娘的娘亲有用？

王娘的娘亲有用？

唐娘的娘亲有用？

吴娘的娘亲有用？

周娘的娘亲有用？

陆新之著

VCI



中国友谊出版公司

图书在版编目 (CIP) 数据

有钱好好用 / 陆新之著. —北京：中国友谊出版公司，2009.8

ISBN 978-7-5057-2551-5

I. 有… II. 陆… III. 私人投资—通俗读物 IV. F830.59—49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第101667号

书名	有钱好好用
作者	陆新之
出版	中国友谊出版公司
发行	中国友谊出版公司
经销	新华书店
印刷	北京凯达印务有限公司
规格	700×1000毫米 32开 9.25印张 180千字
版次	2009年8月第1版
印次	2009年8月第1次印刷
书号	ISBN 978-7-5057-2551-5
定价	28.00元
地址	北京市朝阳区西坝河南里17号楼
邮编	100028
电话	(010) 64668676

前 言

一起探索用钱的门道和乐趣

浮生若梦。

10亿元转会费的打工皇帝唐骏，海外投资中了麦道夫的“仙人跳”，亏损不少。好在他有眼光善于分辨公司，平时入股参股很多实业，颇有斩获，总算平衡了一下心理。商人思想家冯仑公司上市名成利就，平日经常打磨段子，后来还爱上了写书、搞电子杂志，最近还要拉着不少企业家搞口述历史，玩得比较风魔。经历了事业和家庭的双重不幸之后，曾经的云南烟草大王储时健，在70多岁时，承包了2400亩山地，种植冰糖橙。2009年，他的冰糖橙大丰收，这一年他已经81岁了。中国巴菲特最忠实的追随者但斌说投资不止是一代人的事，我们是为子孙后代而买好股票。百亿家产的潘石屹回家常常听到比他家产更多的太太的提示，要感恩、让步、少一点欲望……



这边厢，麻辣教授郎咸平61天安排了63场演讲，不过他看不上股票和基金，只觉得买楼才能够抵御通货膨胀。那边厢，王石捐出了自己大半年收入去做公益，自己继续登山飞伞出海写博客……

有人收藏三间表为的是享受其悦耳的声音。有人买菜卡是觉得那一份把玩的手感非旁观者的感觉。地产大亨玩足球队，写字楼白领打WII体会虚拟高尔夫的味道……

“财富被创造的过程就是世界形成的过程。”《华尔街日报》的辛西亚·克罗森在她的畅销书《财富千年》中，曾经无比感触地做出了这样的宣告。一代又一代人对财富的渴求和使用彻底改变了他们身处的社会，催生了新的时代。

本书不是一本投资书，也不是一本理财书，而是一本和你一起探索，在21世纪的当下中国，怎么样把自己的钱用得爽，用出味道，用出感觉的书。我将自己耳闻目睹的大量中国有钱人的故事和盘托出，这些社会主流人物与金钱有关的恩爱情仇，是怎样用钱的生动示范。

财富是个好东西

现代社会，有关财富的所有活动成为历史前进的关键因素。这未必有趣，但是不管你我是否喜欢，实质就这样。

20世纪的历史学家雷金格（Ray Ginger）曾写道：“美国进入了飞驰状态，在没有标志的领域驰骋，没有用来规范他们的传统，没有用做路标的远见卓识，没有休息调整的港湾，没有坟墓之外的终点，没有财富之外的目标，而财富又永远无法使他们满足。”

香港著名财经评论员曹仁超就有一个计算公式，说人生百分之九十的问题，用金钱可以解决。所以，如果两个人智商相等，情商也相去不远，那么有钱的那一位的幸福程度，可能会比没钱的那一位多出不少！

当代，美国以及美国价值观影响的世界之中，财富取代神、军队、家庭，成为社会确定和颂扬其价值的圣坛。那个在自己客厅里搞一个超大水族馆的比尔·盖茨成了这个国际社会的新神。盖茨既不是战斗英雄也不是君主，但他名扬天下，备受尊重，因为他赚的钱超过世上的任何一个人。

几年前流行过一封讲财富的电子邮件，非常生动地阐述了富人们在这个世界的位置。我们可以由此评估一下，自己与富人到底有多少距离，同时，也可以理解，为什么美国人这么牛，更应该核计一下，自己应该怎么样用好钱包里和账户上的金钱以及与幸福的距离。

这封邮件说，如果把这个有着50亿人口的世界看作是个100人的村落，那么全村的财富，有6个人拥有其中的59%，而且他们几乎全都是美国人。有74个人拥有其中的39%，另外的20人分着剩下的2%。

首先，只有富豪榜的前列人物还能排得进去这个小比例人群之中，大多数中国人当然不属于最有钱的那6个人（6%）。但是，要说大家是属于分享2%这个低收入比例的20个人，大家还是都有点不甘心的。这20多年中国经济这么增长下来，中国人应该属于那个74人分享39%财富的队伍了。

这个大而化之的数字游戏进一步分析起来会更有趣。如果你银行里有存款，钱包里有闲钱，家中的角落还看得到零钱的话，那么，你就算属于这100个人之中的8个最富有的人的行列了。如果你拥有一辆车，那么，你是7个最富有的人当中的一个。至于这



个名为地球的村子的文化水平，就很一般。因为100个村民之中，只有1人受过大学教育，2人拥有电脑，比较不幸的是，还有14个人不识字。

说到教育水平，那就真是有人欢喜有人愁。要知道，100个人里面，只有1个人受过大学教育，说明受过大学教育的人在6个富豪之中的比例也不过是小于或者等于1。不知道是富豪不喜欢上学呢，还是上学的人不喜欢赚钱？

杜宁是纽约世界观察研究所资深研究员，弗兰克是美国康乃尔大学经济学、伦理学和公共政策学教授，他们各自的著作《多少算够》和《奢侈病》是严肃的学术文集，讨论人类消费行为对幸福、快乐的影响。

杜宁和弗兰克认为，快乐和富裕紧密相连，但金钱不是幸福快乐的唯一因素，金钱会促进幸福，不过只能达到一定的程度。随后，这个过程不是停滞不前，而是逆转了。当金钱不足以负担最基本的衣食住行，我们会感到很痛苦。一旦跨进富裕的门槛，金钱所能带来的幸福增量就变得越来越小，快乐与否和收入就没有关系了，进一步的财富积累对提高快乐程度不再有意义。

金钱带给人的快感，包含了对金钱背后努力、付出、运气等众多元素的欣赏。人，一旦摆脱了为了吃饭的阶段，就需要一些能够自主决定怎么用的钱。这些钱的使用，也是人生价值的度量方法之一。本书就有专门的章节，讲述一些超越衣食之外的金钱消费的有趣例子。

社会大转型的机会

改革开放30年以来，很多知名企业家的故事在社会上流传

甚广。马云踩过三轮车、做过夜校老师啦，王石在码头扛一百多斤的饲料包啊等等。这一批商人在七八十年代初起步的时候，往往都是由非常小的生意着手，而有今天地位，主要取决于能想与能干。

在上世纪80年代中后期，已经有一批人赚到了当时属于天文数字百万级别的财富，笔者在上世纪90年代初走访过一些年赚百万元的公司，当时的社会之中，他们的掌舵人确实非常了不起。但是到了今天，幸存下来的某些企业，仍然不过是年赚百万。他们年赚百万之时，已经固步自封，不再突破尝试。而外面的世界已经斗转星移，大不一样了，结果他们渐渐被别人超过，更多的则被时代无情淘汰矣。

90年代，我亦认识许多被看作非池中物的政界和学界朋友。他们下海之初，想法一流，臧否商界，往往令我醍醐灌顶，大有收获。但此际回顾，却发现他们未有太大成就，泯然众人者为多。我也认识一些突然暴发者，90年代控制资金以千万元计，很有实力。但他们做生意往往凭一时高兴，计划缺乏，过程失控，其中一些名字已经成为“大败局”等教学案例的典型，至今想起，仍让人歎歎。

香港著名财经评论员曹仁超归纳：1950—1960年代香港人靠勤奋发达（办厂），1970—1980年代香港人靠理财发达（投资房地产或股票），1997年后香港最重要系创意（innovation）。此语虽然说的是香港人的发迹之路，但是对于内地朋友，亦大有可借鉴的思路。

中国几千年的历史从来都是重农轻商的，做企业、经商都不太能获得社会认同。所以感谢邓小平，30年前做了一件伟大的事情，开启了我们这个大国复兴的路程，正因此，30年后的今天，全球陷入经济衰退恐慌的时候，中国还是一个热气腾腾的大市场，2009年



后，不确定因素越大，发展的机会也越大。

管理自己的欲望

有一个故事说，奥运会之前，有一个外地煤矿大款想在北京买房子。他四处打听，到处看房，下定金十几处，每笔定金都下了十万八万的，可是来来去去就是找不到一所期待中的房子。有一天，他来到了北京的闹市，看到了一处红墙黄瓦的处所，容积率低，绿化好，保安物业都无懈可击，他以为终于找到了他理想中的居所。他兴冲冲地问，售楼处在哪？回答曰：“我们这里只有售票处，没有售楼处。”原来符合他理想的居所，赫然就是故宫。

过分贪婪肯定不好。但是，过分节俭，一样有很多负面效果。

有位现在讲课一天出场费数万元的学者，青年时期，为了给家人一定生活保障和为到外国升学铺路，采用极限式的储蓄方法。他白天在大学当助教，晚上做兼职，周六去教夜校，周日又替人家补习，最高峰月入可达近万元。同时他又很节俭，每日以两袋快餐面或几个面包为食粮，虽然储蓄到一笔钱，但生活和健康都受影响，甚至导致女友提出分手。

他到外国求学，在校园环境终于体会到，人生的很多快乐不是用钱买回来。

现代人最需要什么呢？很多人的目标是：找个老婆，搞一个北京或者上海户口，买套三居室的房，换个车子，年收入达到某一水平……

一个人可以有理想，有梦想，但不能为了实现目标而扭曲了人性，摧毁了生活。

幸福是不断变化的

美国非常高调的明星房地产商川普（又叫特朗普）这几年一直说要到中国来，专门跟中国人谈赚钱问题。曾经在房地产泡沫破裂之时破产，后来又东山再起的川普经常在美国媒体曝光，他有一些比较合乎大众口味的表达。例如，他认为：“富有是一种心中的感觉，你可以做自己想做的事情，可以完成你的教育和你的孩子的教育，可以照顾你自己及家人的健康。”这是很典型的美国家庭式幸福观。

英国的新经济基金会做了一项全球调查，发现最感幸福的是一个叫瓦努阿图国家的居民。这个国家鲜有人知，它是一个南太平洋岛国，人口20万，人均国内生产总值不到三千美元，过去由英法两国共管，1980年独立。据说“在这个国家里老板着脸是不可能的”，他们的国庆、阅兵、首脑宣讲国情咨文都是在群众自由狂欢、载歌载舞中进行的，连总统都跟着群众在“森巴”乐曲中快乐地跳舞。

这个国家天灾挺多，经常有热带风暴和地震。许多村庄至今没电、不通电话，但居民不在乎。村民也喜欢看足球世界杯。比赛期间，他们会借来电视机和发电机，男人在电视前欢呼，女人则在一旁烤白薯和肉，比赛结束后，就把电视机和发电机送还回去，“留下来做什么？”他们说。

写了这么多，话题落回中国人身上。

搜房网的创办人莫天全，身家已经是十位数字计算。但是他也会略带炫耀地抱怨：“希望明天就退休，因为我太累了。”

潘石屹忙碌了一天回到家，他太太、投资银行出身的张欣总是会提醒他：“这一天你接触到的所有人中，最值得感谢的人是谁，把他记住。同时，把怨恨、不愉快的事情在当天忘掉。”这种提醒



的确给了老潘许多力量，所以潘石屹把自己的两个儿子分别取名为潘让和潘少，意思是“让步”和“少一点”，读者在关注经济和用钱之余，不妨体会一下这两个关键词。

英国华威大学经济学家安德鲁·奥斯瓦尔德曾经有专著，指出人类的快乐指数变化曲线是个“J”形。人在20岁出头时，快乐程度比较高，然后急速下降直到大约在42岁，到达谷底，过了42岁，随着年龄的增大，大多数人的快乐度会迅速上升，到60岁，如果还健在，快乐程度达到顶峰。之所以产生快乐危机，那是生活中没有取得平衡。平衡与和谐能给我们带来更多的闲暇，而不是金钱，那将会快乐得多。

这是一本我10年前就想写的书。

我在1990年开始股票A股账户；1993年开始证券报道；1994年接触房地产，追踪万科至今，同时，我已经实地走访超过100家上市公司。1997年首次置业，1998年，我开始给《南方周末》的新生活版组写生活方式的专栏；2000年，我参与了一个投资上亿元的理财网站的组建，还加盟刚刚转为每周出版的《三联生活周刊》当财经主笔，第一个封面报道写的就是新世纪的理财；2001年到北美，在科技网络股泡沫破裂后开始小注怡情美股；2004年我出版第一本书《王石是怎样炼成的》，然后和网络游戏《巨商》合作了另一本《巨商是怎样练成的》，专门关注怎么做生意、赚钱。2005年至今，我的业务范畴和写作的主题都是离不开财富、价值和投资。

过去30年，中国的财富积累和分配过程令人目眩，有很多有趣的财富故事散落其间。因为机缘巧合，我遇到过许多异人奇事，也接触很多办公室文员和城市中产。我发现一个有趣的现彖：不管你是富人穷人，如何支配金钱和使用金钱才是最重要的，才能够提高你个人的幸福感受。其实大多数人需要的不是投

资，而是理财。而与理财相比，每个人用好你现有的金钱，提高每一笔消费的性价比，才最实际，也最适合被金融海啸和经济不确定性改变后的今日世界。

陆新之于亨通堂

2009年5月

前言 一起探索用钱的门道和乐趣	001
第一章 有钱人的生活之道	001
第一节 你会选择什么活法?	002
王石不当暴发户	004
郎咸平的激情生活	008
在加拿大的作家亦舒	009
把日子过成段子	011
一不小心上了《时代》周刊封面报道	013
懂茶插花做衣服	014
终身教授最爱闲暇	015
画石头的画家	017
狗的启示	018
电视剧的小康情怀	020
第二节 慈善也是一种态度	022
可持续的行善	024
李嘉诚的祝愿	026
第二章 理财投资需要免俗	029
第一节 股市令人又爱又恨	031
胜过巴菲特的香港老板	031
当小兵出身的大鳄	033

会买不如会卖，会卖不如会逃	035
“投资是一代人的事情”	036
爱上投资生活	038
成名人物分三大类	039
第二节 海外投资得先交学费	043
唐骏也中了麦道夫的投资圈套	043
华尔街大时代的小人物	045
代客理财有名堂	049
第三节 另类投资别开生面	052
投资公司年收益达30%	052
买下一个半岛种杨梅养老	054
试过炒卖鲍鱼吗？	057
邮票不能寄望太高	058
第三章 房地产那些事儿	061
第一节 房地产要投资，不要投机	063
你的一生需要几套房	065
理财型投资青睐房地产	067
第二节 买到合适房可不容易	069
名人买楼也走眼	069
艺人买楼有诀窍	070
买问题别墅欲哭无泪	071
郎咸平买楼不买股	072

推销员买楼歪打正着	075
理想居所	077
不是什么人都适合买房	078
买房要买好区域的	080
第三节 卖房者的算盘	083
一个卖楼营销人的抒情	083
诗人也地产	085
一个开发商老总的心声	086
多一个心眼，卖楼成功	088
第四章 怎么样做个职场达人	091
第一节 投资于工作也是一种精明选择	092
第二节 职场起步 事事用心	098
闲散宋秩铭	098
张静君起步故事	099
不挑工作，挑上司	101
靓仔厨师的成功之道	103
由学英文开始自己的职业辉煌	105
漫画青年自得其乐	107
要艺术也要高薪	108
持续增值才是安身立命之本	109
第三节 职场上位 方法多多	112
中国更需要专业主义	112

李绍唐教你做CEO	114
金领王子的上位诀窍	117
做中国公司最好的医生	122
做好配角，地产大腕大落泪	126
当你遭遇恐怖上司	128
摆脱生物链的低端位置	129
女白领的成长启示	130
求学是为了选择	131
大公司的森林法则	133
职业经理人中国路难行	135
打工皇帝唐骏的智慧	137
第四节 职场秘诀不可不知	140
酒店需要将心比心	140
声东击西，谈时事也能拿下大客户	142
海归MBA为何懊恼	143
职场防狼要有术	144
你懂得在职场如何沟通吗？	146
什么样的人吃得开	148
关系管理的智慧	149
理想要高，计划要低	150
人生最珍贵的是什么？	151
失败者的职业习惯	153
海归派在国内怎么混	155
你在外资企业待得好吗？	156
新同事文化	159