



提高認識 办好手工業合作社

侯德章 著



天津人民出版社

提高認識办好手工業合作社

侯德章 著

天津人民出版社

內 容 提 要

为帮助手工业合作社的进一步巩固与发展，本书根据现阶段手工业合作社中存在的问题，进行了探讨。书中结合实际情况，阐述了合作社的优越性，告诉社员应如何对待要求退社和自负盈亏的问题，怎样認識个人利益与集体利益、目前利益与长远利益的关系，以及应如何勤俭持家，民主办社等；对社员和社干部在这些問題上的一些模糊認識，也作了分析和闡釋。

326.6
311
基藏本

提 高 認 識 办 好 手 工 業 合 作 社 侯 德 章 著

天津人民出版社出版
(天津塘沽道六号)

天津市書刊出版業營業許可證津出字第001号

天津市第一印刷厂印刷 新华書店天津分店發行

开本 787×1092 1/32 印张 1 1/2 字数 35,000

一九五七年九月第一版

一九五七年九月第一次印刷

印数 1—7,180

统一书号 T3072·57

定 价(6)0.14元

目 录

第一章	坚决走社会主义的路	1
一、	进一步認識合作社的优越性	1
二、	怎样認識要求退社問題	8
三、	正确对待自負盈亏	11
第二章	克勤克儉，爭取合作社的巩固与發展	14
一、	只有勤儉努力，才能把社办好	14
二、	浪費的現象确实存在着	16
三、	勤儉办社，克服浪費	18
第三章	个人与集体，現在和將來	25
一、	要正确認識个人利益与集体利益，目前利益和 長远利益的关系	25
二、	賺多少分多少为什么是不对的？	28
三、	合作社应当有正确的經營作風	31
四、	手工業合作社的前途	33
第四章	發揚民主，貫徹民主办社方針	35
一、	什么叫做民主办社	35
二、	为什么要实行民主办社	38
三、	实行民主的重大責任在干部	39
四、	实行民主办社要靠全体社員的努力	43

第一章 坚决走社会主义的路

随着社会主义改造的基本完成，全国絕大多數的手工業者都加入了合作社，合作社的优越性，正一天比一天明显的表现出来，数不尽的事实証明，走合作化的社会主义的路，是手工業者的光明大道。但也有部分社員，对社会主义的优越性認識不足，或者虽然工资福利有了提高，但个人的生活还不富裕，再加上看見一些投机取巧的人得了暴利，于是就对走合作化的路怀疑了，动摇了，产生了入社还不如單干好的錯誤想法，甚至有些人要求退社。那么，我們究竟应该怎样認識和对待这个問題呢？

一、进一步認識合作社的优越性

我們常听說合作社比單干强，究竟强在哪里呢？

第一，只有合作化才能更好更快地發展生产。

个体手工業生产分散落后，产值小，是誰都知道的，沒有合作化以前，几十年几百年都不能改变这种情况。但实行合作化以后，情况就根本不同了。一九五六年是全国手工業基本上全部合作化的第一年，当时，办社的經驗还很少，社里也还都存在着許多困难，但生产总值却超过了原定的一九五七年計劃指标的百分之六十。生产超过計劃这样多，一方面說明原来五年計劃的指标可能低了些，但主要的还是因为实现了合作化（原来計劃到一九五七年組織社員二百多万人，但一九五六年入社的社員达到了四百七十多万人；原来按个体生产作計劃，生产总值自然要少得多，提前完成了合作化，产值一下子就增上去很多）。这当然說明只有合作化才能更快地發展生产。从一个地区講，也

可說明這一點。例如天津市，一九五二年个体手工業者每人平均产值还不到一千七百元，后来由于政府的扶植与帮助，生产有了發展，但到一九五五年平均产值也只不过二千二百元左右。可是手工業社員就不同了。一九五二年他們每人的平均产值是二千零三十八元，一九五五年增長到三千五百三十八元。同样是三年，單干戶每人平均产值增長不到百分之三十，合作社員每人平均产值却增長了百分之七十三以上。一九五六年，是許多个体戶認為最好的一年，他們每人平均产值近二千七百元，而合作社員的平均产值却达到了三千八百元以上。当然，各地方都可能有些社办的不好，一时沒有增产，甚至还有些減产，但这是極少數的，并且是暫时的現象，这决不能說明合作社沒有优越性。相反地，成千成万的事实，都說明合作比單干优越，只有合作化才能更好更快地發展生产。

那么究竟合作社比單干在發展生产方面有些什么長处呢？我們揀主要的說吧：

首先，合作社集中了較多的人力和資金，这样就能够承攬大批的加工訂貨，購買大批的原料并成批地銷售产品，也可以有計劃地与大工業进行协作；进行不間斷的生产。这个条件是个体手工業者所沒有的。比如天津市的手工業有七十多个自然行業，合作化以前几乎沒有一个行業沒有淡旺季的。旺季忙一陣，淡季就干脆沒有事干，有不少行業淡季甚至比旺季時間还長。比如布夾子業，合作化以前每年总是春季和秋季忙一陣，夏天和冬季就沒有一點事情，白鉄業則有“干半年吃半年”的說法。就是在旺季，他們也不能进行不間斷的生产，因为誰都沒有多少本錢，买一次原料只够几天生产，生产完了就得赶快卖出去，这样，不仅大大地浪費了時間和劳动力，而且生产的東西很少，同时也不能积累資金扩大再生产。由此，我們也就可以知道，一些家傳的手工業，干了多少代，始終也得不到任何發展是因为什么了。

合作社則不同。天津市洪垣（布夾子）合作社是一九四九年組成的，從一九五〇年起，再也沒有出現過淡季。他們經常派人到濟南、蘇州等地去收買破布，几車皮几車皮的往回拉，與好多地方建立了銷貨關係；遇到不能立即銷出去的時候，合作社也有力量儲存一些成貨。這樣，自然就能成年不間斷地進行生產了。不少白鐵社也集中了較多的資金和人力，生產許多種產品，並製造了不少新品種（如噴霧器、噴粉器等），基本上消滅了淡季，成年有活可作。絕大多數行業組織起來以後，都有這種變化。當然也有一部分合作社，產品季節性特別嚴重（如作魚鉤的、作扇子的、北方作雨傘的等），改作其他產品也不容易，組織起來後還不能完全消滅淡季，但也可以設法慢慢解決。同時在所有的高級合作社中，都有生產和經營的分工，由於生產和經營上的分工，就可以把單干時花在購料和銷貨的時間與人力用在生產上。加上各社隨着生產發展逐漸積累的相當多的資金，不斷購置機器和手工工具，生產自然就會大大地發展，產值自然也就比單干的時候大的多了。

其次，合作社內部可以組織分工協作，使社員各得其所，發揮各人的專長。我們知道，單干的時候，一般小作坊，內部是沒有分工的，一個人干了這個又去干那個；一方面要操作多種不同的工序，一方面又得作許多零雜活，不但技術不能專一提高，而且也是人力上的很大的浪費。合作社則因人多，可以實行分工和流水作業，使各人專鑽一門，這樣就能使操作技術提高和熟練起來，就能夠提高產品質量，增加產品數量。因為一個人專在一個工序上用工夫，就容易專心一意的研究如何把這一工序由手工操作改為機器生產，事實上，各地手工業社員的發明創造，多是這樣出來的；而單干時，大家成年勞累還賺不出吃飯的錢來，那還有心進行研究呢？同時，由於實行分工，還可以使大家根據自己的條件和技術水平找到適當的工作，消滅主工作副工

活的不合理的現象，真正作到人尽其才，克服浪費，提高生产。

再次，手工業合作社比个体戶更便于取得国家帮助，更便于和国营經濟建立联系。当然，国家对个体手工業戶也是給予各种帮助的。但是，个体戶因为分散，所以不能够充分利用这些帮助。比如說貸款。天津就有过这样的事，有一个干五金的小手工業者，到銀行去申請貸三百元的款，銀行派人去調查，他除了一把老虎鉗子以外什么都沒有，銀行認為他沒有还款的保證，劝他少貸一些，他还很生气，說：“光我这把老虎鉗子也值五十塊！”可是除了这把老虎鉗子以外还有什么呢？連他自己也說不出來。这就是說，国家想帮助，也不能大量帮助。再說進銷貨。一家一戶，都生产那么一点点，买原料和卖成品都不是大宗的，国家貿易部門虽然人多，那能和每戶都建立联系呢。不能和国营經濟建立关系，只好去找私商，这样就得受資本家的剝削。根据天津市一九五二年到一九五四年的調查，五金、便鞋、毛笔等行業，資本家的商業利潤要比小手工業者的工業利潤多一倍，甚至一倍以上。實現合作化以后，情况就根本不同了，据統計，1956年銀行貸給天津市的合作社的款，共达八千零三十三万元。基本上解决了合作社資金不足的困难。同时由于国家的大批訂貨，絕大部分手工業者都与国营經濟建立了直接联系。比如天津第一木器生产合作社，單干时因为受資金、原料、生产条件的限制，無力承攬国家的大批加工訂貨，組織起来以后，由于进行大宗的生产，所以就比較容易的得到国家分配、調撥的原料，因而也就有力量承担大量的加工任务，現在他們不仅生产一般木器用具，而且还大量地生产出口的縫紉机盤，軍用的木馬鞍，油印机盒等。由此可見，組織起来是取得国家的帮助，發展生产，增加积累，改善生活的重要条件。

最后，只有合作化以后才能逐漸实现机械化生产，而机械化則又是我們提高生产的決定性的条件。为什么只有合作化以后

才能实现机械化生产呢？这是因为：第一，正如我們上边所講过的，只有合作化以后，才能得到国家大量的帮助，合作社本身，也只有在国家帮助的基础上才能得到生产上的發展并逐步的积累資金。第二，組織起来，社員們就可以养成社会主义集体生产的習慣，就可以分工协作，逐步地提高生产技术，而集体生产的習慣和熟練的生产技术，則又是进行大规模的机器生产的必須具备的条件。至于为什么机械化是我們提高生产的决定性的条件，道理則更明显了，我們还是来看事实吧！比如山东濰坊市第一白鉄社，一九五三年只有两个机器，社員一百一十三人，每年生产总值是三十八万六千七百元；每人平均三千四百元；到一九五六年，他們有了四十个机器，社員增加到二百六十人，年产总值达一百四十二万元，每人平均五千四百六十元；短短的三年当中，年产值竟高出了原来的約2.7倍。假如他們沒有發展机械化生产，这个成績是不能想像的。

第二，只有合作化才能改变手工業者貧困的处境，走上集体富裕的道路。

解放前，广大的手工業者的生活，和“要飯的”没有什么大差別，只是要比他們付出更多的劳动。天津布夾子業的人們有个說法：“过了九月九，打夾子的不如狗。”沒有飯吃，沒有棉衣穿，全家大小挨餓受冻来熬过那漫長而又寒冷的冬天。男人們有的去当临时工，有的去上河坝护大堤，更有的混在杠房里替人家埋死人。女人們去揀破爛，拾煤核，小孩子們到街上跟在闊人屁股后头耍小錢。有一个在布夾子業干了二三十年的工人說：“解放前我从来也沒听說过干我們这行的有誰住过医院，有了病頂多躺在家里弄碗姜湯喝，多少人就这样悄悄地丧了命！死了用不起棺材，穿不上装裹衣裳，囫圇身用席一卷就埋。听不到誰家的孩子上学念書，成年人里头找个識字的比在乡下找个秀才还难。”解放前手工業者的这种貧困处境，决不仅仅天津的手工業者如此，

也不仅仅布夾子業如此，而是我們所有的手工業者的共同經歷。

解放以後，共產黨和人民政府幫助手工業者發展生產，大家的生活比過去好了，而且也有了一些保證。但是不是比合作社還好呢？我們來看事實吧。一九五二年天津有過調查，當時天津的便鞋業（包括棉鞋業）平均有一半人的生活情況很不好，旺季，他們的收入僅僅夠維持生活，淡季則連最低的生活也維持不了，於是有的去當臨時工，有的去作小商販；年老的無法找生活出路，則只好靠政府救濟過活。小手工業作坊的工人，則普遍地勞動時間很長，工作很苦，而且經常有到月頭領不到工資的情形。一九五五年，個體手工業的情況雖然有了好轉，但停工，不能按時發工資的情形，仍然經常出現。這些事情過去沒有多久，大家不會忘記吧。

組織合作社以後，隨着生產的發展，情況發生了根本變化。據統計，天津市的手工業合作社，一九五六年有百分之九十以上的社員增加了收入，平均工資已經達到五十八元三角，比地方國營工業工人的平均工資只差四、五元。在勞保福利問題上，絕大部分社員享受到了公費醫療（最少的也補助醫藥費的一半），各社普遍地建立了理髮洗澡等福利制度，生活特別困難的社員，都得到了社的救濟和補助（如補助寒衣等）；社員的工傷殘疾，生老病死，都有了一定的保證。

手工業者的生活面貌也發生了歷史上從來沒有過的大變化。過去連個人的生活都維持不了的，而現在卻成了家，在銀行存了款，甚至有的人買了自行車、手表、收音機。從手工業者的文化生活上來看，天津已有兩萬六千人參加了業餘文化學校（一般參加掃盲的不算），而且已經有不少人升入了中學班。過去手工業者一天要工作十幾個鐘頭，誰知道文化娛樂的味道是什麼，而現在卻能經常地看看書報，看看電影，並且經常地參與一

些業余的文艺、体育活動了。大家想，這不是合作社的優越性又是什么呢？

當然，上邊所說的也不是每一個社都作到了，就是作到了的，多少好壞也不一樣，但這只是生產搞好或沒搞好的差別，我們說，只要生產搞好了，社里有了相當的資金積累，都可作到這一步。而且隨着生產的發展，我們的經濟生活和文化生活還會不斷地提高；現在基本上完成手工業合作化才一年多，生產的發展和生活的改善還僅僅是開始，只要大家努力，將來會有更美好的日子。

第三，只有合作化才能改善社員的勞動條件。

過去，手工業者的勞動條件苦，是大家都知道的，往往是“淡季沒事干，旺季連夜趕”，一天連續勞動十四、五個小時的事並不稀罕；工作環境則更糟糕，有的工作、吃飯、睡覺在一個地方，有的在陰濕的地下室，甚至干脆在馬路邊上工作，夏天晒的頭痛，冬天凍的手背裂口出血。再加上生產工具落后，勞動強度大，往往干上幾年就得了職業病。這種情形，延續了多少代也沒有改變過，我們手工業者，就一直在這種痛苦中求生存。

組成合作社以後，逐漸地改變了這種情況。比如北京就有幾個棉織社集中起來蓋了大廠房。天津第一木器社，開始入社的社員都是流動工人，根本沒有個固定的工作場所，經過幾年的積累，用自己的資金蓋了六七幢大廠房，現在的車間，在空氣流通、寬敞、衛生等方面，都和大工廠差不多了。甚至連過去最不衛生的布夾子業，辦了幾年社以後，也蓋了好多廠房，安上了紗窗玻璃窗，大大改善了工作環境。生產工具也得到了非常大的改進，有不少合作社已經實行了機械化半機械化的生產，不但提高了勞動生產率，也大大減輕了勞動強度。如木器業，單干的時候鋸木板、刮、刨、鑿眼等都用手工去作，現在這些事都用機器代替了。拿勞動強度比較小的棉織業來說也是一樣，過去蹬人力機，

吃力地干上十几个小时，也不过織三十几碼布；改用电力以后，八个鐘头就可以織四十碼以上的布（在天津市，棉織生产合作社使用电力机器已經是比較普遍的事情了）。再如皮毛皮革業，过去因为生产条件差，誰干这一行都要得“嗆喘”这种职业病，天津第一皮毛社用机器代替了人力“熟皮”，就从根本上解决了这一問題。

随着生产的發展和公共积累金的增加，手工業合作社还可以改善社員的生产安全。还拿木器業來說吧，过去沒有烤干設備，在不能用太陽晒的时候，就用鋸末来熏，經常發生火灾；但現在有些木器社，比如天津第一木器社，就建立了烤干室，既消灭了木材的损坏，也消灭了火灾。其他行業，凡是有条件的，也都分別設置了安全裝置。这样就大大减少了事故，保障了社員的生产安全。

除以上所說的以外，手工業者組織起来發展生产，对国家也是有好处的。手工業生产了日用品，生产了工具农具，可以减少国家对輕工業的投資，省出錢来去搞重工業，加快国家社会主义工業化的速度；也可以帮助工業农業的發展，更多更好的滿足人民的需要。手工業合作社生产的出口物資，可以替国家挽回外匯，替国家积累資金。

总之，合作社的优越性是很多的，而且已經被千千万万的事实所証明，我們不應該有任何怀疑。同时，我們还应反对那种个人冒尖，个人發財而使大多数人遭受貧困的資本主义思想，坚决地走我們手工業者共同提高，集体富裕的社会主义道路。

二、怎样認識要求退社問題

政府的政策規定，手工業者参加合作社是自願的，退社也有自由。退社以后，只要好好劳动，合法經營，还会得到政府的承認和保护。因此，我們既不能强迫手工業者参加合作社，同时也

不能限制社員的退社自由。但問題是，合作既然比單干強，為什麼會有社員非要退社不行？那麼，就讓我們來談談這個問題吧！

一般說來，要求退社的有着兩種不同的情況：

第一，是一些過去有過剝削行為的小業主，他們有的有較高的技術，比較多的資金和生產工具，或者是沒有技術而有經營能力；他們要求退社或自負盈虧，少數的可能是因為入社後生活有困難，但大多數還是因為覺得出去比在社內容易發財，可以搞點兒投機倒把，可以剝削一些臨時工。比如天津就有一個原來是業主的社員，退社以後，到處套購原料，承攬大批加工訂貨，經常雇用將近三十個臨時工。臨時工的實際工資每天是一元七角，而對外算成本則是三元六角。這樣，經營利潤不在內，僅剝削臨時工的工資，每月即可得一千四、五百元。這種人在社里是很不安心的，成天鬧工資鬧待遇，不努力勞動；甚至給他們保留了單干時候較高的工資，也仍不滿意。甚至提出許多不合理的條件，如旺季出去，淡季再進來，或者是要求把自己的家屬和工人留在社里，自己帶着全部資產退社等等。很明顯，這是一種資本主義的思想，表明了他們對走社會主義的道路信心不足。合作社遇到這種情況，應該從兩方面進行工作：一方面，首先檢查一下我們的工作，看看我們對待這些小業主究竟有沒有不公平的地方，比如工作安排的是否適當，收入的減少是否太多等。同時也要向社員講清，這些原是業主的社員，雖然過去有過一些剝削，但主要還是靠自己的勞動吃飯，基本上仍是屬於勞動者，因此思想上不應該歧視他們。如果這些業主所以要求退社，確是因為我們的缺點所造成的，我想，只要適當的解決了這些問題，他們就完全有可能滿意地繼續留在社內。另一方面，也不能忽視對這些要求退社的小業主進行教育。告訴他們社會主義的道路，是手工業者最好最行得通的路，順這條路走下去，有着無限光明遠大的前途，日子會一天比一天好；而資本主義道路是

人剝削人的道路，是沒有任何前途的。同時也應該告訴他們，依靠剝削別人而貪圖個人發財的想法與作法，是非常可恥的事情。

如果經過教育他們仍然堅持退社，則也不能強制他們留下，但要叫他們到政府去登記，以方便政府的領導和管理。至於有些人要把自己的老弱家屬和原來的工人留在社內，自己帶走全部資金和機器工具，給社造成困難，使得和他一同入社的人無法生產，社里應該教育說服加以制止，他們不聽，可提交社員大會討論。

第二，另外有一些人，雖然在表面上看，他們也同樣是要求退社，但在本質上却和第一種人完全不同，因為他們所以要求退社，並不是在思想上不願意走社會主義的路，而是想怎樣走的更好，怎樣更快的達到社會主義的目的，他們看到社里的工作有缺點或存在着問題，而個人提出意見又始終得不到解決時，在思想上產生了不滿情緒。比如有的人看到社里在管理上、生產上或幹部作風上存在些問題，或者因為社里在工作安排上不恰當，比如把有技術的安置在非技術性的工作崗位上，把有這種技術的安置在另一種技術崗位上，使得個人的技術或特長得不到充分的發揮等，向領導上提出，而領導上却不能很好地研究，採納他們的意見，及時地加以糾正或調整，因而思想上搞不通，要求退社。應該說，這樣的問題，只要領導上能夠虛心听取群眾的意見，認真地改進自己的工作，他們自然就會打消退社的念頭。

同時，我們也必須在思想上明確，這些人大半是體勞動者，他們過去有的是自己干，有的是全家勞動，或者只雇少量工人給自己當助手（另有些人只是收學徒），並不是靠剝削吃飯的。他們在舊社會都吃夠了苦頭，深深地感到單干不方便，所以絕大多數都是積極要求入社，愛社如家的。他們是社員當中的重要組成部分；不僅人數多，而且大部分經驗多，技術高，業務

熟，离开他們的努力合作社是絕對不会办好的。但有些人（甚至包括一部分党团员）却認識不到这一点，往往有的时候，看到他們不願讓別人使用他自己帶來的机器，工具，就冷嘲热諷，看見他們的工資較高，就說他們有剝削，不積極，說他們落后，積極了又說他們是假積極，使得他們在社里左右为难，进退不得。此外，也有的社，對他們的工作安排的不够恰当，比如師傅徒弟一塊入社，師傅当組員，徒弟反而当組長；師傅評为四級工，徒弟反而被評为五級工。显然，这些做法都是不对的，都是違反政策的。我們應該很好的重視他們的丰富的經驗和熟練的技术，充分發动他們的積極性，依靠他們和大家的共同努力，把合作社办好。

当然，我們这样講，并不是說个体劳动者就一点缺点都沒有了。相反地，他們由于受过去的生产条件的限制和旧社会的思想影响，一般說来，眼光都比較短淺，程度不同的存在着技术保守，自私自利，不顧集体，貪圖个人發財，紀律观念薄弱，不遵守制度等毛病。但我們說，这些缺点都是可以逐漸改正的，而且事实已經証明，絕大多數的个体劳动者（也包括前边提到的小業主）在入社以后，很快地就在思想上認識上得到了进步与提高，工作表現很積極，對我們手工業的合作化事業作出了不少的貢獻。我們絕不能因为少数人有毛病，或者是思想进步慢，就全部看不起他們，應該經常對他們进行教育，使他們的思想認識逐漸提高。当然，个人也应该正視自己的缺点，積極學習，从思想上进行徹底的自我改造。

三、正确对待自負盈亏

首先我們要知道社員要求退社和要求自負盈亏，是兩個性質不同的問題。因为，只要是退社了，他就再也不受社章約束，而且合作社也就沒有對他們进行管理、監督、幫助的責任。自負

盈亏戶則不同，他雖然不在社里參加集體生產，但他們仍須執行社章的規定，服從合作社的監督和管理，同時也仍然享有與社員相同的權利。合作社對自負盈虧戶仍然有責任幫助他們搞好生產，幫助他們解決原料，銷售等困難，還要對他們進行各種教育，幫助他們學習，解決內部矛盾，監督他們好好經營；如果自負盈虧戶有業主和工人的僱傭關係，也還應該幫助他們解決勞動合伙關係，使自負盈虧戶變成自負盈虧的小組。在我們分析自負盈虧這一問題時，不能把所有要求自負盈虧的都說成是落後，或不願走社會主義的路，而應該分析他們的實際情況，幫助他們解決實際困難，允許他們去自負盈虧，或者勸說他們留在社內。

一般說來，要求自負盈虧的，大致有這樣兩種情況：

第一，集中生產對他們確實有着不少的困難，於是要求回家去自負盈虧。比如有的人，因為家里的勞動力少，人口多，在社內受勞動時間的限制，工資收入不好維持生活，有的則因為到社里上班，家里沒人做飯，看孩子。這些實際存在的具體問題，確實使他們參加合作社的集體生產活動有困難，同時，我們也應該明確，這些人在思想上是願意走社會主義的道路的，因此合作社就應當積極的對他們進行幫助。能夠拿回家去作的活兒，可以允許他們拿回家去作，社里用人的時候也可以給他們一些照顧；此外也可在福利上幫助他們解決一些困難。如果社里不能解決他們的問題，則應當允許他們去自負盈虧，這樣，他們就可以不受社里上下班時間的限制，利用家屬輔助勞動，與家庭工作相結合，增加生產，增加收入；不僅解決了社員自己的困難，而且也減輕了社里的負擔，對國家對人民也是有好處的。所以在他們要求自負盈虧的時候，決不能歧視他們，更不應該限制他們出去。

第二，有一些社員要求自負盈虧，是因為有些行業搞錯了，

把应当分散生产的盲目集中了起来；在这种情况下，社員要求出社自負盈亏是完全正当的，它不但符合手工業的特点，而且也符合消費者的要求。如果一个行業从各方面看，包括發展生产，增加社員收入，便利群众，便利社員上下班等，集中起来都不如分散好，那就应该分散生产，不应该集中，社員要求分散或自負盈亏，更应该答应。就拿織毛衣的來說吧，在自己家里生产，每月得十几塊錢的工資可以說并不算多，但是妇女們一面操持家务一面生产，十几元对補助家庭开支就有大作用；集中起来后每月可以收入二十多元甚至三十元，但她們的实际收入却减少了，并且还会帶來許多不便。比如，把孩子送到托兒所，每月就得开支八元到十元，中午在社吃頓飯至少每月也得五元，离社远的上下班坐车还得开支路費。另外却增加了看孩子、作飯、洗衣服、清潔衛生等許多困难，同时在社里生产因受上下班等限制，产量也不一定比在家里干高。大家想，把这样的行業集中起来，对社对个人究竟有什么好处呢。至于擣鞋縫紉（門市加工的）、自行車鐘表等修理服务性行業，不应该盲目集中，道理就更明显了。也許有人說，在社集中生产可以保証質量，可以减少原料損耗，但这是个管理問題，与集中分散并没有什么关系，許多集中的社不是同样产品質量次、耗費原料多嗎。也許会有人說，集中是社会主义性質，分散或自負盈亏不是社会主义性質，这种說法也不全面。比如資本家的工厂是集中的，但它却是資本主义性質，国营商業的小零售商店和合作小組是分散的，却是社会主义性質。是否社会主义性質，不能單从集中分散看，而应该从生产性質看。自負盈亏的社員只要是自己劳动，不剝削人，不干非法买卖，用他的产品滿足国家和人民的需要并接受社的領導，那么，他就仍然是社会主义性質的。

但是，有的行業却有这样一种情况，就是，一般說来集中生产并不比分散好，但是其中一部分人願意集中，觉得集中起来，