

吳涵真著

苦口集

陶行知題

苦口

自抗戰以來，全國上下，爲着鞏固統一陣線；避免無謂的磨擦起見，出言吐語，多所禁忌。

不錯，言出如箭，亂講話是一件極危險的事，但是應講的，却不能不講。

譬如：有病的人，不講，不醫，必至不起，甚至一命斷送。錯的事情，不講（無人指出），不改，必至誤事；甚至敗事。其害，一言難盡！個人是這樣，國家民族也是這樣。身負國家重責的朋友們，幸三復斯言！

苦口集目錄

——救亡言論——

反對『挂名』		一——三
少開會多做事		四——五
值得仿效的精神		六——七
陶行知先生趙老太圖片		八——一〇
告青年同志書		一一——一四
檢討過去民運的成敗		一五——一九
孫中山先生初期發動革命的集會地圖片		二〇——二三
動員民衆的先決問題		二四——二七
動員民衆要先給予民衆自由		二八——三一
新安旅行團全體團員圖片		三二——三五
小心宣傳		三六——三九

當前的——個嚴重問題	二五——二六
對廣東當局進一言	二七——二八
事實證明敵人宣傳的謊誕	二九——三〇
李國屏小朋友圖片	三一
救國十人團綱要	三二——三五
戰時鄉村組織大綱	三六——三七
義賣紀述序	三八——四三
深水埗義賣圖片	四四——四五
從義賣中了解羣衆心理與民運關鍵	四六——五〇
九龍義賣熱烈情況及義賣游行圖片	五一——五二
叱咤風雲集新集序	
不願做亡國奴的婦女同胞們起來	
救國立場的絕交論	

反對『挂名』

一本難支，衆擎易舉，這是的確的真理。「掛名」兼差，是過去腐化官僚們的作風，他們立意，不想在事業成功，只圖「掛名」利己，而不理實際工作！上騙騙下，下哄哄上，簡直是一種欺騙行為而已！凡是真實做事的人，莫不深惡痛絕。

不料全面抗戰，血肉橫飛的今日，仍有此不良現象發生，教我不得不說幾句公道話：

有許多朋友因為過去的努力，領導民衆和民衆共同做了一些有益社會的事業，取得了社會信仰，增高了社會地位，這是崇德報功，份所應爾。但是從此即種下一種錯誤觀念，社會竟把他當作超人，什麼事，什麼組織，都捧他上台，彷彿是金字招牌一樣，非它不能以廣招徠。

在此全面抗戰當中，如有兼人之勇兼人之智的賢達之士，我們當然信服他，

擁護他，但是有人竟掛名至七八團體的職務之多者，縱有兼人之勇，兼人之智，時間精力所限，勢難顧到，不是弄得個人精疲力竭，便是弄得事事停頓，不易進行。

然而社會輿論最爲公評，竟有「理事不理事」之譏。因爲他們過去爲社會努力，所以社會不期然而然的信服他成就他。如果現在祇掛招牌，離開民衆。那末，民衆也要漸漸離開他。決不會信服他，擁護他。

雖然，這掛名的舉動，有些或未得本人同意，卻憑單方面裁定。但亦有以此爲榮者，故絕少見有明顯的毅然決然的拒絕。

一個人一生能成功一二件事業的，尙且不易。今身兼數事，終日各處簽到都來不及，那能做得出什麼事來！所以我們主張以一人任一事爲原則，兼一事爲例外，絕對不亂「掛名」。

大凡有領袖才的人，無論主持何事，決不盲目包辦統制，他的特長，能識人，信人，荐人，用人。事業正如一部機器，各部門必須配合得適當，方能發揮效能。所以有領袖才的人，事業一到他手，就指揮裕如，開展迅速。至於缺乏領

袖才的人，氣度狹小，一旦做事，誠惶，誠恐，處處怕人利用，處處怕人暗算，甚至左手不放心右手！結果成了孤家寡人。社會上的事，你不疑忌人，人亦不疑忌你，祇教你能把國家民族的担子放在自己肩上，居心坦白，誨人不倦，名利放在後面，公事放在前頭，愈久，愈爲人人所愛戴所信服。

勇於爲善諸君子，必能從善若流，即起而自我犧牲「挂名」運動，使救亡如救火的抗敵救亡機構，迅速健全起來，靈活起來，行動敏捷起來，發生偉大的力量！犧牲「挂名」，即有利於抗敵救亡大計，即所以成名；戀棧「挂名」，即有害於抗敵救亡大計，將不免於成爲包而不辦的罪名。

當此非常時期，我們不是過事挑剔，實因愛護國家民族之心深切，轉而愛護有些有才具的朋友，深望此種流弊，及早糾正，以免將來成抗敵中的障礙！明達諸公，必能體念古人善意。所謂惟善人能受盡言，而採及芻蕘。有則改之，無則亦可加勉！幸甚。

少開會多做事

公家大小的事務，要取決於多數，這是集思廣益合乎民主制度的原則，凡歐美號稱文明國家，無不如是的。不過制度由人創製，還得由人推行。

當此國家民族存亡絕續的關頭，無疑的，凡努力而熱心的份子，工作自然相當的忙碌和緊張，爲實行民主制度的原則起見，凡事皆取決於多數，於是要開會，於是有各種不同的會議：——小組會議，幹部會議，理事會議，常務會議，臨時會議，緊急會議，例會等等。早開會，晚開會，今天開會，明天亦開會，弄得一天到晚一年到頭的開會，有些人累得生病，有些人開完了會不曉得開些什麼！還有一種普遍的怪現象：因爲參加開會的場合太多，負責人每開完一會，根本忘記了有執行決議案的一回事！比較有組織能力的人，每次決議，胡亂地交人去辦，因限於時間，事後亦沒得空去檢查，一同參加開會的人，見此情形，覺得毫無意義，不願常常到會，於是機構鬆懈，組織作用漸漸消失。

開會的意義，不外乎集思廣益，將多數人的意見，匯聚攏來，討論，表決，

但因人數之多，時間有限，其所表決者，無非粗枝大葉，一原則，一範圍而已，決不能涉及細項瑣目。主要點，却在使執行的人不離原則，不出範圍，伸縮運用其所負的民主集權的使命。

本人的「反對多開會」，並不是反對民主，更不是反對民主制度的原則，倘若機構佈置得妥善，有條理而分別的開會，決不會有天天開會的毛病，至於不必要的，不需要的，重複又重複的開會，大可儘量減少，把這些有用而寶貴的精神和時間，用到思考和實行上面去！

值得仿效的精神

鄙人這十幾年，深深感覺到一般知識階級，說的話太多，做的事太少。於是有些人竟弄得一生一事無成！因此我就不敢隨便亂嚷，而平心靜氣地注意怎樣的做，怎樣的幹。

假若每個人能埋頭苦幹，專心一事，加上縝密的思考。這樣，做不好的事就很少了。

同志們，不要苦悶！不要退縮！有羣衆的地方，就是我們工作的對象，也就是我們工作展開的地方。至於工作效果如何？須看我們有沒有犧牲和忍耐的精神。現在我舉出值得我們做榜樣的兩種例子：

一、凱末爾的精神

當凱末爾領導土爾其人民民族革命的時候。他對全世界宣誓，他說這次的戰爭，是試驗土爾其民族是否能生存於世界。不然，願與敵人同歸於盡。

二、傳教士的精神

傳教士傳教的時候，不怕困難，不怕艱苦，不怕污辱，他終要把它的教義傳給聽衆，完成他的任務爲止。

由上面的例子，可以看出凱末爾和傳教士都有犧牲和忍耐的精神。我覺得這兩種精神，正是我們所缺少的，我們正要拿這兩種精神來教育自己，堅定自己的意志和啓發大衆，教育大衆，武裝大衆的工作。使人人成爲戰士，到處都是武裝。那就名副其實的『全民抗戰』，打倒日本強盜，復興國家民族。

告青年同志書

本人常常遇見一種極矛盾的現象，一方面有很多的人在找人做事，另方面有很多人找不到事做，這兩方面，倒不是如從前國內黨派的鬭爭，各立壁壘，門禁森嚴。而是各做廣告，各尋路線，甚至公開的徵求，但結果，仍不能接近。或接近後，用人方面的，經過若干時期的試驗，認為得不到要求而辭去。被用者亦經過若干時期，無忍耐心（痛惡環境，而無勇氣毅力改造環境），因苦悶而辭退。本人為這問題，經多方面的考查，研究，親自實驗，它頂大的原因：用人者要求過高，被用者則人格欠缺——不負責，或不忠實等等的毛病。因技能之稍差而被辭的，反佔少數。

技能果然是做人必要條件之一，但是有技能，而人格卑下，這技能無非為虎添翼，增加其為非作歹的能力而已，於他無益，於人有損，社會國家蒙其大害。今日小心翼翼，因事擇人的這些人，真是社會上的有心人，願吾青年同志勿失之交臂！

本人每介紹青年做事，必再四叮囑：你此去做事，希望你時時刻刻想到對得起自己，對得起介紹你的朋友，而我自己呢？向不敢對不住好人，更不敢對不住幫助好人的朋友，因為幫助好人的人，間接就是幫助國家社會的人。你若拆爛污，人家上當，只有一次，而你則信用掃地！信用一掃地，你以後就無事可爲！雖有大志、大才、大智、大能，常使英雄無用武的地方，轉眼白了少年頭！

在這非常時期中，時勢瞬息萬變。我們青年，尤其是救亡青年，務必趁此非常時期，養成非常之人。這樣，才能夠跟得住時代，才能夠負得起復興社會國家的重任。

非常之人，怎樣養成的呢？以本人體驗所得，初步必須要做到：

1. 知識技能的修養；
 2. 人格的修養；
 3. 信用的建立。
- 假若自承爲救亡青年，還得時時注意以下七個信條：（原名救亡同志的信條）
1. 要有緊張，刻苦，合作，認真的精神；
 2. 不計個人利害，避免無謂磨擦；
 3. 人家做錯時，須好好地勸告，不要閒話人的短長；
 4. 自己做錯時，要虛心接受人家的批評；
 5. 對工作要負責，不要空談；
 6. 對同事要忠實，坦白，忍耐，不要虛

偽，敷衍；

7. 嚴防敵人漢奸的破壞離間。

現代的青年，如果能照上面七條信條做到，雖不算是十全十美，但對於工作必日起有功，則可斷言。并且能夠從每一件活的工作上，產生活的成績，獲得活的學問，而又展開工作的途徑，建樹起更多的事業，在活的工作上做活的學問，使自己鍛鍊成爲工作過程中必不可少的支柱之一，同事必不肯舍我，不忍舍我，不能舍我，而我自己所志、所事，亦得從此達到目的，前途無限光明。至於書本的學問，也要用於活的工作上來證明，運用書本的力量來增加工作的效能，而不做紙上談兵的呆板學問，無用的學問。青年同志們，來！從工作上做活學問，從忍耐艱苦活學問上建樹更多更好的事業，從更多更好事業中找得中華民族的新光明——建立自由平等獨立的新的中華民國。

檢討過去民運的成敗

中山先生革命起以至於抗戰開始

(一) 辛亥革命的成功 我國自甲午戰爭失敗以後，國家危險的程度，一天天地增加。造成這危險原因的，是由滿清政府昏瞶腐敗。中山先生目擊心疼，起而結合同志，於一八九四年創立興中會，華興會，光復會，後來合併而為同盟會。奔走海外十餘年，到處宣傳，結果造成革命運動，於是民軍蠭起，遂有辛亥（一九一一）革命之成功。

(二) 五四（一九一九）運動的成就 引起「五四」運動的，是日本強迫我承認二十一條約，並強繼德國在山東之權利，民國八年巴黎和會中，我代表爭山東問題無效。於是北平學生痛憤政府的無能；外人的無理，結合學生數千，遊行示威并請願，結果得到了勝利。這個運動的收穫極大，不特使政府畏懼，外人有所顧忌，而因此舊思想日趨崩潰；新文化逐漸抬頭。這運動，可以說是一個國民外交的運動，也是一個新文化運動的開始。

(三) 國民革命的成功 引起國民革命的，是直皖戰爭，直奉戰爭，曹錕賄選。它成功的主要原因是得力於孫中山先生召集的第一次國民黨代表大會，集中革命的意志和力量，造成一個國民革命運動，然後有民十五年國民革命軍北伐的成功。

(四) 神聖抗戰的開始 「九一八」後，國人見到亡國的慘禍，迫於眉睫，凡有血氣的人們，莫不挺身而起，或在言論上或在行動上，共謀救國的運動。於是二十四年十二月九日和十二月十六日兩天，北平學生數千，在軍警嚴厲威脅下和寒風凜冽飢餓交困中，舉行請願大遊行，全國各地學生聞風而洶湧響應。於是救國運動普遍，抗日怒潮高漲，「七七」事件爆發，神聖抗戰開始。起因當然是「九一八」事件。抗戰是不能倖免的事，日本包藏禍心，準備侵略我國已有數十年之久，可惜我們從前那些當政人物，只知對內，不知對外！敵人亡我如是之急，而我戒備如是之疎，以致戰爭接觸後，不能縮短時期解決敵人。

但是現在一個山西，已弄得敵人精疲力竭，忙於奔命。假若我們有五個同山西一樣的力量，敵人不亡何待？山西所發出的力量，並非物質條件的優越，實在

是人事佈置的得當。人事與機構的問題，有這樣的重要。我們身負國家興亡重責的青年們，應該怎樣的重視和注意呀！事關重要，所以在這裏提一提。

結論：我們看到上面這些歷史，可以明白事業成功的程序，先抓住時代的需要，然後針對民衆宣傳號召，由宣傳號召而成功一個運動，由運動進而完成事業，但此已成過去歷史，現在未必完全適用。方法這東西，須適應時代需要，才是科學的。從前適用的，現在未必能適用。所以我敢大膽地批評過去民運的失敗。它失敗的原因，過去每次做民運工作的人，大都見到時機一緊迫，便抓住民衆需要和開些空頭支票，用種種宣傳的方法，刺激民衆，獲取同情。等到宣傳成熟，一呼而成功一大運動，進而成功了一大事業。

然而等到事業成功之後，就把民衆忘了；開出去的空頭支票，亦都如石沉大海！教育民衆，組織民衆這些事，更不去想它！按民國十六年前，尚有形色的組織（指沒有基層組織而言），民國十六年後，連形色的組織，都取消了！從此民衆更得不到刺激，麻木的人，就一天天地激增了！本來國家的事是大家的事，少數人是負擔不起的。然而少數人竟沒有運用教育的方法，使得多數人明白起來。這