

谁都要妥协，每天都会有妥协，
必须在妥协中求生存，必须在妥协中坚持某一种存在。

YOU YI ZHONG ZHI HUI
JIAO TUO XIE

有一种 智慧 叫妥协

潘江洋
编著

生活中不可能事事妥协，但智者必定是善用妥协之人。

妥协是退一步海阔天空时的云卷云舒；是人生的风雨冲刷后留下的鹅卵石；
是岁月的河流在人生河床上沉淀出的金沙，
是“山穷水复疑无路，柳暗花明又一村”后的良辰美景。

妥协是互谅互慰。妥协是互补互惠。能妥协是一种美德。会妥协是一种智慧。

中国华侨出版社

有一种智慧 叫妥协

NEC2970411145

中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

有一种智慧叫妥协 / 潘江祥编著. —北京:中国华侨出版社,2009.5

ISBN 978-7-80222-947-1

I.有... II.潘... III.成功心理学—通俗读物 IV.B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 073945 号

● 有一种智慧叫妥协

编 著 / 潘江祥

责任编辑 / 卓 力

装帧设计 / 正 美

版式设计 / 岳春河

责任校对 / 启 明

经 销 / 全国新华书店

开 本 / 787×1092 毫米 1/16 印张 /16.5 字数 /218 千字

印 刷 / 廊坊市华北石油华星印务有限公司

版 次 / 2009 年 7 月第 1 版 2009 年 7 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-80222-947-1

定 价 / 28.80 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 邮编:100029

法律顾问:陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

网 址: www.oveaschin.com

e-mail: oveaschin@sina.com

前 言

现今的人认为，有两件事情夫妻不能一起做：一是装修，一是教对方开车。现实中因装修而导致夫妻离婚，或打算结婚的年轻人因装修而分道扬镳的事件不断增加。而在现实生活中我们也会听到这样的故事：一对谈婚论嫁的情侣，买了新房决定结婚，却在新房装修完选择分手。

为什么小两口会因为装修而伤了感情呢？最常见也最主要的原因是：两人在一个问题上各执己见，谁也不肯让步。比如女方要装成现代的，而男方要装成古典的；女方想以浅色调为主，男方非得买深色地板；女方希望装得精致一些，男方认为差不多就行……无论在哪一个小的环节上二人发生冲突都互不相让，一个问题上意见不一致，就吵一次；在十个问题意见不一致，则会吵十次。如果在装修的过程中一直这样吵来吵去，就很有可能吵到要分手的地步。

假设夫妻二人装修意见分歧，双方都坚持自己的意见，结果两个人都很不高兴，这时二者的收益都是一2；如果一方坚持，一方让步，则坚持的一方收益是1，而退步一方的收益为一1，比较而言两者的损失比双方都坚持要小。也就是说，在装修问题上如果两人意见不一致，无论听谁的，总要有一方不高兴；但是如果因此而吵得不可开交，则两个人都不高兴。既然如此，何不大大度

地让一步，使得一方高兴呢？这样总比两个都不高兴要好得多吧？

这里的退步，也就是本书的主题——妥协。一提到“妥协”，人们立即想到退缩、放弃、投降，甚至是背叛。实际上这种观念是错误的，妥协不是退缩，不是放弃，也不是投降，更不是背叛，而是一种智慧。一种审时度势的智慧，一种为保存实力而作出让步，但不是退步的智慧，一种在不堪重负时，灵活变通以达目的的智慧。

我们知道，寒冰虽然坚硬无比，但是容易被击碎，而水虽然柔弱无骨，但是往往无所不及，无处不达，无往而不利。冰就是坚强的水，而水则是妥协了的冰。因为妥协，所以能够无往而不利。正如《老子》所说：“天之柔弱莫过于水，而攻坚，强莫之能先。其无以易之。故弱胜强，柔胜刚，天下莫能知，莫能行。”

汉高祖刘邦临死的时候，留下了“非刘姓者不得封王”的遗嘱。他的儿子汉惠帝在位的时候按这个遗嘱行事。汉惠帝死后，吕后临朝称制，就改变了刘邦立下的遗嘱，要立自己家姓吕的人为王。她征求朝中大臣的意见，右丞相王陵说：“当初高祖在世，与臣等立下誓约，若有非刘姓而封王者，天下共击之。如今若封吕姓为王，是违背誓约的行为。”吕后听了很不高兴，又问左丞相陈平、绛侯周勃。周勃等人回答说：“如今太后为一国之主，封自己的子弟为王没有什么不合适的。”太后听了很高兴。罢朝以后，王陵责备陈平、周勃等人说：“当初盟誓的时候你们难道不在场吗？如今太后要封诸吕为王，你们只知道顺情讨好，却不顾与先帝的誓约，将来有何面目见先帝？”陈平等回答说：“敢于直言谏诤，我们确实不如你；但是保存江山社稷和维护刘氏的后代，你就不如我们了。”后来王陵因此被免掉丞相职务，而陈平、周勃也因暂时的妥协而保存了自己的力量，最后灭掉诸吕，消除了吕氏的势力，迎立代王刘恒为帝，即后来的汉文帝，从而开创了中国

历史上著名的“文景之治”。

历史上因妥协而成为最后的赢家的例子举不胜举，而现实生活中人们遇到难以解决问题时，也常常因妥协而取得圆满结局。重要的是，在当今激烈竞争的社会，人们所需要的不再是你死我活，而是长期共赢共存的竞争局面。想要共同生存，就要通力合作。而人与人之间，公司与公司，甚至国与国之间都存在着不同程度的差别，要取得合作就需要彼此尊重。在尊重自己的利益的同时，还要学会尊重他人的利益，因为利益有差别，所以就需要相互协调，相互理解，相互妥协。

因为要作出让步，所以妥协就需要忍耐，因为要学会忍耐，所以妥协还需要懂得放下的道理，因为要学会放下，所以妥协还需要明白什么是宽容。从某种意义上说，妥协就是忍耐，忍常人所不能忍，故能成就人生；妥协就是放下，放下一些无关紧要的原则，故能轻松前行；妥协就是宽容，宽容别人，也宽容自己，故能快乐生活。

妥协不仅是一种理性的人生态度，还是一种成功者必须具备的美德。妥协也不是万能的，更不是说事事都可以妥协。在大是大非的问题上，在根本原则性的问题上坚决不能妥协。妥协是一把双刃剑，因为妥协不仅会使善于利用这一原则的人得其利，还会使运用得不当的受其害。所以说妥协的运用还要把握住“度”，我们既要明白什么时候应该妥协，妥协到何种程度是极限，还要明白具体事情应当如何妥协。妥协看似柔软，实在坚韧无比，看似简单，实则复杂异常，是一种高明的智慧。

本书从人生哲理、为人处世、职场进取、情感世界等各方面深入浅出地阐述了妥协的道理与妙用，在“晓之以理”的同时，动之以富有趣味性的故事事例，使读者更容易领会妥协的道理，学会运用妥协的智慧，使自己的人生能够因妥协而“天下莫能与之争”。

目 录

第 一 章

妥协是一种生活智慧

妥协是用让步的方法避免冲突或争执。其实世界上许多事情，并不是针锋相对就能解决的。针锋相对常常会得到无法收拾的结局。要想解决冲突与矛盾，合理的退让是必要的。因此，妥协不是投降，不是软弱，也不是怯懦，它是解决矛盾与冲突的一种方法，是高明的人生智慧，是一个处世哲学与艺术，是一个无论在工作，还是生活中游刃有余的人所必须具备的优良品质。

1. 妥协与对抗一样，是解决矛盾冲突的一种办法 /2
2. 妥协不是投降，不是软弱，也不是怯懦 /4
3. 妥协是一种素质、一种能力 /7
4. 妥协是一种力量的显示 /10
5. 妥协是润滑剂，是急救方 /14
6. 妥协需要一种高超的忍耐和涵养 /17
7. 不懂妥协看似讲原则，实则是不懂变通 /21



第二章

妥协是一种博弈方式

因为当今社会分工越来越细，不再有人能独自掌握某个行业，而是需要与他人不断地合作，所以说这也是一个合作共赢的时代。因此许多事情都是在谈判协商中妥协而达成协作的。事实上，无论在政治活动，还是商务谈判，乃至人际关系上，妥协都是必须的，而且是越来越重要的一种处世原则与解决问题的方法。

1. 从斗鸡博弈看妥协的意义 /25
2. 伟大的妥协——从美国制宪会议说起 /29
3. 妥协有时会更好地完成使命 /35
4. 妥协是外交活动中的巧妙技巧 /38
5. 妥协在商务谈判中的妙用 /41
6. 妥协在与朋友交往中的使用 /44
7. 美满的婚姻来自于妥协 /48

第三章

要生存，就必须学会妥协

妥协不是绝对的退让，因其一波三折，反而更显得执著。好比眼前一汪水，跨过去、跳过去，或者干脆趟着过去都可以，最多事后刷一刷鞋，洗一洗脚。可想想跨度不够大，跳得不够远的风险，还有那刷鞋和洗脚的时间，不如绕过去。绕过去的美妙在于把风险降到最低，而又能获取同样的回报。遇到事情，要学会绕过去，既然同样能达到目的，那就选择一种将风险降到最低的方式，这才是智者之所以为智者的原因，也是成功者之所以成功的秘诀。

1. 退一步海阔天空，别把自己逼进死胡同 /53
2. 为了达到主要目标，有必要在次要目标上作让步 /55
3. 只有妥协才可以使自己的长期利益最大化 /58
4. 学会妥协，问题就解决了一半 /60
5. 在没有更好的办法前，妥协是最好的选择 /63
6. 妥协是等待时机来临前的力量积蓄 /65
7. 能屈能伸，不要过分计较眼前的得失 /68
8. 留得青山在，不怕没柴烧 /71

第 四 章

妥协中包含共赢之道

所谓的“妥协”，就是你在与人合作中首先要抱着双赢的态度。如果你心里只想着别人输自己赢，那你也不可能赢。即便是在高压之下，达成了你一个占便宜别人吃亏的协议，这个协议也不会长久。只有通过妥协，才能实现双方利益最大化。只有这样，合作才能长久，双方才能在长久的合作中实现共赢。

1. 竞争不是“你死我活”，而是共生共赢 /75
2. 多交朋友，少树敌，更需要学会与人相处的妥协之道 /77
3. 一定要争输赢，结果往往两败俱伤 /80
4. 谁都不肯让步，只有放弃合作 /82
5. 谈判从来都是妥协的智慧 /85
6. 聪明难，糊涂更难：糊涂也是一种妥协 /88



第五章

换位思考，因妥协而赢得他人的尊重

明智的妥协，是一种让步的艺术。妥协意味着对对方利益的尊重，将对方的利益看得和自身利益同等重要。人与人之间的尊重是相互的，只有尊重他人，才能获得他人的尊重。善于妥协就会赢得别人更多的尊重，成为智者和强者。

1. 这个世界不是专为你一个人而存在 /93
2. 只有尊重他人，才能赢得他人的尊重 /96
3. 妥协意味着认可尊重他人 /99
4. 善于妥协就会赢得别人更多的尊重 /101
5. 唯不争，故天下莫能与之争 /103

第六章

在妥协中品味从容的盛宴

只有在生活的耳光中长大，才能学会顺从，学会妥协。然后，获得足够的勇气和智慧，以你柔软的身躯抵挡生活的撞击。每个人都不是生来就懂得妥协的道理，也不是生来就会圆通地为人处事，都是经历了一番事情之后才懂得，直来直去的为人做事方法不能达成自己的理想，所以慢慢就会变得理智起来，慢慢懂得了妥协的道理，而也在妥协中应得越来越从容起来。

1. 世间没有绝对完美的人，也没有绝对完美的人生 /107
2. 认清自己不是天才，别跟自己过不去 /110
3. 泰然面对生活中的不尽如人意 /112
4. 有些事没有对错，全看你以怎样的心态去面对 /115

5. 妥协虽然是无奈的选择，却是柳暗花明的下一步 /118
6. 妥协不是放弃，因其一波三折，反而更显执著 /121

第七章

妥协是一种中庸的哲学

一般情况下，“中庸”的中心思想是儒学中的中庸之道，它的主旨在于修养人性。包括“慎独自修，忠恕宽容和至诚尽性”。其中“慎独自修”和“至诚尽性”是个人自身修养，而“忠恕宽容”则是指为人处世，与人交往的一种方式，其中就包含着妥协、退让的哲学智慧。中庸为人处世之道就是凡事要适度，不可走极端，行于所当行，止于所当止，大度能容，圆润融通，以和为贵。

1. 君子和而不同 /125
2. 严于律己，宽以待人 /127
3. 婉言更易有效 /130
4. 做人要方，处世要圆 /133
5. 凡事有度，过犹不及 /135
6. 活在当下，知足方能常乐 /138
7. 宰相肚里能撑船 /140
8. 不以物喜，不为己悲 /142

第八章

妥协最重要的就是要“忍耐”

王安石说：“忍一时之气，免百日之忧，一切绪烦恼，终从不忍生。莫之大祸，起于斯须之不忍。”苏轼也说：“君子之所以取远者，则必有所持，所就者大，则必有



所忍。”凡有所成就的人，没有不是能够忍耐的人，所以有人说：“能耐，就是忍耐。”虽然说得有些极端，但是也很能说明问题。忍耐无论展过去、现在，还是将来都是一个有志者所必须具备的优良品质。

1. 小不忍则乱大谋 /146
2. 吃得苦中苦，方为人上人 /149
3. 忍耐还要懂得隐藏自己的实力 /152
4. 迂回是一种巧妙的成功之道 /155
5. 唯大鹏能忍耐寒蝉的讥笑 /158
6. 忍耐不仅要忍让别人，还要忍耐自己 /160
7. 忍辱方能负重 /164
8. 不要急于求成，要步步为营 /167

第九章

做到妥协，须要懂得“放下”

佛曰，执著如渊，是渐入死亡的沿线；佛曰，执著如尘，是徒劳的无功而返；佛曰，执著如泪，是滴入心中的破碎，破碎而飞散。佛曰，执著是苦海，回头是岸，求不得即放下，放下才会快乐。世间很多人之所以不快乐，都是因为求不得而强求，不懂得放下的道理。“越放下越自在”，想要活得更好，取得更大的成功，还要学会“放下”。

1. 放下就是顺其自然 /171
2. 生气是拿别人的错误来惩罚自己 /174
3. 痛苦是对自己无能为力的愤怒 /177
4. 不要为打翻了的牛奶而哭 /179

5. 舍得，舍得，舍就是得，有舍才能有得 /182
6. 笑骂由人，洒脱地做人 /185
7. 放下不是放弃，而是为了更好地拿起 /187

第 十 章

妥协的另一个名字叫作“宽容”

著名作家房龙在他的名著《宽容》中曾经引用《不列颠百科全书》关于宽容的定义：宽容即允许别人自由行动或判断；耐心而毫无偏见地容忍与自己的观点或公认的观点不一致的意见。我国《现代汉语词典》中对宽容的解释是：宽大有气量，不计较或不追究。

1. 宽容别人，就是善待自己 /192
2. 宽容就是忘却 /194
3. 宽容还是一种潇洒 /199
4. 宽容是一种强大的力量 /202
5. 爱的极致是宽容 /205

第 十 一 章

妥协不仅是一种理性，更是一种美德

善于妥协不仅是一种理性，更是一种美德。一个人，什么时候懂得妥协，也就什么时候成熟了。社会之大，世界之大，不可预测的变数之多，不是轻易能改变的，唯一能做的，只有妥协。通常说一个人性格好，会用温和、礼貌、谦让等等词语来形容，而这些词语中无一不包含着“妥协”的道理，所以说，妥协也是一种美德。



1. 妥协是一种成熟的表现 /210
2. 老是把自己当作珍珠，就时时有被埋没的痛苦 /214
3. 妥协因其平和而美丽，因其从容而动人 /217
4. 成功总在妥协中诞生 /220
5. 谁真正学会了妥协，谁就会幸福一生 /224

第 十 二 章

妥协中的“有所为”与“有所不为”

虽然我们一再强调要学会妥协，妥协是成功者必须具备的品质，并且通过许多事例来证明妥协是多么重要，但是这并不是说妥协无所不能，更不是说无论何种情况下都要妥协。相反的，妥协不是一味无原则地让步，也不是“只栽花不栽刺”，不是做“好好先生”，以放弃原则、牺牲大局来换取表面的一团和气、肤浅的人际和谐。倘若如此，妥协最终将失去其原先的意义，甚至走向事情的反面。妥协是一种智慧，是每个人要懂得的道理，但是并不是说，凡事都要妥协，妥协是为了“有所为”，但是也要“有所不为”。

1. 妥协虽是智慧，但只有善用妥协之人才是智者 /229
2. 生活中不可能事事妥协 /232
3. 别把妥协当放弃，而要当作一种策略 /235
4. 妥协并不意味着没有原则，一味让步 /239
5. 妥协是委曲求全，但不是牺牲自我 /242

第一章

妥协是一种生活智慧

妥协是用让步的方法避免冲突或争执。其实世界上许多事情，并不是针锋相对就能解决的。针锋相对常常会得到无法收拾的结局。要想解决冲突与矛盾，合理的退让是必要的。因此，妥协不是投降，不是软弱，也不是怯懦，它是解决矛盾与冲突的一种方法，是高明的人生智慧，是一个处世哲学与艺术，是一个无论在工作，还是生活中游刃有余的人所必须具备的优良品质。





1. 妥协与对抗一样，是解决矛盾冲突的一种办法

其实，世间的大多数事情，没有什么是不可能调和的，只要懂得妥协的道理，一切矛盾和争端，都可以化解。对抗可能会遇挫，而妥协则往往会使问题得到很好的解决。

中央电视台《今日说法》有一期栏目讲了这样一个案例：几个邻居家的小男孩在玩捉迷藏，一个小孩不小心从窗台上掉下来摔伤，他的家长将其他几个孩子的家长告上法庭，要求他们各赔偿各项损失费 8000 元。其他家长不同意，经法官从中协调，受伤孩子的家长妥协，只各收他们 2500 元。邻居之间重归于好，握手言和。专家说过这样一句话：妥协也是一种智慧。

说到妥协，我们总会想起诸如投降、怯懦、软弱等字眼。但是《现代汉语词典》给它的定义是“用让步的方法避免冲突和争执”。由此可见，它的目的是避免矛盾和冲突，所采取的方法是退让。中国传统文化中的“和为贵”，“中庸之道”，“己所不欲，勿施于人”等，无不包含妥协的意思在里面。

有人生活的地方，就会有冲突，大到国家与社会，小到家庭与个人。而解决冲突的方式无外乎两种：对抗与妥协。长期以来，人们崇尚斗争哲学，妥协被看作是软弱、怯懦、叛卖、变节、拿原则做交易的同义词。但现实生活中，对抗有时非但不能解决问题，反而会激化矛盾。

生活中的是与非，黑与白，都是相对而言的，执著于是，未必就是；执著于非，未必就非，关键在于人们的良心向哪边倾斜。细细思量，人生有哪些冲突不可避免呢？兄弟失和，夫妻反目，同事朋友间的是是非非，十有八九是鸡毛蒜皮的小事引起的。你不理我，我不理你；你争其多，我嫌其少；你嗓门高，我比你更高……如此这般，没事变成了有事，小事变成了大事，而大事则变得不可开交。比如在公共汽车上被人踩了一脚，如果不懂妥协，就会彼此恶语相向，甚至大打出手；开车在路上，碰到有车“夹塞”，你偏不相让，于是两车刮蹭，结果是叫来警察谁都走不了。而事后仔细思量，却又悔不当初“退一步海阔天空”。

妥协是一种智慧，是一种博大的情怀。与他人达成妥协，使自己与他人受益，是一种积极的生活态度和高尚的道德观念。它不仅体现着人性的仁爱，更体现着一种智慧的技巧。

在家庭生活中，妥协更是必不可少的智慧之一，夫妻就好比一对儿挤在一起的刺猬，不被对方刺伤几乎是不可能的，但只有挤在一起才有温暖。所以，在刺伤对方或被对方刺伤的时候，妥协就发生效力了，它成了爱的润滑剂，于是出现床头打架床尾和的有趣现象。在音乐界享有“词坛泰斗”美誉的乔羽老先生偕夫人佟琦在一次做客中央电视台《夫妻剧场》时，主持人问乔老与夫人“相濡以沫、白头偕老”的秘诀，乔老笑答：“一个字——忍！”夫人马上抢答：“我是四个字——一忍再忍！”两人说得诙谐幽默，但寓意深刻。其实，夫妻之间的“忍”，就是互相妥协。不要小看妥协，妥协之中蕴涵着理智、谅解和宽容，妥协之中深藏