

推廣肇源經驗開展農業技術改革運動

東北行政委員會農業局辦公室編寫

東北人民出版社

推廣肇源經驗開展 農業技術改革運動

東北行政委員會
農業局辦公室編寫

東北人民出版社
一九五四年·瀋陽

5116
5121

56

編號：4033

推廣肇源經驗開展農業技術改革運動

編寫者：東北行政委員會農業局辦公室

出版者：東北人民出版社
(瀋陽市馬路街)

發行者：新華書店東北總分店
(瀋陽市馬路街)

印刷者：東北新華印務廠
(瀋陽市鐵西區裕工街)

字數：29,200

一九五四年六月第一版

印數：1—10,069

一九五四年六月第一次印刷

定價：1,200元

前 言

這本小冊子的編寫，是爲了供各地農村工作同志在進一步開展技術改革運動中，作爲工作上的參考材料，以便進一步深入地開展農業技術改革運動，把肇源經驗和各地羣衆經驗密切結合起來，不斷地挖掘農業生產的巨大潛力，普遍提高單位面積產量，增產糧食，支援社會主義工業建設，促進農業合作化。這本小冊子，基本是根據一九五三年東北農業生產會議關於推廣肇源經驗的總結（「提高對肇源經驗的認識，進一步正確地深入地開展羣衆性的技術改革運動」），和各地一年來有關農業技術改革的材料，編寫整理而成的。由於我們研究分析的不够深刻與編寫的較爲倉促，在某些內容和提法上，可能有不妥當和錯誤的地方，請讀者給以批評與指正。

現在肇源縣已改稱「郭爾羅斯後旗」。本書中凡提到該地名稱時，概用「郭爾羅斯後旗」；但凡涉及「肇源經驗」一詞時，因已爲各地羣衆所熟知，所以仍稱「肇源經驗」。

東北行政委員會農業局辦公室

一九五四年三月

目 錄

一 提高農業生產，支援國家工業建設	一
(一) 實行總路線，要努力提高農業生產	九
(二) 東北農業生產有極大的潛在力	三
二 推廣肇源經驗開展技術改革是當前普遍提高農業生產的重要環節	一
(一) 肇源經驗是怎樣來的，它的基本內容和質實是什麼	九
(二) 一年來推廣肇源經驗進行技術改革獲得哪些重要成就	三
(三) 在推廣肇源經驗進行技術改革工作中，發生過哪些缺點和錯誤	六
三 怎樣推廣肇源增產經驗開展技術改革運動	一
(一) 推廣肇源經驗的方針	一
(二) 怎樣具體貫徹合理密植	三
(三) 推廣肇源經驗開展技術改革還要注意抓緊的幾項根本環節	三
(四) 推廣肇源經驗改進耕作技術還要注意哪些問題	元
四 學習任國棟同志的羣衆路線的工作方法	元

- | | |
|--------------------------------|-----|
| (一) 深入田間，深入生產過程，做好羣衆思想教育工作 | 三十四 |
| (二) 推廣肇源經驗與當地羣衆增產經驗相結合 | 三五 |
| (三) 依靠羣衆，提高羣衆 | 三六 |
| (四) 典型示範，逐步推廣 | 三七 |
| 在總路線的光輝照耀下，不斷挖掘農業生產潛力，提高農業生產水平 | 三八 |

一 提高農業生產，支援國家工業建設

(一) 實行總路線，要努力提高農業生產

我們國家在過渡時期的總路線和總任務，就是要在一個相當長的時期內，逐步實現國家的社會主義工業化，並逐步實現國家對農業、對手工業和對資本主義工商業的社會主義改造。本來工業和農業是整個國家的社會生產分工，這兩方面的關係是互相支援、互相影響、互相聯繫密切不可分的。如果把它們機械地割裂開來看待，那就會破壞總路線的完整性。社會主義工業是我國過渡時期總路線的主體，是決定國家命運和改變國家面貌的根本條件，有了工業化，才會對農業的社會主義改造提供物質基礎和領導力量；反過來看，農業的發展，又能支援國家工業化並促使其提早實現。因此，對工業和農業，不能拋棄或忽視任何一方面。就是說，必須在逐步實現國家工業化的同時，積極發展農業生產，以使其發展速度能和工業發展速度相適應。只有農業生產品增加了，才能有力地支援國家工業化，也只有這樣，才能進一步發展農業生產，才能逐步實現農業的機械化，才能更好地改善人民生活，這對國家的經濟建設和對人民自己的生活，都是有很大好處的。

提高農業生產對國家經濟建設有什麼好處呢？大家知道，咱們國家逐步實

現工業化，就要辦起很多大工廠，這樣，工業品才能生產的更多更便宜，農民才能使用新式農具並進一步使用拖拉機，不斷提高生產力，大家把日子過得更好。可是要修建工廠，就得要有很多工人、技術人員和管理人員；工業越發展，工人就越多，城市人口就越多，需要糧食、蔬菜、油料、肉類等也就越多。何況國家進行經濟建設，不光是要修建工廠，還要修鐵路，修大的水利工程，這些都對農業有好處，而且都需要更多的糧食與蔬菜等。如果不提高農業生產，不多多生產這些農產品，就不能支援工業建設。即使有更多的工業品生產出來了，農民也沒有更多的農產品來交換，其結果就會使工業產品賣不出去，就要影響工業的發展。所以努力提高農業生產，增產糧食、棉花、蔬菜、油料作物和肉類等，特別是大量增產糧食，是全體農民和農業工作幹部在實行過渡時期總路綫中的艱鉅的光榮任務。

不斷增產
糧食，爭
取過更富
裕的生活

再從提高農業生產對農民自己的好處來看：大家知道，這幾年來，由於共產黨和人民政府的正確領導，由於廣大農民的辛勤勞動與全體農村工作幹部的積極努力，發展互助合作運動，改進生產技術，東北全區的農業生產已經完成了恢復階段並開始有了新的發展，農民生活也隨着逐步得到改善。試想一想：如果沒有生產的恢復和發展，農村怎能有今天的好光景呢？但是也還必須看到：今天農民的生活還只是擺脫了貧困，剛剛走向「大家富裕」的道路，還不能過着像蘇聯農民那樣富裕幸福的生活。這

是因為我們的生產還不像蘇聯那樣高。就拿最重要的糧食生產來說吧，這兩年來，全國每年大約總共打了一億六千多萬噸糧食，把這些糧食按全國人口平均分配，每人每年只有五百多斤糧；單從東北看，雖然每個勞動力種的地較關內的多，而每年總共打的糧食也不過兩千萬噸左右，按全區人口攤開，每人也只有八、九百斤糧。這與蘇聯平均每人一年有一千三百多斤糧食相比，就相差很多了。咱們常說要學習蘇聯，將來也要過上蘇聯農民那樣的幸福生活，如果不提高生產，那怎麼能辦到呢？

(二) 東北農業生產有極大的潛在力

實行總路線要努力提高生產，這對國家和對人民的好處，咱們已經明白了，可是「有沒有增產的可能呢？」對此，我們肯定地說：不但有，而且很大。

現在東北全區種糧食作物的土地大約有一千五百萬垧，每垧平均產量為二千五百斤左右。根據第一個五年計劃的要求，糧食產量必須在這個基礎上增產五、六百萬噸糧食。增產這樣多的糧食，做起來雖然不是怎麼容易，可是也決不是做不到的事情。咱們先簡明地從目前東北農作物的最高產量、平均產量和最低產量來說，例如：小麥每垧的最高產量是八千零五十斤，平均產量是一千四、五百斤，最低產量是三、四百斤；水稻每垧的最高產量是二萬一千九百八十四斤，平均產量是五千九百斤，最低產量是一千多斤；高

為什麼說
東北的農業
素生產潛
在力大

粱每垧的最高產量是一萬四千一百七十八斤，平均產量是三千零五十斤，最低產量是四、五百斤；大豆每垧的最高產量是一萬零八百斤，平均產量是二千四百五十斤，最低產量是三、四百斤；棉花（籽棉）每垧的最高產量是八千四百一十九斤，平均產量是一千三百斤，最低產量是三、四百斤。如果把最低產量逐步提高到平均產量的水平，把平均產量逐步提高到最高產量的水平，而把最高產量再提到更高的水平，這是很有可能的。這不是空頭理論，而是已經有了許多事例可以證明的。大家看一看許多勞動模範、積極分子，他們和一般農民耕種着同樣的土地，而產量却是逐年提高，這樣的事實不是到處都有嗎？這是什麼緣故呢？這是農業生產存在着巨大的增產潛力，經過他們積極勞動，改進技術，開始挖掘了農業增產潛力的結果。這種增產可能性並不是勞動模範、積極分子所獨有，而是普遍存在着的，每個農民、每個農業生產單位都存在着這種增產可能性，只要積極努力，增產潛力就能挖掘出來，產量就能提高。為了便於大家深刻明確地認識農業增產的巨大潛力的具體所在，咱們從以下幾方面來加以說明：

1、莊稼缺苗斷條，全區每年少打三、四百萬噸糧食。目前東北各地作物栽培一般是稀植的，行距、株距不等，疏密不勻；即在同一自然條件下每垧株數的多少也相差很大，使有效的地力不能被充分利用。根據調查：高粱每垧株數，多的有十二萬株，少的有三萬來株，其中產量較高而且較穩定的一般是七萬至八萬株；但實際上各地高粱每垧五萬到六萬株的約為百分之六十，四萬到五萬株的約為百分之三十五，四萬株以下和八萬株以上的約為百

分之五。根據北部三個省的調查，大豆每垧株數，多的為三十五萬株，少的為十萬株，其中產量較高而且較穩定的一般是二十三萬到三十萬株；但實際上各地大豆每垧栽植十萬到二十萬株的約為百分之八十以上。其他各種作物每垧株數也都有這樣懸殊的情況。並且各地普遍存在着「缺苗斷條」的現象，一般缺苗一成半到二成，這樣，東北全區就要少打三百萬到四百萬噸糧食；如按新的科學的合理密植計算，缺苗有三成到四成，東北全區就要少打六百萬到八百萬噸糧食。這樣就普遍地造成了地力的嚴重浪費現象，從增產的意義上看，這裏就存在着農業的巨大潛力。

2、長期淺耕，整地粗糙，地力浪費，也少打了糧食。目前東北耕作法是粗糙的，一般耕深僅三寸左右，長期淺耕的結果，造成土壤結構不良，不利於作物的生長發育，再加有的實行大壟舊耕作法，更造成了地力的浪費，甚至「一犁摺」、「靠山犧」等落後的耕作方法還大量存在，都影響着產量的提高。舉例來看：吉林全省二尺以上的大壟即有一百一十萬垧，如按一尺八寸的中等壟來折算，即相當於浪費了有效播種面積二十四萬多垧；黑龍江省由於大壟所浪費的有效播種面積達九十萬垧。東北全區僅黑龍江、松江、吉林三個省現有大壟面積，按一尺八寸的中等壟折算，約浪費有效耕種面積一百五十萬垧左右，只這一項就要少打糧食二百萬噸左右。特別是舊農具決定了舊的耕作法，目前各地農民，基本上仍使用舊農具耕種，這樣無論大壟小壟，都不能充分發揮地力，而使水分蒸發面大，不便於合理密植，易於滋生雜草和發生病蟲害，受到減產損失，影響產量的提高。再加上小農經濟的分散性，土

地不能連片經營，不僅影響新式農具的推廣使用，而且造成不能合理輪作，適地適種，造成重槎、迎槎和大量「地畔子」的浪費。以遼西省一百多萬垧高粱來看，其中約有百分之七十以上是重槎連作，有的棉田甚至重槎了五、六年，這就促使地力衰退，往往發生嚴重的病蟲害。根據遼東省東豐縣的調查，全縣「地畔子」共為二千五百垧，佔該縣耕地面積百分之二點二；而吉林省榆樹縣趙文禮、何鳳山等許多農業生產合作社由於土地連片經營，減少了「地畔子」，就擴大耕地達百分之二到百分之三。這樣估計東北全區僅「地畔子」的浪費就約有三十萬到四十萬垧。我們從這些情況裏，就可以看到農業增產的潛力有多麼巨大啊。

3、大量糞源沒能充分利用，糞肥不足，也影響增產。充分施肥是改良土壤結構、提高土壤肥沃性的重要條件，可是施肥不足是當前農業生產上的一個基本弱點。目前北滿大部地區仍然因襲着「三年或兩年一槎糞」的老習慣，大量糞源未被利用。人無廁所、豬無圈、馬無棚的現象，還在許多地區普遍的存在着。人糞尿是很好的肥料，據估計東北全區約有百分之八十左右是白白浪費掉了，這些被浪費的人糞尿，如果適當地摻上土，就可上二百多萬垧地。積肥的方法也不好，普遍存在土多糞少、夾雜生糞的現象，並且缺乏合理的堆積管理，以致猪滾雞刨，風吹日晒雨冲，肥效損失極大。據東北農業科學研究所試驗，由於這種情況，肥效損失百分之二十至六十；人畜糞尿不摻土不蓋土，自然放置，十天就損失肥效百分之五十以上。而且不少糞肥未經酸酵腐熟，就把生糞上到地裏，更使地裏雜草叢生，容易發生病蟲害，是造成減產損失的原因之一。克服積肥、施肥上的這些缺點，充分利用現有糞

源，做到合理施肥，就會使糧食、棉花產量大大提高。

以上三方面，就是我們當前在耕作技術上普遍存在的缺點，而這些缺點基本上又都是在現有條件下能够大大克服和求得解決的。從這裏就可以更明顯地看出，東北農業增產的可能性該有多麼大啊！看到這些，那種認為「增產到頂」的思想，就完全不攻自破了。只要我們認真地抓住這幾方面，根據不同地區的具體條件，採取有效辦法，挖掘生產潛力，那麼，在第一個五年計劃期間，勝利地完成和超額完成增產糧食三成多的任務，就該滿有信心了。

今後在工
業的支援
下，農業肥
料將無止境
地發揮出來

這裏必須說明的是：隨着國家工業化的逐步實現，農業將獲得更多的新式農具，三、五年後可以得到我國自己造的拖拉機，並逐年增多地得到化學肥料、農藥和器械的供應；國家並已開始興修大規模的水利工程與有計劃地營造防護林帶……所有這些，都是進一步提高農業生產力，逐漸擺脫自然災害影響的根本措施。前面對生產潛力的估計，還沒有把這些都包括在內。而隨着這些農業建設事業的發展，隨着農業合作化與逐步實行機械化，農業生產潛力將不斷地得到發揮，那末我們增產糧食的數量又何止幾百萬噸呢！

黨在過渡時期的總路線，進一步明確地指出了實現合作化是發展農村經濟，使廣大農民達到大家富裕的唯一正確的道路。因為個體小農經濟的力量是很薄弱的，經營分散，技術落後，不能使用新式農業機器，不能發揮農業的潛在力量，即使能够增加一些產量，那也是很緩慢的。因此不實現合作化，就不僅全體農民不能

實現合作化，走向
大家富裕
的道路

獲得富裕的生活，而且也不能滿足國家和全體人民的需要。這樣，一方面農民自己的生活不能改善，另一方面國家的工業建設不能順利進行，這對農民和國家都是不利的。那末什麼是農業的合作化呢？就是逐步在農村發展互助合作，使小農戶逐步聯合起來，集體生產，使用新的農具和新的耕作法，進行大規模的生產。實現了合作化，農民勞動所得，除繳納國稅、合作社的公積金和公共福利的開支等外，根據按勞分配的原則，都分歸農民自己所有，誰勞動得最好，誰的收入就最多。只有這條道路，才能使全體農民都富裕起來，才能使農民個人的利益與國家的利益、工業化的利益、工農聯盟的利益相一致。所以我們全體農民，都應當熱烈擁護和積極實現合作化，走向大家富裕的道路。我們東北農村和全國各地農村一樣，正在積極穩步地推進互助合作運動，單就生產合作社來講，目前全區農業生產合作社已發展到一萬八千個，計劃到第一個五年計劃完成的時候，即到一九五七年，約可達十七萬個，那時，參加生產合作社的農民，大約佔東北全區農戶總數的百分之六十左右，那就接近合作化了。在合作化的基礎上，我們依靠國家工業的支援，逐年大量地推廣新式農具，今年已推廣將近一萬套，到一九五七年約可推廣八萬套，並建立三千多個技術推廣站和三百到四百個拖拉機站，幫助農民生產。在這樣有利條件下，開展技術改革運動，大量挖掘農業潛力，計劃糧食產量今年可達到二千二百四十萬噸，以後逐年提高，到一九五七年將增至二千八百多萬噸。這就看出了：我們在總路綫的光輝照耀下，逐步實現農業的社會主義改造，提高農業生產，支持工業建設，改善自己生活，走向大家富裕的道路，這是多麼美好幸福的道路啊！

二 推廣肇源經驗開展技術改革

是當前普遍提高農業生產的重要環節

(一) 肇源經驗是怎樣來的，它的基本內容和實質是什麼

既然東北農業生產的潛在力量是這樣的巨大，那末，怎樣才能把這種潛力挖掘出來呢？我們說肇源經驗就是對這一問題最具體、最生動的答覆，它就是挖掘農業生產潛力的一把鑰匙。這裏讓我們把肇源經驗是怎樣來的，它的基本內容和實質以及它對農業增產的普遍意義來說一說，就可以清楚了。

深入羣衆，
典型，
結合經驗

黑龍江省郭爾羅斯後旗（前肇源縣）旗委書記任國棟同志，根據土地改革以後，羣衆在黨和政府領導下，組織起來積極生產，產量逐年提高的情況，幾年來注意研究土地增產的可能性和具體辦法。當一九五一年春季，他深入農村，繼續領導羣衆訂增產計劃，開展增產運動，碰到了羣衆中許多嚴重的「增產到頂」的思想障礙。如有的農民說：「像我們這樣的地，現在一垧打五、六石糧頂折腰了」，「再訂計劃，天老爺不下雨也難多打糧」。當時任國棟同志就研究了這種情況。他知道歷年號召的「多割多蹠多上糞」已經不能解決進一步增產糧食的問題了。當他聽到有的農民說：「要想再增產，除非遇賣場」，他對所謂「賣場」，引起了極大的興趣，深入追索研究，發現了羣衆中過去

出現的「賣場」，就是在無意之中挖到了生產潛力，實際上，這種「賣場」就是高額產量的具體事例。因此他又相繼地發現了當地農民方純志一九五一年種的穀子每垧打了三十一石，金樹榮的苞米每垧打了二十五石等高額產量。他還找出了一个更典型的打「賣場」的例子，就是支援村楊樹茂老鄉，遠在一九一五年，他租了地主的一塊地，因為他沒有耕畜，也沒有好的農具，只用小犁杖（打耳鐸子）播種了穀子，並用樹叢子綁在一起，拖了一遍，苗眼放寬，使種子散落均勻，夏鋤時，只是他老婆領着孩子下地間了兩遍苗，又鋤了一遍草，到秋天僅七畝地就打了四十石穀子，扛了一百多口袋才扛完。當時他全家驚喜得了不得，急忙殺雞打酒款待那些幫忙打場的人，要求大家為他保守這個「打賣場」的秘密，隨後他的老婆又虔誠地供奉起黃鼠狼子「大仙」，磕頭祈求保佑以後多多「賞福」。這樣，他的寶貴經驗（寬播、等距、間苗），被迷信思想蒙蔽了，因此他在以後長年的辛勤勞動中，再沒有碰到第二次「賣場」。任國棟同志為了使幹部和羣衆認識這些所謂「打賣場」的基本實質，他想把這種個人的偶然出現的「賣場」變為羣衆的增產效果，便到七區四合屯召集幹部及生產積極分子研究這個問題。

發動羣衆
找減產原因
稱穗頭、
算產量

首先搜集了頭一年中等產量的莊稼穗頭作標本，用秤稱，得出一個苞米穗的糧重三兩，一個高粱穗的糧重一兩半，一個穀穗的糧重三錢。然後又以每垧三千六百平方弓（一弓等於五尺），按二尺寬的壠計算：種穀子每弓按八十棵計算，一垧地打穀子就合四十八石多；種苞米每弓按三棵（每棵僅按結穗一個）計

算，一垧地就合十八石；種高粱每弓按七棵計算，一垧地就可打二十七石。而且這還只是在一般情況下計算的，如果能充分施肥，與時弄及時，那末一定會打更多的糧食。經過這樣計算，大家都吃了一驚，感到為什麼過去只打幾石糧，好的也只打十多石，而從來沒有打過這樣多糧食呢？當開始計算的時候，有人還以為是算錯了，可是算了又算，到底相信了，對「賣場」也認識到不是神奇秘密，而是可以普遍學習和做到的。他們明確肯定了這一點之後，就進一步研究阻礙增產的原因是：播種稀厚不勻，「缺苗斷條」普遍存在，大量浪費有效耕地面積，莊稼糞肥供給不足等。

針對這些阻礙增產的原因，他們就在一九五二年春耕時，在旗內近萬垧土地上實行了「等距寬播，間苗保苗，分期追肥」的耕作方法（基本是對壠作上的穀子），當年雖在各種自然災害影響下，每垧地還平均打了七石五斗糧，與該縣一九五一年風調雨順情況下平均每垧僅打四石五斗糧相比較，增產達百分之六十以上。我們從這裏看到：任國棟同志領導農業生產，深入羣衆，發現問題，組織幹部和羣衆商量，通過找典型、查原因、想辦法等，提高了單位面積產量；他們提高產量的過程就是挖掘農業潛力發揮增產可能性的過程，這一工作過程，也就是肇源經驗的產生過程。

肇源經驗最本質的東西有兩方面：在增產技術方面就是農業科學上的合理密植（或稱合理植株；寬播密植、縮壠增行、間苗疏苗等都是合理密植的具體辦法）。這就是既能充分利用耕地有效面積，又要保證每棵作物佔有適當的生

肇源經驗
東西是付
麼

一九五二年郭爾瑪
斯後旗在
近萬垧土
地上獲得
了豐產