

# 商业如何支援 农业生产大跃进

中共中央財政貿易工作部办公厅編

人 民 出 版 社



## 前　　言

編入这本小册子的几篇文章是从各地的报告中选出来的。这些文章着重介紹了基层商店在党的领导下，如何通过自己的商业活动去支援农业生产大跃进的經驗。这些經驗虽然可能有不够完整、全面的地方，但是都有一定的参考价值，值得向从事基层商业工作的同志推荐。在选編时，我們对原文在文字上曾作了若干修改。

中共中央財政貿易工作部办公厅

一九五八年九月三日

## 目 录

前言

高举总路綫的紅旗,全力支持农业生产大跃进

..... 河南省安阳县崔家桥供銷社 (1)

促进农副业生产,为实现“三化”筹集資金

..... 中共黑龙江省委財貿部工作組 (15)

支持山区生产,发展多种經濟

..... 河北省行唐县口头供銷社主任 尤岐彬 (20)

开办工厂,充分利用山区資源 ..... 中共云南省委財貿部 (33)

泗港供銷社是如何为农业生产服务的

..... 中共江苏省江阴县委財貿部 (37)

千方百計支援实现千斤县 ..... 中共山东省寿张县委財貿部 (45)

攻破技术关,打开万宝山 ..... 中共湖北省委財貿部 (49)

# 高举总路綫的紅旗，全力支持 农业生产大跃进

河南省安阳县崔家桥供銷社

安阳县崔家桥供銷社业务区共有两个乡，41个农业社，这里地势低洼，十年九淹。解放以来，群众生活虽有改善，但由于常年多灾，还没有从根本上摆脱贫困的威胁。1957年10月间，中央公布全国农业发展綱要修正草案后，大大鼓舞了农民的生产热情。在党委的领导下，两个乡农民鼓起了革命干劲，提出了豪迈的改造大自然的规划：1958年新开中、小型水渠93条，排涝渠21条，修建小型水库15个，打砖井、土井310眼；每亩土地上万斤粗肥；粮食亩产达到565斤，比1957年增产235斤；棉花亩产皮棉71·6斤，比1957年增产31斤。这个规划迅速变成了广大群众的行动，半个月后，农村中掀起了以兴修农田水利和积肥运动为中心的生产建設高潮。

## 一、开展大購大銷，积极支援生产

保守思想 一再碰壁

农村中的生产建設高潮，必然为商业工作带来高潮；农业生产建設的跃进，也必然促进商业工作的跃进。但是，崔家桥供銷社由于领导上存在着右倾保守思想，对农村生产大跃进的新形势認識不足。1957年11月初，在全县四級干部会上，社区的41个农业社經過初步规划，要求供銷社供应化肥36万斤，尿罐

4,610个，茅缸3,000个，以及其它生产資料。但是，当时参加会议的领导干部認為供銷社建社8年多，总共只不过卖了百十个尿罐，农业社提出那么多的要求是“吹大气”，因而一方面勉强与农业社簽訂了供貨合同，另一方面却只和县社簽訂了两千个尿罐进貨合同，而且实际进貨只有300个。去年12月上旬，乡党委召开农业社长會議，发动农民立即掀起水利建設和积肥运动高潮。会后农业社立即要求供应尿罐2,000个，供銷社进的300个尿罐馬上被5个农业社买光了，进的700个茅缸，貨未到社，就被4个农业社从車站上搶着买走了。农业社干部不满意地說：“供銷社光会放空炮。”

#### 四次普查      思想跃进

这两次教訓有力的教育了领导干部，开始打破了部分职工的右傾保守思想。为了了解农业社和社員的需要，扭轉被动局面，供銷社从1957年12月下旬至1958年元月上旬，組織干部对社区的41个农业社連續进行了4次普查，基本上摸清了农业社的需要。根据普查，从去年冬到今年夏收前，共需要水利建設物資和生产資料42种，总值达36万5千多元。通过調查，摸清需要，更加明确了领导思想，因而在普查的过程中，本着能办的坚决办到的精神，积极和农业社簽訂了37份麦收前6个月的供应合同，总值26万6千多元，占普查农业社需要总额的73.1%。

但是，农业社提出的这种史无前例的庞大需要，虽然使领导干部看到了农村生产建設高潮的巨大規模，又一次批判了右傾保守思想，但在干部中仍然存在着各种不同的看法。有些人仍然不相信农业社的需要是事实。仓库保管員张风存說：“尿罐要6千多，我看卖4千多个也不少，干部还有先进、落后，农业社那

能一般齐！”为了使全体干部正确認識到农村的新形势，党支部和理事会在反复普查的基础上，繼續組織全体干部进行了3次学习，开展大鳴、大放、大辯論。通过鳴放辯論，使思想先进的干部由原先占干部总数的20%扩大到96%，思想落后的干部由占52%降低为4%。大家一致認識到今年农业生产建設有四大特点：(1)普遍；(2)規模大；(3)运动猛；(4)劲头足。从而给供銷社在物資供应方面带来了“要的多，要的好，要的紧，要的新，要的全”的五大变化。这一新的变化，已經打破了以往的购销規律，不再是“易購難銷”而是“易銷難購”了。

### 两条战綫 服务生产

在統一思想認識的基础上，今年1月初党支部和理事会又組織全体干部开展“三对比”（新旧社会对比，与解放前对比，与农业社和社員对比）的教育，进一步激发了干部的积极性。在理事会“提前40天完成第一季度生产資料供应計劃”的战斗口号的鼓舞下，全体干部鼓起了革命干劲。全社分为采購和服务生产高潮两条战綫，建立了服务生产高潮物資供应办公室，抽出36名干部分別組成联络、采購、送貨3个突击組。組与組，人与人都訂出了計劃和保証条件，开展竞赛。采購組提出“八仙过海，各显其能，不获全胜，决不收兵。”“为了四、五、八，累死也不怕。”联络組提出“腿跑断，牙磨烂，管叫送貨組紧紧干。”送貨組也提出“不分昼夜干，送貨要当先，腿肿脚磨烂，为的越江南，舍身我死了，不讓群众过荒年。”“肩膀磨破，工前送貨，昼夜不分，为的今春。”“只要联络好，披星戴月要送到。”就这样，在全社干部中掀起了工作大跃进，为农业生产服务的高潮。

## 四路出发 大找货源

由 5 名业务熟悉、工作能力较强的干部組成的采購組，四路出发，动脑筋，創造出 4 种办法积极寻找货源：（1）深入产地，摸清产量，对照当地需要，計算余缺，进行采購。例如采購員何勝維分配到采購抬筐 600 个，荆笆 160 付的采購任务后，即到河北省卫县閣卜集去采購，第一次沒进了貨，第二次即采取先深入到 3 个手工业生产組摸清了产量和当地群众需要，然后跟当地供銷社及县土产部說明产销情况，取得了支持，购回了抬筐 400 个，荆笆 100 付。随后又到临漳县購进抬筐 200 个，荆笆 60 付，完成了任务。（2）深入产地供銷社，帮助开展业务，摸清情况，找到货源。例如采購員郭文清到內黃县高堤采購荆貨，摸清手工业产销有余后，就帮助当地供銷社門市經營和下乡送了两次貨，該社主任感动地說：“沒多有少，決不能叫你空手回去。”随即协助他購到粪筐 260 个，荆笆 100 付和荆条 1,500 斤。（3）深入生产单位，取得联系。例如采購員李永瑞为了及时购回茅缸，供应农业社积肥需要，就直接到鹤壁市崔村沟缸窑組織进貨。但窑內生产出来的三等缸只有 300 个，不能滿足需要，于是他想了个办法，与缸窑簽訂了定購、定量不定时的合同，并商定用電話联系，直接发貨的办法，現已購进了 1,100 多个。（4）和当地手工业社訂立合同，加工訂貨。他們和当地 6 个手工业社簽訂了加工合同，总值 19,200 元，到今年 1 月底就实现了 2 万多元，占原訂合同总值的 105.9%。由于采購組的集体努力，仅从今年 1 月 1 日至 2 月 10 日就从国营公司購进了各种物資 11 万多元，从供銷社系統購进 6 万多元，从地方手工业購进 2 万多元。并且采取直線运输的办法，先后 182 次向农业社直線运去化肥、茅缸、尿

水車等总值65,000多元的物資，不但为农业社組織生产大跃准备了雄厚的物資基础，而且还省工1,198个，节约运费1,487

### 千方百計 联絡買主

由12个干部組成的联络組，为了保证送货組有计划、有目的地下乡送货，他們也采取了3种办法，和农业社进行联络：1)“三深入”，即深入到农业社、生产队、生产組，与农业社的水、积肥、付业、农业組长取得联系，制定具体要貨計劃，然后交农业社管理委员会审批購置。(2)建立无人联络站，就是在每农业社、生产联队挂上要貨登記本，每天检查一次，按照要求行送货。(3)利用電話与农业社經常进行联系，隨要隨送。这种办法效果很好，仅1月上旬，采取这些办法就与农业社联络87次，了解到农业社需要的生产資料、生活資料总值43,900元，随即通知送货組进行送货，使农业社感到方便及时，深为意。

### 下乡送货 昼夜不停

由集鎮上19名营业員組成的送货組，采取了白天坚持門市營，夜間送货，集日集中門市，背集下乡展览、送货的方式。仅1月1日到2月10日的40天当中，他們就下乡展览46次，貨11,400多元；夜間送货96次，銷貨16,400多元。他們編了首快板：“千軍万馬改自然，运送武器最當先，不怕要求品种，千方百計要支援。白天門市搞經營，夜間送货工地前，一股的供应好，要把河水翻上山。”有一次联络組通知說：“楊辛庄农业社因为改造厕所，需要20个茅缸，以便第二天組織全乡參

觀推广。”为了保証全乡按时參觀，供銷社主任亲自帶領干部星夜从安阳市运回大缸 20 个，冒着严寒，往返 70 里，直接送到了农业社。虽然天阴、路黑、寒风刺骨，但送貨組为生产高潮服务的劲头很足，当深夜 3 点鐘把缸送到后，农业社的社干部、社員感动的說：“这些干部真是人民的好長工。”由于送貨組忘我的艰苦劳动，不但获得了群众的好評，甚至隆化村的兒童也編了一首称赞供銷社的歌：“天上月亮明光光，供銷社业务下了乡，为啥夜間来送貨，為的咱們生產建設忙。”

由于采購、聯絡、送貨三路大軍的艰苦努力，开展了大找、大購、大銷，使大批的水利器材和积肥工具源源不断的运到农村，有力地支援了农田水利建設和积肥运动的开展。崔家桥乡的水利工程在 2 月間就已經完工，除万亩沙滩外，全乡 91% 的耕地提前实现了水利化，并积肥 24 万大車。王宁乡 11,000 亩旱田变水田的规划也实现了 10,400 亩。自古以来沒有一眼井的韓陵山，仅用了一个半月的时间，人們就以豪迈的劳动，打成了 32 眼机井，創造了历史上空前未有的奇迹。同时，在支援生产建設的过程中，供銷社以 47 天的时间完成生产資料供应 120,900 多元，占第一季度計劃的 72.8%，一馬当先，提前 43 天超额完成了第一季度生产資料供应計劃。

## 二、以生产資料为主，組織商业工作全面大跃进

### 十項措施 全面跃进

生产資料供应工作跃进了，可是生活資料供应，土副产品采購等各項工作却远远落在后边，有些干部有“生产資料是高潮，咱是低潮，这是規律”的看法。这种不相适应的情况，反映出供銷社在領導思想上和工作指导上都缺乏明确的全面跃进的觀

点。因此，随着运动的发展，解决这种不相适应的状况，迅速组织起全面跃进，已经是摆在供销社面前的一项严重任务。不解决这个问题，就不能完全适应农业生产大跃进的需要。为了解决这个问题，供销社党支部和理事会在1月底全面检查了计划完成情况，进一步认识到在农业生产大跃进的形势下，各项工作都能跃进。在此基础上，提出“农业大跃进，给生产资料供应工作带头大跃进，别的部门能不能跃进，如何跃进”的题目，组织干部又一次的展开了辩论。经过辩论，原来认为本部门不能跃进的，也认为能够跃进了，统一了思想认识。在提高思想认识的基础上，党支部和理事会向全体干部提出了9个干劲（昼夜不停的干，风雪不住的干，冷热不怕的干，打破常规的干，创造性的干，踏踏实实的干，持久不懈的干，综合性的干，拼命的干），以及“又多，又快，又好，又省，又周到，又适用”，“人人跃进，全面跃进”的战斗口号。同时采取了10项措施：（1）抓计划，做到队队有计划，店若有计划，人人有计划，旬旬有计划，天天有任务，日日有检查，五日一督促，十日一总结，一日一评比；（2）培养先进，组织到先进单位开会交流经验，实地参观学习；（3）每10天出一次“比比谁的计划完成好”的图表，印发一次工作简报，及时交流战报，传阅经验；（4）利用通报、快报表扬先进，批评后进；（5）竞赛，向先进单位赠送光荣匾；（6）奖给先进单位流动红旗；（7）用光荣榜表扬先进；（8）编印漫画通讯，表扬先进人物、先进事迹；（9）推广经验计分，作为年终评比材料；（10）组织干部学习有关政治文件。开展“超过任务，越过时间，跃过鲁山”“比先进，学先进，赶先进”的全面竞赛。

由于干部思想的跃进和领导方法的跃进，从而使各个工作岗位上的干部都找到了跃进的门径，迅速形成了各项工作全面

跃进的新局面。

### 扩大采购 利用废品

土副产品采購門市部的干部原先認為“廢銅廢鐵，社員早就卖完了，叫咱采購个啥？”在辯論中，共产党员郭順卿等人批判他們說：“高村农业社牲口草有 10 万多斤要推銷沒人管，有些灾社缺草又无处买，你們光看見廢銅、廢鐵，別的就看不見。”經過大家辯論，帮助他們擦去了思想上的灰尘，發揮了干勁。他們首先組織干部分成 5 个調查組，深入农业社进行調查，摸清了每戶群众平均存破布、廢銅錫等約值 17 元。他們从这里進一步認識到废品不是沒啥搞头，而是大有搞头。随即根据群众怕卖废品露富，怕不值錢，嫌丢人，嫌不方便等思想顧慮，提出了十二收：“打破常規的收，下乡流动收，定点定时收，挨門挨戶收，活的不死就收，鮮的不烂也收，大小多少都收，翻山越岭的收，发动群众大收，利用小商販收，委托供銷部代收，一切能用的东西全收。”并且采取了四項措施，(1)对群众进行工业化的教育；(2)宣传以銅鐵換机器的重要意义；(3)算个人收入帳，广泛宣传；(4)算由少可以积多帳。通过教育，解除了顧慮，形成了出售废品的高潮，每日平均收購額由过去的 269 元上升到 1,550 元，激增 4 倍多。他們在曹馬村就收購了 2,800 多元。該村徐鳳英一人卖出廢鐵 215 斤，将卖得的錢全部投入社內。高村农业社采取收購結合供应的方法，一天收廢鐵、廢銅等 17 种，总值 1,154 元，当时就买回噴霧器、双鏟犁、水車、賽力散等 10 种生产資料，总值 1,187 元，解决了生产投資困难，使党委、农业社、群众、供銷社四滿意。

农村中改革农具的高潮掀起来后，农业社迫切要求供銷社

时供应各种农具零件，但供销社准备的零件数量少，品种不全，国家工业部门一时难以全部解决。土副产品采購門市部的同志就想了個窍門，从收購的废品堆中找出了輪盤 23 個，練子 1 個，飛輪 17 個，鐵棍 1,400 斤，羅絲 5,000 多個，還有其它零件共 14,700 多件，總值僅 280 多元。這樣，解決了農業社改良農具的需要，改革了腳踏、水打式水車 201 部，手搖式水車 126 部，自動式水車 7 部，雙鏟犁 87 部，手搖磨 9 盤，腳蹬磨 3 盤，並且省了 700 多元的投資。後愛丁農業社從安陽市購買一套輪盤等子，化了 47 元，從廢品中選一套只用 3 角 5 分錢就够了，使廢品不廢，既支援了生產，又節約了國家財富。

### 生活資料 快馬趕上

生活資料門市部的干部原先也認為不能跃进，他們說：“布直接規定數量供應，總不能越過規定躍進。”全面競賽掀起後，他們進行了分工：一部分人堅持門市經營，一部分人深入農業社了解要求，終于找到了躍進的門徑。營業員王希停到曲莊農業社，發現該社規定社員積肥 4 担，頂一個勞動日。社員因眼前得不到收入，積極性不高，王希停就幫助農業社研究，改為 1 担尿換 4 两食鹽，社與社員都合適。農業社當天就買了 500 斤鹽。隨着愛丁、東升等 7 個農業社也學習曲莊社的辦法，由供銷社從安陽市直接撥給食鹽 12,000 多斤，既推動了積肥運動，農業社幹社員又很滿意。

集鎮上搞生活資料的躍進開始了，直接促進了農村分銷店躍進。辛庄分銷店由於商品陳列不好，群眾不願意到分銷店買貨，因而計劃常常完不成。1月 21 日，辛庄分銷店干部在楊主任帶領下，到曹馬分銷店參觀學習商品陳列，回去後，就利用

两个晚上整修門市部，改进商品陈列。群众一見門市部变了样，高兴的說：“黑窟洞变成了百貨公司。”来买貨的也多起來了，甚至連別社區的群众也到這裡买貨了。馬村分銷店營業員何富新、石魁元，1月15日去曹馬分銷店參加先進地區戰地會議時，楊主任分配了15,000元的銷貨任務，兩個人都沒有信心完成。1月上旬計劃2,000元，只完成1,100多元。第二次石魁元到曹馬开会，一見計劃完成图表上本店指標比別的分銷店低得多，刺激很大。回来后，兩個人就分了工，一个管門市，一个管下乡，互相挑战应战，結果一句計劃2,000元，完成2,026元。隨后又繼續努力，使銷貨額逐旬上升，總計45天完成15,200多元，提前5天超額完成了計劃。事實粉碎了生活資料不能跃进的右傾論點。

### 三、开展技术革新运动，插手生产

解放思想 改革技术

全面竞赛热潮，也冲破了职工对技术改革的神秘观点，解放了思想，掀起了技术改革的高潮。原先，职工群众不敢改革技术，較普遍的存在着六怕思想：(1)多数有經驗的老工人，認為自己是老把手，一辈子沒出啥錯，怕試驗不成功丢人；(2)怕工具改进了增加工作量；(3)怕試驗不成功追查責任；(4)怕化錢；(5)怕試驗弄坏工具，耽誤生产，減少收入；(6)怕試驗成功了，帮助別人，自己吃亏。全面竞赛热潮掀起后，党支部和理事会在思想教育和經濟支持等方面采取了一系列的措施，解放了职工思想，大家什么也不怕了，搞試驗創造的积极性大大高涨，新的創造不斷出現。只两个多月的时间，就創造与改装成功跃进人力轧花車、剥絨草、跃进打花柜、手搖磨、蘿卜英做醋等13种先進工具和新

产品，大大提高了生产效率，节约了开支。副食品加工组老工人苗发奎用萝卜芯试着做醋，结果成功，每斤萝卜芯出醋 21 斤，质量一般良好，每斤成本由 6 分钱降低到 3 分，并且给国家节约粮食 380 斤。棉花采购站发动工人改进人力剥绒车，努力提高剥绒量，每百斤棉籽剥绒由 1 斤半提高到 7 斤 12 两，今春加工棉籽 53 万斤，就增产短绒 3 万多斤。轧花工人樊进学和管理员赵凤台两个人连续苦战 20 多天，对人力轧花车进行了四次改进，七大改装，创造了跃进轧花车，使每辆车日产量由过去的 240 斤（籽棉）提高到 853 斤，提高效率 2.55 倍。继轧花车改装后，又对打花柜进行了三次改进，也由原来日产 4 千斤上升到 2 万斤，提高效率 4 倍，因而有效的解决了今年加工任务大与劳力、工具不足的矛盾。今年供销社加工籽棉任务为 974 万斤，比去年增加 2.3 倍，轧花车和打花柜都不够用，经过改装后，轧花车一辆顶三辆，打花柜一部顶三部用，不但不用增加，就现有的全部改装后，还可以提前完成加工任务。这样既解决了轧花车不足的困难，又可节约 500 来个劳动力，投入农业生产，减少了农村劳力不足的困难。

#### 建立四厂 大挖肥源

经营生产资料的职工，在一马当先，首先跃进以后，也觉得生产资料农业社买得不少了，不好再跃进了，干劲有些松懈下来。全面跃进的局面形成后，土副产品采购、生活资料、生产加工等部门都跃进上来了，他们感到快要落后了，因此就开会研究。经过检查计划，清理仓库，对照农业社需要，发现农业社在实现了水利化后，迫切地要求解决肥料问题。供销社虽然已经供应了大批尿罐、茅缸等积肥工具，和一部分化学肥料，但仍不能解

決問題。因此，當鄉黨委提出消灭三類麥的号召後，他們立即响应党的号召，提出“千方百計大支援，帮助農業社過好肥料關，制肥工具自動化，生產肥料加几番，保証全縣年產糧食8億5千万”的战斗口号，抽出8名干部，采取4項办法，帮助農業社普遍建立四厂：养猪厂、顆粒肥料厂、混合肥料厂和人造肥厂，大量开辟肥源：（1）組織5个干部到外地采購小猪280头，供应農業社建立猪厂，进行繁殖。（2）供应原料，共供应大糞10萬斤，磷肥179,000斤，化肥18,000斤，骨肥135,000斤。加工顆粒肥料和混合肥料。（3）供应工具，組織干部到河北省邯鄲市和安陽市購回鐵絲繩53個，鐵棍315斤，軸承30套，供应農業社解决建立顆粒肥料厂的工具困难。（4）传授技术，帮助農業社將66部制造顆粒肥料机由手搖腳踏改为牲口拉，提高生产效率4.2倍。由于采用了这些办法，在一个多月中就帮助全社區的41个農業社建立顆粒肥料厂72个，人造尿厂367个，混合肥料厂421个，养猪厂37个。生豬由原有922頭发展到2,754頭，共制造顆粒肥料715萬斤，混合肥料1,452萬斤，以及猪肥等共2,300萬斤。使每亩小麦上粗肥达15,000斤，顆粒肥料40—50斤，施水3次。使全社區的一类小麦迅速由原来的20,689亩扩大到42,500亩，二类小麦由原来的31,037亩縮小为24,815亩，三类小麦由原来17,240亩，縮小为2,100亩，為保証小麦丰收創造了有利条件。

同时，在春播期間，他們还积极供应農業社优良棉种——岱字棉种46萬斤，拌种藥剂1,300多斤，移苗机28架，支援農業社順利播种棉花48,000多亩，并且达到全苗。

就这样在已經跃进的基础上，生产資料供应工作又繼續向前跃进了。

## 三大丰收 四个体会

由于竞赛运动的全面开展，使原先先进的更先进了，落后的也赶上了先进，因而保证了购销业务计划提前完成。第一季度只用了47天的时间，就完成购销总额30多万元，占计划的115.7%，其中生产资料完成172.8%，以跃进的速度提前一个半月完成了第一季度计划。第二季度扩大后的计划也提前完成了，这样，就使上半年的购销计划，在5个月中就完成了116%，取得了商业工作的空前大丰收。同时广大农业社员在党的正确领导下，依靠农业社的集体力量和商业工作的经济支持，在实现了水利化以后，也取得了今年小麦空前大丰收。崔家桥乡今年每亩小麦产量平均267斤，比去年增产104斤，比历史上最高产量提高111斤。因此，在农业、商业两大丰收的事实面前，全社干部深受感动，他们从半年来的苦干苦战中深深体会到商业工作的跃进对农业生产有着多么重大的关系。他们从商业工作全面跃进中体会到：第一，必须坚决依靠党委领导，为党的中心工作服务，把党的中心作为商业工作的中心。经常向党委汇报计划、任务、措施和工作效果及存在的问题，取得党委的支持和指示。这样不但能及时了解党委的意图，明确服务生产的观点，而且更重要的是能把商业工作和当地的生产高潮密切的结合起来，实现为生产服务的方针。第二，为了使商业工作不断跃进，必须不断地克服右倾保守思想，首先来个思想大跃进，这就必须经常加强对干部职工的政治思想教育工作。通过大鸣大放、大辩论的方法，向各个时期的各色各样的保守思想展开斗争。并且通过经常抓思想站队，抓干部特点，建立红专学校，制定红专规划等办法使政治工作经常化，制度化。只有不断地克服右倾保守思想，

才能使各项工作不断前进。不从思想上来个大跃进，要适应农村生产高潮的巨大变化是不可能的。第三，要适应农村生产大跃进这个新形势的需要，不仅要求商业工作坚决依靠党的领导，树立坚强的生产观点，不断地克服右倾保守思想，还必须改变领导方法和工作方法，来个领导方法的大跃进。第四，必须大力培养先进，支持先进，依靠先进带动后进，这是组织全面跃进的基本方法。没有先进人物的带动，要克服落后部门的保守思想，迅速赶上先进，掀起全面跃进也是不可能的。因此供销社全体干部在欢庆农业、商业大丰收时高兴的反映说：“今年不但是农业、商业大丰收，而且是农业、商业、思想三丰收。”

1958年6月