



人民公社怎样开展多种经营

中共浙江省委农村工作部主編
浙江人民出版社

人民公社怎样开展多种经营

中共浙江省委农村工作部主编

浙江人民出版社

1959年10月·杭州

人民公社怎样开展多种經營

中共浙江省委农村工作部主編

※

浙江人民出版社出版

杭州武林路 196 号

浙江省书刊出版业营业許可証出字第001号

地方国营杭州印刷厂印刷·浙江省新华書店发行

※

开本 787×1092 1/32 印張 4 字數 95,000

1959年10月 第一版

1959年11月第二次印刷

印量: 2,501—12,500

統一書号: T4103·51

定 价: (5)二角七分

前 言

为了加強对發展多种經營的具体指導，总结推广各地發展多种經營的先進經驗，我們汇编了这本“人民公社怎样开展多种經營”的小冊子。現在这本书和讀者見面了。

我省是一个資源丰富、物产众多的地区，除了粮、棉、油、麻生产以外，还有大量的多种經營生产。多种經營的生产，歷來就是我省农民收入的重要來源，在国民經济和人民生活中占有重要的地位。發展多种經營，对于增加公社和社員的收入，促進国民經济的平衡發展，滿足人民日益增長的多种多样的需要，保証出口任务的完成，支援国家的社会主义建設等等方面，都有着極重要的政治意义和經济意义。同时，多种經營的生产是农村經济不可分割的部分，各种生产之間有着相互支援的作用。只有实行多种經營，才能更有效地促進粮、棉、油、麻的增产，才能更合理地利用土地，也才能更好地支配全年的劳动時間，進一步提高劳动利用率和劳动生产率。

一年來，人民公社在党的領導下，充分發揮了优越性，在粮、棉、油、麻生产大發展的同时，多种經營生产也有了很大的發展。我們在这本小冊子里，选編了一批人民公社發展多种經營的經驗。这里有公社、生产隊正確贯彻执行农林牧副漁全面發展的方针，增加生产，增加收入的經驗；有畜牧、蔬菜、水果、养魚、林业、林产化工等等方面的典型丰产經驗；有1958年和今年大躍進当中羣众創造出來的多种經營生产方面的先進技術。这些經驗都是大躍進当中广大干部和羣众創造的寶貴的財富。我們希望全省广大农村工作干部，都看看这本小冊子，以达到學習先

進、推广先進的目的。

这本小冊子介紹的典型丰產經驗，偏重于秋冬季生產方面，这对当前开展多种經營有較大的参考价值。但由于多种經營范围很广，項目很多，加上時間短促，有很多的項目，很多好的經驗还没有收編進去。因此，我們希望各个人民公社、生產隊都認真地总结本地区开展多种經營的經驗，并不断地把先進經驗报給我們，以便進一步組織推广。

目 录

大兴多种经营，力争农业继续大跃进…… “人民日报”社论	1
三山人民公社是怎样实现生产全面大跃进的	7
一手抓农业，一手抓多种经营	
——记朱村生产队由穷变富的道路	13
全面规划，加强领导	
——靖居人民公社农林牧副渔全面大跃进	18
抓规划，抓管理，抓购销	
——上张人民公社多种经营蓬勃开展	23
盘溪人民公社田寮生产队农林牧副全面发展	26
开化县是怎样大搞林产化工的	29
油茶综合利用大有可为	
——青田县利用油茶籽、蒲、壳生产出多种珍贵产品	35
木炭窑的综合利用	39
松脂的采割方法	45
利用野生植物提炼芳香油	48
敢想敢做，移花接木	
——三十六湾生产队培育果苗的经验	50
一手抓粮食，一手抓养猪	
——棠二生产队每亩田养猪近一头	53
以畜肥田，以田养畜	
——马洲大队畜牧场办得好	58

养牛事业的新方向

——馬嶼人民公社综合利用母牛的经验.....61

高桥生产队是怎样发展家禽生产的.....64

盤石北門养鵝場的养鵝经验.....66

湖羊挤奶好处多.....68

大抓蔬菜生产，增加社員收入

——九山生产队发展蔬菜生产的经验.....71

肖村大队蔬菜增产经验.....77

蔬菜加工技术介绍.....79

庆丰生产队是怎样获得粮茧双丰收的.....84

夏茶超春茶，秋茶又超春夏茶

——橫路坑生产队茶叶丰产经验.....87

养蜂生产上的一面紅旗

——窄溪人民公社养蜂队每群蜂产蜜一千斤.....89

天目山人民公社发展中藥材生产的经验.....93

瑞安县是怎样发展淡水养魚的.....96

东方紅生产队增产淡水魚的经验.....102

海上良田获丰收，龙王献上碧玉帶

——崧厦人民公社漁业大队大面积养殖海帶的经验.....105

岩石开鮮花，海島变宝島

——記長涂島的紫菜养殖.....109

先进技术经验輯录（24則）.....111

大興多種經營

力爭農業繼續大躍進

“人民日報”社論

現在廣大農村，“三秋”大戰正在熾烈展開，到處是一片丰收景象。黨的八中全會的決議鼓舞着農民群眾和各級幹部，社員的出勤率 and 勞動效率不斷提高；幾十萬農村工作幹部同群眾一起在田頭“安營扎寨”苦幹實幹巧幹。許多地方已經提出超額完成今年糧食、棉花等主要作物的生產計劃；並且紛紛提出：農、林、牧、副、漁的總產值要比去年增長百分之十五左右，受災地區，正在努力做到“大秋減產晚秋補，糧食丟了蔬菜補，農業減產副業補”。沒有受災的地區，更是力爭多超產，確保豐產豐收，以豐補歉，支援災區。從全局來看，農業生產戰線的形勢十分良好，正宜乘風破浪，爭取在今年最後兩個多月的時間內，超額完成今年的農業總產值計劃，用更大的勝利迎接一九六〇年。

第一個五年計劃期間，我國農業各部門的總產值提高百分之二十五，去年一年，我國農業各部門的總產值又提高百分之二十五。在去年特大躍進的基礎上，今年一年再把農業各部門的總產值提高百分之十以上以至百分之十五左右，這是一個巨大的任務，同時也是能夠完成的任務。人民公社已經更加健全和鞏固，群眾的生產熱情更加高漲，幹部的領導經驗更加豐富，增產運動規模壯闊而且井然有序，這

些都是爭取更多增产的十分有利的条件。从現在到年底，虽然只有大約八十天的時間了，但是，狠狠抓紧这段時間大干特干，仍然大有可为——晚秋还大有可为，蔬菜还大有可为，林、牧、副、漁等业，特別是野生植物和干果的采集，更大有可为。除了在精收細打和晚秋、蔬菜的田間管理等方面不放松片刻时机尽力做好以外，为了增加今年农业的总产值，今后几个月要充分发动群众，在开展多种經營方面大做文章。八中全会关于开展增产节约运动的決議中已經指出：

“在秋后必須合理地安排劳动力，加强林、牧、副、漁等业的多种經營。”这是今后几个月农村工作的方向。各地各个人民公社都要及时地調配劳动力，人人动手，处处取宝，讓多种經營来一个空前的大发展。

这样做，是符合国家建設和人民生活的需要的。相当大一部分的生活資料和生产資料，工业和手工业原料以及出口物資，都是农村的多种經營的产品。除了农产品、畜产品、水产品、林产品之外，还有许多野生的油料和酿酒原料，干果鮮果，山珍野味，藥材，香料，皮毛，石料，木炭，石灰，草蓆，繩索，筐籃，席箔，等等，說不尽的“物华天宝”，都来自农民經營副业的巧妙的双手。国民經济中必不可少的短途运输，农民用的許多生产工具和日用家具的制造，也都是农村多种經營的重要項目。这些产品既是生产和生活所必需，又有着寬广的市場，需要大量增产。

这样做，是符合人民公社发展生产的方針和社員群众的要求的。人民公社的生产，必須实行商品生产和自給性生产同时并举，必須农、林、牧、副、漁全面发展。只有这样，

才有利于充分发挥人民公社組織規模大、經營范围广、便于統一安排生产、統一使用人力物力的优越性。只有这样，才有利于公社經濟和整个国民經济的密切結合，才有利于公社的各部門之間互相支援，才有利于公社生产的迅速发展和社員生活的逐步提高。公社要有更多的資金，要使社員有更多的現金收入，必須在多种經營方面广辟門路。多种經營項目繁多，星星点点的产品分散开来很少，但是集腋成裘，总計起来就是一个很大的数目。有些地方提出：第四季度平均每人在原有农业生产計劃之外要再从多种經營方面增加純收入六元或者增加产值六元。以全国农村人口每人平均增加产值六元計算，全国各个公社总共就可以增加三十多亿元。这新增加的三十多亿元，不但可以增加社員的收入，而且可以增加公社和生产队的积累，为明年的扩大再生产增加大量的資金。

特別应当指出的是，在原訂計劃之外再增产三十多亿元，这就是說我国今年的农业（包括农、林、牧、副、漁各业）总产值將比去年增長百分之十五以上。这也就是說，今年的农业生产，將在去年特大跃进的基础上实现繼續大跃进。帝国主义的庸人們和右傾机会主义分子不是說我們今年不能实现繼續大跃进嗎，其实他們真是瞎了眼睛！我国的工业生产今年將比去年增产百分之二十五以上，大跃进是肯定无疑了。现在就看在农业方面我們能否利用这两个多月的時間，爭取从多种經營方面再增产三十多亿元，就是說在比去年增長百分之十之后再增产百分之五，达到增長百分之十五。做到了这点，我国今年的农业生产就是在去年特大跃进

的基础上實現繼續大躍進了。

能不能在這兩個多月中做到這點？我們的回答是肯定的。多種經營是能夠迅速見效的。許多人民公社從今年春天就按照黨的八屆六中全會的決議，加強了對多種經營的領導，已經創造了顯著的成績。如遼寧岫岩縣各個公社，到七月底為止，農業以外的各種經營的收入就有四百六十多萬元（還不包括自產自銷部分、社辦工業和大宗收入的煙草和柞蠶），平均每戶收入七十多元，等於每戶多了幾畝地的收入，比去年同時期增加一倍多。安徽炳輝縣界牌公社，上半年農業以外的各種經營的收入達到六十七萬多元，比去年同期增加九倍多；在夏季分配中，農業以外的各種經營的收入占全部分配數的百分之四十七。湖南澧源縣楊家灘公社的林、牧、副、漁等業的經營項目，比公社化以前增加了一倍多；從一月到九月上旬，向國家出售的農副產品總值達一百七十六萬元（其中糧食只占四十八萬元）。這些公社，已經用多種經營的收入購買了農業機械、小型發電設備、農藥、化學肥料和其他許多生產資料，發展了新的工業、水利和福利事業，給社員發了工資，進一步加強了公社的生產力量，提高了社員的生產熱情。未來的八十多天，特別是秋收以後，更是副業生產的旺季。必須做好準備，不失一天時機，大搞副業生產，要搞的多，搞的快，掀起一個人人動手大搞多種經營的大高潮。受災的公社，為了彌補損失，克服生產上和生活上的困難，更要大搞副業。在今後幾個月內，廣大農村的副業生產會有極大的發展。這是必然的趨勢。領導方面必須看清形勢，因勢利導，把多種經營作為冬季生產高潮

的主要內容之一，大搞群眾運動，力爭取得全面大勝。

各地縣委和公社黨委，要同當地工、農、商、林、牧、漁等有關部門的同志們一起商量，及早作出今冬在农村开展多种經營的具体规划。一、要把开展多种經營（包括副業、林业、牧业、漁业、工业、手工业和运输）所需要的劳动力和兴修水利、积肥、越冬作物田間管理所需要的劳动力作适当的安排，統籌兼顧，能結合进行的就結合进行（象上山修水利、找肥源就可以同造林、放牧、采摘山果、采集野生植物、打獵等等結合起来），不能結合的就明确分工。二、要因地制宜、因時制宜，确定开展多种經營的具体項目，要研究如何按照本地条件把粮食、棉花、油料、糖料、蚕絲、茶叶、蔬菜、麻类、藥材等項生产任务按照一定的比例，全面地加以安排。要把資源、技术力量、工具設備等情况摸清楚，要在大发展的前提下把原料供应、工具修造、技术傳授、产品規格、数量和銷路等等落实。一方面要發揚过去的好傳統，另方面要开辟广闊的新天地。三、要把集体經營（社办、队办、小队办）和社員家庭經營的範圍和項目划分清楚，既要有利于集体生产，又要把各方面的积极性充分发挥出来。凡是适宜于集体生产的，应由公社或生产队集中經營；凡是适宜于社員家庭分散生产的，公社、生产队应当在原料、銷路、技术等方面帮助社員解决困难，并且可以通过这种方式把社員分散生产的这一部分也納入統一的計劃。

我国农村开展多种經營的資源十分丰富，大好的資源正待勤勞勇敢的公社社員們去开发。“貨惡其棄于地也，不必藏于己；力惡其不出于身也，不必为己。”“礼运大同篇”

的这个理想，正在人民公社里实现。大兴山水草木之利，现在正是时候。事实早已证明：为了社会主义建设，为了全国人民都生活得更加美好，英雄的公社社员不怕山高水深，更不怕天寒地冻。上山下水，各路出动；“八仙过海，各显其能。”从秋后到春前，讓我們在农村的多种经营的战线上开展一个利国利民的轰轰烈烈的群众运动，力争超额完成今年的农业总产值计划，实现今年农业生产大跃进，促进明年农业生产继续大跃进：

(1959年10月9日)

三山人民公社是怎样实现生产 全面大跃进的

中共宁波地委农村工作部

编者按语：三山人民公社在党的领导下，充分发挥了人民公社优越性，获得了农林牧副渔全面大跃进，农村经济欣欣向荣，社员收入有相当的增加，使人看了欢欣鼓舞。右倾机会主义分子颠倒黑白，说什么“人民公社生产搞糟了”，请看看三山公社的事实吧！

三山人民公社的经验告诉我们，发展多种经营的关键在于全面规划，加强领导，做到书记挂帅，专职干部具体负责；并根据近山靠海的经济特点，因地因社因队制宜地确定了全面发展生产的方针，制订了年度计划和远景规划，这种做法很好。生产方针和生产计划落实以后，还必须相应地安排劳动力，建立专业队来保证多种经营计划的实现。三山人民公社在劳力使用上，采取了相对固定的办法，建立了各种专业队，实行了分业管理，这样做效果很好，值得推广。另外，三山人民公社还根据有利生产的原则，正确地划分了经营范围，贯彻了两条腿走路的方针，因此，在集体经营为主的原则下，全面地发展了大集体、小集体和小私有的各种生产，这条经验也应引起各地重视。

宁波市三山公社，三面环山，一面靠海，是一个综合性的经济作物地区，生产内容非常丰富。公社建立以后，他们根据原有的经济特点和经营习惯，正确及时的制订了全面发展生产的规

划，半年来，已充分地显示了公社的优越性。春花获得了空前丰收，其中油菜亩产125.6斤，比去年亩产57斤增加一倍以上，春花总收入比去年增加24,570元。山林生产也有新的发展，新栽柑桔38,000株，桑树44亩，茶树80,000株。渔业，增养了海带1,370台，增添渔船22只，增养鳊子114亩。生猪从1958年2,080头发展到4,480头，增加一倍以上（其中社员私养猪1,040头），每户平均饲养二头；家禽（鸡、鸭、鹅）发展到3,929只。工业生产，从原来6个厂增加到24个，产值增加十倍以上。基本建设，新建大小水库四只，盐场一处。生产队的副业生产也有很大发展，全社13个生产队今年四、五两个月副业收入26,705元，平均每户12元。到五月底止，农林牧副渔和工业生产完成的实绩169,973元，比1958年同时期84,129元增加一倍多。尤其是林牧副渔和工业收入的增加更为显著，到目前止已收入137,842元，比去年同时期增加112%。全年农副业总收入预计将达到1,516,962元，比1958年增加503,337元。社员收入将由1958年每户平均311元增加到453元。

三山公社实现生产全面跃进的主要经验是：

坚决贯彻执行全面发展农业生产的方针

坚决贯彻执行全面发展农业生产的方针，这是原三山社历年来获得增产增收的一条重要经验。公社成立，干部和群众积极性空前高涨。但是，当时领导上还来不及全面地、有计划地安排生产，也出现了不少新的问题。公社党委分析了公社化后执行生产方针的经验教训，算了几笔开展多种经营的好处帐，认识到开展多种经营，可以为工业提供更多的原料，为城乡人民提供更多的生活资料，为公社增加积累，并且为社员增加收入。因而进一步明确了开展多种经营生产的重要性。从此，就下定决心，采取措施，根据当地既靠山又滨海的综合性生产的经济特点和工农业生

产并举方针，积极发展多种经济和副业生产。培养海带1,300余台，罾子114亩，增加渔船22只。恢复了10余项生产队和社员个人经营的副业生产，特别是社员个人饲养的生猪生产显著增加了。由于副业生产的恢复和发展，公社和生产队的现金收入增加，社员手中资金活跃，在四、五两个月中全社各生产队单副业收入一项就达26,705元，各生产队普遍进行了一至二次的预支，预支额每户每次平均8元，最高的15元，因而大大调动了群众的积极性。社员普遍反映：“人民公社真正好，有饭吃，有钱化，劲头越来越高。”

根据有利发展生产的原则，划分经营范围

根据有利发展生产的原则，划分经营范围，充分调动生产队、生产小队、社员的积极性。这是贯彻执行全面发展生产方针、增加生产增加社员收入的重要环节。在开始时，干部思想认识是不足的。他们对生产队发展多种经营和社员个人搞副业有三怕：一怕领导难统一，助长生产队本位主义，今后资金劳力难调动。二怕各队经济发展不平衡，收入相差悬殊。三怕公社收入减少，难抽积累，共产主义因素不能迅速增长。生产队和小队干部对发展多种经济的权力下放十分拥护；但另一方面，对社员搞家庭副业同样也有三怕：一怕助长社员资本主义思想，二怕劳力肥料难控制影响集体生产，三怕社员养猪工具、精饲料要分散，影响集体养猪。而社员是心想发展，但是有的社员又顾虑具体困难不能解决。这反映了如何正确的处理大集体与小集体、小集体与社员个人之间的矛盾，全面调动各级干部和广大社员群众的积极性，是实现1959年继续跃进的重要保证。公社党委根据上述情况，首先就这些问题发动干部、社员大放大鸣，明确目的，划清界限。这样做后，社员的积极性大大提高了。如社员邵昌惠说：“劳力不用愁，我们积极点，利用早夜时间就解决问题了，饲料地就

是高山也可以。”邵阿元說：“肥料澆飼料，飼料喂大猪，养猪积肥料，我們猪欄弄得把結点，也好解决問題。”干部原来的三怕思想也解决了。

然后根据有利生产的发展，有利調动各級干部和社員的生产积极性，有利于公社制度巩固的原則，具体划分經營收益范围。

在划分經營范围的基础上，公社党委又及时地帮助生产队和社員个人在生产中解决了以下几个具体問題：解决社員个人养猪所迫切需要的工具、劳力、飼料等問題；帮助生产队和小队改进管理，适当安排劳动力，合理地确定副业生产的定額，按劳按月預支，調动社員积极性。如各生产队在保証农业生产所需的劳力外，固定少数劳动力專搞副业，采取了农閑大搞、农忙小搞、特忙季节不搞的原則，大抓副业收入。一般季节，經常固定10%劳力專搞生产队副业，忙时减少，閑时增加，特忙时取消。对各种副业劳动确定定額，实行以产值計工、超額獎勵的办法。如撩蝦子每人每天6斤記10分，超定額50%作为獎勵。为了更大地鼓励社員搞副业生产的积极性，还建立了按劳按月預支制度。三山公社各生产队实行按劳按月預支后，活跃了社員手头資金。社員們反映：“搞副业劳力‘飞过海’（积极性高），正业沒有影响，副业收入是外快。”

建立专业隊，实行分业管理

建立专业性的劳动組織，实行分工分业管理，这是貫徹全面发展生产的組織保証。三山公社为了适应多种經營生产发展的需要，根据以往三山社的經驗，在劳动組織上实行了分工分业管理。他們根据社員技术特長、劳力强弱、骨干多少、居住集中和有利发展生产的原則，在全社13个大队下設水稻、棉花、山林、畜牧等27个专业性的生产队，和公社工厂、漁业等直屬生产單位。各大队对所屬专业队实行包工不包产，但建立獎懲