

中國現代自傳叢書

董聖祐題



張玉法
張瑞德
主編

第四輯

⑩

九十自述

(下)

劉道元
著

劉道元 著

第四輯

10

九十自述

(下)



龍文出版社股份有限公司

張玉法·張瑞德 主 編
中國現代自傳叢書 第四輯 14種18冊

10 九 十 自 迷 (下)

作 者 劉道元
發行人 周崑陽
執行編輯 溫亦剛
出版者 龍文出版社股份有限公司
出版登記 局版台業字第4167號
地 址 台北市羅斯福路二段16號3樓
電 話 (02) 3979717 (代表號)
傳 真 (02) 3417731
郵政劃撥 1215710-2號
定 價 新台幣10000元 / 美金400元
香港代理 景行出版公司
經 銷 新界沙田火坳背灣街26號富騰工業
中心12樓14室

1994年12月15日初版

(本書如有裝訂錯誤破損請寄回更換)

ISBN 957-8988-59-1 (套)

ISBN 957-8988-61-3 (下)

九十自述（下冊）

目錄

第七章 在台設計與研究

第一節 行政院的設計

第二節 光復會的設計研究

第三節 我在光復會和中興大學專任與兼任

第八章 中興大學的充實與發展

第一節 台灣省立農學院教授

第二節 新資本主義與美國經濟的研究

第三節 法商學院就地發展

第四節 學校制度的建立

第五節 湯校長與惠蓀堂
第六節 學校精神與物質建設

第九章 退休生活三元化

第一節 退休經過
第二節 繼續寫作發表
第三節 養花
第四節 國內旅遊
第五節 國外旅遊
第六節 三度探親的美國之遊

第十章 簡明年譜

甲、簡明年譜的寫法
乙、簡明年譜的組成

598 597

536 518 490 461 434 427

396 387

陸	伍	肆	參	貳	壹	丙、
期	老	盛	壯	青	少	依
願	年	年	年	年	年	凡
時	時	時	時	時	時	例
期	期	期	期	期	期	寫
						我
						年
						齡
						時
						期
						與
						重
						要
						事
						實

第七章 在台設計與研究

第一節 行政院的設計

一、行政院設計委員會

(一)受聘為委員 四十一年冬，我在美國科拉羅多州立大學讀完碩士學位，申請作為博士候選人，業經學校核准並註冊選課。這時台灣局勢已經穩定，家人和友人催我來台，繼續為國家服務。我決定放棄學業，回國任職。

三十七年冬，我是以山東省政府顧問名義，奉派赴美考察，在回國之前不得不把這一任務完成，乃於四十一年春，以約四閱月之時間，乘美國灰狗汽車公司之客車，走馬觀花式地訪問了三十六州，參觀計畫，經過城市與名勝古跡，完全由公司代為擬定，所住旅舍以青年會為主，亦由公司代為預約。所乘汽車自然是灰狗公司的了。如不是灰狗路線，則改乘其他汽車公司之車，亦由灰狗代為辦理聯線車票，毫無久候或脫班之失。

參觀考察完畢。回到科拉羅多州、布爾克雷城住地，接到家信告知，行政院聘我為設計委員。遂即辦理回國手續，訂定威爾遜總統號，經過夏威夷到日本。住在我駐日大使館，又作日本一週之遊，乃換乘飛機於六月六日到達台北，老伴帶著兩個較大的孩子去接。

當我自舊金山登船時，曾接受美國新聞記者訪問，以行政院設計委員之職，引起記者的注意。詳詢過去任職、來美任務、回去工作性質。因為美國發表白皮書，名義上與中華民國雖未斷交，但已冷卻。中共對蘇俄一面倒，中美關係開始回暖。故美國新聞記者對我的職務頗感興趣。

(二)駐會委員 我到台北時，本會剛成立不久，委員仍在續聘中。最高額時約七八十人。設計委員的性質，一方面是自大陸撤退來台之中央各部會次長或司長、省廳長以上人員，無法定職位可以安置，年齡多是五十多至六十歲，學識經驗都相當豐富者。不宜置諸閒散不問，乃以設計委員名義聘用，使其生活有著落，遇有機會則改任實職，每半年開會一次，討論行政院以至各部會之應興應革的問題，結論備行政院施政參考。

委員中約十五人是被院長指定作駐會員，我是其中之一。按時間上下班，辦公室地址在台北市漢中街十四號，家在外埠的委員亦住宿於此，為數甚少。我住宿於此地達兩年之久。多是週六下午回台中，週一上午到辦公室。

(三)駐會委員任務 駐會委員工作之重要者，約為以下三項。

其一，奉院長交辦，對某項行政問題作研究，或限定時間或不作限制，其結果作行政院施政參考。這種性質的研究案，多指定委員一人為之。

其二，是對地方某種問題，派委員一人或多人，前往考察、搜證、作分析研究，提出具體處理意見、送省市府參考。這種調查研究，不牽涉行政，尤不牽涉訴訟。而以社會問題為多。

。其三，是地方政風考察，多由委員五六人或八九人一同前往，分成幾個項目，例如民、財、建、教、社會等每人擔任一項，作實地考察、登錄、研究、分析、提出問題及改進辦法。以此，常在某一縣或某一地區停留一週、一句之久。不接受地方招待。

由於這一考察，是看、是訪，隨之所到的地方很多。遠之外島，近之各縣市，凡所願意去的地方，幾無處不能去。

回來作詳細報告，在設委會初期，這一方式的考察，對最高行政機構是很有價值的，有一次駐會委員開會，辭修先生前去訓話，對政風考察，頗加稱讚。

在這些考察中，曾去過馬祖、蘭嶼各一次，都是駐會委員時期前往的，金門去過三次，中有兩次，澎湖兩次中有一次，是由駐會委員會派往的。

(四)駐會委員的地位 駐會委員是由行政設計委員七八十人中，由院長聘定的，主任委員由院長兼任。是客卿性質。如實任其他機關正式職務時，駐會委員名義就自然喪失，以我而言，由於是行政院設計委員會的駐會委員，得以執行三事，無須放棄原職，且正說明駐會委員是客卿性質。

其一，我自美國回來，即到行政院報到，薪金和配給亦即時起發，這是最重要的一件給予，使我一家八口生活有著。

其二，由於是行政院設計委員的駐會委員，得以參加革命實踐研究院、建黨問題研究會受

訓。接著得以在聯戰班第一期任輔導委員，以後詳加說明。

其三，在台中住家，就近在台灣省立農學院作兼任教授，無須放棄駐會委員職務。

正由於這一情形，使在當時我的時間和精力得以充分發揮藉以奠定在台的事業基礎。

(五)考察途中臥病屏東 三十七年赴美考察，乘高登將軍號客輪，自上船啟碇，在東京停留兩天，朝向一望無際的太平洋東行。離開日本的第五天，下腹有微疼的感覺。初不以為意，經過兩三天，疼的程度逐漸增加，乃請求船上醫生診視，斷定是慢性盲腸發炎，服藥試試看，疼度即慢慢降低，到舊金山下船時，幾已完全消失，再經大夫檢查，認為船上醫師的說法正確，以後須加小心而已。在科拉羅多讀書時，亦曾請求校醫作此項診視，盲腸慢性炎的現象已經沒有了，也就不再以為意了。

四十二年初夏，駐會委員奉命作台灣東部沿海各縣政情考察，由宜蘭而花蓮、而台東，並作蘭嶼之旅，台東的下一站是屏東。

住在台東時，腹部略有不舒之感，時有時無，當離開之前一晚，已有加甚之勢，次早離開時已將此一情形告訴了同行委員。中午在某一小店午餐，然後至一名勝地方遊覽。我以腹疼不能前往，說定原道而回時，載我上車同行，腹疼遂更加甚，至屏東先將我送入省立屏東醫院，並立即動手術。經過一夜又一天，大夫告訴我，「你的危險期已過」。我才知道病情如此之嚴重，亦才以電話告知我妻尹素桂女士，到屏東陪伴，住院二十八天，才回到台中家裡。

約兩個月之後，自己發現傷口流水並微疼，時在台北，乃至台北空軍醫院檢查，斷定在屏

東的手術處理不善，致手術後應流出之水未盡流出，遂又行化膿，必須再動手術。我即趕回家裡，住進省立台中醫院。中經再度化膿，又在醫院住了二十八天，以中秋節屆臨，提前出院。

那時，省立醫院都是沿襲日治時代舊習，醫與藥均差。有人說，在屏東如入空軍醫院治療，當能很快康復。

二、陽明山九個月

(一)建黨問題研究會 來台之初，即與張道藩先生見面，漫談台灣一些問題時，他尚未擔任立法院長。談到革命實踐研究院，他勸我受訓，我說正有此意，他接著說：「我替你留意。」不久，革命實踐研究院的訓練計畫有所改變，暫行停止分期訓練的辦法，改辦有「練訓幹部」之稱的「建黨問題研究會」，學員稱為研究員，研究員受訓之後，就成為茲後研究院在辦理訓練業務時的幹部。當時在院裡謔稱之為「老母雞」。

那時革命實踐研究院院長是總統蔣公，主任是張群先生。下分為兩組：一為社會組、一為經濟組。前者主持人為陶希聖先生，後者主持人為李壽雍先生。學員三十餘人。

學員很少上課，依據院裡頒發之大綱、細目，由學員認定項目、進行研究。研究的結果，就是以後研究院訓練教材。

研究員就所擔任研究項目，提出報告，在分組開會時由同學討論，陶先生或李先生出席指導，會後由擔任研究之學員，就同學們提出之意見暨指導人員之提示，將所提之報告加以修正

、補充。然後呈給陶先生或李先生。

在進行研究之前，先由陶先生或李先生，將研究項目的主旨、主要內容、層次、系統、參考書等，作一概略約提示。

學員都是：學位是博士、碩士或學士，水準是大學教授級，地位是部會司長、省政府廳處長，經驗、學養、才能等都不差。經過在山上的接觸、觀摩、討論、提供意見，加以陶希聖和李壽雍兩先生的指導，在見識上和想法上又增加了很多。當時同學們以此自許，本黨高層人士也以此認定。數年間就有阮毅成出長中央日報社長、張宗良為國立師範大學校長、羅雲平和劉道元同時分別為國立成功大學和中興大學校長。羅且為教育部長。

(二) **聯戰班第一期** 革命實踐研究院，為實現其改進計畫，建黨問題研究會期滿結束之後，接著辦理「聯合作戰訓練班」，簡稱「聯戰班」，第一期。實施「老母雞」的功用。建黨會的學員之大部分，留作聯戰班第一期輔導員。

聯戰班第一期是雙班，學員人數近百人。輔導員與學員完全生活在一起。吃在一起、睡在一起、上課在一起、體育活動和開會討論也在一起。以此，學員的實際行動和精神表現等，無不恰如其分的，符合院方的要求。

聯戰班調訓的學員，在年齡上比較輕，學歷上比較高，都是現職人員，三個月的訓期，一氣呵成。隨之，輔導員和學員無身份地位之別。一切都不分彼此。舊識情感益篤，新交也相見恨晚。我有此一感覺，他人當亦相同。

在上中學時，因讀史書較多，上大學與陶希聖先生過從甚密，內心裡有這麼一個理解：「一個人的事業大小，與其朋友圈子的廣狹，成正比例。」隨之，這些朋友多成為我一生的好友。豈僅幫忙而已。

在陽明山一氣住九個月。前段為建黨問題研究會研究員，後段為連戰班第一期輔導員。前後身份不同，任務各異，在朋友的結識上，則發生相輔相成之效。回想起來，山上九個月，對我的立身行己，對我的意識觀念，以至對我作教授、作學術研究、寫作發表和主持大學行政，都有很大的影響。換一句話來說，以前在曹縣是家鄉工作，在山東是本省工作，雖都造成轟轟烈烈，總是胸懷狹隘，偏於一方。在陽明山，朝夕相處的人是各省的，講話指導的人是全國的，無不是以建設台灣，光復大陸為職志。在不知不覺中，我的眼光大起來了，肩膀硬起來了，責任心亦強壯了。

(三)陽明山形象深印腦底 住在陽明山九個月的末期已在台中省立農學院兼課。每週三天在山上、四天在台中。這時山上的工作在結束中。山上房舍和生活設備都很簡陋，中山堂和中華文化樓建築完成後，其他房舍亦隨之改進。無論是前之簡陋，後之堂皇，陽明山對我的印象極為深刻。假如讓我拿一枝筆繪出陽明山中心區圖形，不加思索就能立刻可就。這由於陽明山，一方面是本黨生命的源泉，另方面是學員與院方關係的密切。在我是將兩者合而為一了。

自第十次全國代表大會起，迄七十七年六月三日舉行的第十三屆第二次中全會，無一次會議不參加。而且將建黨問題研究會和七十八年六月的中全會聯在一起，事隔二十餘年，對山上

一切，都像是和昨天一樣。

第二節 光復會的設計研究

一、光復大陸設計研究委員會

(一)委員的構成

光復會於四十三年十一月成立。組成的委員人選有兩大部分。

一是國大代表。國民大會每六年開會一次，選舉總統、副總統。大會閉會期間有駐會的主席團，無日常工作，和一般代表相同。這些人都是經驗豐富，為捍衛國家與中共歷經戰鬥。均是當年在全國各省市，由合格選民投票選舉出來的。三十八年，隨政府來台，為使其繼續在光復大陸的道路上為國家效力，無法悉數容納於政府組織之內，光復大陸設計研究委員會成立，所有國民大會代表均為委員。

另一是行政院設計委員。政府遷台，全國各省的省政府委員，無論其兼廳、處長與否，連同院轄市的市長局長，以及中國國民黨省市黨部負責人，都是行政上的幹部，地方的精英。為國家效力，忠貞不貳，先容之於行政院設計會，繼納之於光復會。以後雖另有人加入，但為數極少。

兩者合在一起，約千人上下，是光復基地三十多年來最具潛力的一大人力集團。用之於光復大陸的設計工作，最為適當，足見當時最高當局，用心之深與展望之遠了。

雖然是兩大部分人士合在一起，在任何表現上都毫無界限。只有台北、台中、台南研究區之分和內政、交通、僑務等組之別，並略有競勝心之顯現而已。

(二) 會的內部組織 光復會設主任委員一人，初由陳誠院長兼任，五十五年改由薛岳（伯陵）先生充任。副主任委員若干人，多為其他政黨負責人。前者任期已歷二十三年之久，迄無變動。副主任委員略有更替。

光復會秘書長，自薛主委任職後，即由郭驥（外川）先生充任，以後晉升副主任委員，仍兼秘書長職務。藉以與主任委員相配合。

主任委員主持每年三次會議，兩次為五、十月舉行的綜合會議暨十二月召開的全體委員會。會內業務，會外關係，均由秘書長負責，並以秘書長名義行之。

光復會設副秘書長二人，輔佐秘書長管理會務。下設三組，組下設科，並有人事、主計、新聞等室之設。是一龐大的業務組織。

(三) 研究業務系統 光復會委員人數眾多，分佈於全省各地區，為便於委員研究的服務暨開會討論，乃設置三個研究區。台北區的研究業務，由光復會兼辦，台中、台南兩區各設主任、副主任、秘書並配置若干工作人員，以台中區言，除主任、副主任、秘書均由委員兼任外，計工作人員七人，工友二人。

研究區內，分設內政、國際關係、軍事、財政、經濟、教文、交通、司法、邊疆、僑務等十個研究組。台北區委員人數最多，十個研究組不僅全數具備，且內政組分為（一）（二）（三）三組；經

濟和教文組亦各為(一)(二)二組；台中區只有內政、國際、國際僑務、軍事、財經、教文、邊疆六組。台南區分組更少，計為內政組、軍事教文邊疆組、財經組等三組，因為人數太少，乃將兩組或三組合為一組，以便開會。

研究組各設召集委員三人上下，為義務職，亦各設兼秘書一人，月支服務費二千元，兩者均為委員兼任。

除建制組之研究外，另有兩類研究，一為特定問題之研究，除本會委員外，並聘專家學者共同研擬。二為總統或本會主任委員交議之重要問題。

二、年度工作計劃要點

(一)計劃主旨 茲節錄光復會七十九年度工作計劃中的計劃主旨，以見光復會的設計研究，都能掌握時代重心。

……益以中共政權面對「經改」失控，與大陸同胞爭取自由民主所引發之種種壓力，乃對內仍抱持「四個堅持」，對我則施展其「一國兩制」與不放棄「武力犯台」之和戰兩面策略；並自我開放台灣地區居民赴大陸探親後，更以優惠投資環境為餌，引誘我民間技術、資金，進而淡化我復國意志，以遂其統戰陰謀。近年國內政治、經濟、社會的遽變以及國際經貿保護主義普遍高張，市場壁壘分明，使我承受了更多壓力與困境，是以國際間互惠互助之合作關係，亟待調適改善。而我政府多年來遵循憲政體制，銳意政治革新，促進全民團結，戮力各項建設

，加速經貿發展。正期於解嚴之後，由「經濟奇蹟」再創「政治奇蹟」。際茲社會轉型階段，吾人今後除應恢弘既有成就外，更當因應海峽兩岸情勢之變遷，針對衍生之各種問題，力謀對策，俾以反制中共之統戰陰謀；並推展台灣經驗，重建自由、民主、均富、統一之新中國，凡此皆為全民共同奮鬥之目標，亦為本會致力設計研究之重要課題。

（二）方案研擬

本會的工作重點在方案研擬。有兩個重要步驟。

首先是制定總案題，在年度開始之前，下年度的總案題應是什麼？由會通知北、中、南各研究區及各研究組提供意見，光復會據以作綜合研究制定之。總案題是各類方案的綱領，也表現出是下年度進行研究之精神所在。例如由上年度所制定的本年度總案題是「基於前述計劃主旨，特定研究工作之總案題為『遵循憲政體制，厲行政治革新，加強建設、厚植國力，本台灣經驗、重建自由、民主、均富、統一之新中國』」。每一年度均按此一程序，擬訂年度的總案題，而且逐年變動，藉以符合當前國內外情勢暨政府政策的要求。

其次是釐訂案目，供各組委員認擬。七十九年度，計內政類十二個案目，國際關係類七案目，軍事類十案目，財政類六案目，經濟類十六案目，教育文化類十二案目，交通類六案目，邊疆類四案目，僑務類八案目。

此外，委員亦可自定案目，報准後自行研擬，唯為數不多。

（三）方案研擬的階段性

光復大陸是一件為時久遠的工程。光復會稱之為光復前、光復時、光復後。近三十年以來，所頒佈的案目，無形中都含有這一階段性，只有光復後的題目，標明